



Волгоград ждет гостей

Чтобы узнать, кто из них получит Хрустальную жемчужину 2023 года

Через неделю в Волгограде соберутся финалисты Всероссийского конкурса «Воспитатель года России»-2023 со всех концов страны. Они будут не только участвовать в испытаниях, но и общаться с коллегами, изучать город, увидят своими глазами легендарные достопримечательности, в первую очередь Мамаев курган, ознакомятся с образовательной системой Волгоградской области. Региону есть чем гордиться! Так, здесь обеспечена 100-процентная доступность дошкольного образования. За последние годы построены и реконструированы 75 детских садов. В Волгограде работает обладательница Хрустальной жемчужины 2022 года. Кто станет следующим победителем? Узнаем совсем скоро.



Стр. 4-7 ▶

Новости

Встреча в Минске

7 сентября в Минске прошел VII съезд Международного объединения профсоюзов работников образования и науки. Подвести итоги работы организации за последние пять лет, наметить перспективы на будущее и рассмотреть актуальные проблемы современного образования собрались делегаты отраслевых профсоюзов Азербайджана, Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, России и Таджикистана.

В целях консолидации усилий члены международного объединения выработали солидарную позицию по основным вопросам. Особое внимание - достойной оплате труда педагогов, социальной поддержке учителей и повышению престижа педагогических специальностей.

- Такие встречи для нас очень важны. Мы не только обсуждаем проделанную в рамках объединения работу, но и обмениваемся опытом, делимся новостями. Направления профсоюзной деятельности у нас схожи, хотя и имеют некоторые особенности. Всегда можем что-то подсказать друг другу, помочь. И, конечно, в нужные моменты проявляем солидарность, - отметила председатель международного объединения, лидер Общероссийского Профсоюза образования Галина Меркулова.

Участников съезда приветствовали первый заместитель министра образования Беларуси Александр Баханович и заместитель председателя Федерации профсоюзов Беларуси Вадим Грачев.

- Профсоюзы являются нашим надежным партнером, союзником в решении целого комплекса социальных вопросов. И то, что именно в Минске проходит очередной съезд Международного объединения профсоюзов работников образования и науки, для нас важно. Эта площадка может придать новый импульс нашему взаимодействию не только в рамках республики, но и на просторах Содружества независимых государств, - отметил Александр Баханович.

По итогам съезда был принят программный документ объединения на 2023-2028 годы, внесены изменения в его устав, в также избраны руководящие органы на новый срок.

Председателем международного объединения вновь единогласно избрана Галина Меркулова.

Игорь ВЕТРОВ

Пенсионное обеспечение: возможности и перспективы

С 2024 года в России заработает программа долгосрочных сбережений граждан. Это новый сберегательный инструмент, который позволит в будущем получать дополнительный доход.

Негосударственный пенсионный фонд «Достойное будущее» проводит опрос, результаты которого помогут разработать предложения по совершенствованию пенсионного обеспечения работников образования.

Принять участие в исследовании можно по ссылке https://docs.google.com/forms/d/15HFb0LsBhLLIVCvcwvoKJynSFd3et_9NsdCZxjtnMM.





Нагрузка. Зарплата. Жилье

Наболевшие проблемы педагогов обсудили в Воронежской области

В актовом зале Воронежского института развития образования 18 августа прошло областное совещание руководителей органов управления образованием и профлидеров, представляющих региональную организацию Общероссийского Профсоюза образования. В ходе встречи профсоюз поставил перед властями ряд острых вопросов.

Ключевая ставка

Открывшая совещание заместитель руководителя Департамента образования Воронежской области Оксана Кузнецова первой предоставила слово председателю областной организации профсоюза Тамаре Бирюковой. Профлидер в своем выступлении подробно рассказала о проблемах воронежского образования, о предложениях профсоюза по их решению.

Тамара Андреевна подвергла критике планы Министерства просвещения России начать подготовку учителей-предметников для 5-9-х классов в педагогических колледжах и техникумах. По словам Бирюковой, это приведет к падению качества образования. Выпускник вуза обладает не только более глубоким знанием предмета, но еще и широким кругозором - в отличие от выпускника организации среднего профессионального образования.

Как заявила профлидер, в Общероссийском Профсоюзе образования понимают, что таким образом министерство пытается решить кадровую проблему школ, которая с каждым годом стоит все острее. Однако эти планы - путь в никуда.

Исправить ситуацию можно только путем снижения нагрузки на учителя при одновременном повышении его заработной платы на ставку до достойного уровня. Именно в этом ключ к решению проблемы.

В противном случае положение дел будет только ухудшаться. Бирюкова привела характерный пример. В минувшем учебном году из-за отсутствия учителей к работе в общеобразовательных организациях Воронежа были привлечены 199 студентов педуниверситета, обучающихся на 4-м курсе. Но останутся ли эти студенты в школе после окончания вуза, если многие уже признаются, что разочаровались в профессии - из-за низкой оплаты труда на ставку, вынуждающей работать с большими нагрузками?

До ночи не успеть

Забегая вперед, отметим, что тема перегрузок в школе бурно обсуждалась на профсоюзной секции совещания, которая состоялась сразу после совместного заседания представителей профсоюза и органов управления образованием.

Председатель Нижнедевицкой районной организации профсоюза Лариса Архипова рассказала, что сейчас в районе на пенсию уходят 9 учителей, а трудоустраивается только один. «Работать некому, просто некому! О каком качестве образования может быть речь?!» - чуть ли не со слезами в голосе возмущалась Лариса Алексеевна. Причина отказа от работы в школе - в огромных нагрузках, особенно в сельской местности. Архипова привела такой пример: у учителя одной из сельских школ района 30 часов педагогической нагрузки плюс его назначили советником директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями. И отказаться нельзя по той простой причине, о которой профлидер сказала в начале своего выступления, -

рассказывают родителям: «Учитель провел урок, закрепил материал. Спрашивает: «Вопросы есть?» Если вопросов нет, то говорит: «Ребята, я вам дам самостоятельное задание, вы делайте, а мне надо отчеты подготовить, а то я до ночи не успею».

«Да, внедрение информационных технологий - это хорошо, но школа, прежде всего, - это учеба! А на нее все меньше времени», - высказалась председатель Терновской районной организации профсоюза Татьяна Бондарь...

Горячая линия

Заместитель руководителя Департамента образования Юлия Шпыг проинформировала собравшихся о том, что ведомство уже начало работу по уменьшению бюрократической нагрузки на учителей.

Так, во исполнение рекомендации совместного письма Министерства просвещения РФ и Рособнадзора от 12 декабря 2022 года, запросы сторонних организаций на проведение конкурсных и иных мероприятий направляются для согласования в Минпросвещения.

Кроме того, на сайте регионального правительства открыта горячая линия, скоро начнет работать региональная межведомственная комиссия по снижению бюрократической нагрузки на школу, в сентябре будет проведен онлайн-опрос учителей о содержании и объемах нагрузки.

Хочется надеяться, что бюрократическая нагрузка на школы и педагогов действительно начнет снижаться.

Лучи света

Тамара Бирюкова в своем выступлении отметила, что отношение руководства страны к образованию стало меняться. По мнению профлидера, это выразилось в том, что президент Владимир Путин подписал закон, в соответствии с которым Прави-



Выступает Тамара БИРЮКОВА

тельство РФ будет ежегодно представлять палатам Федерального Собрания национальный доклад о реализации государственной политики в сфере образования. Раньше подобный доклад правительства, как правило, рассматривался только в профильном комитете Государственной Думы.

Тамара Андреевна также подчеркнула: если смотреть в целом, то ситуация в системе образования Воронежской области лучше, чем во многих субъектах Российской Федерации. И это благодаря тесным социальным отношениям, сложившимся у областной организации профсоюза с региональным Департаментом образования.

Так, в минувшем учебном году оклад педагога повышался дважды, в результате чего поднялся с 10200 до 15200 рублей. Повышение окладов отразилось на уровне зарплаты в целом. По данным Росстата, за январь - март заработная плата в 2023 году по сравнению с аналогичным периодом 2022 года выросла на 26,6% и составила 42495 рублей (без учета 5 тысяч рублей, которые выплачиваются из федерального бюджета за классное руководство).

Доплаты молодым педагогам были увеличены почти вдвое и сегодня в зависимости от диплома («синий» или «красный») составляют 6 и 7 тысяч рублей в сельской местности и 4 и 5 тысяч рублей - в городе. Причем Воронежская область - единственный регион, где выплаты производятся на протяжении 5 лет, во всех других субъектах РФ - 3 года.

В то время как на федеральном уровне только заговорили о роли и значении наставничества, в Воронежской области профсоюз уже позаботился о наставниках - они

более 5 лет получают доплату за свою работу. Размер доплаты в зависимости от числа подопечных молодых педагогов составляет от 2 до 5 тысяч рублей. Это закреплено в областном Отраслевом соглашении, в соответствующем приказе Департамента образования и в макетах коллективных договоров образовательных организаций разных типов. Кроме того, наставническая деятельность учитывается при аттестации на присвоение квалификационной категории, добавляя педагогу баллы.

Успехи, достигнутые в рамках социального партнерства в Воронежской области, не остались незамеченными на федеральном уровне. В аналитической записке Центрального совета Общероссийского Профсоюза образования Воронеж указан наряду с 8 субъектами РФ, где производятся ежемесячные выплаты учителям-пенсионерам, прекратившим трудовую деятельность, за почетные звания «Народный учитель СССР», «Народный учитель РФ», «Заслуженный учитель РФ». Также область отмечена как единственный регион, где молодым специалистам предоставляются 2 дня оплачиваемого отпуска для самообразования.

Профсоюз добивается

Вместе с тем пока еще не все предложения профсоюза нашли поддержку у властей. Как сообщила Бирюкова на совещании, руководство Воронежской области не пошло навстречу областной организации профсоюза образования и в Год педагога и наставника отказалось учредить звание «Ветеран педагогического труда Воронежской области».

Профсоюзу не удалось добиться «подъемных» для молодых педагогов, хотя он ставил этот вопрос и перед руководством области, и на трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений. Единовременная денежная выплата молодым специалистам при трудоустройстве на работу в образовательную организацию полагается в 60 субъектах РФ. В том числе в 37 регионах выплата производится в рамках единой региональной политики. А в Воронежской области «подъемные» молодые учителя не получают - в отличие от некоторых других категорий молодых специалистов. Тем не менее точка в этом деле еще не поставлена, областная организация профсоюза намерена и дальше добиваться решения наболевшей проблемы.

Не первый год профсоюз ставит вопрос о принятии программы по строительству комфортного служебного жилья для педагогов сельской местности. Региональной программой грантовой поддержки молодых учителей и федеральной программой «Земский учитель», во-первых, охвачена малая часть сельских учителей, а во-вторых, даже те, кто в программы попали, предпочитают вкладывать полученные деньги в жилье в городе, не связывая с селом свое будущее.

Кроме того, профсоюз предлагает создать в Воронеже фонд служебного жилья для педагогов, так как без этой меры кадровый дефицит в городе будет только расти. Наличие же служебного жилья станет одним из факторов, позволяющих удержать кадры в школах и обеспечить приток молодежи.

Сегодня областная организация Профсоюза образования решает с региональной властью вопрос о выделении земельного участка под строительство в Воронеже кооперативным способом льготного жилого дома на 600 квартир - для профессорско-преподавательского состава вузов и работников школ, детских садов, организаций дополнительного образования и среднего профессионального образования. Опыт успешного строительства, как известно, у Воронежской областной организации профсоюза образования есть. И какой!



Участники совещания



Сегодня наступило время перемен, творческих идей, ответственных решений. Делами укреплять доверие людей - Задача профсоюзного движения...

Это слова из гимна Новосибирской областной организации Общероссийского Профсоюза образования, которым молодые педагоги Дома детского творчества «Мастер» открыли III Съезд председателей первичных профсоюзных организаций образовательных учреждений региона. На съезд приехали почти 200 человек - самых активных и инициативных представителей педагогического профсоюзного движения. Профлидеры проанализировали стратегию и результаты деятельности областной организации, поговорили об инновациях, а также вместе с первыми лицами региона обсудили проблемы и вопросы развития образования.

- Для нас съезд - это возможность обменяться опытом, обсудить новые идеи и задачи. Мы готовы к любым новым вызовам на пути к большим, общим целям! - сказала, давая старт работе, председатель областной организации профсоюза Светлана Сутягина. В съезде приняли участие губернатор Новосибирской области Андрей Травников,

Качественное и целенаправленное участие в районных и региональных событиях, продвижение профсоюзных идей рождает новые цели, позволяет найти единомышленников для реализации самых разных планов, - подчеркнула Любовь Васильевна.

Опыт подготовки молодой смены в своем коллективе представила председатель первичной профсоюзной организации гимназии №15 «Содружество» города Новосибирска Наталья Литая. Она отметила, что с первого дня работы молодые педагоги находятся в поле зрения профкома, окружены вниманием и заботой. В гимназии активно работает молодеж-



Андрей ТРАВНИКОВ

формирование здорового образа жизни - задача не столько медицинская, не спортивная, а прежде всего общественная, воспитательная! - сказала Татьяна Александровна.

Особое внимание на съезде уделили волонтерскому движению по поддержке участников специальной военной операции и членов их семей, взаимодействию с новыми субъектами Российской Федерации.

В диалоге с губернатором профсоюзные лидеры обсудили вопросы развития образования региона, проблемы педагогов и роль профсоюза в создании благоприятных условий для их работы.

Светлана Сутягина обратила особое внимание на необходимость совершенствования региональной системы оплаты труда, дополнения перечня выплат стимулирующего характера иными надбавками, например, за наставничество.

Андрей Травников поручил правительству региона предусмотреть внесение пред-

Идеи для развития

Как профлидеры губернатора удивили



На съезд собрались самые активные представители профсоюзного движения

заместитель губернатора Сергей Нелюбов, министр образования региона Сергей Федорчук, начальники муниципальных отделов и управлений образования, руководители учебных заведений города и области.

- Профсоюз не просто защищает права и интересы работников образования. Он стал стартовой площадкой для профессионального роста и личностного развития всех участников образовательного процесса. Каждый член профсоюза может рассчитывать на нашу организационную, методическую, правовую и финансовую помощь, - отметила Светлана Геннадьевна.

Новосибирская областная организация Профсоюза образования уже много лет занимает лидирующие позиции среди профессиональных союзов региона и Сибирского федерального округа. В 97% учреждений образования области созданы первичные профсоюзные организации, которые объединяют почти 63 тысячи человек.

На съезде председатели первичек говорили о том, как повысить эффективность работы профсоюзов, о поддержке и мотивации молодых кадров.

«Профсоюз развивается! - подчеркнул министр образования Сергей Федорчук. - Молодежь активно приходит в профсоюз потому, что он не только защищает права, но и помогает сформироваться в профессии».

Педагог-организатор средней школы №92 Новосибирска, член областного Совета молодых педагогов Любовь Шишкина рассказала, как профсоюз создает событийное пространство и вовлекает в него начинающих специалистов, позволяя примерить на себя самые разные роли - от участника до организатора и эксперта спортивных, культурных, образовательных мероприятий.

- Событийность играет большую роль в становлении и развитии молодого педагога.

ный совет, действуют программа «В нашем коллективе молодой учитель» и система наставничества «Молодой - молодому».

- Для нас важно не только привлечь, но и удержать молодых специалистов в гимназии. Наши ученики видят доброжелательное и заботливое отношение педагогов старшего поколения к тем, кто только начинает свой путь в профессии. Сегодня в нашем коллективе работают 3 педагогические династии, 19 молодых педагогов, 7 из них - наши бывшие ученики. 10 наших выпускников сейчас проходят обучение в педагогических вузах, 5 из них учатся по целевому направлению. Мы гордимся этим и считаем, что это не случайно! - поделилась Наталья Владимировна.

Светлана Сутягина, подводя итоги работы профсоюза с молодыми педагогами, предложила запустить областной профориентационный проект «Профсоюзный навигатор: от ученика - в учителя» с целью популяризации педагогических профессий и закрепления молодежи в образовательных учреждениях региона.

Об особенностях и перспективах деятельности студенческих объединений рассказал лидер первичной профсоюзной организации студентов Новосибирского государственного педагогического университета, председатель Студенческого координационного совета региона Артем Шабанов.

- Наши студенты знают, что в любой ситуации можно смело общаться в профсоюз - здесь обязательно выслушают, подскажут, помогут, поддержат! - заметил Артем Геннадьевич.

О кадровой политике, взаимодействии профсоюза и администрации в управлении трудовым коллективом говорила председатель первичной профсоюзной организации Новосибирского авиационного техниче-

ского колледжа имени Б.С.Галушца Ольга Мирошникова.

- Будучи полноправными социальными партнерами, администрация и профсоюз вместе работают над планированием учебного года, над соблюдением трудового законодательства при приеме на работу и увольнении, ведении трудовых книжек, при определении условий и режима труда и отдыха, тарификации педагогической нагрузки и назначении стимулирующих выплат. Совместно мы находим конструктивные управленческие решения. Благодаря этому в нашем колледже есть стабильность внутри коллектива и высокая трудовая дисциплина. Мы минимизировали трудовые споры и травматизм. Эффективно работаем над оздоровлением и обучением сотрудников, адаптацией молодых специалистов, - сказала Ольга Анатольевна.

лагаемых изменений в постановление от 26 июня 2018 года №272п, которое регулирует систему оплаты труда работников государственных учреждений Новосибирской области.

Губернатор отметил, что приятно удивлен количеством проектов и идей, которые сегодня реализуют профсоюзные организации образовательных учреждений:

- Всегда говорю: хочется помогать только тем, кто сам что-то делает. Специалисты нашей системы образования делают много, и большое спасибо за приглашение на ваш съезд. Мне удалось окунуться в очень разнообразную и насыщенную жизнь профсоюзных организаций. Даже несколько удивлен - не знал, что она настолько разнообразна. Дополнить, пожалуй, можно только темами взаимодействия с родительским сообществом и с общественными

организациями за пределами учебных заведений. Накануне с вашими коллегами обсуждали в Кыштовском районе проблемы оттока людей, нехватки кадров, то, как эту негативную тенденцию сдержать. Что касается создания условий комфортного проживания, рабочих мест и условий для профессиональной деятельности - это точка приложения совместных усилий, в том числе областных и федеральных властей. Но ведь надо сделать еще и так, чтобы людям было интересно жить, а это в большей степени усилия и возможности тех, кто живет на местах. Сегодня этот тезис прозвучал у вас - важно сделать так, чтобы в первую очередь молодым коллегам было интересно жить и работать в своей профессии. Здесь от профсоюзной организации очень многое зависит, и в этом мы точно можем объединить усилия.



Светлана СУТЯГИНА и Сергей НЕЛЮБОВ

В тему здоровьесбережения углубилась специалист по охране труда детского сада №77 Новосибирска Татьяна Пестрякова. С 2019 года в учреждении в тесном взаимодействии с областной организацией профсоюза реализуется программа «Позитивия», которая направлена на сохранение и укрепление физического, эмоционального и социального здоровья сотрудников, развитие корпоративной культуры.

- Мы твердо убеждены, что семинары, тренинги, культурно-массовые мероприятия, профилактика профессионального выгорания создают благоприятный климат в коллективе. Здоровье и здоровый образ жизни формируется обществом или группой, где живет и трудится человек. Мы понимаем, что

Участники съезда выразили благодарность губернатору за поддержку профсоюзного движения и готовность к сотрудничеству в решении важных вопросов.

- Социальное партнерство - это единомышленники, это решение совместных задач, это стабильность, которая не приходит сама собой. Конечно, проблем много: решаем одни, появляются другие. Главное - не стоять на месте, двигаться вперед! Сегодня как никогда важна солидарность. И этот съезд подтверждает консолидацию не на словах, а на деле. Профсоюз это может! - подчеркнул заместитель губернатора Сергей Нелюбов.

Дина АБРОСИМОВА

Новосибирск



Волгоград в ожидании звезд дошкольной педагогики

XIV Всероссийский профессиональный конкурс «Воспитатель года России» пройдет 22-29 сентября на родине абсолютного победителя 2022 года Юлии Дорониной, воспитателя детского сада №236 Краснооктябрьского района Волгограда. Ознакомьтесь с видеовизитками участников, проголосовать за своего лидера из «пятнашки» лауреатов и пятерки призеров и первым узнать имя абсолютного победителя можно на сайте конкурса <https://vospitatelgod.ru>.

А прямо на этой странице мы начнем знакомить вас с конкурсной кампанией 2023 года, а также поделимся пожеланиями, с которыми обратились к конкурсантам учредители и организаторы «Воспитателя года», педагоги-наставники.

От первого лица

Дорогие друзья!

В Год педагога и наставника особенно важно отметить колоссальную роль воспитателей в раннем обучении и личностном развитии подрастающего поколения. Именно вы помогаете малышам узнать мир, наполняете каждый день, проведенный в детском саду, интересными открытиями. На собственном примере воспитываете дошкольников.

Благодаря конкурсу «Воспитатель года России» участники делятся со своими коллегами опытом, передовыми практиками и интересными методиками. Имена финалистов, лауреатов и призеров становятся известными по всей стране. Их творческие занятия и мастер-классы транслируются для широкой общественности и часто становятся для других воспитателей источником вдохновения и примером.

Хочу пожелать всем вам никогда не останавливаться на достигнутом, постоянно повышать свое мастерство и профессиональные навыки. Успехов!



Сергей КРАВЦОВ,
министр просвещения Российской Федерации



Позвольте искренне приветствовать участников, членов жюри, организаторов и гостей XIV Всероссийского профессионального конкурса «Воспитатель года России».

Особо значимо, что в Год педагога и наставника в России конкурс проходит на героической сталинградской земле, в Волгограде - Родине нашей Великой Победы над фашизмом. Победы, доказавшей всему миру, что Россия - страна победителей, дарующая миру мир.

Профессия воспитателя - одна из самых мирных и важных. Именно вы, дорогие участники конкурса, закладываете в души воспитанников любовь и уважение к родному дому, Отечеству, формируете их сознание, окружая их наравне с родителями любовью и заботой.

Уверена, на нашем конкурсе нет ни победителей, ни побежденных, а есть общность педагогов, объединенных любовью к профессии и детям. Общность людей, формирующих будущее нашей страны.

От всей души желаю участникам конкурса творческого вдохновения, открытий, а гостям этого педагогического праздника - ярких впечатлений!

Галина МЕРКУЛОВА,
председатель Общероссийского Профсоюза образования

Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

Наша встреча проходит в Год педагога и наставника, и быть принимающей стороной - большая честь. Этот год напомнил всем нам о важности просветительской миссии, в основе которой всегда были и остаются искренние поступки, значимые результаты и личный пример.

Волгоградских педагогов отличают профессионализм, верность традициям, высокий уровень мастерства и новаторства, неравнодушие к своему делу и ответственность за будущее страны.

Наставнический труд - это связь поколений: верность традициям, преемственность и самоотдача. Волгоградская область в 2023 году отмечает важную историческую дату - 80-летие победы в Сталинградской битве. Много педагогов воевало в годы Великой Отечественной войны, работало в тылу: сохранились их воспоминания в музейных документах, семейных архивах.

Современный Волгоград - это ведущий научно-производственный центр России и город с богатой историей и уникальными достопримечательностями.

Желаю участникам конкурса «Воспитатель года России»-2023 успехов, содержательных дискуссий и новых свершений!



Лариса САВИНА,
председатель Комитета образования,
науки и молодежной политики Волгоградской области

Сердечно приветствую участников Всероссийского конкурса «Воспитатель года России»-2023 из всех 89 субъектов нашей большой страны.

Конкурс «Воспитатель года» активно расширяет свою географию, уже укрепился в статусе авторитетной профессиональной площадки для обмена опытом, общения и организован для того, чтобы поддерживать всех, кто сегодня трудится в дошкольной сфере. Именно такое профессиональное взаимодействие - это лучшая возможность посмотреть на очень важные проблемы сердцем, ведь как говорил Маленький принц: «Зорко одно лишь сердце. Самого главного глазами не увидишь».

Дорогие участники! Вы уже прошли большой путь - путь к самим себе, и впереди вас ожидает праздник мастерства. Уверена, что конкурс «Воспитатель года» станет для вас источником вдохновения, вы откроете для себя друг друга, новые методики, подходы, способы, приемы и... «свою особую звезду», ведь это прекрасная возможность преобразовать свой опыт в новых конкурентных обстоятельствах.

Я приветствую в вас талант и упорство, умение удивлять других и удивляться самим, вдохновлять и вдохновляться. Помните, «у каждого человека свои звезды». Желаю вам потрясающих открытий, влюбленности в нашу благородную профессию. И пусть вера в себя будет сильнее ваших страхов и сомнений, ведь «все мы в ответе за свои мечты!».



Юлия ДОРОНИНА
победитель Всероссийского профессионального конкурса «Воспитатель года России»-2022, воспитатель детского сада №236 Волгограда



Уважаемые участники конкурса «Воспитатель года России»-2023!

В Год педагога и наставника Волгоградская область стала центром притяжения талантливейших представителей дошкольного образования. В течение нескольких дней вас ждет атмосфера большого профессионального праздника - радость сотворчества, обмен опытом, новые знакомства.

В последние годы учебные заведения Волгограда регулярно входят в число лучших в России, мы активные участники различных конкурсов. В регионе огромное количество прогрессивно настроенных педагогов с собственными методиками, программами и стратегиями. Ваш конкурс дает замечательную возможность сотрудничества единомышленников.

Отечественное образование всегда было неразделимо с воспитанием: педагог был прежде всего наставником. Так должно быть и впредь: каждый должен вырастить человека знающего, достойного, преданного своей Родине, поскольку сегодня тема патриотизма сильна, как никогда.

Я живу в городе, где на нас требовательно, сурово и мудро смотрит древний героический Мамаев курган. И мы прикладываем все свои силы для того, чтобы воспитать пламенных, искренних патриотов нашей Отчизны, они так необходимы нашей Родине!

За видимой легкостью и блеском преподавания - тяжелейший труд. Желаю вам не терять увлеченности, продвигаться вперед во имя воспитания, ради творчества и развитой личности. Успехов!

Юрий ЛЕПЕХИН,
народный учитель России, Герой Труда России,
автор книги «Бессмертный Сталинград»

Цифры и факты

За «Хрустальную жемчужину» - главный приз «Воспитателя года России» - в 2023 году соревнуются 89 работников дошкольных образовательных учреждений, представители всех субъектов Российской Федерации. Из них трое мужчин.

В конкурсных испытаниях примут участие 61 воспитатель, 8 музыкальных руководителей, 7 учителей-логопедов, 6 инструкторов по физической культуре, 4 старших воспитателя, по одному педагогу дополнительного образования, учителю-дефектологу, воспитателю логопедической группы.

Средний возраст участников конкурса составляет 34 года. Самому молодому участнику 23 года, а самому старшему - 55 лет.

Общий педагогический стаж конкурсантов - 1119 лет. Самый непродолжительный педагогический стаж - 3 года, наиболее опытный участник проработал 34 года.



Юлия ДОРОНИНА, воспитатель года России-2022, - суперконкурсный человек. Нет, за год после победы она так и не привыкла к статусу обладателя главного приза в системе дошкольного образования, к комплиментам и «тронным речам». Зато активно участвует во всех событиях «Воспитателя года», очных и дистанционных, общается с друзьями по конкурсу и постоянно пишет об их педагогическом опыте на своей личной странице ВКонтакте: https://vk.com/dirlu_school. Она активно участвовала в организации регионального конкурса 2023 года и болела сразу за всех девушек-конкурсанток.

На интервью Юлия Геннадиевна пришла не одна, а со своими друзьями и по совместительству добрыми феями - педагогами и методистами, которые помогали ей готовиться к конкурсу, болели за нее и радовались победе. С такими специалистами захотел бы хоть раз пообщаться любой конкурсант! И у вас будет такая возможность. Но первые вопросы все же - Юлии Дорониной.

- Этот год после победы - каким он был? И как вас встретили после всероссийского финала?

- Встреча была очень доброй и теплой. Получилось так, что накануне я выпустила «подготовишек» в школу и набрала малышей, трехлеточек. И вот встречать меня приехала большая команда родителей и детей - и мои выпускники, уже первокурсники, с мамами и папами, и малыши с родителями. Они радовались, что их воспитатель побывала на таком конкурсе! Коллеги и руководство территориального управления образования тоже меня встречали. Были цветы, подарки, а главное - сердечное приветствие. Это незабываемо. Мы сразу поехали в университет, где я училась. Поделилась опытом со студентами, вдохновила будущих педагогов. А потом начала участвовать во всероссийских семинарах и вебинарах, в том числе для молодых педагогов.

- Что-то изменилось в вашей повседневной практике после конкурса? Появилось желание привнести что-то новое?

- На конкурс я вышла с друдлами¹. Технологию мы эту проработали, выпустили пособие «Думать. Размышлять. Упражняться. Дорисовывать. Любопытствовать - ДРУДЛ». Сейчас следующий этап - работаем над друдл-листами и друдл-альбомами. Дети смогут в этих листах работать, в том числе дома, а воспитателям будет легче понять, в чем суть друдлов, ведь листы будут сгруппированы по темам.

- А родители ваших воспитанников используют друдлы?

- Они меня просто заставляют постоянно продолжать эту деятельность. Потому что очень увлечены. Еще и тот фактор срывается, что многие друдлы сами дети придумали. До сих пор они заходят на мой сайт, ищут на нем новые друдлы. Если не видят, пишут мне: «Юлия Геннадиевна, где?»

- Как победитель конкурса вы стали советником министра просвещения России на общественных началах. К чему обязывает этот статус?

- Это большая ответственность, за которую я всегда переживаю. У нас регулярно проходят встречи советников, где мы обсуждаем актуальные темы. В том числе профессиональные конкурсы. Говорили, как сделать их интереснее, улучшить, создать единое пространство, чтобы один конкурс не закрывал другие. Я сказала о том, что конкурсантам не хватает общения с победителями прошлых лет. Хорошо, что Общероссийский Профсоюз образования проводит вебинары с победителями, это очень помогает. Конкурсы во всех регионах проходят по-разному, и когда ты выходишь на Россию, понимаешь, что там другой уровень. Важно осознать это заранее.

- Если неформально и по-честному - для чего воспитателю нужен конкурс?

- Конкурс нужен, когда ты в «закопался» в буднях - родители, дети, документы... перестал расти. И хочешь поделиться своими наработками с коллегами, взойти на следующую ступень. А если смотреть шире, какая важная задача у нас в стране? Повысить качество образования. Качество во многом зависит от профессионализма педагога. Повышая его, мы будем эту задачу решать. А повышать можно благодаря профессиональным конкурсам.

- Какой совет вы бы дали нынешним конкурсантам?

- Нужно продолжать любить свое дело, верить в себя. Но при этом понимать, что на конкурсе ты не обязательно будешь первым. Тебе от конкурса надо получить другое. Расширить горизонты общения, взять другие практики на заметку и показать себя, свой опыт, «заразить» им других.



Наталья ОЗЕРИНА (слева) и Виктория ГОРШЕНИНА

Хозяйка Хрустальной жемчужины и ее друзья

Рецептом победы делится самое успешное трио прошлого года



Юлия ДОРОНИНА с Маленьким принцем, который вдохновляет ее на творчество

Пора поговорить и со скромно сидящими рядом коллегами Юлии Геннадиевны. Не просто коллегами - задушевными друзьями, которые знают друг друга 20 лет. И так, представляю вам педагогов из Краснооктябрьского района Волгограда - Наталью Петровну Озерину, старшего воспитателя детского сада №200, и Викторю Вячеславовну Горшенину, заведующую центром развития ребенка №4. К ним сразу - за рецептом победы.

- Есть какой-то секрет подготовки конкурсант-победителя?

Наталья Озерина: Мы давно следим за профессиональным становлением Юлии Геннадиевны. Будучи экспертами по аттестации, впервые увидели ее как воспитателя, когда она аттестовывалась на категорию. Увидели ее потенциал, как она взаимодействует с детьми, чувствует их. В 2014 году Юлия принимала участие в районном конкурсе «Воспитатель года». И стала второй.

Виктория Горшенина: Более того, мы были теми людьми, которые голосовали за то, чтобы она была вторая, а не первая.

После «мхатовской паузы» в разговоре и искреннего смеха коллеги продолжают рассказ.

Наталья Озерина: Юлия Геннадиевна понимает, что ее опыт на тот момент был неконкурентоспособен и не было личной мотивации. И когда Юлия сказала, что хочет снова попробовать себя в этом конкурсе, я поняла: человек достиг зрелости в профессии. Чтобы не оказаться в стагнации, нужно было какое-то яркое событие. А какое событие может быть ярче, чем «Воспитатель года»? И тогда мы стали выбирать из Юлиного опыта, профессионального багажа самое интересное. А еще мы просмотрели видеоматериалы с «Воспитателя года» - все, что было за три года выложено в Сети: мастер-классы, педагогические находки и так далее. Чтобы заявляться на профессиональное состязание, нужно понять, насколько ты конкурентоспособен. И мы поняли, с чем можно выступить. Решили - идем на конкурс.

Виктория Горшенина: Нам, как и Юлии Геннадиевне, было интересно себя попробовать. Юлии - в роли воспитателя, нам - в роли старших воспитателей. Мы методисты дошкольного образования, это наш функционал.

Наталья Озерина: Мы сказали Юлии Геннадиевне - нужно описать свой педагогический опыт. Педагогу всегда есть что показать. Но очень трудно описать это в системе. Чтобы представить педагогическую находку, ее нужно не просто обозначить, необходимо, чтобы жюри увидело место находки в деятельности педагога, насколько она актуальна, инновационна, как может быть использована коллегами. А это получается, только если воспитатель изложит идею на бумаге в виде системы, технологии.

- Вы исходите из желания воспитателя участвовать в конкурсе или из его возможностей?

Виктория Горшенина: Главное - хотеть. Но, безусловно, педагог должен при этом многое уметь.

Наталья Озерина: Мы видели, как Юлия Геннадиевна взаимодействует с детьми. Все, что зависело от нас, мы помогли сделать - педагогическую находку выстроить, технологию, мастер-класс продумать с точки зрения деятельностного подхода. У Юлии есть главное - принятие ребенка, отношение к нему не как к инструменту, не как к средству, на котором ты демонстрируешь свое мастерство, а как к равному партнеру. На педагогическом мероприятии с детьми идет не просто передача знаний, не просто грамотная демонстрация приемов, происходит взаимообогащающее общение, развитие и воспитание ребенка через совместную деятельность. Федеральный государственный образовательный стандарт апеллирует прежде всего к ребенку. Задача воспитателя - не научить, а создать условия для передачи знаний. Чтобы ребенок захотел что-то сделать, сделал, получил результат, да еще нам об этом рассказал. Юлия Геннадиевна умеет создавать условия.

Виктория Горшенина: Думали мы, что она победит? Мы не исключали такой возможности.

- От чего же зависела победа?

Наталья Озерина: Мы верили в ее талант. Мы знали, что даже если на презентации педагогической находки или мастер-классе что-то не получится, то на занятии с детьми она продемонстрирует то, что является ее педагогической сущностью. И Юлия Геннадиевна получила 60 баллов из шестидесяти...

- Что мешает хорошему воспитателю стать хорошим конкурсантом?

Наталья Озерина: Конкурсанту необходим целый комплекс качеств. Развитие каждого создает базу для того, чтобы человек проявил себя. Стрессоустойчивость, например.

Виктория Горшенина: Публичная презентация - это искусство. Если свойства нервной системы не позволяют, научиться этому искусству очень сложно. Конкурсанты разные. Кто-то хочет участвовать в состязании потому, что ему сказали - надо. Кто-то хочет сам, несмотря ни на что. Как правило, выигрывают те, кто хочет сам. И еще один вывод, который мы сделали о конкурсе «Воспитатель года»: это очень честный конкурс. Мы уже сказали, что анализировали все выступления за три года. Поняли, почему победил каждый воспитатель. И угадали тех, кто победил, не глядя в список лучших.

Оксана РОДИОНОВА

¹ Друдлы (англ. droodles) - визуальные загадки, головоломки, где необходимо оригинально трактовать изображенную картинку. Единственно правильного ответа в друдлах нет, что позволяет развивать воображение и креативность. Подробно о применении техники в работе с дошколятами можно прочитать на сайте Юлии Дорониной <https://doronina.oshkole.ru>.



Участники и сопровождающие, члены жюри, гости попадают на финал очередного конкурса «Воспитатель года России» и проживают богатую конкурсную жизнь, порой не задумываясь, сколько усилий было приложено, чтобы это событие состоялось. И чем меньше задумываются, тем, как правило, лучше поработали организаторы. И правда - если все в порядке с проживанием и питанием, логистикой, организацией конкурсных испытаний и культурной программой, то кажется: все происходит само собой...

Встреча со всей страной

Чтобы рассказать обо всех аспектах подготовки к конкурсу, понадобится пространство нескольких газетных номеров. Почти целый год дошкольные учреждения Волгограда продумывали программу, выбирали группы для проведения педагогических мероприятий с детьми и кабинеты отдыха для жюри и конкурсантов, колдовали над меню - ведь обед для участников «Воспитателя года» в день главного конкурсного испытания пройдет в детских садах.

Весной посмотреть, как идет подготовка, помочь коллегам, дать мудрый совет в Волгоград приезжала команда представителей учредителей и организаторов «Воспитателя года России» - Минпросвещения России, Общероссийского Профсоюза образования, Государственного университета просвещения. И именно к заведующим детскими садами четырех районов города обратилась замдиректора Департамента государственной политики и управления в сфере общего образования Минпросвещения Наталья Костюк: «Принимать гостей со всей страны - это ответственность и честь. А еще возможность поделиться опытом. У вас регион с богатейшими традициями. У вас славная история! В этом году вы принимаете финал «Воспитателя года». Конкурсанты будут ожидать комфортных условий, чтобы им было удобно отработать те задачи, которые перед ними стоят. Жюри важно, чтобы было удобно воспринимать информацию, видеть участников и детей, фиксировать увиденное, выставлять баллы. У сопровождающих задача не только поболеть за своего конкурсанта, но и увидеть внутреннюю кухню конкурса, как ведется подготовка».

Детский сад вам будет рад

Одно из дошкольных учреждений, где конкурсанты проведут занятия с детьми, - детский сад №3 Кировского района Волгограда. Район, где он расположен, знаменит, например, тем, что здесь родилась композитор Александра Пахмутова (поселок Бекетовка, где она появилась на свет, позже стал частью Кировского района). Детскому саду всего пять лет, и уже три года он имеет статус региональной инновационной площадки по теме «Центр тьюторских практик психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса в дошкольной образовательной организации». Коллектив, рассказывает заведующая Елена

Белоконь, молодой, но и опытные педагоги, конечно, есть, ведь без наставников не обойтись. Все сотрудники - члены Общероссийского Профсоюза образования, первичка возникла сразу после открытия детского сада. А еще тут самые активные читатели и подписчики газеты «Мой профсоюз».

Три просторных этажа вмещают 14 групп, в том числе кратковременного пребывания. Современное сочетание: много зелени, есть комната живой природы, но и современной техники немало - интерактивная панель, камера, микроскоп. В саду создан мини-ванториум, возможности которого позволяют ребятам, например, самим делать мультфильмы. Спортивный зал оборудован детскими беговыми дорожками и батутами. Есть музейная зона и уголок, где малыши изучают правила дорожного движения. Очень чисто, много света, цвета и воздуха.

Готовятся к конкурсу и детские сады, в которые поедут сопровождающие, пока их подопечные конкурсанты будут работать



Учредители и организаторы «Воспитателя года» обсуждают подготовку к всероссийскому финалу

Добро пожаловать!

Город-герой Волгоград к приему гостей готов



Старшеклассники 77-й школы выступают на конкурсе в роли волонтеров

с волгоградскими детьми. Каждый сад предлагает свои наработки, свой богатый опыт коллегам. Так, в центре развития ребенка №11 Красноармейского района гостям покажут мастер-классы, в том числе с такой необычной темой: «Модуль «Времени не тратим даром» в музее непопотерянного времени», проведут с ними деловую игру «Прощание» с элементами рефлексии, представят выставку авторских методических и дидактических разработок педагогов центра. Коллеги из детского сада №1 Красноармейского района поговорят о вариативных формах работы с сенсорным материалом, самостоятельной деятельности детей и навыках практической жизни. Ну а в детском саду №373 Краснооктябрьского района мастер-класс «Челлендж-сессия как способ разработки внутренней системы оценки качества образования в условиях муниципального образовательного кластера» проведут наставники воспитателя года России-2022 Юлии Дорониной - Виктория Горшенина и Наталья Озерина.

Кстати, те сопровождающие, которые приедут в 373-й сад, смогут увидеть аллею воспитателей года, которая была заложена во время проведения регионального конкурса в 2023 году.

Про находки расскажут в школе

Школа №77 Волгограда тоже оказалась на карте важных конкурсных адресов. Здесь пройдут установочный семинар для конкурсантов и инструктивно-ме-

тодический семинар для жюри. Здесь все 89 участников «Воспитателя года России»-2023 покажут свои педагогические находки.

Новенькая школа (она дала первый звонок 1 сентября 2021 года), молодой директор Алексей Лебедев, тоже конкурсный, между прочим, человек (лауреат регионального этапа «Учителя года России»-2017), все сотрудники и ученики с нетерпением ждут начала конкурса. Дети тоже примут участие в событии - старшеклассники вместе с учителями информатики помогут гостям справиться с техникой.

В пространстве школы все поражает воображение: прекрасный, оснащенный по последнему слову техники актовый зал, 33 уютных и при этом просторных учебных класса, разноцветная столовая на 400 детей, отличный медицинский блок, библиотека с читальным залом, где можно воспользоваться коллекцией сервиса электронных и аудиокниг «Литрес».

Конечно, я рассказала лишь о малой толике мест, где пройдут мероприятия всероссийского финала «Воспитателя года»-2023. Богатая культурная программа готовилась особенно тщательно. Возложение цветов на Мамаевом кургане - главный ее пункт. А еще педагогов ожидает путешествие по Волге, посещение музея «Память» - места пленения штаба Паулюса, музея «Россия - моя история». Открытие конкурса планируется в Волгоградской филармонии, закрытие - в Волгоградском государственном Новом экспериментальном театре. До встречи, Волгоград!

Оксана РОДИОНОВА



Так выглядела аллея воспитателей года сразу после закладки, весной 2023-го



В этом пространстве детского сада №3 ребята изучают правила дорожного движения



Год важных тем

Прошлое чтим, о настоящем заботимся

Чтобы получить представление о системе образования Волгоградской области, участникам Всероссийского конкурса «Воспитатель года России»-2023, всем гостям конкурса обязательно надо узнать о деятельности Волгоградской областной организации Общероссийского Профсоюза образования. Помогая создавать эффективную социальную инфраструктуру региона, профсоюз работает по основным направлениям - правовая защита, охрана труда, работа с молодежью. Но ими, конечно, не ограничивается. Две темы особенно важны для областной организации в этом году. 2023-й - год 80-летия победы в Сталинградской битве. Поднимая эту тему, профсоюз вносит свой вклад в формирование нравственных, патриотических ценностей у педагогов, а значит, через них занимается воспитанием подрастающего поколения - системно и неформально. Год педагога и наставника отмечается по всей стране, а еще это тематический год Общероссийского Профсоюза образования. Волгоградская областная организация профсоюза предложила свои оригинальные идеи чествования работников системы образования региона и успешно их реализует.

Если тебе Учитель имя

Накануне Года педагога и наставника, в декабре 2022-го, на сцене Дома культуры профсоюзом прошла презентация второго выпуска энциклопедии о заслуженных учителях и работниках образования Волгоградской области. Первый выпуск состоялся в 2016 году, в книгу вошли 524 фамилии педагогов, которым было присвоено звание «Заслуженный учитель». Второй выпуск энциклопедии был расширен, в него включили биографии заслуженных деятелей науки, заслуженных работников высшей школы, заслуженных учителей и мастеров организаций профессионального образования, заслуженных тренеров и ра-

Еще один проект, посвященный Году педагога и наставника, стартовал в феврале. Областная организация Общероссийского Профсоюза образования подписала соглашение о сотрудничестве с региональным каналом «Волгоград1».

Грантовый проект называется «Если тебе Учитель имя...». И это продолжение многолетней работы профсоюза по составлению банка данных о педагогах, заслуженных учителях и педагогических династиях Волгоградской области. С марта по ноябрь на телеканале «Волгоград1» создается цикл телепередач, в которых представители известных педагогических династий, чей трудовой путь составляет не менее пятидесяти лет, рассказывают о своей семье, профессии. Одна из таких династий - семья Лемешкиных, общий педагогический стаж - 222 года! Лемешкины очень дружны. Собираясь на семейных праздниках, работающие в системе образования члены семьи неизбежно устраивают маленькие педагогические советы. Несколько слов лишь об одном представителе династии. Ирина Лемешкина, окончив Волгоградский государственный



Финалом проекта «Команды в спорте - команды в жизни» стала спартакиада



Лариса КОЧЕРГИНА на презентации энциклопедии

вожских берегах» для жителей и гостей города-героя Волгограда, формирование банка данных о педагогах-фронтовиках, участниках Сталинградской битвы, посадка именных берез памяти учителей-земляков...

В год 80-летия победы под Сталинградом нельзя не вспомнить историю проекта, реализованного несколько лет назад, но актуального всегда, - «У каждого своя высота». Целевой группой проекта стали молодые педагоги и педагоги-наставники. Партнерами - Комитет образования, науки и молодежной политики Волгоградской области, Волгоградское отделение Ассоциации учителей литературы и русского языка и администрация Городищенского района. У проекта было несколько задач, одной из важных стала установка придорожных указателей к месту захоронения Гули (Мариины Владимировны) Королевой, героини книги Елены Ильиной «Четвертая высота», отдавшей жизнь за Родину во время Великой Отечественной войны. Эта работа потребовала согласования со множеством служб. Торжественное открытие придорожных указателей состоялось на региональном форуме молодых педагогов и педагогов-наставников «Думая о будущем!» и тоже было непростым - в условиях пандемии пришлось провести его в течение двух дней в очном и заочном режимах. В этом году о проекте рассказал журнал «Вестник образования России»: chrome-extension://efaidnbnmnncipcjjpcgkclefindmkaj/https://www.eseur.ru/Files/file18569.pdf.

Ксения НИКОЛАЕВА



Проект, посвященный педагогическим династиям, реализуется при поддержке Фонда президентских грантов

ботников физической культуры, заслуженных деятелей культуры. Всего в книге 187 биографий. Торжественную часть презентации открыла председатель Волгоградской областной организации Общероссийского Профсоюза образования Лариса Кочергина. Каждый учитель, представленный в книге, прошел уникальный профессиональный путь, внес весомый вклад в строительство будущего страны, стремясь сделать ее сильной и процветающей. В регионе есть образовательные организации, которые носят имена заслуженных учителей: Гмелинская средняя школа - Виктора Агаркова, лицей №9 - Алексея Неверова, Михайловский профессионально-педагогический колледж - Владимира Арнаутова, кадетский корпус следственного комитета - Федора Слипченко.

педагогический институт, 39 лет работает в одном учебном заведении - Лемешкинской средней школе Руднянского района - учителем химии и биологии. Воспитала не одно поколение будущих врачей, фармацевтов, агрономов, инженеров-химиков, экологов, психологов, ветеринаров, учителей биологии и химии.

Память о героях: хранить вечно

Весной состоялись финальные мероприятия проекта «Команды в спорте - команды в жизни», посвященного 80-й годовщине разгрома немецко-фашистских войск в Сталинградской битве. Проект был поддержан региональным грантом и был реализован в рамках программы обкома «Здоровый член профсоюза - здоровый коллектив - здоровая область».

Для участия в спартакиаде на берег ерика Пахотный съехались 120 человек. Команды участвовали в спортивных соревнованиях, создавали и затем презентовали проекты, посвященные 80-летию победы в Сталинградской битве. Главное условие проекта - реализация на базе образовательного учреждения при сотрудничестве администрации и профсоюзной организации. Были предложены как разовые мероприятия, так и бессрочные проекты, над которыми коллективы педагогов будут работать не один год. Среди них - создание книги памяти «Правнуки о прадедах», виртуального экскурсионного маршрута «На



К Году педагога и наставника в Волгограде вышел второй выпуск энциклопедии о заслуженных учителях



Старайтесь отправлять письма только в рабочее время



Проверяйте текст письма перед отправкой



Давайте понятные имена пересылаемым файлам



Не злоупотребляйте кнопкой «Ответить всем»



Не злоупотребляйте форматированием текста



Старайтесь отвечать на письма в течение суток



ПОЧТА

Не злоупотребляйте сленгом и аббревиатурами



ДЕЛОВАЯ КОММУНИКАЦИЯ: ПРАВИЛА И СОВЕТЫ

Звоните, только если это действительно необходимо



ЗВОНКИ

Договаривайтесь о времени звонка заранее



Готовьте необходимые вопросы и материалы до звонка



Не фотографируйте, не снимайте видео и не записывайте аудио без согласия



Не заглядывайте в экран телефона или компьютера коллег без согласия



Переводите телефон на виброрежим



Во время встреч не доставайте телефон без необходимости



МЕССЕНДЖЕРЫ



Не бомбардируйте сообщениями при отсутствии ответа



Излагайте мысли коротко и ясно, не игнорируйте вопросы



Не разбивайте одно сообщение на несколько мелких



Не злоупотребляйте сокращениями «ПЖЛ» и «СПС», пишите полностью



Звоните, только если это действительно необходимо



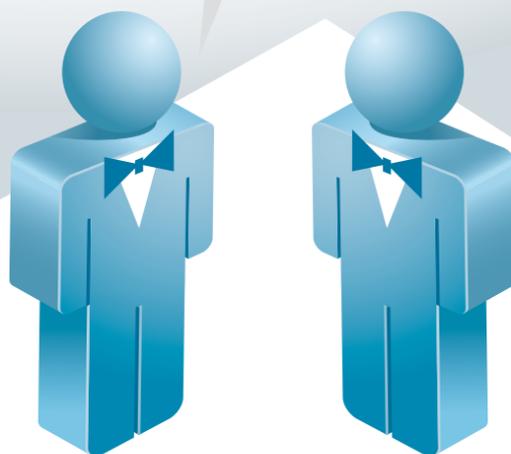
Не злоупотребляйте голосовыми сообщениями



Предупреждайте, если не можете ответить оперативно



Не стесняйтесь сообщать о нарушении ваших личных границ



«МОЙ ПРОФСОЮЗ» (12+)
номер выпуска 37
от 14 сентября 2023 г.

Время подписания в печать:
14.00
12 сентября 2023 г.

Учредитель:
АО «Издательский дом
«Учительская газета»
Издатель:
АО «Издательский дом
«Учительская газета»
Газета зарегистрирована
Министерством РФ по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых
коммуникаций (ПИ №77-1511)

Адрес редакции: 107045, Москва,
Ананиевский переулок, 4/2, стр. 1.

E-mail: uginfo@ug.ru

Телефоны:
для справок (495) 628-82-53,
для рекламы (495) 628-82-53

Главный редактор Наталья БУНЯКИНА

Шеф-редактор

Елена ЕЛШИНА (elshina2004@mail.ru)

Над номером работали:

Наталья ВОРОНИНА (n.voronina@bk.ru)

Оксана РОДИОНОВА (prof.reporter2019@gmail.com)

Верстка - Константин ГРЕССЕЛЬ

Отпечатано в типографии
ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1.

Индекс ПА002 в каталоге «Почта России»
Зак. 2291

Тираж газеты «Мой профсоюз» 32000

Печ. л. 2,0.

Цена договорная