

ISSN 2073-7424

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

9 (380) 2023

Главный редактор:
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук,
проф.
Коростелкина И.А., д-р экон.
наук, проф.
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.
(Витебск, Республика Беларусь)
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца,
Франция)
Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.
(Минск, Республика Беларусь)
Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.
(Симферополь, Россия)
Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:
302020, Орловская обл., г. Орёл,
Наугорское шоссе, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по
надзору в сфере связи,
информационных технологий и
массовых коммуникаций.
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**
по объединённому каталогу
«Пресса России»
на сайтах www.pressa-rf.ru и www.akc.ru

© Составление ОГУ имени
И.С. Тургенева, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</i>	
<i>Ваганова О.В., Соловьева Н.Е. Исследование этапов реализации инвестиционной стратегии ПАО «Газпром».....</i>	3
<i>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</i>	
<i>Андреева О.С. Формирование и развитие финансовой грамотности у детей, оставшихся без попечения родителей.....</i>	13
<i>Пилипенко А.В. Финансовое планирование и бюджетирование как ядро корпоративного управления.....</i>	20
<i>Варакса Н.Г., Рождественская Е.С. Налоговое администрирование в системе обеспечения экономической безопасности региона.....</i>	28
<i>Научное развитие экономики и управления предприятием</i>	
<i>Ибрагимова З.А. Исследование категориального аппарата региональных экономических систем.....</i>	39
<i>Федорова О.А., Афанасьева М.В. Анализ рынка синтетических алмазов: современное состояние и направления развития.....</i>	50
<i>Горбунова Н.А. Анализ конкурентоспособности высокотехнологичной продукции промышленного предприятия....</i>	63
<i>Хиврич А.Ю. О сущности понятия стратегическое развитие предприятия.....</i>	73
<i>Ахполова В.Б., Койбаев Б.Г. Значение и виды человеческого капитала в нестабильной экономике.....</i>	84
<i>Вахитова Д.И., Прошкина О.В. Разработка системы управления корпоративной политикой предприятия.....</i>	92
<i>Попова Л.В., Гафиатуллин В.А. Экономическая сущность и характеристика контролинга.....</i>	102
<i>Маслова И.А., Елисеева И.В. Консалтинг: вызов времени и перспективы.....</i>	107

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отрасли науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

Scientifically-practical journal

Published since 1995.
The journal is published
12 times a year

№ 9(380)2023

Economic Science and Humanities

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Orel State University named after I.S. Turgenev»
(Orel State University)

Editor-in-chief:

Popova L.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Editor-in-chief Assistants:

Varaksa N.G., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Korostelkina I.A., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Maslov B.G., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Associate Editors:

Bondarchuk N.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Moscow, Russia)

Vasil'eva M.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Orel,
Russia)

Vankevich E.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Vitebsk, Republic of Belarus)

Guichard J.-P., *Doc. Sc., Prof.* (Nice,
France)

Kuter M.I., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Krasnodar, Russia)

Maslova I.A., *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Orel,
Russia)

Melnik M.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Moscow, Russia)

Polidi A.A., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Krasnodar, Russia)

Savitskaya G.V., *Cand. Sc. Ec., prof.*
(Minsk, Republic of Belarus)

Surnina K.S., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Simferopol, Russia)

Sukharev O.S., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Moscow, Russia)

Tovma N.A., *Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.*
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

Varaksa N.G., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye
highway, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossi» 29503
on websites www.pressa-rf.ru and
www.akc.ru

© Compilation Orel State University,
2023

CONTENTS

Scientific tendencies of development of investments and innovations

Vaganova O.V., Solovjeva N.E. Research of the stages of implementation of the investment strategy of PJSC Gazprom..... 3

Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit

Andreeva O.S. Formation and development of financial literacy of children without parental care..... 13

Pilipenko A.V. Financial planning and budgeting as the core of corporate governance..... 20

Varaksa N.G., Rozhdestvenskaia E.S. Tax administration in the system of ensuring the economic security of the region..... 28

Scientific development of economy and operation of business

Ibragimova Z.A. Study of the categorical apparatus of regional economic systems..... 39

Fedorova O.A., Afanaseva M.V. Analysis of the synthetic diamond market: current state and directions of development..... 50

Gorbunova N.A. Analysis of the competitiveness of high-tech products of an industrial enterprise..... 63

Khivrich A.I. About the essence of the concept of strategic development of the enterprise..... 73

Akhpolova V.B., Koibayev B.G. Significance and types of human capital in an unstable economy..... 84

Vakhitova D.I., Proshkina O.V. Development of a corporate policy management system for an enterprise..... 92

Popova L.V., Gafiatullin V.A. Economic essence and characteristics of controlling..... 102

Maslova I.A., Eliseeva I.V. Consulting. characteristic trends of 2023: challenges of the time and analysis of perspectives..... 107

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.322

doi: 10.33979/2073-7424-2023-380-9-3-12

Ваганова Оксана Валерьевна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»), доктор экономических наук, заведующая кафедрой инновационной экономики и финансов, профессор
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: vaganova@bsu.edu.ru

Соловьева Наталья Евгеньевна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»), кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики и финансов
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: solovjeva@bsu.edu.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ ЭТАПОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ПАО «ГАЗПРОМ»

***Аннотация.** В статье рассмотрена сущность и направления деятельности ПАО «Газпром», где подробно рассматривается взаимосвязь процессов планирования и инвестирования в компании по различным направлениям деятельности, исследована двухуровневая система стратегического инвестиционного управления и определены основные показатели, характеризующие эффективность деятельности компании, описаны масштабные и прибыльные проекты, реализуемые компанией в санкционный период, имеющих колоссальное значение не только для бизнеса корпорации, но и для всей России в целом.*

***Ключевые слова:** ПАО «Газпром», инвестиционная деятельность, финансовые показатели, нефтегазовая отрасль.*

Vaganova Oksana Valeryevna

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Belgorod State National Research University» (NRU «BelSU»), Doctor of Economics, Head of the Department of Innovative Economics and Finance, Professor
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: vaganova@bsu.edu.ru

Solovjeva Natalia Evgenievna

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Belgorod State National Research University» (NRU «BelSU»), Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Innovative Economics and Finance
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: solovjeva@bsu.edu.ru

© Ваганова О.В., Соловьева Н.Е., 2023

RESEARCH OF THE STAGES OF IMPLEMENTATION OF THE INVESTMENT STRATEGY OF PJSC GAZPROM

Abstract. *The article examines the essence and directions of activity of PJSC Gazprom, where the relationship between planning and investment processes in companies in various areas of activity is examined in detail, a two-level system of strategic investment management is explored and the main indicators characterizing the efficiency of the company are determined, large-scale and profitable projects being implemented are described. company during the sanction period, which are of enormous importance not only for the corporation's business, but also for all of Russia as a whole.*

Keywords: *PJSC Gazprom, investment activity, financial indicators, gas industry.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеев, А.В. Оценка влияния инвестиционной и инновационной политики на осуществляемые и планируемые к реализации инвестиционные проекты [Текст] / А.В. Алексеев // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем: сборник научных трудов 17-ой Международной школы-симпозиума АМУР-2023, Симферополь-Судак, 14-27 сентября 2023 г. / ред. совет: А.В. Сигал (предс.) [и др.]; Крымский фед. ун-т им. В.И. Вернадского [и др.]. – Симферополь: ИП Корниенко А.А., 2023. – ISBN 978-5-6049726-2-5. – С. 8-14.
2. Аскинадзи, В.М. Особенности инвестиционного процесса в инновационной экономике: монография [Текст] / В.М. Аскинадзи, В.Ф. Максимова; М-во образования и науки Российской Федерации, Московский гос. ун-т экономики, статистики и информатики (МЭСИ). – Москва: Изд-во МЭСИ, 2013. – 233 с.
3. Инвестиционная деятельность в российской экономике: проблемы и направления активизации [Электронный ресурс] / Е.Б. Шулёпов, К.А. Задумкин, Н.М. Румянцев, Е.В. Лукин // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – №3. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-deyatelnost-v-rossiyskoy-ekonomike-problemy-i-napravleniya-aktivizatsii>
4. Юзвович, Л.И. Инвестиционная политика в России: механизм государственного регулирования и региональная специфика реализации [Текст] / Л.И. Юзвович, А.Г. Арутюнян // Вестник УрФУ. Экономика и управление. – 2012. – № 5. – С. 42-53.
5. Повышение инвестиционной привлекательности предприятий нефтегазовой промышленности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/43737/1/Shcherbakova_Povyshenie_19.pdf
6. Приложение № 1. Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2022. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/application-1.pdf#1>.
7. Открытый журнал о компании «Газпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://journal.open-broker.ru/visit-card/pao-gazprom/>
8. Официальный сайт «Газпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/about/>
9. Ваганова, О.В. Влияние экономических санкций на инновационное развитие России [Текст] / О.В. Ваганова // Научные ведомости НИУ «БелГУ». Серия: Экономика. Информатика. – 2019. – Том 46. – № 1. – С. 21-30. – DOI 10.18413/2411-3808-2019-46-1-21-30.
10. Русская индустрия. «Газпром» утвердил приоритетные проекты на следующий год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://expert.ru/2022/12/20/gazprom-utverdil-prioritetnyye-proyekty-na-sleduyuschiy-god/>.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Alekseev, A.V. Ocenka vliyaniya investicionnoj i innovacionnoj politiki na osushchestvlyаемые i planiruемые k realizacii investicionnye proekty [Tekst] / A.V. Alekseev // Analiz, modelirovanie, upravlenie, razvitie social'no-ekonomicheskikh sistem: sbornik nauchnyh trudov 17-оj Mezhdunarodnoj shkoly-simpoziuma AMUR-2023, Simferopol'-Sudak, 14-27 sentyabrya 2023 g. / red. sovet: A.V. Sigal (preds.) [i dr.]; Krymskij fed. un-t im. V.I. Vernadskogo [i dr.]. – Simferopol': IP Kornienko A.A., 2023. – ISBN 978-5-6049726-2-5. – S. 8-14.
2. Askinadzi, V.M. Osobennosti investicionnogo processa v innovacionnoj ekonomike: monografiya [Tekst] / V.M. Askinadzi, V.F. Maksimova; M-vo obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii, Moskovskij gos. un-t ekonomiki, statistiki i informatiki (MESI). – Moskva: Izd-vo MESI, 2013. – 233 s.
3. Investicionnaya deyatel'nost' v rossijskoj ekonomike: problemy i napravleniya aktivizacii [Elektronnyj resurs] / E.B. SHulepov, K.A. Zadumkin, N.M. Rumyanцев, E.V. Lukin // Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz. – 2021. – №3. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-deyatelnost-v-rossijskoj-ekonomike-problemy-i-napravleniya-aktivizatsii>
4. YUzovich, L.I. Investicionnaya politika v Rossii: mekhanizm gosudarstvennogo regulirovaniya i regional'naya specifiка realizacii [Tekst] / L.I. YUzovich, A.G. Arutyunyan // Vestnik UrFU. Ekonomika i upravlenie. – 2012. – № 5. – S. 42-53.
5. Povyshenie investicionnoj privlekatel'nosti predpriyatij neftegazovoj promyshlennosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/43737/1/Shcherbakova_Povyshenie_19.pdf
6. Prilozhenie № 1. Godovoj otchet PAO «Gazprom» za 2022. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/application-1.pdf#1>.
7. Otkrytyj zhurnal o kompanii «Gazprom» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://journal.open-broker.ru/visit-card/pao-gazprom/>
8. Oficial'nyj sajt «Gazprom» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gazprom.ru/about/>
9. Vaganova, O.V. Vliyanie ekonomicheskikh sankcij na innovacionnoe razvitie Rossii [Tekst] / O.V. Vaganova // Nauchnye vedomosti NIU «BelGU». Seriya: Ekonomika. Informatika. – 2019. – Tom 46. – № 1. – S. 21-30. – DOI 10.18413/2411-3808-2019-46-1-21-30.
10. Russkaya industriya. «Gazprom» utverdil prioritetye proekty na sleduyushchij god [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://expert.ru/2022/12/20/gazprom-utverdil-prioritetnyye-proyekty-na-sleduyushchij-god/>.

Андреева Ольга Сергеевна

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет», кандидат филологических наук, доцент департамента методики преподавания социальных и гуманитарных наук

129226, г. Москва, 2-й Сельскохозяйственный проезд, д. 4, корп. 1, e-mail: AndreevaOS@mgpu.ru

ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ У ДЕТЕЙ, ОСТАВШИХСЯ БЕЗ ПОПЕЧЕНИЯ РОДИТЕЛЕЙ

***Аннотация.** В современной школе силами педагогов последовательно и планомерно проводится повышение финансовой грамотности учащихся. Однако полученные на уроках знания оказываются недостаточными для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Не имея фундаментальной и обширной базы знаний по финансовой грамотности, эти категории обучающихся не могут социализироваться и вести самостоятельную взрослую жизнь после выпуска из государственных учреждений. Они лишены возможности получить дополнительную информацию через финансовое воспитание в семье, имеют слишком малый или негативный опыт обращения с личными финансами и совсем не имеют понимания обращения с семейным бюджетом, принципами экономики и сбережения личных финансовых средств.*

Целью данной статьи стало определение возможных вариантов повышения уровня финансовой грамотности детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей г. Москвы. В статье предлагаются способы проведения вовлекающих мероприятий по тематике финансового просвещения непосредственно в образовательных организациях и учреждениях пребывания детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

***Ключевые слова:** финансовая грамотность, дети-сироты, психология, экономическое просвещение, финансовое обучение.*

Andreeva Olga Sergeevna

State Autonomous Educational Institution of Higher Education of the City of Moscow «Moscow City Pedagogical University», Candidate of Philological Sciences, Associate Professor of the Department of Methods of Teaching Social Sciences and Humanities

129226, Moscow, 2nd Agricultural passage, 4, building 1, e-mail: AndreevaOS@mgpu.ru

FORMATION AND DEVELOPMENT OF FINANCIAL LITERACY OF CHILDREN WITHOUT PARENTAL CARE

Abstract. *At modern school teachers consistently and systematically improve the financial literacy of pupils. However, the knowledge gained during lessons turns out to be insufficient for orphans and children left without parental care. Without a fundamental and extensive knowledge base on financial literacy, these categories of pupils cannot socialize and lead an independent adult life after graduation from state organizations. They are deprived of the opportunity to get additional information with the help of financial education in family, have too little or negative experience in dealing with personal finances and have no understanding at all of handling the family budget, the principles of saving personal financial resources.*

The purpose of this article was to identify possible means to increase the level of financial literacy of orphans and children left without parental care in Moscow. The article suggests ways to organize events on the topic of financial education directly in educational organizations for orphans and children without parental care.

Keywords: *financial literacy, orphans, psychology, economic education, financial education.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Исследование уровня финансовой грамотности: четвертый этап [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbr.ru/analytics/szpp/fin_literacy/fin_ed_4/
2. Проект «Национальная стратегия повышения финансовой грамотности 2017-2023 гг.» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=118377-proekt_natsionalnaya_strategiya_povysheniya_finansovoi_gramotnosti_2017-2023_gg.&ysclid=lmbvzkk1kc811027402
3. Андреева, О.С. Мама, папа дайте денег! Или как воспитать у детей разумное отношение к финансам: Руководство для родителей по воспитанию финансово грамотных детей [Текст] / О.С. Андреева. – М.: Изд-во «Просвещение», 2023 г. – 223 с.
4. Абросимова, Е.А. Финансовая грамотность: учебная программа. Организации для детей- сирот и детей, оставшихся без попечения родителей [Текст] / Е.А. Абросимова. – М.: НОЧУ ДПО УЦ «Сетевая Академия», 2020. – 36 с.
5. Моя новая семья [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://usynovi-moskva.ru>
6. В Москве около 94% детей-сирот устроены в приемные семьи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazeta.ru/family/news/2023/04/17/20227723.shtml?ysclid=lmz0mmgy2d9569355>
7. Финансовая культура для детей-сирот [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fincult.info/teaching/finansovaya-kultura-dlya-detey-sirot/>
8. Мои финансы. Библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/materials/?collections%5B115%5D=2721>
9. Ассоциация развития финансовой грамотности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fincubator.ru/events/>
10. Материалы учебного курса по финансовой грамотности для воспитанников детских домов и учащихся школ-интернатов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/materials/umk-dlya-vozpitanikov-detskih-domov-i-uchashihsya-shkol-internatov/?ysclid=lmzvokqmo8610738625>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Issledovanie urovnya finansovoj gramotnosti: chetvertyj etap [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://cbr.ru/analytics/szpp/fin_literacy/fin_ed_4/
2. Proekt «Nacional'naya strategiya povysheniya finansovoj gramotnosti 2017-2023 gg.» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=118377-proekt_natsionalnaya_strategiya_povysheniya_finansovoi_gramotnosti_2017-2023_gg.&ysclid=lmbvzkk1kc811027402
3. Andreeva, O.S. Mama, papa dajte deneg! Ili kak vospitat' u detej razumnoe otnoshenie k finansam: Rukovodstvo dlya roditel'ej po vospitaniju finansovo gramotnyh detej [Tekst] / O.S. Andreeva. – M.: Izd-vo «Prosveshchenie», 2023 g. – 223 s.

4. Abrosimova, E.A. Finansovaya gramotnost': uchebnaya programma. Organizacii dlya detej- sirot i detej, ostavshih'sya bez popecheniya roditel'ej [Tekst] / E.A. Abrosimova. – M.: NOCHU DPO UC «Setevaya Akademiya», 2020. – 36 s.
5. Moya novaya sem'ya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://usynovi-moskva.ru>
6. V Moskve okolo 94% detej-sirot ustroeny v priemnye sem'i [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gazeta.ru/family/news/2023/04/17/20227723.shtml?ysclid=lmz0mmgy2d9569355>
7. Finansovaya kul'tura dlya detej-sirot [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fincult.info/teaching/finansovaya-kultura-dlya-detey-sirot/>
8. Moi finansy. Biblioteka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/materials/?collections%5B115%5D=2721>
9. Associaciya razvitiya finansovoj gramotnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fincubator.ru/events/>
10. Materialy uchebnogo kursa po finansovoj gramotnosti dlya vospitannikov detskih domov i uchashchihsya shkol-internatov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/materials/umk-dlya-vospitannikov-detskih-domov-i-uchashihsya-shkol-internatov/?ysclid=lmzvokqmo8610738625>

Пилипенко Александр Витальевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат технических наук, докторант кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: a@pilipenko.info

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ЯДРО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

***Аннотация.** Финансовое планирование и бюджетирование являются ядром корпоративного управления. Соответственно, их эффективность активно обсуждается в науке и на практике. Финансовые кризисы, возникающие периодически, меняют концепцию финансового планирования и бюджетирования. Некоторые ученые высказываются о бесполезности финансового планирования в будущем. Вместе с тем, экономисты и руководство компаний заключают, что полный отказ от корпоративного управления с помощью бюджетов в долгосрочной перспективе не сработает. В статье рассмотрены финансовое планирование и бюджетирование как ядро корпоративного управления, раскрыта сущность финансового планирования и бюджетирования, охарактеризованы их основные аспекты, высказано мнение о введении принципов «простоты» и «гибкости» при осуществлении финансового планирования и бюджетирования.*

***Ключевые слова:** план, бюджет, планирование, финансовое планирование, бюджетирование.*

Pilipenko Alexander Vitalievich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Technical Sciences, doctoral candidate of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: a@pilipenko.info

FINANCIAL PLANNING AND BUDGETING AS THE CORE OF CORPORATE GOVERNANCE

***Abstract.** Financial planning and budgeting are the core of corporate governance. Accordingly, their effectiveness is actively discussed in science and practice. Financial crises arising periodically change the concept of financial planning and budgeting. Some scholars have expressed the uselessness of financial planning in the future. At the same time, economists and company management conclude that a complete abandonment of corporate management by means of budgets will not work in the long run. The article considers financial planning and budgeting as the core of corporate governance, reveals the essence of financial planning and budgeting, characterizes their main aspects, suggests the introduction of the principles of «simplicity» and «flexibility» in the implementation of financial planning and budgeting.*

***Keywords:** plan, budget, planning, financial planning, financial planning, budgeting.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кожанова, А.В. Практические аспекты бюджетирования бизнес-процессов в системе финансового планирования развития холдинга [Текст] / А.В. Кожанов // Международный бухгалтерский учет. – 2019. – № 7. – С. 779-800.
2. Воловик, Е. Перспективы налогообложения. Налоговое планирование перемещается в облако [Текст] / Е. Воловик // Финансовая газета. – 2018. – № 48. – С. 8-10.
3. Смирнова, Ю.В. Инверсионное бюджетирование как один из методов финансового планирования [Текст] / Ю.В. Смирнова // Аудитор. – 2014. – № 2. – С. 62-66.
4. Никулина, Н.Н. Финансовое планирование в страховой организации [Текст] / Н.Н. Никулина, Л.Ф. Суходоева, Д.В. Суходоев // Страховые организации: бухгалтерский учет и налогообложение. – 2016. – № 1. – С. 24-38.
5. Варакса, Н.Г. Формирование элементов финансовой безопасности экономического субъекта [Текст] / Н.Г. Варакса, Е.А. Алёхина // Управленческий учет. – 2019. – № 8. – С. 31-41.
6. Международный финансовый менеджмент [Текст] / И.А. Маслова, Л.В. Попова, В.В. Крылова, Е.Д. Саяпина, А.В. Ганин. – М.: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2022. – 154 с.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Kozhanova, A.V. Prakticheskie aspekty byudzhetrovaniya biznes-processov v sisteme finansovogo planirovaniya razvitiya holdinga [Tekst] / A.V. Kozhanov // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2019. – № 7. – S. 779-800.
2. Volovik, E. Perspektivy nalogooblozheniya. Nalоговое planirovanie peremeshchaetsya v oblako [Tekst] / E. Volovik // Finansovaya gazeta. – 2018. – № 48. – S. 8-10.
3. Smirnova, YU.V. Inversionnoe byudzhetrovanie kak odin iz metodov finansovogo planirovaniya [Tekst] / YU.V. Smirnova // Auditor. – 2014. – № 2. – S. 62-66.
4. Nikulina, N.N. Finansovoe planirovanie v strahovoj organizacii [Tekst] / N.N. Nikulina, L.F. Suhodoeva, D.V. Suhodoev // Strahovye organizacii: buhgalterskij uchet i nalogooblozhenie. – 2016. – № 1. – S. 24-38.
5. Varaksa, N.G. Formirovanie elementov finansovoj bezopasnosti ekonomicheskogo sub"ekta [Tekst] / N.G. Varaksa, E.A. Alyohina // Upravlencheskij uchet. – 2019. – № 8. – S. 31-41.
6. Mezhdunarodnyj finansovyj menedzhment [Tekst] / I.A. Maslova, L.V. Popova, V.V. Krylova, E.D. Sayapina, A.V. Ganin. – M.: Moskovskij finansovo-yuridicheskij universitet MFYUA, 2022. – 154 s.

Варакса Наталия Геннадьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

Рождественская Елена Сергеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

***Аннотация.** Повышение уровня собираемости налогов, выявление и пресечение налоговых правонарушений, предупреждение налоговых рисков является ключевыми сферами налогового администрирования. В статье показана роль налогового администрирования в системе обеспечения экономической безопасности региона, проанализированы показатели налогового администрирования на региональном уровне, выделены направления повышения его эффективности и тенденции развития. Сделан вывод, что внедрение цифровых технологий и совершенствование налоговых процедур на основе учета интересов всех сторон будет иметь положительный эффект для системы налогового администрирования в рамках обеспечения экономической безопасности.*

***Ключевые слова:** налоговое администрирование, налогообложение, налоговые поступления, задолженность по налоговым обязательствам, экономическая безопасность.*

Varaksa Natalia Gennadyevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

Rozhdestvenskaia Elena Sergeevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

TAX ADMINISTRATION IN THE SYSTEM OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

***Abstract.** Increasing the level of tax collection, detection and suppression of tax offenses, prevention of tax risks are key areas of tax administration. The article shows the role of tax administration in the system of ensuring the economic security of the region, analyzes the indicators of tax administration at the regional level, identifies areas for improving its efficiency and development trends. It is concluded that the introduction of digital technologies and the improvement of tax procedures based on taking into account the interests of all parties will have a positive effect on the tax administration system within the framework of ensuring economic security.*

Keywords: tax administration, taxation, tax revenues, tax debts, economic security.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шведов, Л.А. Налоговое администрирование как фактор оптимизации фискальных отношений между государством и бизнесом [Текст] / Л.А. Шведов, А.А. Лопатина // Молодой ученый. – 2017. – №28. – С. 67-70.
2. Данные по формам статистической налоговой отчетности, сформированные УФНС России по Орловской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.nalog.ru/rn57/apply_fts/
3. Арсеньева, В.А. Налоговый контроль как часть государственного финансового контроля [Текст] / В.А. Арсеньева, И.В. Васильева // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2021. – № 2 (129). – С. 7-9.
4. Миронова, О.А. Налоговая безопасность: развитие теории, методологии и практики [Текст] / О.А. Миронова // Инновационное развитие экономики. – 2016. – №3-1 (33). – С. 90-97.
5. The regional tax security mechanism based on reduction of tax risks and use of information technologies / L.V. Popova, M.V. Selyukov, N.G. Varaksa, M.A. Nazarov // В сборнике: SHS Web of Conferences. The conference proceedings. – Samara State University of economics. – 2019. – С. 14003.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Shvedov, L.A. Tax administration as a factor of optimization of fiscal relations between the state and business [Text] / L.A. Shvedov, A.A. Lopatina // Young scientist. – 2017. – №28. – Pp. 67-70.
2. Data on statistical tax reporting forms generated by the Federal Tax Service of Russia for the Orel region [Electronic resource]. – Access mode: https://www.nalog.ru/rn57/apply_fts/
3. Arsenyeva, V.A. Tax control as part of state financial control [Text] / V.A. Arsenyeva, I.V. Vasilyeva // Science and education: economy and economics; entrepreneurship; law and management. – 2021. – № 2 (129). – Pp. 7-9.
4. Mironova, O.A. Tax security: development of theory, methodology and practice [Text] / O.A. Mironova // Innovative development of the economy. – 2016. – №3-1 (33). – Pp. 90-97.
5. The regional tax security mechanism based on reduction of tax risks and use of information technologies / L.V. Popova, M.V. Selyukov, N.G. Varaksa, M.A. Nazarov // V sbornike: SHS Web of Conferences. The conference proceedings. – Samara State University of economics. – 2019. – S. 14003.

Ибрагимова Заира Абдурахмановна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дагестанский государственный университет», доцент кафедры «Менеджмент»

67000, г. Махачкала, ул. Магомета Гаджиева, д. 43А, e-mail: zaira-ib@mail.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ КАТЕГОРИАЛЬНОГО АППАРАТА РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

***Аннотация.** В условиях кардинального переустройства модели мира, все более актуальными становятся вопросы развития региональных экономических систем. Переход от глобализации к деглобализации мировой экономики и её влияние на общественные отношения по обеспечению богатства страны в целом и регионов, в частности, вызывает политические и научные споры. Нарушение баланса между экономическими и экологическими интересами территорий актуализирует вопрос о пересмотре стратегических подходов к развитию региональных экономических систем и переходу к устойчивым векторам развития конкретных территориальных образований. В целях приращения знаний в этой области, важно разобраться в категориальном аппарате региональных экономических систем.*

В статье изложены результаты обзора специальной литературы по существующим подходам к понятию термина «региональные экономические системы» и дано авторское понятие этой дефиниции, раскрыты существующие теории региональных экономических систем.

***Ключевые слова:** региональная экономика, регион, экономические системы, региональные экономические системы.*

Ibragimova Zaira Abdurakhmanovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Dagestan State University», Associate Professor of the Department of «Management»

67000, Makhachkala, Magomet Gadzhiev str. 43A, e-mail: zaira-ib@mail.ru

STUDY OF THE CATEGORICAL APPARATUS OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

***Abstract.** In the conditions of the cardinal reorganization of the world model, the issues of the development of regional economic systems are becoming more and more urgent. The transition from globalization to the deglobalization of the world economy and its impact on public relations to ensure the wealth of the country as a whole and the regions in particular, causes political and scientific disputes.*

The imbalance between the economic and environmental interests of territories actualizes the issue of revising strategic approaches to the development of regional economic systems and the transition to sustainable vectors of development of specific territorial entities. In order to increase knowledge in this area, it is important to understand the categorical apparatus of regional economic systems.

The article presents the results of a review of special literature on existing approaches to the concept of the term «regional economic systems» and gives the author's concept of this definition, reveals the existing theories of regional economic systems.

Keywords: regional economy, region, economic systems, regional economic systems.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Большая экономическая энциклопедия [Текст]. – М.: Эксмо, 2008. – 816 с.
2. Современный иллюстрированный энциклопедический словарь: более 13 000 статей, свыше 6000 иллюстраций [Текст]. – Москва: АСТ: Астрель, 2009. – 1007 с.
3. Конституции России: Конституция РФ. Конституция РСФСР и СССР [Текст]. – Москва: URSS, 2022. – 231 с.
4. Дворядкина, Е.Б. Сельские территории как компонент региональной социально-экономической системы [Текст] / Е.Б. Дворядкина, О.А. Беликова, И.В. Арагилян // Аграрный вестник Урала. – 2014. – № 2 (120). – С. 83-86.
5. Петров, В.В. Факторы трансформации региональных экономических систем [Текст] / В.В. Петров // Наука и бизнес: пути развития. – 2020. – № 12 (114). – С. 218-220.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bol'shaya ekonomicheskaya enciklopediya [Tekst]. – M.: Eksmo, 2008. – 816 s.
2. Sovremennyy illyustrirovannyj enciklopedicheskij slovar': bolee 13 000 statej, svyshe 6000 illyustracij [Tekst]. – Moskva: AST: Astrel', 2009. – 1007 s.
3. Konstitucii Rossii: Konstituciya RF. Konstituciya RSFSR i SSSR [Tekst]. – Moskva: URSS, 2022. – 231 s.
4. Dvoryadkina, E.B. Sel'skie territorii kak komponent regional'noj social'no-ekonomicheskoy sistemy [Tekst] / E.B. Dvoryadkina, O.A. Belikova, I.V. Aragilyan // Agrarnyj vestnik Urala. – 2014. – № 2 (120). – S. 83-86.
5. Petrov, V.V. Faktory transformacii regional'nyh ekonomicheskikh sistem [Tekst] / V.V. Petrov // Nauka i biznes: puti razvitiya. – 2020. – № 12 (114). – S. 218-220.

Федорова Ольга Александровна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: foaorel@mail.ru

Афанасьева Марина Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mmv85@inbox.ru

АНАЛИЗ РЫНКА СИНТЕТИЧЕСКИХ АЛМАЗОВ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Аннотация. В статье проведен анализ современного состояния мирового рынка синтетических алмазов, приведено распределение долей ключевых участников рынка, выявлены основные тенденции, закономерности и направления его развития, а также обозначены ключевые факторы, влияющие на состояние рынка синтетических алмазов.

Обоснована необходимость развития механизмов регулирования рынка для обеспечения его устойчивого развития. Приведены основные государственные меры, регламентирующие порядок функционирования рынка синтетических алмазов и способствующие его развитию в России.

Ключевые слова: синтетические алмазы, мировой рынок синтетических алмазов, факторы, влияющие на состояние рынка синтетических алмазов.

Fedorova Olga Aleksandrovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of of Economy, Finance and Accounting
302026, Orel Komsomolskaya str., 95, e-mail: foaorel@mail.ru

Afanaseva Marina Vladimirovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of of Economy, Finance and Accounting
302026, Orel Komsomolskaya str., 95, e-mail: mmv85@inbox.ru

ANALYSIS OF THE SYNTHETIC DIAMOND MARKET: CURRENT STATE AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT

Abstract. *The article analyses the current state of the global synthetic diamond market, provides the distribution of shares of key market players, reveals the main trends, regularities and directions of its development, as well as identifies the key factors affecting the state of the synthetic diamond market.*

The necessity to develop mechanisms of market regulation to ensure its sustainable development is substantiated. The main government measures regulating the functioning of the synthetic diamond market and contributing to its development in Russia are presented.

Keywords: *synthetic diamonds, global synthetic diamond market, factors influencing the state of the synthetic diamond market.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. В России начато строительство высокотехнологичного производства алмазов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://integral-russia.ru/2018/07/02/v-rossii-nachato-stroitelstvo-vysokotekhnologichnogo-proizvodstva-almazov/>
2. Бриллианты из алмазов, выращенных методом CVD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.gem-center.ru/news_572.htm
3. Обновленный взгляд на рынок выращенных в лабораторных условиях алмазов: размер, цены и многое другое // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nationaljeweler.com/articles/11283-an-updated-look-at-the-lab-grown-diamond-market-size-pricing-and-more>
4. Не счесть алмазов... в плазменных пещерах! [Электронный ресурс] // Техника молодежи – 2023. – №4. – С. 59. – Режим доступа: www.technicamolodezhi.ru
5. Бриллианты из алмазов, выращенных методом CVD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.gem-center.ru/news_572.htm
6. Рынок синтетических алмазов достигнет \$49,9 млрд. к 2030 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://zolotodb.ru/link/3925>
7. Рынок синтетических алмазов – рост, тенденции, влияние COVID-19 и прогнозы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/synthetic-diamond-market>
8. Объем и прогноз рынка синтетических алмазов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.verifiedmarketresearch.com/product/synthetic-diamond-market/>
9. Ежегодный аналитический отчет «Инвестиции в бриллианты, ноябрь 2022» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://alrosadiamond.com/exclusive/articles/Novii-analiticheskii-otchet-2022-85249/>
10. Натуральный интерес к искусственным алмазам: о создании российского кластера алмазных технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.oprf.ru/news/naturalnyy-interes-k-iskusstvennym-almazam-o-sozdanii-rossiyskogo-klastera-almaznykh-tekhnologiy>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. V Rossii nachato stroitel'stvo vysokotekhnologichnogo proizvodstvaalmazov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://integral-russia.ru/2018/07/02/v-rossii-nachato-stroitelstvo-vysokotekhnologichnogo-proizvodstva-almazov/>
2. Brillianty izalmazov, vyrashchennyh metodom CVD [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.gem-center.ru/news_572.htm
3. Obnovlennyy vzglyad na rynek vyrashchennyh v laboratornyh usloviyahalmazov: razmer, ceny i mnogoe drugoe // [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nationaljeweler.com/articles/11283-an-updated-look-at-the-lab-grown-diamond-market-size-pricing-and-more>
4. Ne schest'almazov... v plazmennyh peshcherah! [Elektronnyj resurs] // Tekhnika molodezhi – 2023. – №4. – S. 59. – Rezhim dostupa: www.technicamolodezhi.ru

5. Brillianty izalmazov, vyrashchennyh metodom CVD [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.gem-center.ru/news_572.htm
6. Rynek sinteticheskikhalmazov dostignet \$49,9 mlrd. k 2030 godu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://zolotodb.ru/link/3925>
7. Rynek sinteticheskikhalmazov – rost, tendencii, vliyanie COVID-19 i prognozy [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/synthetic-diamond-market>
8. Ob"em i prognoz rynka sinteticheskikhalmazov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.verifiedmarketresearch.com/product/synthetic-diamond-market/>
9. Ezhegodnyj analiticheskij otchet «Investicii v brillianty, noyabr' 2022» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://alrosadiamond.com/exclusive/articles/Novii-analiticheskii-otchet-2022-85249/>
10. Natural'nyj interes k iskusstvennymalmazam: o sozdanii rossijskogo klasteraalmaznyh tekhnologij [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.oprf.ru/news/naturalnyy-interes-k-iskusstvennym-almazam-o-sozdanii-rossijskogo-klastera-almaznykh-tekhnologiy>

Горбунова Наталья Александровна

ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва», Кандидат экономических наук, доцент

430001, г. Саранск, ул. Большевикская, 68, e-mail: n_a_gorbunowa@mail.ru

АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация.** Цель исследования: изучение различных методов и инструментов анализа конкурентоспособности продукции для формирования сбалансированной структуры товарного портфеля промышленного предприятия региона. Для анализа были использованы методы матричного анализа, а также методика балльной оценки перспективности производства высокотехнологичной продукции. В результате исследований были сделаны выводы, что наибольшее влияние на конкурентоспособность высокотехнологичной продукции оказывают различные факторы, такие как относительная доля рынка, интенсивность конкуренции в рыночном сегменте, потенциал валовой прибыли, технологическое «ноу-хау», себестоимость продукции, имидж компании, интенсивность продаж.*

***Ключевые слова:** анализ, бизнес-единица, высокотехнологичная продукция, конкурентоспособность, товарный портфель, матричная модель, балльная оценка, индикаторы привлекательности бизнеса.*

Gorbunova Natalia Alexandrovna

Ogarev National Research Mordovian State University, candidate of Economic Sciences, associate Professor

430001, Saransk, st. Bolshevitskaya, 68, e-mail: n_a_gorbunowa@mail.ru

ANALYSIS OF THE COMPETITIVENESS OF HIGH-TECH PRODUCTS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

***Abstract.** The purpose of the study: study of various methods and tools for analyzing the competitiveness of products to form a balanced structure of the product portfolio of an industrial enterprise in the region. For the analysis, the methods of matrix analysis were used, as well as the method of scoring the prospects for the production of high-tech products. As a result of the research, it was concluded that various factors have the greatest impact on the competitiveness of high-tech products: relative market share, intensity of competition in the market segment, gross profit potential, technological know-how, cost of production, company image and sales intensity.*

***Keywords:** analysis, business unit, high-tech products, competitiveness, product portfolio, matrix model, score, indicators of business attractiveness.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Петрова, О.Н. Конкурентоспособность как доминанта устойчивого развития региональной социально-экономической системы [Текст] / О.Н. Петрова // Псковский регионологический журнал. –2011. – С. 35-42.
2. Исаев, А.А. Оценка конкурентоспособности продукции: методологический аспект [Текст] / А.А. Исаев // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. –2017. – Т.9. – № 2. – С. 83-89.
3. Соловьева, Д.В. Маркетинговый анализ бизнес-портфеля компании [Текст] / Д.В. Соловьева, М.Г. Емцова // Практический маркетинг. – 2015. – № 5. – С. 29-40.
4. Коротичкая, В.В. Конкурентоспособность предприятия: принципы и методы оценки [Текст] / В.В. Коротичкая, Р.О. Слободянюк // Материалы V Межрегиональной научно-практической конференции, Армянск, 2022. Стратегии социально-экономического развития северного региона Крыма на долгосрочный период. – С. 44-48.
5. Еремеев, М.А. Особенности внедрения товарной стратегии на предприятии: возможности и перспективы [Текст] / М.А. Еремеев // Сборник научных статей «Актуальные вопросы социально-экономического развития и правового регулирования в регионе» (отв. ред. Г.В. Белов). – 2020. – С. 33-38.
6. Целевые программы Официальный портал. органов государственной власти Республики Мордовия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.e-mordovia.ru/otkrytie-dannye/tselevye-programmy/ministerstvo-promyshlennosti-nauki-i-novykh-tehnologiy-rm/>
7. Горovenko, В.А. Оптимизация товарного портфеля как фактор повышения экономической эффективности производственного предприятия [Текст] / В.А. Горovenko // Материалы VI Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты». В 2-х ч. Автомобильно-дорожный институт ГОУВПО «ДОННТУ». – Горловка, 2021. – С. 82-88.
8. Третьяков, О.В. Формирование механизма управления конкурентоспособностью компании сферы услуг в цифровой экономике [Текст] / О.В. Третьяков // Журнал прикладных исследований. – 2022. – №11. – С. 17-28.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Petrova, O.N. Konkurentosposobnost' kak dominanta ustojchivogo razvitiya regional'noj social'no-ekonomicheskoy sistemy [Tekst] / O.N. Petrova // Pskovskij regionologicheskij zhurnal. –2011. – S. 35-42.
2. Isaev, A.A. Ocenka konkurentosposobnosti produkcii: metodologicheskij aspekt [Tekst] / A.A. Isaev // Territoriya novyh vozmozhnostej. Vestnik Vladivostokskogo gosudarstvennogo universiteta ekonomiki i servisa. – 2017. – Т.9. – № 2. – S. 83-89.
3. Solov'eva, D.V. Marketingovyj analiz biznes-portfelya kompanii [Tekst] / D.V. Solov'eva, M.G. Emcova // Prakticheskij marketing. – 2015. – № 5. – S. 29-40.
4. Korotickaya, V.V. Konkurentosposobnost' predpriyatiya: principy i metody ocenki [Tekst] / V.V. Korotickaya, R.O. Slobodyanyuk // Materialy V Mezhregional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii, Armyansk, 2022. Strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya severnogo regiona Kryma na dolgosrochnyj period. – S. 44-48.
5. Eremeev, M.A. Osobennosti vnedreniya tovarnoj strategii na predpriyatii: vozmozhnosti i perspektivy [Tekst] / M.A. Eremeev // Sbornik nauchnyh statej «Aktual'nye voprosy social'no-ekonomicheskogo razvitiya i pravovogo regulirovaniya v regione» (otv. red. G.V. Belov). – 2020. – S. 33-38.
6. Celevye programmy Oficial'nyj portal. organov gosudarstvennoj vlasti Respubliki Mordoviya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.e-mordovia.ru/otkrytie-dannye/tselevye-programmy/ministerstvo-promyshlennosti-nauki-i-novykh-tehnologiy-rm/>

7. Gorovenko, V.A. Optimizaciya tovarnogo portfelya kak faktor povysheniya ekonomicheskoj effektivnosti proizvodstvennogo predpriyatiya [Tekst] / V.A. Gorovenko // Materialy VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii «Aktual'nye voprosy ekonomiki i upravleniya: teoreticheskie i prikladnye aspekty». V 2-h ch. Avtomobil'no-dorozhnyj institut GOUVPO «DONNTU». – Gorlovka, 2021. – S. 82-88.

8. Tret'yakov, O.V. Formirovanie mekhanizma upravleniya konkurentosposobnost'yu kompanii sfery uslug v cifrovoj ekonomike [Tekst] / O.V. Tret'yakov // ZHurnal prikladnyh issledovanij. – 2022. – №11. – S. 17-28.

Хиврич Алексей Юрьевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет», аспирант
236022, г. Калининград, Советский проспект, д. 1, e-mail: hivrich777@bk.ru

О СУЩНОСТИ ПОНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация.** В статье представлено исследование теоретических подходов к определению понятия «стратегическое развитие» предприятия. Дано определение стратегии и развитию как философским категориям. Рассмотрены различные дефиниции стратегического развития. Указано на существование различий между ростом и развитием, как экономическими категориями. Данный факт позволил определить их влияние на стратегию развития. Приведена и дополнена классификация типов развития. По результатам анализа дана авторская интерпретация «стратегического развития».*

***Ключевые слова:** стратегическое развитие, развитие, рост, предприятие, социально-экономическая система.*

Khivrich Aleksei Iurevich

The Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kaliningrad State Technical University»,
graduate student
236022, Kaliningrad, Sovetsky Prospekt, 1, e-mail: hivrich777@bk.ru

ABOUT THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

***Abstract.** The article presents a study of theoretical approaches to defining the concept of «strategic development» of an enterprise. A definition of strategy and development as philosophical categories is given. Various definitions of strategic development are considered. It is pointed out that there are differences between growth and development as economic categories. This fact made it possible to determine their influence on the development strategy. The classification of development types is presented and expanded. Based on the results of the analysis, the author's interpretation of «strategic development» is given.*

***Keywords:** strategic development, development, growth, enterprise, socio-economic system.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аакер, Д.А. Бизнес-стратегия. От изучения рыночной среды до выработки беспроегрешных решений [Текст] / Д.А. Аакер. – Пер. с англ. – М.: ЭКСМО, 2007. – 464 с.
2. Ансофф, И. Стратегическое управление [Текст] / И. Ансофф; [пер. с англ.]. – М.: Экономика, 2005.
3. Кондратьев, Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения. Избранные труды [Текст] / Н.Д. Кондратьев. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2002. – 767 с.
4. Большой экономический словарь: 25000 терминов [Текст] / [авт. и сост.: А.Н. Азрилян и др.]; под ред. А.Н. Азрильяна. – Изд. 6-е, доп. – Москва: Институт новой экономики, 2004 (ОАО Можайский полигр. комб.). – 1376 с.
5. Бурмака, Н.Н. Классификация типов развития социально-экономических систем [Электронный ресурс] / Н.Н. Бурмака // Экономика транспортного комплекса. – 2014. – №23. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-tipov-razvitiya-sotsialno-ekonomicheskikh-sistem>.
6. Бурыкин, А.Д. Практические шаги выбора и осуществления стратегии развития предприятия [Электронный ресурс] / А.Д. Бурыкин // Образование. Наука. Научные кадры. – 2021. – №3. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/prakticheskie-shagi-vybora-i-osuschestvleniya-strategii-razvitiya-predpriyatiya>.
7. Варламова, З.Н. Сущность развития организаций [Электронный ресурс] / З.Н. Варламова // Вестник ЧелГУ. – 2009. – №19. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-razvitiya-organizatsiy>.
8. Васюткина, Н.В. Теоретические аспекты понимания категории «Развитие предприятия» [Электронный ресурс] / Н.В. Васюткина // Проблемы экономики. – 2014. – №2. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-ponimaniya-kategorii-razvitiya-predpriyatiya>.
9. Голлай, И.Н. Устойчивое развитие предприятия и интересы стейкхолдеров: теория вопроса [Электронный ресурс] / И.Н. Голлай // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – №2. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-predpriyatiya-i-interesy-steykholderov-teoriya-voprosa>.
10. Жемчугов, А.М. Стратегия развития предприятия [Электронный ресурс] / А.М. Жемчугов, М.К. Жемчугов // Проблемы экономики и менеджмента. – 2016. – №12 (64). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-razvitiya-predpriyatiya-1>.
11. Клейнер, Г.Б. Сущность и структура стратегии предприятия [Электронный ресурс] / Г.Б. Клейнер // Современная конкуренция. – 2008. – №6. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-struktura-strategii-predpriyatiya>.
12. Котлер, Ф. Маркетинг, менеджмент [Текст] / Ф. Котлер. – Пер. с англ. – Спб.: Питер-ком, 2000. – 752 с.
13. Мазур, В.С. Развитие предприятия – эффективный инструмент современного управления [Электронный ресурс] / В.С. Мазур // Архивариус. – 2016. – №11 (2). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-predpriyatiya-effektivnyy-instrument-sovremennogo-upravleniya>.
14. Попова, Г.В. Развитие: понятие и сущность (теоретический аспект) [Электронный ресурс] / Г.В. Попова // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2009. – №4. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-ponyatie-i-suschnost-teoreticheskiy-aspekt>.
15. Потёмкин, В.К. Экономическое развитие предприятий и социальные практики в управлении персоналом [Электронный ресурс] / В.К. Потёмкин // Экономика и управление. – 2019. – №3 (161). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskoe-razvitie-predpriyatij-i-sotsialnye-praktiki-v-upravlenii-personalom>.

16. Сапунов, А.В. Принципы разработки стратегии развития предприятия [Электронный ресурс] / А.В. Сапунов // ЕГИ. – 2022. – №39 (1). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/printsipy-razrabotki-strategii-razvitiya-predpriyatiya>.

17. Тренихин, А.П. Жизненный цикл предприятия и закономерности его (предприятия) развития [Электронный ресурс] / А.П. Тренихин, А.Г. Барановский // Экономика и социум. – 2014. – №2-4 (11). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zhiznennyy-tsikl-predpriyatiya-i-zakonomernosti-ego-predpriyatiya-razvitiya>.

18. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия [Текст] / Й.А. Шумпетер; [предисл. В.С. Автономова; пер. с нем. В.С. Автономова, М.С. Любского, А.Ю. Чепуренко; пер. с англ. В.С. Автономова, Ю.В. Автономова, Л.А. Громовой, К.Б. Козловой, Е.И. Николаенко, И.М. Осадчей, И.С. Семененко, Э.Г. Соловьева]. – М.: Эксмо, 2008. – 864 с.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Aaker, D.A. Biznes-strategiya. Ot izucheniya rynochnoj sredy do vyrabotki besproigryshnyh reshenij [Tekst] / D.A. Aaker. – Per. s angl. – M.: EKSMO, 2007. – 464 s.

2. Ansoff, I. Strategicheskoe upravlenie [Tekst] / I. Ansoff; [per. s angl.]. – M.: Ekonomika, 2005.

3. Kondrat'ev, N.D. Bol'shie cikly kon'yunktury i teoriya predvideniya. Izbrannye trudy [Tekst] / N.D. Kondrat'ev. – M.: ZAO «Izdatel'stvo «Ekonomika», 2002. – 767 s.

4. Bol'shoj ekonomicheskij slovar': 25000 terminov [Tekst] / [avt. i sost.: A.N. Azriliyan i dr.]; pod red. A.N. Azriliyana. – Izd. 6-e, dop. – Moskva: Institut novej ekonomiki, 2004 (OAO Mozhajskij poligr. komb.). – 1376 s.

5. Burmaka, N.N. Klassifikaciya tipov razvitiya social'no-ekonomicheskix sistem [Elektronnyj resurs] / N.N. Burmaka // Ekonomika transportnogo kompleksa. – 2014. – №23. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-tipov-razvitiya-sotsialno-ekonomicheskix-sistem>.

6. Burykin, A.D. Prakticheskie shagi vybora i osuschestvleniya strategii razvitiya predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / A.D. Burykin // Obrazovanie. Nauka. Nauchnye kadry. – 2021. – №3. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/prakticheskie-shagi-vybora-i-osuschestvleniya-strategii-razvitiya-predpriyatiya>.

7. Varlamova, Z.N. Sushchnost' razvitiya organizacij [Elektronnyj resurs] / Z.N. Varlamova // Vestnik CHelGU. – 2009. – №19. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-razvitiya-organizatsiy>.

8. Vasyutkina, N.V. Teoreticheskie aspekty ponimaniya kategorii «Razvitie predpriyatiya» [Elektronnyj resurs] / N.V. Vasyutkina // Problemy ekonomiki. – 2014. – №2. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-ponimaniya-kategorii-razvitie-predpriyatiya>.

9. Gollaj, I.N. Ustojchivoe razvitie predpriyatiya i interesy stejkkholderov: teoriya voprosa [Elektronnyj resurs] / I.N. Gollaj // Vestnik YUUrGU. Seriya: Ekonomika i menedzhment. – 2021. – №2. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-predpriyatiya-i-interesy-steykholderov-teoriya-voprosa>.

10. ZHemchugov, A.M. Strategiya razvitiya predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / A.M. ZHemchugov, M.K. ZHemchugov // Problemy ekonomiki i menedzhmenta. – 2016. – №12 (64). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-razvitiya-predpriyatiya-1>.

11. Klejner, G.B. Sushchnost' i struktura strategii predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / G.B. Klejner // Sovremennaya konkurenciya. – 2008. – №6. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-struktura-strategii-predpriyatiya>.

12. Kotler, F. Marketing, menedzhment [Tekst] / F. Kotler. – Per. s angl. – Spb.: Piter-kom, 2000. – 752 s.

13. Mazur, V.S. Razvitie predpriyatiya – effektivnyj instrument sovremennogo upravleniya [Elektronnyj resurs] / V.S. Mazur // Arhivarius. – 2016. – №11 (2). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-predpriyatiya-effektivnyy-instrument-sovremennogo-upravleniya>.

14. Popova, G.V. Razvitie: ponyatie i sushchnost' (teoreticheskij aspekt) [Elektronnyj resurs] / G.V. Popova // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta MVD Rossii. – 2009. – №4. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-ponyatie-i-suschnost-teoreticheskij-aspekt>.

15. Potyomkin, V.K. Ekonomicheskoe razvitie predpriyatij i social'nye praktiki v upravlenii personalom [Elektronnyj resurs] / V.K. Potyomkin // Ekonomika i upravlenie. – 2019. – №3 (161). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskoe-razvitie-predpriyatij-i-sotsialnye-praktiki-v-upravlenii-personalom>.

16. Sapunov, A.V. Principy razrabotki strategii razvitiya predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / A.V. Sapunov // EGI. – 2022. – №39 (1). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/printsiy-razrabotki-strategii-razvitiya-predpriyatiya>.

17. Trenihin, A.P. Zhiznennyj cikl predpriyatiya i zakonomernosti ego (predpriyatiya) razvitiya [Elektronnyj resurs] / A.P. Trenihin, A.G. Baranovskij // Ekonomika i socium. – 2014. – №2-4 (11). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/zhiznennyj-tsikl-predpriyatiya-i-zakonomernosti-ego-predpriyatiya-razvitiya>.

18. Shumpeter J.A. Teoriya ekonomicheskogo razvitiya. Kapitalizm, socializm i demokratiya [Tekst] / J.A. Shumpeter; [predisl. V.S. Avtonomova; per. s nem. V.S. Avtonomova, M.S. Lyubskogo, A.YU. Shepurenko; per. s angl. V.S. Avtonomova, YU.V. Avtonomova, L.A. Gromovoj, K.B. Kozlovoj, E.I. Nikolaenko, I.M. Osadchej, I.S. Semenenko, E.G. Solov'eva]. – M.: Eksmo, 2008. – 864 s.

Ахполова Виктория Борисовна

Северо-Осетинский Государственный Университет им. К.Л. Хетагурова, доктор экономических наук, доцент кафедры менеджмента, маркетинга и туризма

362025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, e-mail: menegmentnosu@mail.ru

Койбаев Борис Георгиевич

Северо-Осетинский Государственный Университет им. К.Л. Хетагурова, доктор политических наук, профессор кафедры философии и политологии

362025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, e-mail: koibaevbg@mail.ru

ЗНАЧЕНИЕ И ВИДЫ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Аннотация. В статье раскрывается понятие человеческого капитала. Приведены мысли научных деятелей в области человеческого капитала. Выделены составляющие индивидуального человеческого капитала – знания, способности. Определена роль человеческого капитала в мире.

Ключевые слова: человеческий капитал, индивидуальные способности, развитие экономики.

Akhpolova Victoria Borisovna

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Management, Marketing and Tourism

362025, Vladikavkaz, Vatutina str., 44-46, e-mail: menegmentnosu@mail.ru

Koibayev Boris Georgievich

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, Doctor of Political Sciences, Professor of the Department of Philosophy and Political Science

362025, Vladikavkaz, Vatutina str., 44-46, e-mail: koibaevbg@mail.ru

SIGNIFICANCE AND TYPES OF HUMAN CAPITAL IN AN UNSTABLE ECONOMY

Abstract. The article reveals the concept of human capital. The thoughts of scientists in the field of human capital are given. The components of individual human capital – knowledge, abilities - are highlighted. The role of human capital in the world is defined.

Keywords: human capital, individual abilities, economic development.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Круглов, Д.В. Роль и место человеческого капитала в развитии предпринимательства [Текст] / Д.В. Круглов, О.Д. Круглова // В книге: Технологические тренды и наукоемкая экономика: бизнес, отрасли, регионы. Коллективная монография. Под редакцией О.Н. Кораблевой [и др.]. – Санкт-Петербург, 2021.
2. Москвин, В.А. Человеческий капитал - сущность, формирование, развитие. Монография [Текст] / В.А. Москвин. – М.: Общество с ограниченной ответственностью Издательство «КУРС», 2019. – 272 с.
3. Пичугин, В.Г. Проблема формирования ответственности в развитии человеческого капитала [Текст] / В.Г. Пичугин. – Сер. Научная мысль. М.: ИНФРА-М, 2022. – 170 с.
4. Варакса, Н.Г. Роль человеческого капитала в инновационной экономике [Текст] / Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 11 (358). – С. 113-118.
5. Сугарова, И.В. Эффективное использование научного потенциала [Текст] / И.В. Сугарова, Т.И. Токаева. – Владикавказ, 2005. – 144с.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Kruglov, D.V. Rol' i mesto chelovecheskogo kapitala v razvitii predprinimatel'stva [Tekst] / D.V. Kruglov, O.D. Kruglova // V knige: Tekhnologicheskie trendy i naukoemkaya ekonomika: biznes, otrasli, regiony. Kollektivnaya monografiya. Pod redakciej O.N. Korablevoj [i dr.]. – Sankt-Peterburg, 2021.
2. Moskvina, V.A. Chelovecheskij kapital - sushchnost', formirovanie, razvitie. Monografiya [Tekst] / V.A. Moskvina. – M.: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu Izdatel'stvo «KURS», 2019. – 272 s.
3. Pichugin, V.G. Problema formirovaniya otvetstvennosti v razvitii chelovecheskogo kapitala [Tekst] / V.G. Pichugin. – Ser. Nauchnaya mysl'. M.: INFRA-M, 2022. – 170 s.
4. Varaksa, N.G. Rol' chelovecheskogo kapitala v innovacionnoj ekonomike [Tekst] / N.G. Varaksa // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 11 (358). – S. 113-118.
5. Sugarova, I.V. Effektivnoe ispol'zovanie nauchnogo potentsiala [Tekst] / I.V. Sugarova, T.I. Tokaeva. – Vladikavkaz, 2005. – 144 s.

Вахитова Диляра Ильшатовна

АО «Эссен Продакшн АГ», специалист отдела корпоративной политики
423602, г. Елабуга, ул. Интернациональная, 16 б, e-mail: dilyara.vtr2008@mail.ru

Прошкина Ольга Владимировна

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», кандидат экономических наук, доцент
423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, д. 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация.** В статье выявлены недостатки действующей системы управления корпоративной политикой предприятия и определены необходимые направления доработки, позволяющие сократить утечку кадров, привлечь новых сотрудников, повысить мотивацию персонала. Научная новизна исследования: разработка усовершенствованной системы управления корпоративной политикой, основанной на благополучии человека как основополагающем элементе корпоративной культуры. Среди базовых компонентов модели благосостояния сотрудников выделяются: особое внимание к человеку, его потребностям, целям и планам, личная мотивация, благоприятные условия труда, возможность самореализации и карьерного роста, график работы. Ключевая тенденция корпоративной политики в борьбе за лучшие кадры на рынке труда – сочетание социальных гарантий в области здравоохранения и накопительных пенсионных программ. Построение социальных программ также должно быть связано с мерами поощрения семейных ценностей и духовных потребностей персонала. Отмечается, что благо сотрудников как цель и средство достижения общей эффективности фирмы должно быть интегрировано в миссию компании еще на стадии ее формирования. Преимущества реализации предлагаемой корпоративной политики связаны с повышением производительности труда, удержанием высококвалифицированных специалистов, высокой лояльностью сотрудников и, в целом, с ростом конкурентоспособности и эффективности фирмы. Т*

***Ключевые слова:** корпоративная политика, корпоративное управление, система управления, текучесть кадров, благополучие, благосостояние, мотивация, пенсионная программа, социальное развитие, миссия.*

Vakhitova Dilyara Ilshatovna

Essen Production AG JSC, specialist of the corporate policy department
423602, Yelabuga, st. International, 16 b, e-mail: dilyara.vtr2008@mail.ru

Proshkina Olga Vladimirovna

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave., 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

DEVELOPMENT OF A CORPORATE POLICY MANAGEMENT SYSTEM FOR AN ENTERPRISE

Abstract. The article reveals the shortcomings of the current corporate policy management system and identifies the necessary areas for improvement to reduce staff turnover, attract new employees, and increase staff motivation. Scientific novelty of the research: development of an improved corporate policy management system based on human well-being as a fundamental element of corporate culture. Among the basic components of the employee well-being model are special attention to the person, his needs, goals and plans, personal motivation, favorable working conditions, the opportunity for self-realization and career growth, and work schedule. The key trend in corporate policy in the struggle for the best personnel in the labor market is the combination of social guarantees in the field of healthcare and funded pension programs. The construction of social programs must also be associated with measures to encourage family values and the spiritual needs of personnel. It is noted that the welfare of employees as a goal and a means of achieving the overall efficiency of the company should be integrated into the company's mission at the stage of its formation. The benefits of implementing the proposed corporate policy are associated with increased labor productivity, retention of highly qualified specialists, high employee loyalty and, in general, increased competitiveness and efficiency of the company.

Keywords: corporate policy, corporate management, management system, staff turnover, well-being, welfare, motivation, pension program, social development, mission.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Панченко, Е. Корпоративные пенсионные программы – важный инструмент удержания кадров [Электронный ресурс] / Е. Панченко. – Режим доступа: <https://kdelu.vtb.ru/articles/korporativnyye-pensionnyye-programmy-vazhnyj-instrument-uderzhaniya-kadrov/#Зачем%20нужна%20корпоративная%20пенсионная%20программа>
2. Исламов, И.Я. Математическое моделирование корпоративной пенсионной программы негосударственного пенсионного обеспечения [Текст] / И.Я. Исламов // Инновации и инвестиции. – 2022. – № 1. – С. 47-50. – EDN KLDFKI.
3. Власкина, А.А. Инновационные образовательные методики в современном образовании [Текст] / А.А. Власкина, А.И. Бурдаева, О.В. Прошкина // Здоровьесбережение как инновационный аспект современного образования: Сборник материалов II Международной научно-практической интернет-конференции, Санкт-Петербург, 05 апреля 2021 года / Сост. С.А. Медведева. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, 2021. – С. 63-69. – EDN FYAAQO.
4. Proshkina, O.V. Digitalization of education: problems of transition / O.V. Proshkina // Res Militaris. – 2022. – Vol. 12, No. 3. – P. 185-191. – EDN KOFZRQ.
5. Исаева, Е.В. Концептуальная модель оптимизации внутрифирменного обучения линейного персонала посредством E-learning [Текст] / Е.В. Исаева, О.В. Прошкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 3(374). – С. 72-82. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-374-3-72-82. – EDN QOLROE.
6. Вазетдинова, А.Р. Информационные технологии как фактор повышения качества образования [Текст] / А.Р. Вазетдинова, О.В. Прошкина // Перспективы, организационные формы и эффективность развития сотрудничества российских и зарубежных ВУЗов: Сборник материалов VIII Ежегодной международной научно-практической конференции, Москва, 09 апреля 2020 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Научный консультант», 2020. – С. 109-115. – EDN AWREYQ.
7. Proshkina, O.V. Contradictions of the use of electronic educational resources in higher education / O.V. Proshkina, M.I. Sotnikov, O.I. Efremova // ПООАВ JOURNAL. – 2019. – Vol. 10. – Iss. 3. – P. 149-152.

8. Введенский, А.И. Корпоративные программы профилактики профессиональных заболеваний [Текст] / А.И. Введенский // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2020. – Т. 28, № 2. – С. 202-206. – DOI 10.32687/0869-866X-2020-28-2-202-206. – EDN VKZUPU.
9. Организация здравоохранения, общественное, профессиональное и корпоративное здоровье: Энциклопедический словарь-справочник [Текст] / С.П. Ковалев, Е.Р. Яшина, П.С. Турзин, К.Е. Лукичев. – Москва: ООО «Грифон», 2020. – 608 с. – ISBN 978-5-98862-529-2. – EDN PKXEXK.
10. Шубат, О.М. Корпоративная политика, ориентированная на семьи работников: потенциал внедрения в российских регионах [Текст] / О.М. Шубат, А.П. Багирова, Д. Янь // Экономика региона. – 2022. – Т. 18, № 4. – С. 1121-1134. – DOI 10.17059/ekon.reg.2022-4-11. – EDN KGPWEO.
11. Багирова, А.П. Корпоративная демографическая политика как поддержка реализации государственной пронаталистской политики: содержание и потенциальные эффекты [Текст] / А.П. Багирова, А.С. Вавилова // II Всероссийский демографический форум с международным участием: Материалы форума, Москва, 04–05 декабря 2020 года. – Москва: Объединенная редакция, 2020. – С. 271-274. – EDN JUKQAA.
12. Зудин, А.Б. Управление здоровьем сотрудников на рабочем месте в условиях реализации корпоративной социальной политики [Текст] / А.Б. Зудин, А.И. Введенский // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. – 2022. – № 1-2. – С. 36-41. – DOI 10.25742/NRIPH.2022.01.004. – EDN KBTNSB.
13. People Want to Work for a Company That Cares About Them [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.gallup.com/podcast/391658/people-work-company-cares.aspx>
14. Галлямова, Г.З. Культура производства как ключевой показатель развития производственной системы и результативности производственного менеджмента [Текст] / Г.З. Галлямова, А.А. Закирова, О.В. Прошкина // Управленческий учет. – 2021. – № 11-1. – С. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.
15. Багирова, А.П. Корпоративная демографическая политика: оценки и возможности [Текст] / А.П. Багирова, А.С. Вавилова // Human Progress. – 2021. – Т. 7, № 2. – С. 3-12. – DOI 10.34709/IM.172.3. – EDN HTRSDDL.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Panchenko, E. Korporativnye pensionnye programmy – vazhnyj instrument uderzhaniya kadrov [Elektronnyj resurs] / E. Panchenko. – Rezhim dostupa: <https://kdelu.vtb.ru/articles/korporativnye-pensionnye-programmy-vazhnyj-instrument-uderzhaniya-kadrov/#Zachem%20nuzhna%20korporativnaya%20pensionnaya%20programma>
2. Islamov, I.YA. Matematicheskoe modelirovanie korporativnoj pensionnoj programmy negosudarstvennogo pensionnogo obespecheniya [Tekst] / I.YA. Islamov // Innovacii i investicii. – 2022. – № 1. – S. 47-50. – EDN KLDFKI.
3. Vlaskina, A.A. Innovacionnye obrazovatel'nye metodiki v sovremennom obrazovanii [Tekst] / A.A. Vlaskina, A.I. Burdaeva, O.V. Proshkina // Zdorov'esberezhenie kak innovacionnyj aspekt sovremennogo obrazovaniya: Sbornik materialov II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy internet-konferencii, Sankt-Peterburg, 05 aprelya 2021 goda / Sost. S.A. Medvedeva. – Sankt-Peterburg: Sankt-Peterburgskij universitet tekhnologij upravleniya i ekonomiki, 2021. – S. 63-69. – EDN FYAAQO.
4. Proshkina, O.V. Digitalization of education: problems of transition / O.V. Proshkina // Res Militaris. – 2022. – Vol. 12, No. 3. – P. 185-191. – EDN KOFZRQ.
5. Isaeva, E.V. Konceptual'naya model' optimizacii vnutrifirmennogo obucheniya linejnogo personala posredstvom E-learning [Tekst] / E.V. Isaeva, O.V. Proshkina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2023. – № 3(374). – S. 72-82. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-374-3-72-82. – EDN QOLROE.
6. Vazetdinova, A.R. Informacionnye tekhnologii kak faktor povysheniya kachestva obrazovaniya [Tekst] / A.R. Vazetdinova, O.V. Proshkina // Perspektivy, organizacionnye formy i effektivnost' razvitiya sotrudnichestva rossijskih i zarubezhnyh VUZov: Sbornik materialov VIII Ezhegodnoj mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy

konferencii, Moskva, 09 aprelya 2020 goda. – Moskva: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Nauchnyj konsul'tant», 2020. – S. 109-115. – EDN AWREYQ.

7. Proshkina, O.V. Contradictions of the use of electronic educational resources in higher education / O.V. Proshkina, M.I. Sotnikov, O.I. Efremova // IIOAB JOURNAL. – 2019. – Vol. 10. – Iss. 3. – P. 149-152.

8. Vvedenskij, A.I. Korporativnye programmy profilaktiki professional'nyh zabolevanij [Tekst] / A.I. Vvedenskij // Problemy social'noj gigieny, zdravoohraneniya i istorii mediciny. – 2020. – T. 28, № 2. – S. 202-206. – DOI 10.32687/0869-866X-2020-28-2-202-206. – EDN BKZUPU.

9. Organizaciya zdravoohraneniya, obshchestvennoe, professional'noe i korporativnoe zdorov'e: Enciklopedicheskij slovar'-spravochnik [Tekst] / S.P. Kovalev, E.R. YAshina, P.S. Turzin, K.E. Lukichev. – Moskva: OOO «Grifon», 2020. – 608 s. – ISBN 978-5-98862-529-2. – EDN PKXEXK.

10. SHubat, O.M. Korporativnaya politika, orientirovannaya na sem'i rabotnikov: potencial vnedreniya v rossijskih regionah [Tekst] / O.M. SHubat, A.P. Bagirova, D. YAn' // Ekonomika regiona. – 2022. – T. 18, № 4. – S. 1121-1134. – DOI 10.17059/ekon.reg.2022-4-11. – EDN KGPWEO.

11. Bagirova, A.P. Korporativnaya demograficheskaya politika kak podderzhka realizacii gosudarstvennoj pronatalistskoj politiki: sodержanie i potencial'nye efekty [Tekst] / A.P. Bagirova, A.S. Vavilova // II Vserossijskij demograficheskij forum s mezhdunarodnym uchastiem: Materialy foruma, Moskva, 04–05 dekabrya 2020 goda. – Moskva: Ob"edinennaya redakciya, 2020. – S. 271-274. – EDN JUKQAA.

12. Zudin, A.B. Upravlenie zdorov'em sotrudnikov na rabochem meste v usloviyah realizacii korporativnoj social'noj politiki [Tekst] / A.B. Zudin, A.I. Vvedenskij // Byulleten' Nacional'nogo nauchno-issledovatel'skogo instituta obshchestvennogo zdorov'ya imeni N.A. Semashko. – 2022. – № 1-2. – S. 36-41. – DOI 10.25742/NRIPH.2022.01.004. – EDN KBTNSB.

13. People Want to Work for a Company That Cares About Them [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://news.gallup.com/podcast/391658/people-work-company-cares.aspx>

14. Gallyamova, G.Z. Kul'tura proizvodstva kak klyuchевой pokazatel' razvitiya proizvodstvennoj sistemy i rezul'tativnosti proizvodstvennogo menedzhmenta [Tekst] / G.Z. Gallyamova, A.A. Zakirova, O.V. Proshkina // Upravlencheskij uchet. – 2021. – № 11-1. – S. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.

15. Bagirova, A.P. Korporativnaya demograficheskaya politika: ocenki i vozmozhnosti [Tekst] / A.P. Bagirova, A.S. Vavilova // Human Progress. – 2021. – T. 7, № 2. – S. 3-12. – DOI 10.34709/IM.172.3. – EDN HTRS DL.

Попова Людмила Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: Lvp_134@mail.ru

Гафиатуллин Валерий Анатольевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: strela-mai@mail.ru

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ХАРАКТЕРИСТИКА КОНТРОЛИНГА

***Аннотация.** В статье представлена экономическая сущность системы контроллинга на микроуровне, функции, инструменты реализации в контексте обеспечения финансовой устойчивости предприятия. Также в работе было выделено авторское понятие трактовки «контроллинга», выделены задачи и принципы реализации данного вида контроля.*

***Ключевые слова:** контроль, аудит, управленческий учет, контроллинг, планирование, бюджетирование, контроль финансовой системы.*

Popova Lyudmila Vladimirovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
Doctor of economic sciences, professor, Head of Economics, Finance and Accounting Department
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: Lvp_134@mail.ru

Gafiatullin Valery Anatolyevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
Postgraduate student of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: strela-mai@mail.ru

ECONOMIC ESSENCE AND CHARACTERISTICS OF CONTROLLING

***Abstract.** The article presents the economic essence of the micro-level controlling system, functions, implementation tools in the context of ensuring the financial stability of the enterprise. Also in the work, the author's concept of the interpretation of «controlling» was highlighted; the tasks and principles of implementing this type of control were highlighted.*

***Keywords:** control, audit, management accounting, controlling, planning, budgeting, control of the financial system.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Управленческий учет [Текст] / Э.А. Аткинсон, Р.Д. Банкер, Р.С. Каплан, М.С. Янг / Пер с англ. – М.: Вильямс, 2007. – 880 с.
2. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учёт [Текст] / М.А. Вахрушина. – М.: Омега-Л, 2004. – 576 с.
3. Контроллинг: учебное пособие [Текст] / Т.Ю. Теплякова. – Ульяновск: УлГТУ, 2010. – 143 с.
4. Москвитин, Г.И. Исследование интеграционных процессов в системе управления предприятием на основе концепции контроллинга: монография [Текст] / Г.И. Москвитин. – М.: Русайнс, 2017. – 682 с.
5. Попова, Л.В. Контроллинг [Текст] / Л.В. Попова, Р.Е. Исакова, Т.А. Головина. – М.: Дело и сервис, 2015. – 192 с.
6. Сигидов, Ю.И. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография / Ю.И. Сигидов. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 859 с.
7. Фолльмут, Х.Й. Инструменты контроллинга: монография [Текст] / Х.Й. Фолльмут. – М.: Омега-Л, 2018. – 171 с.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Upravlencheskij uchet [Tekst] / E.A. Atkinson, R.D. Banker, R.S. Kaplan, M.S. YAng / Per s angl. – М.: Vil'yams, 2007. – 880 s.
2. Vahrushina, M.A. Buhgalterskij upravlencheskij uchyot [Tekst] / M.A. Vahrushina. – М.: Omega-L, 2004. – 576 s.
3. Kontrolling: uchebnoe posobie [Tekst] / T.YU. Teplyakova. – Ul'yanovsk: UIGTU, 2010. – 143 s.
4. Moskvitin, G.I. Issledovanie integracionnyh processov v sisteme upravleniya predpriyatiem na osnove koncepcii kontrollinga: monografiya [Tekst] / G.I. Moskvitin. – М.: Rusajns, 2017. – 682 s.
5. Popova, L.V. Kontrolling [Tekst] / L.V. Popova, R.E. Isakova, T.A. Golovina. – М.: Delo i servis, 2015. – 192 s.
6. Sigidov, YU.I. Vzaimosvyaz' kontrollinga i upravlencheskogo ucheta: monografiya / YU.I. Sigidov. – М.: INFRA-M, 2017. – 859 s.
7. Foll'mut, H.J. Instrumenty kontrollinga: monografiya [Tekst] / H.J. Foll'mut. – М.: Omega-L, 2018. – 171 s.

Маслова Ирина Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: tera_27@mail.ru

Елисева Ирина Вячеславовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irish.eliseeva@mail.ru

КОНСАЛТИНГ: ВЫЗОВ ВРЕМЕНИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. В статье рассмотрены современные реалии и тенденции функционирования рынка консалтинговых услуг с учетом быстросредействующих экономических и политических перемен в стране. Выделены проблемы, с которыми сталкиваются консалтинговые компании на сегодняшний день. Рассмотрены характерные особенности сегодняшнего дня российского бизнеса, открывшиеся возможности и перспективы «вынужденного» роста.

Отмечены ключевые потребности спроса на рынке консалтинговых услуг и намечены основные зоны приложения сил со стороны центра управления консалтинговых компаний с целью повышения эффективности собственной деятельности и повышения профессиональной привлекательности для компании-клиента.

Ключевые слова: консалтинг, бизнес-процесс, консалтинговая компания, консалтинговое агентство, рынок консалтинговых услуг, консультирование, аудит, финансовая модель, бизнес-модель, анализ.

Maslova Irina Alekseevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor, Professor of Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: tera_27@mail.ru

Eliseeva Irina Vyacheslavovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irish.eliseeva@mail.ru

CONSULTING: THE CHALLENGE OF TIME AND PERSPECTIVE

***Abstract.** The article examines modern realities and trends in the functioning of the consulting services market, taking into account the rapid economic and political changes in the country. The problems faced by consulting companies today are highlighted. The characteristic features of today's Russian business, the emerging opportunities and prospects for «forced» growth are considered.*

The key demand needs in the market for consulting services are noted and the main areas of application of forces from the control center of consulting companies are outlined in order to increase the efficiency of their own activities and increase professional attractiveness for the client company.

***Keywords:** consulting, business process, consulting company, consulting agency, market for consulting services, consulting, audit, financial model, business model, analysis.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Щелкунова, С.А. Проблемы реализации управленческого консультирования в России [Текст] / С.А. Щелкунова // Вестник СамГУПС. – 2022. – № 2 (32). – С. 95-97.
2. Перковская, Д. Тренды и перспективы российского рынка аудита и консалтинга в 2023 году. [Электронный ресурс] / Д. Перковская. – Режим доступа: <https://delprof.ru/press-center/experts-pubs/trendy-i-perspektivy-rossiyskogo-rynka-audita-i-konsaltinga-v-2023-godu/>
3. Информационная платформа КрымPress [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crimeapress.info/itogi-i-prognoz-na-2023-god-uslugi-finansovogo-konsaltinga-i-outsourcinga-kompaniya-vash-findir>
4. Денисов, А.М. Современные тренды на рынке консалтинга в 2023 году. Вызовы и анализ возможной деятельности [Электронный ресурс] / А.М. Денисов // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2023. – №4. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-trendy-na-rynke-konsaltinga-v-2023-godu-vyzovy-i-analiz-vozmozhnoy-deyatelnosti>
5. Попова, Л.В. Консалтинг с использованием информационных технологий и организация консультирования [Текст] / Л.В. Попова, И.В. Елисеева // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – № 12 (371). – С. 109-118.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. SHCHelkunova, S.A. Problemy realizacii upravlencheskogo konsul'tirovaniya v Rossii [Tekst] / S.A. SHCHelkunova // Vestnik SamGUPS. – 2022. – № 2 (32). – S. 95-97.
2. Perkovskaya, D. Trendy i perspektivy rossijskogo rynka audita i konsaltinga v 2023 godu. [Elektronnyj resurs] / D. Perkovskaya. – Rezhim dostupa: <https://delprof.ru/press-center/experts-pubs/trendy-i-perspektivy-rossiyskogo-rynka-audita-i-konsaltinga-v-2023-godu/>
3. Informacionnaya platforma KrymPress [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://crimeapress.info/itogi-i-prognoz-na-2023-god-uslugi-finansovogo-konsaltinga-i-outsourcinga-kompaniya-vash-findir>
4. Denisov, A.M. Sovremennye trendy na rynke konsaltinga v 2023 godu. Vyzovy i analiz vozmozhnoj deyatel'nosti [Elektronnyj resurs] / A.M. Denisov // Gumanitarnye, social'no-ekonomicheskie i obschestvennye nauki. – 2023. – №4. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-trendy-na-rynke-konsaltinga-v-2023-godu-vyzovy-i-analiz-vozmozhnoy-deyatelnosti>
5. Popova, L.V. Konsalting s ispol'zovaniem informacionnyh tekhnologij i organizaciya konsul'tirovaniya [Tekst] / L.V. Popova, I.V. Eliseeva // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2022. – № 12 (371). – S. 109-118.

Уважаемые авторы!
Просим Вас ознакомиться с основными требованиями
к оформлению научных статей.

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

Рисунок 1 – Текст подписи

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте www.oreluniver.ru в разделе «Научные периодические издания»

Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.

Материалы статей печатаются в авторской редакции
Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации

Адрес издателя журнала:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95
Тел.: (4862) 75-13-18
www.oreluniver.ru
E-mail: info@oreluniver.ru

Адрес редакции:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40
Тел./факс: (4862) 41-98-60
www.oreluniver.ru
E-mail: LVP_134@mail.ru.

Материалы статей печатаются в авторской редакции

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 10.11.2023 г.
Дата выхода в свет 23.11.2023 г.
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.
Цена свободная. Тираж 1000 экз.
Заказ № 256

Отпечатано с готового оригинал-макета
на полиграфической базе
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95