

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

3 (386) 2024

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук,  
проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон.  
наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)  
**Усенко Л.Н.**, д-р экон. наук, проф.  
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru)

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединённому каталогу  
«Пресса России»  
на сайтах [www.ppressa-ru.ru](http://www.ppressa-ru.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</i>	
<b>Толстов Н.А. Воздействие инновационного развития на российскую экономику в кризисный период.....</b>	<b>3</b>
<i>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</i>	
<b>Пашкова Е.Н., Ваганова О.В. Теоретические подходы к исследованию интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний.....</b>	<b>11</b>
<b>Васильева М.В., Хочунская Ю.А. Тенденции развития финансового контроля в цифровой экономике.....</b>	<b>22</b>
<b>Кусикбаева Л.З. Банковская конкуренция в Республике Казахстан на рынке вкладов физических лиц.....</b>	<b>31</b>
<b>Корева О.В., Новакова С.Ю. Финансово-экономические аспекты устойчивого развития региона.....</b>	<b>42</b>
<i>Научное развитие экономики и управления предприятием</i>	
<b>Крылова В.В. Повышение производительности труда предприятий промышленности на рынке финансов в условиях цифровой экономики .....</b>	<b>51</b>
<b>Варакса Н.Г., Рождественская Е.С. Экономические преступления как угроза экономической безопасности региона.....</b>	<b>65</b>
<b>Ахмаева Л.Г. Специфические особенности SEO-оптимизации развлекательно-познавательного интернет-проекта.....</b>	<b>78</b>
<b>Коршунова Д.М., Романова Л.Е. Трансформация подходов к стратегической оценке тенденций развития экономических систем.....</b>	<b>88</b>
<b>Ложкина С.Л., Боровикова Т.В. Специфика показателей цифровой зрелости организации в аспекте маркетингового таргетирования.....</b>	<b>99</b>
<b>Ибрагимова З.А. Теоретические и методические аспекты механизма управления устойчивостью региональных экономических систем.....</b>	<b>111</b>

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отрасли науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

Scientifically-practical journal

Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

№ 3(386)2024

# Economic Science and Humanities

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher  
Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

**Usenko L.N.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Rostov-on-Don, Russia)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye  
highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФС77-67026 from  
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and  
[www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2024

## CONTENTS

*Scientific tendencies of development of investments and innovations*

**Tolstov N.A. Impact of innovative development on the Russian economy  
in the crisis period**..... 3

*Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Pashkova E.N., Vaganova O.V. Theoretical approaches to the study of  
the integration interaction of banks, insurance and leasing  
companies**..... 11

**Vasilyeva M.V., Khochunskaya Yu.A. Trends in the development of  
financial control in the digital economy**..... 22

**Kussikbayeva L.Z. Bank competition in the Republic of Kazakhstan in the  
retail deposit market** ..... 31

**Koreva O.V., Novakova S.Yu. Financial and economic aspects of  
sustainable development of the region**..... 42

*Scientific development of economy and operation of business*

**Krilova V.V. Labor productivity increasing of industrial enterprises in the  
financial market in digital economy terms**..... 51

**Varaksa N.G., Rozhdestvenskaia E.S. Economic crimes as a threat to the  
economic security of the region**..... 65

**Akhmaeva L.G. Specific features of SEO optimization for an edutainment  
web project**..... 78

**Korshunova D.M., Romanova L.E. Transforming approaches to strategic  
assessment trends in the development of economic systems**..... 88

**Lozhkina S.L., Borovikova T.V. Specificity of indicators of digital maturity  
of an organization in the aspect of marketing targeting**..... 99

**Ibragimova Z.A. Theoretical and methodical aspects of the mechanism of  
managing the sustainability of the regional economic  
system**..... 111

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.342.22

doi: 10.33979/2073-7424-2024-386-3-3-10

**Толстов Никита Алексеевич**

Московский финансово-юридический университет МФЮА, аспирант, управляющий риск-менеджер  
ПАО ПРОМСВЯЗЬБАНК

117342, г. Москва, ул. Введенского, 1а, e-mail: nickita.tolstov@yandex.ru

## **ВОЗДЕЙСТВИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ В КРИЗИСНЫЙ ПЕРИОД**

***Аннотация.** Инновационная активность компаний способна обеспечить высокую доходность и положительный эффект от инвестиций в долгосрочной перспективе. Одним из примеров успешного использования инноваций в России является развитие высокотехнологичных отраслей, таких как информационные технологии, биотехнологии, нанотехнологии и другие. В новых сложившихся реалиях данные отрасли могут стать двигателем экономического роста и создавать новые рабочие места, обеспечив выход из кризиса и увеличив производительность экономики.*

*Смещение экономического и геополитического ориентира в Азиатско-Тихоокеанский регион также открывает новые горизонты для развития экономики России. Новые рынки сбыта, а также разработка отечественных продуктов и услуг позволит быстро адаптироваться к постоянно меняющимся условиям, а также оставаться на плаву в момент экономических спадов. В результате чего, повышение инновационного развития страны способствует улучшению качества жизни населения, а также повышению платежеспособности граждан.*

***Ключевые слова:** инновации, СМБ, кризис, экономика, ВВП, цифровизация.*

---

**Tolstov Nikita Alekseevich**

Moscow University of Finance and Law, MFUA, PhD Student, head risk-manager, Public Joint-Stock Company  
Promsvyazbank

117342, Moscow, Vvedenskogo street, 1a, e-mail: nickita.tolstov@yandex.ru

## **IMPACT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT ON THE RUSSIAN ECONOMY IN THE CRISIS PERIOD**

© Толстов Н.А., 2024

**Abstract.** Innovative activity of companies can ensure high profitability and positive effect from investments in the long term period. One of the examples of successful use of innovations in Russia is the development of high-tech industries such as information technology, biotechnology, nanotechnology and others. In the new current realities, these industries can become an engine of economic growth and create new jobs, providing a way out of the crisis and increasing the productivity of the economy.

The shift of economic and geopolitical orientation to the Asia-Pacific region also opens new horizons for the development of Russia's economy. New markets, as well as the development of domestic products and services, will make it possible to adapt quickly to constantly changing conditions and to stay afloat during economic downturns. As a result, increased innovative development of the country can improve the quality of life of the population, as well as increase the solvency of citizens.

**Keywords:** innovation, SME, crisis, economy, GDP, digitalization.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бармута, К.А. Анализ развития инновационной деятельности в современных российских организациях / К.А. Бармута, И.А. Долгов // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – №39(1). – С. 53-59.
2. Воронин, Ю.М. Россия и кризис-2008 [Электронный ресурс] / Ю.М. Воронин // Финансы: теория и практика. – 2009. – №4. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiya-i-krizis-2008-1>
3. Добрынин, А.И. Мировой экономический кризис [Электронный ресурс] / А.И. Добрынин, Г.П. Журавлева // Экономика и управление. – 2009. – №1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovoy-ekonomicheskij-krizis-1>
4. Парфенова, Е.Н. Развитие финансовых институтов для повышения эффективности инновационной деятельности в регионах [Электронный ресурс] / Е.Н. Парфенова // Серия Экономика. Информатика. – 2016. – № 9 (230). – Выпуск 38. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-finansovyh-institutov-dlya-povysheniya-effektivnosti-innovatsionnoy-deyatelnosti-v-regionah/viewer>
5. Курс национальных валют по данным Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://cbr.ru/currency\\_base](https://cbr.ru/currency_base)
6. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
7. Проект Банка «Центр-Инвест» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sherpapra.ru/2023/01/18/bank-czentr-invest-sherpa-rpa/?ref=vc.ru>
8. Предварительная оценка объемов федерального бюджета. Минфин России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Barmuta, K.A. Analiz razvitiya innovacionnoj deyatel'nosti v sovremennyh rossijskih organizacijah / K.A. Barmuta, I.A. Dolgov // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2022. – №39(1). – S. 53-59.
2. Voronin, YU.M. Rossiya i krizis-2008 [Elektronnyj resurs] / YU.M. Voronin // Finansy: teoriya i praktika. – 2009. – №4. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiya-i-krizis-2008-1>
3. Dobrynin, A.I. Mirovoj ekonomicheskij krizis [Elektronnyj resurs] / A.I. Dobrynin, G.P. ZHuravleva // Ekonomika i upravlenie. – 2009. – №1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovoy-ekonomicheskij-krizis-1>
4. Parfenova, E.N. Razvitie finansovyh institutov dlya povysheniya effektivnosti innovacionnoj deyatel'nosti v regionah [Elektronnyj resurs] / E.N. Parfenova // Seriya Ekonomika. Informatika. – 2016. – № 9 (230). – Vypusk 38. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-finansovyh-institutov-dlya-povysheniya-effektivnosti-innovatsionnoy-deyatelnosti-v-regionah/viewer>
5. Kurs nacional'nyh valyut po dannym Banka Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://cbr.ru/currency\\_base](https://cbr.ru/currency_base)
6. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/>
7. Proekt Banka «Centr-Invest» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sherpapra.ru/2023/01/18/bank-czentr-invest-sherpa-rpa/?ref=vc.ru>
8. Predvaritel'naya ocenka ob'emov federal'nogo byudzheta. Minfin Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://minfin.gov.ru/>

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.71:368.81

doi: 10.33979/2073-7424-2024-386-3-11-21

## **Пашкова Елена Николаевна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»), старший преподаватель кафедры инновационной экономики и финансов, аспирант  
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: epashkova@bsu.edu.ru

## **Ваганова Оксана Валерьевна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»), доктор экономических наук, заведующая кафедрой инновационной экономики и финансов, профессор  
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: vaganova@bsu.edu.ru

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БАНКОВ, СТРАХОВЫХ И ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ**

*Аннотация.* В данной статье изучены основные теоретические аспекты интеграционного взаимодействия кредитно-финансовых институтов на финансовом рынке зарубежных и отечественных авторов. Определены степень теоретической изученности и возможность их применения в процессах интеграции. Осмыслены и систематизированы теоретические подходы к исследованию интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний.

*Ключевые слова:* интеграция, взаимодействие, финансово-кредитные институты, банк, страховая компания, лизинговая компания.

---

## **Pashkova Elena Nikolaevna**

Belgorod State National Research University (NRU «BelSU»), senior lecturer at the Department of Innovative Economics and Finance, postgraduate student  
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: epashkova@bsu.edu.ru

## **Vaganova Oksana Valeryevna**

Belgorod State National Research University (NRU «BelSU»), Doctor of Economics, Head of the Department of Innovative Economics and Finance, Professor  
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: vaganova@bsu.edu.ru

## **THEORETICAL APPROACHES TO THE STUDY OF THE INTEGRATION INTERACTION OF BANKS, INSURANCE AND LEASING COMPANIES**

© Пашкова Е.Н., Ваганова О.В., 2024

*Abstract.* This article examines the main theoretical aspects of the integration interaction of credit and financial institutions in the financial market of Russian and foreign authors. The degree of theoretical knowledge and the possibility of their application in integration processes are determined. The author comprehends and systematizes theoretical approaches to the study of the integration interaction of banks, insurance and leasing companies.

**Keywords:** integration, interaction, financial and credit institutions, bank, insurance company, leasing company.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аверченко, О.Д. Оценка эффективности взаимодействия банков и страховых компаний: методика и критерии / О. Д. Аверченко // Банковские услуги. – 2019. – № 5. – С. 2-10.
2. Алсаев, А.А. Проблемные аспекты посреднических отношений страховых организаций и лизинговых компаний / А.А. Алсаев, С.А. Бахматов // Современные тенденции рынка страховых услуг. – 2016. – С. 10-13.
3. Белоглазова, Г.Н. Интеграция банковского и страхового бизнеса на российском рынке: проблемы и перспективы / Г.Н. Белоглазова, Ю.С. Давыдкин // Банковские услуги. – 2012. – № 5. – С. 22-25.
4. Богданова, А.Г. Механизм страхования лизинговой деятельности в России. [Электронный ресурс] / А.Г. Богданова, Е.Н. Пашкова // Вектор экономики. 2023. – №5 (83). – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54221015>
5. Взаимодействие банков и страховых компаний на финансовом рынке: монография / под ред. д.э.н., проф. Е.М. Поповой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2013.
6. Куклина, Е.В. Интеграционные процессы в финансовом секторе в условиях экономического кризиса / Е.В. Куклина // Устойчивое развитие российских регионов: экономическая политика в условиях внешних и внутренних шоков. – Екатеринбург, 2015.
7. Леонов, М.В. Банковская деятельность в условиях конвергенции рынка финансовых услуг / М.В. Леонов, С.Н. Фирсова // Экономические исследования и разработки. – 2019. – № 8. – С. 77-80.
8. Маркова, О.М. Направления взаимодействия страховых компаний и коммерческих банков в современных условиях [Электронный ресурс] / О.М. Маркова // Инновации и инвестиции. 2017. – №3. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-vzaimodeystviya-strahovyh-kompaniy-i-kommercheskih-bankov-v-sovremennyh-usloviyah>
9. Наточеева, Н.Н. Анализ моделей интеграционного взаимодействия участников финансового рынка / Н.Н. Наточеева, О.Д. Аверченко // Методы, механизмы и факторы международной конкурентоспособности национальных экономических. – 2017. – С. 23.
10. Нерубенко, А.С. Взаимодействие банков и страховых организаций в РФ / А.С. Нерубенко, Ж.А. Полунина // Теория и практика современной науки. – 2017. – №2 (20). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-bankov-i-strahovyh-organizatsiy-v-rf>
11. Олейви, Х.З. Проблемы и перспективы развития системы страхования банковских рисков / Х.З. Олейви, О.В. Ваганова, Н.С. Мельникова, Н.И. Быканова // Финансовый бизнес. – 2021. – №8 (218). – С. 61- 66.
12. Пашкова, Е.Н. Интеграционное взаимодействие банка, страховых и лизинговых компаний на финансовом рынке / Е.Н. Пашкова, О.В. Ваганова // Научный результат. Экономические исследования. – 2023. – Т. 9. – №3. – С. 149-158.
13. Пашкова, Е.Н. Тенденции банкострахования в условиях нестабильной экономики / Е.Н. Пашкова, Л.А. Коньшина // Вектор экономики. – 2018. – №3 (21). – С. 41.
14. Посадская, Т.С. Формирование эффективного процесса интеграции финансового и реального сектора / Т.С. Посадская // Менеджер. – 2019. – № 3. – С. 232-239.
15. Рид Стэнли Фостер Искусство слияний и поглощений / Стэнли Фостер Рид, Александра Рид Лажу; Пер. с англ. – М.: «Альпина Бизнес Букс», 2004. – с. 958
16. Хашаев, А.А. Трансформация взаимодействия банков и лизинговых компаний в условиях геополитических вызовов / А.А. Хашаев // Экономика и управление. – 2024. – №30(2). – С. 228-238.

17. Хвичия, Д.Т. Финансовые конгломераты как результат финансовой модернизации / Д.Т. Хвичия, В.О. Ходаскова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 7. – С. 251-256.
18. Цыганов, А.А. Особенности регулирования страховой деятельности в практике банкострахования в Европейском союзе / А.А. Цыганов, С.В. Масленников // Банковское право. – 2020. – № 6. – С. 44-57.
19. Brimmer, A.F. Competition and the integration of the markets for banking and financial services / A.F. Brimmer // The North American Journal of Economics and Finance. – 1998. – Т. 9. – №. 2. – С. 187-202.
20. Giyozovich, K.I. Improving the integration of insurance companies and commercial banks / K.I. Giyozovich, G.S. Vokhidovich // American Journal of Interdisciplinary Research and Development. – 2023. – Т. 22. – P. 7-13.
21. Pacholarz, W.M. Evolution of the bancassurance concept: banking and insurance associations / W.M. Pacholarz // Business and Public Administration Studies. – 2021. – Т. 15. – № 1. – p. 9-16.
22. Prikazyuk, N. The impact of cooperation between insurers and banks on the development of the insurance system / N. Prikazyuk, G. Oliynik // Baltic Journal of Economic Studies. – 2017. – Т. 3. – №. 2. – С. 121-127.
23. Sethi, J. Elements of Banking and Insurance / J. Sethi, N. Bhatia. – PHI Learning Pvt. Ltd., 2023.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Averchenko, O.D. Ocenka effektivnosti vzaimodejstviya bankov i strahovyh kompanij: metodika i kriterii / O. D. Averchenko // Bankovskie uslugi. – 2019. – №. 5. – S. 2-10.
2. Alsaev, A.A. Problemnye aspekty posrednicheskikh otnoshenij strahovyh organizacij i lizingovyh kompanij / A.A. Alsaev, S.A. Bahmatov // Sovremennye tendencii rynka strahovyh uslug. – 2016. – S. 10-13.
3. Beloglazova, G.N. Integraciya bankovskogo i strahovogo biznesa na rossijskom rynke: problemy i perspektivy / G.N. Beloglazova, YU.S. Davydkin // Bankovskie uslugi. – 2012. – № 5. – S. 22-25.
4. Bogdanova, A.G. Mekhanizm strahovaniya lizingovoj deyatel'nosti v Rossii. [Elektronnyj resurs] / A.G. Bogdanova, E.N. Pashkova // Vektor ekonomiki. 2023. – №5 (83). – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54221015>
5. Vzaimodejstvie bankov i strahovyh kompanij na finansovom rynke: monografiya / pod red. d.e.n., prof. E.M. Popovoj. – SPb.: Izd-vo MBI, 2013.
6. Kuklina, E.V. Integracionnye processy v finansovom sektore v usloviyah ekonomicheskogo krizisa / E.V. Kuklina // Ustoichivoe razvitie rossijskikh regionov: ekonomicheskaya politika v usloviyah vneshnih i vnutrennih shokov. – Ekaterinburg, 2015.
7. Leonov, M.V. Bankovskaya deyatel'nost' v usloviyah konvergencii rynka finansovyh uslug / M.V. Leonov, S.N. Firsova // Ekonomicheskie issledovaniya i razrabotki. – 2019. – № 8. – S. 77-80.
8. Markova, O.M. Napravleniya vzaimodejstviya strahovyh kompanij i kommercheskih bankov v sovremennyh usloviyah [Elektronnyj resurs] / O.M. Markova // Innovacii i investicii. 2017. – №3. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-vzaimodeystviya-strahovyh-kompaniy-i-kommercheskih-bankov-v-sovremennyh-usloviyah>
9. Natocheeva, N.N. Analiz modelej integracionnogo vzaimodejstviya uchastnikov finansovogo rynka / N.N. Natocheeva, O.D. Averchenko // Metody, mekhanizmy i faktory mezhdunarodnoj konkurentosposobnosti nacional'nyh ekonomicheskikh. – 2017. – S. 23.
10. Nerubenko, A.S. Vzaimodejstvie bankov i strahovyh organizacij v RF / A.S. Nerubenko, ZH.A. Polunina // Teoriya i praktika sovremennoj nauki. – 2017. – №2 (20). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-bankov-i-strahovyh-organizatsiy-v-rf>
11. Olejvi, H.Z. Problemy i perspektivy razvitiya sistemy strahovaniya bankovskih riskov / H.Z. Olejvi, O.V. Vaganova, N.S. Mel'nikova, N.I. Bykanova // Finansovyj biznes. – 2021. – №8 (218). – S. 61-66.
12. Pashkova, E.N. Integracionnoe vzaimodejstvie banka, strahovyh i lizingovyh kompanij na finansovom rynke / E.N. Pashkova, O.V. Vaganova // Nauchnyj rezul'tat. Ekonomicheskie issledovaniya. – 2023. – Т. 9. – №3. – S. 149-158.
13. Pashkova, E.N. Tendencii bankostrahovaniya v usloviyah nestabil'noj ekonomiki / E.N. Pashkova, L.A. Kon'shina // Vektor ekonomiki. – 2018. – №3 (21). – S. 41.



14. Posadskaya, T.S. Formirovanie effektivnogo processa integracii finansovogo i real'nogo sektora / T.S. Posadskaya // Menedzher. – 2019. – № 3. – S. 232-239.
15. Rid Stenli Foster Iskusstvo sliyanij i pogloshchenij / Stenli Foster Rid, Aleksandra Rid Lazhu; Per. s angl. – M.: «Al'pina Biznes Buks», 2004. – s. 958
16. Hashaev, A.A. Transformaciya vzaimodejstviya bankov i lizingovyh kompanij v usloviyah geopoliticheskikh vyzovov / A.A. Hashaev // Ekonomika i upravlenie. – 2024. – №30(2). – S. 228-238.
17. Hvichiya, D.T. Finansovye konglomeraty kak rezul'tat finansovoj modernizacii / D.T. Hvichiya, V.O. Hodaskova // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2020. – № 7. – S. 251-256.
18. Cyganov, A.A. Osobennosti regulirovaniya strahovoj deyatel'nosti v praktike bankostrahovaniya v Evropejskom soyuze / A.A. Cyganov, S.V. Maslennikov // Bankovskoe pravo. – 2020. – № 6. – S. 44-57.
19. Brimmer, A.F. Competition and the integration of the markets for banking and financial services / A.F. Brimmer // The North American Journal of Economics and Finance. – 1998. – T. 9. – №. 2. – S. 187-202.
20. Giyozovich, K.I. Improving the integration of insurance companies and commercial banks / K.I. Giyozovich, G.S. Vokhidovich // American Journal of Interdisciplinary Research and Development. – 2023. – T. 22. – P. 7-13.
21. Pacholarz, W.M. Evolution of the bancassurance concept: banking and insurance associations / W.M. Pacholarz // Business and Public Administration Studies. – 2021. – T. 15. – № 1. – p. 9-16.
22. Prikazyuk, N. The impact of cooperation between insurers and banks on the development of the insurance system / N. Prikazyuk, G. Oliynik // Baltic Journal of Economic Studies. – 2017. – T. 3. – №. 2. – S. 121-127.
23. Sethi, J. Elements of Banking and Insurance / J. Sethi, N. Bhatia. – PHI Learning Pvt. Ltd., 2023.

**Васильева Марина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: vita\_977@mail.ru

**Хочунская Юлия Алексеевна**

Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Орловской области, ведущий специалист-эксперт отдела сводных статистических работ и общественных связей  
302001, г. Орёл, Воскресенский переулок, 24, e-mail: khochunskaya@mail.ru

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Аннотация.* В статье рассматриваются проблемы цифровизации финансового контроля и перспективы развития данной сферы. Финансовый контроль рассматривается как главный инструмент эффективного использования бюджетных средств.

Определены риски внедрения цифровых технологий в систему финансового контроля и представлена структура органов государственной власти и управления, обеспечивающих финансовую безопасность государства через контрольно-аналитические инструменты. Дана оценка реализации национальной программы по внедрению цифровых инструментов.

**Ключевые слова:** финансовый контроль, цифровизация, цифровая экономика, информационные технологии, бюджетные средства, национальная программа.

---

**Vasilyeva Marina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: vita\_977@mail.ru

**Khochunskaya Julia Alekseevna**

Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Orel region, leading expert specialist of the Department of Summary Statistical Work and Public Relations  
302001, Orel, Voskresensky lane, 24, e-mail: khochunskaya@mail.ru

## TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF FINANCIAL CONTROL IN THE DIGITAL ECONOMY

*Abstract.* The article discusses the problems of digitalization of financial control and prospects for the development of this area. Financial control is considered as the main tool for the effective use of budget funds.

*The risks of introducing digital technologies into the financial control system are identified and the structure of government and management bodies that ensure the financial security of the state through control and analytical tools is presented. An assessment is made of the implementation of the national program for the introduction of digital tools.*

**Keywords:** financial control, digitalization, digital economy, information technology, budget funds, national program.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Ахунова, Е.А. Теоретические подходы к определению понятия «финансовый контроль» / Е.А. Алтухова // Проблемы Науки. – 2016. – №21 (63). – С. 53-55.
2. Барулин, С.В. Финансы: учебник / С.В. Барулин. 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2011. – 134 с.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/)
4. Государственные и муниципальные финансы: учебник. 2-е изд., доп. и перераб. / под общ. ред. И.Д. Мацкуляка. – М.: Издательство РАГС, 2007. – 538 с.
5. Нешитой, А.С. Финансы: учебник. 10-е изд. / А.С. Нешитой, Я.М. Воскобойников. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. – 352 с.
6. Новичков, И.В. Цифровизация финансового контроля / И.В. Новичков, Е.А. Гальчун, Д.А. Кезля // Образование. Наука. Научные кадры. – 2022. – № 2. – С. 99-101.
7. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
8. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2021 г. и на плановый период 2022-2023 гг.» от 08.12.2020 №385-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_370144/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_370144/)
9. Институциональная модель развития государственного финансового контроля / М.В. Васильева, Н.Г. Варакса, В.А. Калугин // Экономические и гуманитарные науки. – 2016. – № 10 (297). – С. 88-93.
10. Варакса, Н.Г. Обеспечение финансовой безопасности государства в целях достижения национальных приоритетов / Н.Г. Варакса // Экономическое развитие региона: управление, инновации, подготовка кадров. – 2021. – № 8. – С. 70-75.
11. Маркина Е.В. Эффективность внутреннего государственного финансового контроля / Е.В. Маркина, Т.А. Якушина // Финансы: теория и практика. – 2016. – №20(5). – С.73-86.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Ahunova, E.A. Teoreticheskie podhody k opredeleniyu ponyatiya «finansovyy kontrol'» / E.A. Altuhova // Problemy Nauki. – 2016. – №21 (63). – S. 53-55.
2. Barulin, S.V. Finansy: uchebnik / S.V. Barulin. 2-e izd., ster. – M.: KNORUS, 2011. – 134 s.
3. Byudzhethnyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 31.07.1998 № 145-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/)
4. Gosudarstvennye i municipal'nye finansy: uchebnik. 2-e izd., dop. i pererab. / pod obshch. red. I.D. Mackulyaka. – M.: Izdatel'stvo RAGS, 2007. – 538 s.
5. Neshitoj, A.S. Finansy: uchebnik. 10-e izd. / A.S. Neshitoj, YA.M. Voskoboynikov. – M.: Izdatel'sko-torgovaya korporaciya «Dashkov i K°», 2012. – 352 s.
6. Novichkov, I.V. Cifrovizaciya finansovogo kontrolya / I.V. Novichkov, E.A. Gal'chun, D.A. Kezlya // Obrazovanie. Nauka. Nauchnye kadry. – 2022. – № 2. – S. 99-101.
7. Oficial'nyj sajт Ministerstva cifrovogo razvitiya, svyazi i massovyh kommunikacij Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
8. Federal'nyj zakon «O federal'nom byudzhete na 2021 g. i na planovyj period 2022-2023 gg.» ot 08.12.2020 №385-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_370144/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_370144/)
9. Institucional'naya model' razvitiya gosudarstvennogo finansovogo kontrolya / M.V. Vasil'eva, N.G. Varaksa, V.A. Kalugin // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2016. – № 10 (297). – S. 88-93.
10. Varaksa, N.G. Obespechenie finansovoj bezopasnosti gosudarstva v celyah dostizheniya nacional'nyh prioritetoв / N.G. Varaksa // Ekonomicheskoe razvitie regiona: upravlenie, innovacii, podgotovka kadrov. – 2021. – № 8. – S. 70-75.
11. Markina E.V. Effektivnost' vnutrennego gosudarstvennogo finansovogo kontrolya / E.V. Markina, T.A. YAkushina // Finansy: teoriya i praktika. – 2016. – №20(5). – S.73-86.

Кусикбаева Лаура Закариевна

Западно-Казахстанский инновационно-технологический университет, старший преподаватель  
090000, Республика Казахстан, Уральск, проспект Н. Назарбаева, 194, e-mail: lkussikbayeva@mail.ru

## БАНКОВСКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН НА РЫНКЕ ВКЛАДОВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

*Аннотация.* В статье рассматривается конкуренция на рынке вкладов физических лиц среди банков, функционирующих на территории Республики Казахстан. Для определения конкуренции рассчитаны индекс концентрации и индекс Херфиндаля-Хиришмана с использованием данных по вкладам физических лиц банков второго уровня Казахстана за 2019-2023 годы. Расчёты показывают, что рынок вкладов физических лиц является умеренно концентрированным. На умеренно концентрированных рынках может существовать определенная степень конкуренции, но несколько доминирующих фирм могут оказывать значительное влияние на рынок.

*Ключевые слова:* банки, вклады физических лиц, конкуренция, коэффициент концентрации, индекс Херфиндаля-Хиришмана, умеренная концентрация.

Kussikbayeva Laura Zakariyevna

West Kazakhstan Innovative and Technological University, Senior lecturer  
090000, Republic of Kazakhstan, Uralsk, N. Nazarbayev Avenue, 194, e-mail: lkussikbayeva@mail.ru

## BANK COMPETITION IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN IN THE RETAIL DEPOSIT MARKET

*Abstract.* This article examines competition in the market of retail deposits among banks operating in the territory of the Republic of Kazakhstan. To determine competition, the concentration index and Herfindahl-Hirschman index are calculated using data on retail deposits of second-tier banks in Kazakhstan for 2019-2023. The calculations show that the market for retail deposits is moderately concentrated. In moderately concentrated markets, there may be some degree of competition, but a few dominant firms may have significant market power.

*Keywords:* banks; retail deposits; competition; concentration ratio; Herfindahl-Hirschman index, moderate concentration.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сарсенова, М. АТФбанк прекратил свое существование. 6 сентября 2021 года / М. Сарсенова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kapital.kz/finance/98476/atfbank-prekratil-svoe-sushchestvovaniye.html>

© Кусикбаева Л.З., 2024

2. Банк ЦентрКредит и Eco Center Bank приняли решение о слиянии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tribune.kz/bank-tsentrkredit-i-eco-center-bank-prinyali-reshenie-o-sliyanii/>
3. Herfindahl Hirschman Index [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.linkedin.com/pulse/herfindahl-hirschman-index-cagr-collective-analysts-group-eepyf>
4. Развитие технологического предпринимательства в Республике Казахстан на примере «Kaspi Bank» / Б.А. Уразова, Г.К. Курманова, Б.Б. Суханбердина // Технологическое и социальное предпринимательство: сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф. 24 ноября 2022 года / науч. ред. С.В. Радыгина – Ижевск: Удмуртский университет, 2022. – С. 22-27.

#### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Sarsenova, M. ATFBank prekratil svoje sushchestvovanie. 6 sentyabrya 2021 goda / M. Sarsenova [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://kapital.kz/finance/98476/atfbank-prekratil-svoe-sushchestvovaniye.html>
2. Bank CentrKredit i Eco Center Bank prinyali reshenie o sliyanii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tribune.kz/bank-tsentrkredit-i-eco-center-bank-prinyali-reshenie-o-sliyanii/>
3. Herfindahl Hirschman Index [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.linkedin.com/pulse/herfindahl-hirschman-index-cagr-collective-analysts-group-eepyf>
4. Razvitie tekhnologicheskogo predprinimatel'stva v Respublike Kazahstan na primere «Kaspi Bank» / B.A. Urazova, G.K. Kurmanova, B.B. Suhanberdina // Tekhnologicheskoe i social'noe predprinimatel'stvo: sb. materialov Mezhdunar. nauch.-prakt. konf. 24 noyabrya 2022 goda / nauch. red. S.V. Radygina – Izhevsk: Udmurtskij universitet, 2022. – S. 22-27.

**Корева Ольга Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: olga\_koreva@mail.ru

**Новакова Софья Юрьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: novakova\_s@mail.ru

## **ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

***Аннотация.** Финансовая устойчивость региона определяется, с одной стороны, пополнением средств, а с другой – эффективностью их расходования. В статье отмечается, что устойчивый экономический рост не может быть достигнут без финансовой устойчивости региона, поэтому было изучено изменение финансового состояния предприятий Орловской области за период 2020-2022 гг. В целом по региону наблюдается увеличение доли прибыльных предприятий, укрепление финансовой устойчивости. Но напряженной остаётся ситуация с кредитованием: растёт просроченная кредиторская задолженность. В статье отмечено, что повышение устойчивости региона возможно за счет создания так называемых «точек роста». Подобным драйвером экономического развития может стать крупнейший инвестиционный проект – строительство горно-металлургического комбината в Орловской области, который будет специализироваться на производстве стали с объемом до 250 тыс. тонн в год, при этом планируется создать до 7000 рабочих мест. Таким образом, предприятие привлечет инвестиции, создаст новые рабочие места и будет способствовать экономическому росту региона.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, регион, санкции, промышленное производство, устойчивое развитие, экономический рост.*

---

**Koreva Olga Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: olga\_koreva@mail.ru

**Novakova Sofya Yurievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: novakova\_s@mail.ru

## **FINANCIAL AND ECONOMIC ASPECTS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION**

**Abstract.** *The financial stability of the region is determined, on the one hand, by the replenishment of funds, and on the other hand, by the efficiency of their expenditure. The article notes that sustainable economic growth cannot be achieved without financial stability, therefore, it was studied how the financial condition of enterprises in the Orel region has changed over the period 2020-2022. In general, there is an increase in the share of profitable enterprises in the region, strengthening financial stability. But the situation with lending remains tense: overdue accounts payable are growing. The article notes that increasing the sustainability of the region is possible through the creation of so-called «growth points». A similar driver of economic development may be the largest investment project - the construction of a mining and metallurgical plant in the Orel region, which will specialize in steel production with a volume of up to 250 thousand tons per year, while it is planned to create up to 7,000 jobs. Thus, the company will attract investments, create new jobs and contribute to the economic growth of the region.*

**Keywords:** *financial stability, region, sanctions, industrial production, sustainable development, economic growth.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Вылегжанина, Е.В. Актуальные подходы к оценке финансовой устойчивости муниципальных бюджетов / Е.В. Вылегжанина // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 5 (часть 2). – С. 255-262.
2. Алехин, Б.И. О бюджетной устойчивости регионов / Б.И. Алехин // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». – 2019. – № 2. – С. 81-101.
3. Минаков, А.В. Оценка современного состояния финансовой устойчивости бюджетной системы России / А.В. Минаков // Вестник Евразийской науки. – 2020. – № 3. – С. 1-12.
4. Ружанская, Н.В. Проблемы и пути обеспечения финансовой устойчивости бюджетов северных регионов / Н.В. Ружанская, Л.И. Ильина // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2018. – № 21(26). – С. 127-133.
5. Каримова, Л.А. Устойчивость бюджетов субъектов РФ в условиях нестабильной экономики / Л.А. Каримова, Д.В. Пантюкова // Устойчивое развитие российских регионов: экономическая политика в условиях внешних и внутренних шоков: сборник материалов XII международной научно-практической конференции, г. Екатеринбург, 17-18 апреля 2015 г. – Екатеринбург: УрФУ, 2015. – С. 295-306.
6. Иванова, Л.Н. Точки роста и драйверы роста: к вопросу о содержании понятий [Электронный ресурс] / Л.Н. Иванова, Г.А. Терская // JIS. – 2015. – № 2. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tochki-rosta-i-drayvery-rosta-k-voprosu-o-soderzhanii-ponyatiy>
7. Инвестиционный портал Орловской области. База Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://invest-orel.ru/articles/poleznye\\_iskopaemye](https://invest-orel.ru/articles/poleznye_iskopaemye)
8. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 2817-р. База Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/149996/>
9. В Орловской области будет построен горно-металлургический комбинат. База Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mk-orel.ru/social/2023/10/23/v-orlovskoy-oblasti-budet-postroen-gornometallurgicheskiy-kombinat.html>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Vylegzhanina, E.V. Aktual'nye podhody k ocenke finansovoj ustojchivosti municipal'nyh byudzhetrov / E.V. Vylegzhanina // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2020. – № 5 (chast' 2). – S. 255-262.
2. Alekhin, B.I. O byudzhetnoj ustojchivosti regionov / B.I. Alekhin // Vestnik RGGU. Seriya «Ekonomika. Upravlenie. Pravo». – 2019. – № 2. – S. 81-101.
3. Minakov, A.V. Ocenka sovremennogo sostoyaniya finansovoj ustojchivosti byudzhetnoj sistemy Rossii / A.V. Minakov // Vestnik Evrazijskoj nauki. – 2020. – № 3. – S. 1-12.

4. Ruzhanskaya, N.V. Problemy i puti obespecheniya finansovoy ustojchivosti byudzhetov severnyh regionov / N.V. Ruzhanskaya, L.I. Il'ina // Vestnik Komi respublikanskoj akademii gosudarstvennoj sluzhby i upravleniya. Teoriya i praktika upravleniya. – 2018. – № 21(26). – S. 127-133.

5. Karimova, L.A. Ustojchivost' byudzhetov sub"ektov RF v usloviyah nestabil'noj ekonomiki / L.A. Karimova, D.V. Pantjukova // Ustojchivoe razvitie rossijskih regionov: ekonomicheskaya politika v usloviyah vneshnih i vnutrennih shokov: sbornik materialov XII mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, g. Ekaterinburg, 17-18 aprelya 2015 g. – Ekaterinburg: UrFU, 2015. – S. 295-306.

6. Ivanova, L.N. Tochki rosta i drayvery rosta: k voprosu o sodержanii ponyatij [Elektronnyj resurs] / L.N. Ivanova, G.A. Terskaya // JIS. – 2015. – № 2. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/tochki-rosta-i-drayvery-rosta-k-voprosu-o-soderzhanii-ponyatij>

7. Investicionnyj portal Orlovskoj oblasti. Baza Garant [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://invest-orel.ru/articles/poleznye\\_iskopaemye](https://invest-orel.ru/articles/poleznye_iskopaemye)

8. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii № 2817-r. Baza Garant [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/all/149996/>

9. V Orlovskoj oblasti budet postroen gorno-metallurgicheskij kombinat. Baza Garant [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.mk-orel.ru/social/2023/10/23/v-orlovskoy-oblasti-budet-postroen-gornometallurgicheskij-kombinat.html>



**Крылова Валентина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.М. Менделеева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

301650, г. Новомосковск, ул. Дружбы, д. 8., e-mail: valechka-krilova@mail.ru

## **ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА РЫНКЕ ФИНАНСОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

*Аннотация.* В статье изучены особенности изменения производительности труда на промышленном предприятии. Особое внимание уделяется исследованию изменения производительности труда при внедрении информационных технологий на промышленном предприятии. Автором сформированы мероприятия повышения производительности труда промышленного предприятия при его действии на национальном и международном финансовом рынках.

*Ключевые слова:* сотрудники, производительность труда, финансовые ресурсы, цифровая экономика.

---

**Krilova Valentina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian chemical and technological University name of D.I. Mendeleev», Candidate of Economic science, associate of department «Economics, finance and accounting»

301650, Novomoskovsk, Druzby street, 8, e-mail: valechka-krilova@mail.ru

## **LABOR PRODUCTIVITY INCREASING OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE FINANCIAL MARKET IN DIGITAL ECONOMY TERMS**

*Abstract.* It is studied labor productivity features changing in the industrial enterprise in the article. Special attention is paid to researching labor productivity changing in the moment of information technologies integration in the industrial enterprise. Author generated events of labor productivity increasing in the industrial enterprise activity in the financial national and international market.

*Keywords:* staff, labor productivity, financial resources, digital economy.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Дыбский, А.В. Управление трудовыми ресурсами на промышленном предприятии / А.В. Дыбский // ЭКОМИНИНФО. – 2019. – Т. 16. – №1. – С. 33-38.
2. Национальный проект «Производительность труда» [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития Российской Федерации. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/?ysclid=lli8q8lfx4893737898](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/?ysclid=lli8q8lfx4893737898)
3. Аллагулов, Р.Х. Производительность труда на предприятии: показатели, факторы, методы и экономическое значение ее роста / Р.Х. Аллагулов // Актуальные проблемы современности: наука и общество. – 2020. – №2. – С. 12-15.
4. Исламова, А.Р. Производительность труда: показатели, проблемы и пути повышения / А.Р. Исламова // Вопросы студенческой науки. – 2020. – Выпуск №4 (44). – С. 474-477.
5. Зайцева, И.А. Финансовые ресурсы предприятия / И.А. Зайцева, А.А. Молдован // Московский экономический журнал. – 2019. – №2. – С. 527-530. DOI 10.24411/2413-046X-2019-10030.
6. Кумаритова, З.А. Повышение производительности труда в условиях цифровизации экономики России / З.А. Кумаритова, Т.Е. Ситихова // Финансовые исследования. – 2019. – №4 (65). – С. 177-185.
7. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс] // О национальной программе. – Режим доступа: <https://digital.ac.gov.ru/about/>
8. Указ Президента Российской Федерации «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ukaz\\_203.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ukaz_203.pdf)
9. Волкова, Н.Н. Взаимосвязь уровня цифровой среды и производительности труда / Н.Н. Волкова, Э.И. Романюк // Проблемы развития территории. – 2020. – Вып. 4 (108). – С. 109-123.
10. Упорова, И.В. Управление трудовыми ресурсами в контексте цифровой экономики / И.В. Упорова // Экономика и управление. – 2019. – № 1 (159). – С. 78-86.
11. Долженко, Р.А. Проблемы на пути цифровой трансформации на российских промышленных предприятиях / Р.А. Долженко, Д.С. Малышев // Вестник НГУЭУ. – 2022. – № 1. – С. 31-51. DOI: 10.34020/2073-6495-2022-1-031-051.
12. Мугаева, Е.В. Цифровизация как современный вектор развития менеджмента / Е.В. Мугаева // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 36 (4). – С. 209-213.
13. Кадровая политика организации / М.И. Китиева, Х.Я. Манкиева, Э.И. Бацаева // Endless light in science. – 2022. – С. 49-51.
14. Митрушова, М.Л. Основы формирования конкурентоспособности персонала на промышленных предприятиях применяя проектно-ориентированный подход / М.Л. Митрушова, Н.Х. Гулямова // Экономика и финансы. – 2018. – №6 (114). – С. 60-63.
15. Кудрявцева, С.С. Подготовка кадров для регионального промышленного комплекса в условиях цифровой экономики / С.С. Кудрявцева // Казанский педагогический журнал. – 2019. – №5. – С. 25-29.
16. Серебрянникова, К.П. Человеческий капитал организаций как условие их привлекательности в условиях рынка услуг и цифровой экономики / К.П. Серебрянникова // E-Scio. – 2021. – С. 10-19.
17. Алексеев, А.А. Цифровая экосистема повышения производительности труда как инструмент государственной поддержки предприятий цифрового сектора российской экономики / А.А. Алексеев // Финансовые рынки и банки. – 2021. – № 9. – С. 34-38.
18. Горелов, Н.А. Проблемы производительности в контексте формирования наукоемкой цифровой экономики / Н.А. Горелов, О.Н. Кораблева // Российское предпринимательство. – 2017. – Том 18. – № 19. – С. 2749-2758. doi: 10.18334/tp.18.19.38343
19. Рост производительности труда на основе новых технологий и цифровизации производства / М.А. Саидов, Д. Акабиров, Т. Ахмедов // Общество и инновации. – 2021. – С. 498-502.
20. Верников, В.А. Формирование организационно-экономического механизма повышения производительности труда наемных рабочих в предпринимательских организациях / В.А. Верников // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. – 2020. – № 3. – С. 94-102.
21. Кипервар, Е.А. Эффективность труда в условиях развития «цифровой экономики» / Е.А. Кипервар, А.В. Побиянская // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2020. – №2 (34). – С. 104-110. DOI: 10.24411/2225-8264-2020-10029.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Dybskij, A.V. Upravlenie trudovymi resursami na promyshlennom predpriyatii / A.V. Dybskij // EKOMININFO. – 2019. – Т. 16. – №1. – С. 33-38.
2. Nacional'nyj proekt «Proizvoditel'nost' truda» [Elektronnyj resurs] // Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/?ysclid=lli8q8lfx4893737898](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/?ysclid=lli8q8lfx4893737898)
3. Allagulov, R.H. Proizvoditel'nost' truda na predpriyatii: pokazateli, faktory, metody i ekonomicheskoe znachenie ee rosta / R.H. Allagulov // Aktual'nye problemy sovremennosti: nauka i obshchestvo. – 2020. – №2. – С. 12-15.
4. Islamova, A.R. Proizvoditel'nost' truda: pokazateli, problemy i puti povysheniya / A.R. Islamova // Voprosy studencheskoj nauki. – 2020. – Vypusk №4 (44). – С. 474-477.
5. Zajceva, I.A. Finansovyje resursy predpriyatiya / I.A. Zajceva, A.A. Moldovan // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2019. – №2. – С. 527-530. DOI 10.24411/2413-046H-2019-10030.
6. Kumaritova, Z.A. Povyszenie proizvoditel'nosti truda v usloviyah cifrovizacii ekonomiki Rossii / Z.A. Kumaritova, T.E. Sitohova // Finansovyje issledovaniya. – 2019. – №4 (65). – С. 177-185.
7. Nacional'naya programma «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs] // O nacional'noj programme. – Rezhim dostupa: <https://digital.ac.gov.ru/about/>
8. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii «O strategii razvitiya informacionnogo obshchestva v Rossijskoj Federacii na 2017-2030 gody» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ukaz\\_203.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ukaz_203.pdf)
9. Volkova, N.N. Vzaimosvyaz' urovnya cifrovoj sredy i proizvoditel'nosti truda / N.N. Volkova, E.I. Romanyuk // Problemy razvitiya territorii. – 2020. – Vyp. 4 (108). – С. 109-123.
10. Uporova, I.V. Upravlenie trudovymi resursami v kontekste cifrovoj ekonomiki / I.V. Uporova // Ekonomika i upravlenie. – 2019. – № 1 (159). – С. 78-86.
11. Dolzhenko, R.A. Problemy na puti cifrovoj transformacii na rossijskih promyshlennyh predpriyatiyah / R.A. Dolzhenko, D.S. Malyshev // Vestnik NGUEU. – 2022. – № 1. – С. 31-51. DOI: 10.34020/2073-6495-2022-1-031-051.
12. Mugaeva, E.V. Cifrovizaciya kak sovremennyj vektor razvitiya menedzhmenta / E.V. Mugaeva // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2021. – № 36 (4). – С. 209-213.
13. Kadrovaya politika organizacii / M.I. Kitieva, H.YA. Mankieva, E.I. Bacaeva // Endless light in science. – 2022. – С. 49-51.
14. Mitrushova, M.L. Osnovy formirovaniya konkurentosposobnosti personala na promyshlennyh predpriyatiyah primenyaya proektno-orientirovannyj podhod / M.L. Mitrushova, N.H. Gulyamova // Ekonomika i finansy. – 2018. – №6 (114). – С. 60-63.
15. Kudryavceva, S.S. Podgotovka kadrov dlya regional'nogo promyshlennogo kompleksa v usloviyah cifrovoj ekonomiki / S.S. Kudryavceva // Kazanskij pedagogicheskij zhurnal. – 2019. – №5. – С. 25-29.
16. Serebryannikova, K.P. CHelovecheskij kapital organizacij kak uslovie ih privilekatel'nosti v usloviyah rynka uslug i cifrovoj ekonomiki / K.P. Serebryannikova // E-Scio. – 2021. – С. 10-19.
17. Alekseev, A.A. Cifrovaya ekosistema povysheniya proizvoditel'nosti truda kak instrument gosudarstvennoj podderzhki predpriyatij cifrovogo sektora rossijskoj ekonomiki / A.A. Alekseev // Finansovyje rynki i banki. – 2021. – № 9. – С. 34-38.
18. Gorelov, N.A. Problemy proizvoditel'nosti v kontekste formirovaniya naukoemkoj cifrovoj ekonomiki / N.A. Gorelov, O.N. Korableva // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2017. – Tom 18. – № 19. – С. 2749-2758. doi: 10.18334/rp.18.19.38343
19. Rost proizvoditel'nosti truda na osnove novyh tekhnologij i cifrovizacii proizvodstva / M.A. Saidov, D. Akabirova, T. Ahmedov // Obshchestvo i innovacii. – 2021. – С. 498-502.
20. Vernikov, V.A. Formirovanie organizacionno-ekonomicheskogo mekhanizma povysheniya proizvoditel'nosti truda naemnyh rabochih v predprinimatel'skih organizacijah / V.A. Vernikov // Nauchnyj vestnik: Finansy, banki, investicii. – 2020. – № 3. – С. 94-102.
21. Kipervar, E.A. Effektivnost' truda v usloviyah razvitiya «cifrovoj ekonomiki» / E.A. Kipervar, A.V. Pobiyanskaya // Vestnik Sibirskogo instituta biznesa i informacionnyh tekhnologij. – 2020. – №2 (34). – С. 104-110. DOI: 10.24411/2225-8264-2020-10029.

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Рождественская Елена Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА**

***Аннотация.** В статье в качестве угрозы обеспечения экономической безопасности региона выделяется рост экономических преступлений разного типа, следствием которого является сокращение производственного и финансового потенциала региона, неэффективное использование ресурсов, возникают предпосылки конфликта интересов. В настоящее время в период влияния санкций и трансформации рыночных отношений, важное значение приобретают развитие и модернизация региональной экономики, минимизация угроз экономической безопасности.*

*В статье дано определение дефиниции экономических преступлений, приведена их классификация, а также представлен анализ на уровне региона. Предложены мероприятия по предупреждению экономических преступлений и обеспечению безопасности развития государства и регионов.*

***Ключевые слова:** экономические преступления, угрозы, экономическая безопасность, регион.*

---

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Rozhdestvenskaia Elena Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## ECONOMIC CRIMES AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

**Abstract.** *The article highlights the growth of economic crimes of various types as a threat to the economic security of the region, which results in a reduction in the production and financial potential of the region, inefficient use of resources, and prerequisites for a conflict of interests. Currently, during the period of the impact of sanctions and the transformation of market relations, the development and modernization of the regional economy and the minimization of threats to economic security are becoming important.*

*The article defines the definition of economic crimes, provides their classification, and provides an analysis at the regional level. Measures are proposed to prevent economic crimes and ensure the security of the development of the state and regions.*

**Keywords:** *economic crimes, threats, economic security, region.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алиев, В.М. Современные тенденции в распространении экономической преступности / В.М. Алиев // Безопасность бизнеса. – 2018. – № 3. – С. 34-36.
2. Генеральная прокуратура Российской Федерации. Портал правовой статистики [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://crimestat.ru/regions\\_chart\\_total](http://crimestat.ru/regions_chart_total)
3. Кальман, А.Г. Экономическая преступность как криминологическое понятие / А.Г. Кальман // Государство и право. – 2003. – № 3. – С. 101-104.
4. Метелев, С.Е. Особенности обеспечения экономической безопасности на уровне субъекта Федерации / С.Е. Метелев // Наука о человеке: гуманитарные исследования. – 2014. – вып. № 2 (16). – С. 114-117.
5. Официальный сайт Управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Орловской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://57.xn--b1aew.xn--p1ai/>.
6. Тактоева, В.В. Понятие экономической преступности и проблемы квалификации преступлений в сфере экономики / В.В. Тактоева // Криминалистика: вчера, сегодня, завтра. – 2018. – № 2 (6). – С. 69-73.
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13284>

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Aliev, V.M. Sovremennye tendencii v rasprostraneniі ekonomicheskoi prestupnosti / V.M. Aliev // Bezopasnost' biznesa. – 2018. – № 3. – S. 34-36.
2. General'naya prokuratura Rossijskoj Federacii. Portal pravovoi statistiki [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: [http://crimestat.ru/regions\\_chart\\_total](http://crimestat.ru/regions_chart_total)
3. Kal'man, A.G. Ekonomicheskaya prestupnost' kak kriminologicheskoe ponyatie / A.G. Kal'man // Gosudarstvo i pravo. – 2003. – № 3. – S. 101-104.
4. Metelev, S.E. Osobennosti obespecheniya ekonomicheskoi bezopasnosti na urovne sub"ekta Federacii / S.E. Metelev // Nauka o cheloveke: gumanitarnye issledovaniya. – 2014. – vyp. № 2 (16). – S. 114-117.
5. Oficial'nyj sajt Upravleniya Ministerstva vnutrennih del Rossijskoj Federacii po Orlovskoj oblasti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://57.xn--b1aew.xn--p1ai/>.
6. Taktoeva, V.V. Ponyatie ekonomicheskoi prestupnosti i problemy kvalifikacii prestuplenij v sfere ekonomiki / V.V. Taktoeva // Kriminalistika: vchera, segodnya, zavtra. – 2018. – № 2 (6). – S. 69-73.
7. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13284>

Ахмаева Людмила Геннадьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», кандидат экономических наук, доцент кафедры рекламы и связей с общественностью

109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99, e-mail: lg\_ahmaeva@guu.ru

## СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ SEO-ОПТИМИЗАЦИИ РАЗВЛЕКАТЕЛЬНО-ПОЗНАВАТЕЛЬНОГО ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТА

*Аннотация.* В данной статье на примере познавательно-развлекательной викторины *Question.ru* пошагово рассматриваются основные этапы реализации процесса продвижения сайта путём его SEO-оптимизации, позволившей сайту находиться в первых строках выдачи поисковой системой Яндекс по целевым запросам и за счёт органического поиска постоянно увеличивать трафик.

Также рассмотрен проведённый анализ состава работ и влияние ключевых для непродávющего сайта факторов SEO-оптимизации на показатели эффективности продвижения сайта по основным группам запросов. В ходе исследования также раскрыто взаимодействие треугольника «пользователь - поисковая система - сайт» и основные факторы, влияющие на поисковую выдачу сайта.

**Ключевые слова:** продвижение, цифровая среда, интернет-проекты, SEO-оптимизация, SEO-продвижение.

---

Akhmaeva Lyudmila Gennadievna

State Budgetary Educational Institution of Higher Education «State University of Management», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Advertising and Public Relations

109542, Moscow, Ryazanskiy Ave, 99, e-mail: lg\_ahmaeva@guu.ru

## SPECIFIC FEATURES OF SEO OPTIMIZATION FOR AN EDUTAINMENT WEB PROJECT

*Abstract.* In this article, using the example of an educational and entertaining quiz *Question.ru* The main stages of the website promotion process are considered step by step through its SEO optimization, which allowed the site to be in the first lines of the Yandex search engine output and constantly increase traffic due to organic search.

The analysis of the composition of the work and the influence of SEO optimization factors key for a non-selling site on the effectiveness of website promotion in the main groups of queries are also considered. The study also revealed the interaction of the «user-search engine-site» triangle and the main factors influencing the site's search results.

**Keywords:** promotion, digital environment, Internet projects, SEO optimization, SEO promotion.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Решения для малого бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://socmediamarketing.ru/directions/resheniya-dlya-malogo-biznesa/>
2. Маркетинг 4.0. Разворот от традиционного к цифровому: технологии продвижения в интернете / Ф. Котлер, Х. Картаджайа, А. Сетиаван; перевод с английского М. Хорошиловой. – М.: Эксмо, 2019. – 316 с.
3. Записки маркетолога. Словарь маркетинга [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.marketch.ru/marketing\\_dictionary/](https://www.marketch.ru/marketing_dictionary/)
4. Ашманов и партнёры. Что такое SEO-продвижение сайтов. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ashmanov.com/education/articles/seo/>
5. Топвизор-Журнал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://journal.topvisor.com>
6. Digital-marketing. Главная книга интернет-маркетолога / А. Гавриков. – М.: Издательство АСТ, 2022. – 480 с.
7. Контент, маркетинг и рок-н-рол. Книга-муза для покорения клиентов в интернете / Д. Каплунов. – 6-е изд. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2001. – 384 с.
8. Муратова, Е.А. Методы внутренней и внешней поисковой оптимизации сайта / Е.А. Муратова // Московский экономический журнал. – 2019. – № 9. – С. 628-634.
9. Пашенко, О.А. Управление цифровым контентом компании: seo-продвижение и smm-маркетинг / О.А. Пашенко. – World science: problems
10. SEO чек лист [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://seochecklist.pro>
11. Сервис подбора слов. Яндекс.Wowdstat [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://wordstat.yandex.ru>
12. Онлайн-викторина Question.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://question.ru>
13. Яндекс.Метрика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://metrika.yandex.ru/list?>
14. Яндекс.Вебмастер [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://webmaster.yandex.ru/site/guestion.ru:443/dashboard/>
15. GoogleAnalytics [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://analytics.google.com/analytics/web/provision/#/provision>
16. The PHP Framework for Web Artisans [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://laravel.com>
17. Хостинг без границ. Fornex [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fornex.com/ru/ssd-hosting/>
18. Ашманов, И. Оптимизация и продвижение сайтов в поисковых системах / И. Ашманов. – 4-е издание. – СПб.: Питер, 2019. – 512 с.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Resheniya dlya malogo biznesa [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://socmediamarketing.ru/directions/resheniya-dlya-malogo-biznesa/>
2. Marketing 4.0. Razvorot ot tradicionnogo k cifrovomu: tekhnologii prodvizheniya v internete / F. Kotler, H. Kartadzhaja, A. Setiavan; perevod s anglijskogo M. Horoshilovoj. – M.: Eksmo, 2019. – 316 s.
3. Zapiski marketologa. Slovar' marketinga [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.marketch.ru/marketing\\_dictionary/](https://www.marketch.ru/marketing_dictionary/)
4. Ashmanov i partnory. CHto takoe SEO-prodvizhenie sajtov. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.ashmanov.com/education/articles/seo/>
5. Topvizor-ZHurnal [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://journal.topvisor.com>
6. Digital-marketing. Glavnaya kniga internet-marketologa / A. Gavrikov. – M.: Izdatel'stvo AST, 2022. – 480 s.
7. Kontent, marketing i rok-n-rol. Kniga-muza dlya pokoreniya klientov v internete / D. Kaplunov. – 6-e izd. – M.: Mann, Ivanov i Ferber, 2001. – 384 s.

8. Muratova, E.A. Metody vnutrennej i vneshnej poiskovoj optimizacii sajta / E.A. Muratova // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2019. – № 9. – S. 628-634.
9. Pashchenko, O.A. Upravlenie cifrovym kontentom kompanii: seo-prodvizhenie i smm-marketing / O.A. Pashchenko. – World science: problems
10. SEO chek list [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://seochecklist.pro>
11. Servis podbora slov. YAndeks.Wowdstat [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://wordstat.yandex.ru>
12. Onlajn-viktorina Guestion.ru [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://guestion.ru>
13. YAndeks.Metrika [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://metrika.yandex.ru/list?>
14. YAndeks.Vebmaster [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://webmaster.yandex.ru/site/guestion.ru:443/dashboard/>
15. GoogleAnalytics [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://analytics.google.com/analytics/web/provision/#/provision>
16. The PHP Framework for Web Artisans [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://laravel.com>
17. Hosting bez granic. Fornekh [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fornex.com/ru/ssd-hosting/>
18. Ashmanov, I. Optimizaciya i prodvizhenie sajtov v poiskovyh sistemah / I. Ashmanov. – 4-e izdanie. – SPb.: Piter, 2019. – 512 s.



**Коршунова Дарья Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», аспирант кафедры «Финансы и менеджмент»  
300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92, e-mail: tula007@mail.ru

**Романова Людмила Ефимовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Финансы и менеджмент»  
300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92, e-mail: milarom12@yandex.ru

## ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДХОДОВ К СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ОЦЕНКЕ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

*Аннотация.* В статье рассмотрена специфика анализа и формирования стабильности развития экономических систем в условиях относительной автаркии. Определены условия, обеспечивающие стабильность развития экономических систем, характерные для различных уровней управления. Обосновано применение сценарного подхода к управлению социо-эколого-экономическими системами, позволяющего повысить точность прогнозирования в условиях неопределенности внешней среды. Проведено исследование работ в области сценарного анализа, и на этой основе выделены основные этапы и инструменты сценарного анализа, применимые к оценке стабильности экономических систем. Представлены основные способы согласования сценариев и экономических стратегий, а также раскрыты методики такого согласования на основе использования сценарно-стратегических матриц. Раскрыты области совершенствования экономического анализа и прогнозирования на основе сценарного подхода.

*Ключевые слова:* стабильность развития, сценарный подход, этапы и инструменты анализа, сценарно-стратегические матрицы, тенденции систем.

---

**Korshunova Daria Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State University», postgraduate student of the Department of Finance and Management  
300012, Tula, Lenin Avenue, 92, e-mail: tula007@mail.ru

**Romanova Lyudmila Efimovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State University», Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Management  
300012, Tula, Lenin Avenue, 92, e-mail: milarom12@yandex.ru

## TRANSFORMING APPROACHES TO STRATEGIC ASSESSMENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS

**Abstract.** *This article discusses the specifics of the analysis and formation of the stability of the development of economic systems in the conditions of relative autarky. The conditions that ensure the stability of the development of economic systems, characteristic of different levels of management, are determined. The application of the scenario approach to the management of socio-ecological-economic systems, which makes it possible to increase the accuracy of forecasting in the conditions of uncertainty of the external environment, is substantiated. A study of the works was carried out in the field of scenario analysis, and on this basis, the main stages and tools of scenario analysis applicable to the assessment of the stability of economic systems are highlighted. The main methods of coordination of scenarios and economic strategies are presented, as well as the methods of such coordination based on the use of scenario-strategic matrices are revealed. The areas of improvement of economic analysis and forecasting based on the scenario approach are revealed.*

**Keywords:** *stability of development, scenario approach, stages and tools of analysis, scenario-strategic matrices, trends of systems.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Клейнер, Г.Б. Инклюзивный рост в экономике замкнутого цикла / Г.Б. Клейнер // Экономическое возрождение России. – 2022. – № 3 (73). – С. 37-44.
2. Коршунова, Д.М. Проблемы оценки формирования устойчивости развития хозяйствующих субъектов / Д.М. Коршунова // Финансы и кредит. – 2023. – Т. 29. – № 8 (836). – С. 1873-1897.
3. Тенденции импортозамещения в промышленности в 2022-2023 гг. / И.С. Лола, В.В. Семина, А.Б. Мануков. – М.: НИУ ВШЭ, 2023. – 9 с.
4. Что такое параллельный импорт и как он работает в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/6285e79c9a7947bcff6e7dfc?from=copy>
5. Разработка альтернативных сценариев развития провинциального региона на основе методологии сценарного планирования / О.С. Белокур, В.Ю. Маслихина, Г.С. Цветкова // Региональная экономика: теория и практика. – 2021. – Т. 19. – № 12. – С. 2237–2261. <https://doi.org/10.24891/re.19.12.2237>
6. Информационное управление в условиях активного противоборства / В.Л. Шульц, В.В. Кульба, А.Б. Шелков и др.; Под ред. чл.-корр. РАН В.Л. Шульца. – М.: Наука, 2011. – 187 с.
7. Сценарное исследование сложных систем: Анализ методов группового управления / В.В. Кульба, Д.А. Кононов, И.В. Чернов, П.Е. Рошин, О.А. Шулигина // Управление большими системами: Спец. выпуск 30.1: «Сетевые модели в управлении». – М.: ИПУ РАН, 2010. – С. 154-186.
8. Mercer, D. Scenarios made easy, Long-Range Planning. – Vol. 28. – № 4. – 1995. – Pp. 81-86.
9. Bourgeois, L.J. Strategic management from concept to implementation, University of Virginia, Darden Graduate School of business, 1998.
10. Schoemaker, Paul J.H. Multiple Scenario Development: its conceptual and behavioral foundation // Strategic Management Journal. – Vol. 14. – № 3. – 1993. – Pp. 193-213.
11. Schnaars, S.P. How to Develop Business Strategies from Multiple Scenarios In: Guth, W.D. Handbook of Business Strategy, Boston, MA: Warren, Gosham and Lamont Inc., 1986.
12. Van der Heijden K. Scenarios, Strategies, and the Strategy Process Nijenroode University Press, 1997.
13. Лаева, Т.В. Сценарный анализ как основа стратегического планирования в организации / Т.В. Лаева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2006. – №2.
14. Акбердина, В.В. Оценка угроз экономической безопасности регионального промышленного комплекса / В.В. Акбердина, О.П. Смирнова // Финансы и кредит. – 2023. – Т. 29. – № 11. – С. 2592-2617.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Klejner, G.B. Inklyuzivnyj rost v ekonomike zamknutogo cikla / G.B. Klejner // Ekonomicheskoe vozrozhdenie Rossii. – 2022. – № 3 (73). – S. 37-44.

2. Korshunova, D.M. Problemy ocenki formirovaniya ustojchivosti razvitiya hozyajstvuyushchih sub"ektov / D.M. Korshunova // *Finansy i kredit*. – 2023. – Т. 29. – № 8 (836). – S. 1873-1897.
3. Tendencii importozameshcheniya v promyshlennosti v 2022-2023 gg. / I.S. Lola, V.V. Semina, A.B. Manukov. – M.: NIU VSHE, 2023. – 9 s.
4. CHto takoe paralel'nyj import i kak on rabotaet v Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/6285e79c9a7947bcff6e7dfc?from=copy>
5. Razrabotka al'ternativnyh scenarijev razvitiya provincial'nogo regiona na osnove metodologii scenarnogo planirovaniya / O.S. Belokur, V.YU. Maslihina, G.S. Cvetkova // *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika*. – 2021. – Т. 19. – № 12. – S. 2237–2261. <https://doi.org/10.24891/re.19.12.2237>
6. Informacionnoe upravlenie v usloviyah aktivnogo protivoborstva / V.L. SHul'c, V.V. Kul'ba, A.B. SHelkov i dr.; Pod red. chl.-korr. RAN V.L.SHul'ca. – M.: Nauka, 2011. – 187 s.
7. Scenarnoe issledovanie slozhnyh sistem: Analiz metodov gruppovogo upravleniya / V.V. Kul'ba, D.A. Kononov, I.V. CHernov, P.E. Roshchin, O.A. SHuligina // *Upravlenie bol'shimi sistemami: Spec. vypusk 30.1: «Setevye modeli v upravlenii»*. – M.: IPU RAN, 2010. – S. 154-186.
8. Mercer, D. Scenarios made easy, Long-Range Planning. – Vol. 28. – № 4. – 1995. – Rr. 81-86.
9. Bourgeois, L.J. Strategic management from concept to implementation, University of Virginia, Darden Graduate School of business, 1998.
10. Schoemaker, Paul J.H. Multiple Scenario Development: its conceptual and behavioral foundation // *Strategic Management Journal*. – Vol. 14. – № 3. – 1993. – Pp. 193-213.
11. Schnaars, S.P. How to Develop Business Strategies from Multiple Scenarios In: Guth, W.D. Handbook of Business Strategy, Boston, MA: Warren, Gosham and Lamont Inc., 1986.
12. Van der Heijden K. Scenarios, Strategies, and the Strategy Process Nijenroode University Press, 1997.
13. Laeva, T.V. Scenarnyj analiz kak osnova strategicheskogo planirovaniya v organizacii / T.V. Laeva // *Menedzhment v Rossii i za rubezhom*. – 2006. – №2.
14. Akberdina. V.V. Ocenka ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti regional'nogo promyshlennogo kompleksa / V.V. Akberdina, O.P. Smirnova // *Finansy i kredit*. – 2023. – Т. 29. – № 11. – S. 2592-2617.

**Ложкина Светлана Леонидовна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Смоленский филиал, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента  
214018, г. Смоленск, пр. Гагарина, д. 22, e-mail: sll04@mail.ru

**Боровикова Тамара Васильевна**

Российский Государственный Гуманитарный Университет (ФГБОУ ВО «РГГУ»), д.п.н., профессор, профессор кафедры интегрированных коммуникаций и рекламы  
125047, г. Москва, Миусская площадь, д.6, e-mail: tvbor@bk.ru

## **СПЕЦИФИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В АСПЕКТЕ МАРКЕТИНГОВОГО ТАРГЕТИРОВАНИЯ**

***Аннотация.** Исследуется влияние цифровых технологий как важнейшего драйвера качественной трансформации рынка услуг и сферы производства, что находит свое отражение на целевых ориентирах современных организаций, заинтересованных в достижении критериев привлекательности для потенциальных инвесторов и потребителей. Современные компании ставят перед собой стратегические цели в области цифровизации бизнеса. Ключевым показателем, характеризующим степень достижения организацией обозначенных целевых ориентиров в сфере цифровизации, являются индикаторы цифровой зрелости. В исследовании предложено использовать технологию маркетингового таргетирования в целях уточнения показателей цифровой зрелости, которая конкретизирует охват кампании в части взаимодействия с целевой аудиторией, что способствует повышению эффективности рекламной деятельности при минимизации затрат. Структуризация показателей цифровой зрелости обусловлена потенциалом маркетингового таргетирования, проявляющимся в целевом и точечном воздействии на потребителя, а также позволяющим оптимизировать использование имеющейся ресурсной базы.*

***Ключевые слова:** цифровая экономика, информационные технологии, целевой маркетинг, цифровая зрелость, индикаторы.*

---

**Lozhkina Svetlana Leonidovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Smolensk Branch, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Management  
214018, Smolensk, Gagarin Ave., 22, e-mail: sll04@mail.ru

**Borovikova Tamara Vasilyevna**

Russian State University for the Humanities (RGGU), PhD, Professor, Professor of the Department of Integrated Communications and Advertising  
125047, Moscow, Miusskaya Square, 6, e-mail: tvbor@bk.ru

## SPECIFICITY OF INDICATORS OF DIGITAL MATURITY OF AN ORGANIZATION IN THE ASPECT OF MARKETING TARGETING

**Abstract.** *The influence of digital technologies as the most important driver of qualitative transformation of the service market and the production sector is explored, which is reflected in the target guidelines of modern organizations interested in achieving attractiveness criteria for potential investors and consumers. Modern companies set themselves strategic goals in the field of business digitalization. The key indicator characterizing the degree to which an organization has achieved the designated targets in the field of digitalization are indicators of digital maturity. The study proposes to use marketing targeting technology in order to clarify indicators of digital maturity, which specifies the coverage of the campaign in terms of interaction with the target audience, which helps to increase the efficiency of advertising activities while minimizing costs. The structuring of digital maturity indicators is due to the potential of marketing targeting, which is manifested in a targeted and targeted impact on the consumer, and also allows optimizing the use of the existing resource base.*

**Keywords:** *digital economy, information technology, target marketing, digital maturity, indicators.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Молчанов, Н.Н. Data-Driven маркетинг как средство повышения эффективности маркетинговой кампании в цифровой экономике / Н.Н. Молчанов, О.С. Муравьева, К. Пецольдт // Технологические тренды и наукоемкая экономика: бизнес, отрасли, регионы: Коллективная монография / Под редакцией О.Н. Кораблевой [и др.]. – Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий «Астерион», 2021.
2. Ложкина, С.Л. Контрольно-аналитический механизм оценки цифровой зрелости организации: содержание, индикаторы, перспективы внедрения / С.Л. Ложкина, Т.В. Боровикова, В.А. Ложкин // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – № 11(370). – С. 52-63. – DOI 10.33979/2073-7424-2022-370-11-52-63. – EDN PUFKSE.
3. Минцифры России (2020). Приказ Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 18 ноября 2020 г. № 600 «Об утверждении методик расчета целевых показателей национальной цели развития российской федерации «Цифровая трансформация»» / ред. от 14 января 2021 г. № 9. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rulaws.ru/acts/Prikaz-Mintsifry-Rossii-ot-18.11.2020-N-600/>
4. Ложкина, С.Л. Цифровой капитал и маркетинговые стратегии / С.Л. Ложкина, Т.В. Боровикова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6(50). – С. 266-270.
5. Антохин, А.Е. Инструменты электронного маркетинга в современных условиях развития цифровой экономики/ А.Е. Антохин // Научные исследования в условиях цифровизации: мировой опыт и национальные приоритеты. Сборник статей Международной научно-практической конференции (20 ноября 2020 г., г. Магнитогорск) – Уфа, 2020. – С. 54-62.
6. Лунева, Е.А. Современные маркетинговые технологии [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Е.А. Лунева. – Эл. изд. – Омск: Изд - во ОмГТУ, 2017. – 112 с.
7. Kannan, P.K., Hongshuang, A.Li. Digital marketing: a framework, review and research agenda // International Journal of Research in Marketing. – 2017. – №. 34. – P. 22-45.
8. Полищук, Н.В. Тенденции развития маркетинга в цифровой экономике / Н.В. Полищук, Н.В. Кирюшкина// Транспортное дело России. – 2020. – № 1. – С. 24-26.
9. Дугар-Жабон, Т.З. Таргетинг и ретаргетинг как инструменты маркетинга/ Т.З. Дугар-Жабон, М.А. Симакина // Научные труды Московского гуманитарного университета. – 2019. – № 4. – С. 83-84.
10. Chaffey, D., & Smith, P.R. (2017). Digital Marketing Excellence : Planning, Optimizing and Integrating Online Marketing (Vol. 5 edition). – New York: Routledge. Retrieved from <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&site=eds-live&db=nlebk&AN=1496981>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Molchanov, N.N. Data-Driven marketing kak sredstvo povysheniya effektivnosti marketingovoy kampanii v cifrovoj ekonomike / N.N. Molchanov, O.S. Murav'eva, K. Pecol'dt // *Tekhnologicheskie trendy i naukoemkaya ekonomika: biznes, otrasli, regiony: Kollektivnaya monografiya* / Pod redakciej O.N. Korablevoj [i dr.]. – Sankt-Peterburg: Centr nauchno-informacionnyh tekhnologij «Asterion», 2021.
2. Lozhkina, S.L. Kontrol'no-analiticheskij mekhanizm ocenki cifrovoj zrelosti organizacii: sodержanie, indikatory, perspektivy vnedreniya / S.L. Lozhkina, T.V. Borovikova, V.A. Lozhkin // *Экономические и гуманитарные науки*. – 2022. – № 11(370). – S. 52-63. – DOI 10.33979/2073-7424-2022-370-11-52-63. – EDN PUFKSE.
3. Mincifry Rossii (2020). Prikaz Ministerstva cifrovogo razvitiya, svyazi i massovyh kommunikacij Rossijskoj Federacii ot 18 noyabrya 2020 g. № 600 «Ob utverzhenii metodik rascheta celevyh pokazatelej nacional'noj celi razvitiya rossijskoj federacii «Cifrovaya transformaciya»» / red. ot 14 yanvarya 2021 g. № 9. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rulaws.ru/acts/Prikaz-Mintsifry-Rossii-ot-18.11.2020-N-600/>
4. Lozhkina, S.L. Cifrovoy kapital i marketingovyе strategii / S.L. Lozhkina, T.V. Borovikova // *Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya*. – 2023. – № 6(50). – S. 266-270.
5. Antohin, A.E. Instrumenty elektronnoho marketinga v sovremennyh usloviyah razvitiya cifrovoj ekonomiki/ A.E. Anohin // *Nauchnye issledovaniya v usloviyah cifrovizacii: mirovoj opyt i nacional'nye priority. Sbornik statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (20 noyabrya 2020 g., g. Magnitogorsk) – Ufa, 2020. – S. 54-62.*
6. Luneva, E.A. Sovremennye marketingovyе tekhnologii [Elektronnyj resurs]: ucheb. posobie / E.A. Luneva. – El. izd. – Omsk : Izd - vo OmGTU, 2017 . – 112 s.
7. Kannan, P.K., Hongshuang, A.Li. Digital marketing: a framework, review and research agenda // *International Journal of Research in Marketing*. – 2017. – №. 34. – P. 22-45.
8. Polishchuk, N.V. Tendencii razvitiya marketinga v cifrovoj ekonomike / N.V. Polishchuk, N.V. Kiryushkina// *Transportnoe delo Rossii*. – 2020. – № 1. – S. 24-26.
9. Dugar-ZHabon, T.Z. Targeting i retargeting kak instrumenty marketinga/ T.Z. Dugar-ZHabon, M.A. Simakina // *Nauchnye trudy Moskovskogo gumanitarnogo universiteta*. – 2019. – № 4. – S. 83-84.
10. Chaffey, D., & Smith, P.R. (2017). *Digital Marketing Excellence : Planning, Optimizing and Integrating Online Marketing* (Vol. 5 edition). – New York: Routledge. Retrieved from <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&site=eds-live&db=nlebk&AN=1496981>

**Ибрагимова Заира Абдурахмановна**

ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», доцент кафедры «Менеджмент»  
67000, г. Махачкала, ул. Магомета Гаджиева, д. 43А, e-mail: econom@mkala.ru

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТЬЮ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

*Аннотация.* В последние годы российская экономика испытывает негативное внешнее воздействие в виде ограничительных мер со стороны недружественных стран и, как следствие, сталкивается с серьезными внутренними проблемами, характеризующимися спадом промышленного производства в отдельных отраслях экономики, диспропорциями в региональных экономических системах, ростом социального неравенства, деградацией окружающей среды и другими факторами. Поэтому возникает необходимость в приращении знаний и разработке нового методического инструментария по управлению устойчивостью регионального развития. В статье изложены результаты исследования по формированию механизма управления устойчивостью региональных экономических систем.

*Ключевые слова:* региональная экономика, регион, экономические системы, региональные экономические системы, механизм управления.

---

**Ibragimova Zaira Abdurakhmanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Dagestan State University», Associate Professor of the Department of «Management»  
67000, Makhachkala, Magomet Gadzhiev str. 43A, e-mail: econom@mkala.ru

## THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE MECHANISM OF MANAGING THE SUSTAINABILITY OF THE REGIONAL ECONOMIC SYSTEM

*Abstract.* In recent years, the Russian economy has been experiencing a negative external impact in the form of restrictive measures from unfriendly countries and, as a consequence, faces serious internal problems characterized by the decline in industrial production in certain sectors of the economy, imbalances in regional economic systems, growing social inequality, environmental degradation and other factors. Therefore, there is a need to increase knowledge and develop new methodological tools for managing the sustainability of regional development. The article presents the results of the research on the formation of the mechanism for managing the sustainability of regional economic systems.

*Keywords:* regional economy, region, economic systems, regional economic systems, management mechanism.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Антипин, И.А. Региональное стратегическое планирование и управление: теоретические и методологические основы: монография / И.А. Антипин; под науч. ред. Н.Ю. Власовой; М-во науки и высшего образования Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. – Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2021. – 237 с.
2. Владыка, М.В. Региональный механизм устойчивого развития / М.В. Владыка, Т.В. Сереброва, В.И. Тикунов // *Фундаментальные исследования*. – 2022. – № 10-1. – С. 32-36.
3. Дворядкина, Е.Б. Некоммерческие организации в региональной экономике: теоретический подход к исследованию / Е.Б. Дворядкина, Д.М. Простова // *Journal of New Economy*. – 2019. – Т. 20. – № 4. – С. 56.
4. Доменко, Ю.Ю. Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Ю.Ю. Доменко. – Мытищи, 2022. – 23 с.
5. Коломийченко, О.В., Стратегическое планирование развития регионов России: Методология, организация / О.В. Коломийченко, В.Е. Рохчин; Рос. акад. наук. Отд-ние обществ. наук, Ин-т пробл. регион. экономики. – СПб.: Наука, 2003. – 234 с.
6. Махотаева, М.Ю. Механизм реализации стратегии инновационного развития / М.Ю. Махотаева, О.А. Фихтнер, О.В. Григорьева // *Вестник ПсковГУ. Серия «Экономические и технические науки»*. – 2014. – № 4. – С. 76-88.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Antipin, I.A. Regional'noe strategicheskoe planirovanie i upravlenie: teoreticheskie i metodologicheskie osnovy: monografiya / I.A. Antipin; pod nauch. red. N.YU. Vlasovoj; M-vo nauki i vysshego obrazovaniya Ros. Federacii, Ural. gos. ekon. un-t. – Ekaterinburg: Izd-vo Ural. gos. ekon. un-ta, 2021. – 237 s.
2. Vladyka, M.V. Regional'nyj mekhanizm ustojchivogo razvitiya / M.V. Vladyka, T.V. Serebrova, V.I. Tikunov // *Fundamental'nye issledovaniya*. – 2022. – № 10-1. – S. 32-36.
3. Dvoryadkina, E.B. Nekommercheskie organizacii v regional'noj ekonomike: teoreticheskij podhod k issledovaniyu / E.B. Dvoryadkina, D.M. Prostova // *Journal of New Economy*. – 2019. – Т. 20. – № 4. – S. 56.
4. Domenko, YU.YU. Upravlenie ekonomikoj regiona na osnove instrumentov strategicheskogo planirovaniya: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05 / YU.YU. Domenko. – Mytishchi, 2022. – 23 s.
5. Kolomijchenko, O.V., Strategicheskoe planirovanie razvitiya regionov Rossii: Metodologiya, organizaciya / O.V. Kolomijchenko, V.E. Rohchin; Ros. akad. nauk. Otd-nie obshchestv. nauk, In-t probl. reion. ekonomiki. – SPb.: Nauka, 2003. – 234 s.
6. Mahotaeva, M.YU. Mekhanizm realizacii strategii innovacionnogo razvitiya / M.YU. Mahotaeva, O.A. Fihntner, O.V. Grigor'eva // *Vestnik PskovGU. Seriya «Ekonomicheskie i tekhnicheskie nauki»*. – 2014. – № 4. – S. 76-88.



**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.03.2024 г.  
Дата выхода в свет 02.08.2024 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 172

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95