

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

1 (408) 2026

Экономические и гуманитарные науки

Научно-практический
журнал
Издается с 1995 года.
Выходит двенадцать раз в год
№ 1(408)2026

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.
Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.
(Витебск, Республика Беларусь)
Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Кузнецов В.П., д-р экон. наук, проф.
(Нижегород, Россия)
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Полуди А.А., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.
(Симферополь, Россия)
Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,
доц. (Алматы, Республика Казахстан)
Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:
302020, Орловская обл., г. Орёл,
Науторское шоссе, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по
надзору в сфере связи,
информационных технологий и
массовых коммуникаций.
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от
30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**
по объединённому каталогу
«Пресса России»
на сайтах www.ppressa-ru.ru и www.akc.ru
© Составление ОГУ имени
И.С. Тургенева, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</i>	
<i>Лаврикова Н.И., Камчатова Е.Ю. Каузативная конструкция триады инновационного цикла регионального экономического развития....</i>	3
<i>Алимова М.С., Алимов С.А. Оценка макроуровневых факторов, определяющих уровень инвестиционной привлекательности предприятия.....</i>	17
<i>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</i>	
<i>Ваганова О.В., Зимакова Л.А., Быканова Н.И., Гордя Д.В. Обзор новых инструментов долгосрочного финансирования.....</i>	27
<i>Научное развитие экономики и управления предприятием</i>	
<i>Кузнецова С.Н., Кузнецов В.П. Методика выбора промышленного парка как площадки для развития технологической независимости.....</i>	47
<i>Прошкина О.В., Мокеев Д.П. Актуальность использования PEST-анализа как инструмента стратегического менеджмента.....</i>	63
<i>Котельников Д.А. Развитие делового туризма и конгрессно-выставочной индустрии в городах и регионах РФ: поиск эффективных стратегий.....</i>	75
<i>Моттаева А.Б. Стратегические инструменты модернизации атомной энергетики.....</i>	94
<i>Шмарков М.С. Процессы функционирования регионального рынка туристских услуг: разработка теоретической модели.....</i>	108

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отрасли науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

Scientifically-practical journal

Published since 1995.
The journal is published
12 times a year

№ 1(408)2026

Economic Science and Humanities

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher
Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»
(Orel State University)

Editor-in-chief:

Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.

Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.

(Moscow, Russia)

Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,
Russia)

Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Vitebsk, Republic of Belarus)

Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Krasnodar, Russia)

Kuznecov V.P., Doc. Sc. Ec., Prof. (Nizhny
Novgorod, Russia)

Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,
Russia)

Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Krasnodar, Russia)

Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Simferopol, Russia)

Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof. (Rostov-
on-Don, Russia)

Responsible for edition:

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye
highway, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of
supervision in telecommunications,
information technology and mass
communications. The certificate of
registration ПИ № ФС77-67026 from
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa
Rossii» 29503
on websites www.pressa-ru.ru and
www.akc.ru

© Compilation Orel State University, 2026

CONTENTS

Scientific tendencies of development of investments and innovations

- Lavrikova N.I., Kamchatova E.Yu. Causative design of the triad of innovation cycle of regional economic development.....* 3
- Alimova M.S., Alimov S.A. Assessment of macro-level factors that determine the level of investment attractiveness of an enterprise.....* 17

Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit

- Vaganova O.V., Zimakova L.A., Bykanova N.I., Gordya D.V. Overview of new long-term financing instruments.....* 27

Scientific development of economy and operation of business

- Kuznetsova S.N., Kuznecov V.P. The technique of choosing an industrial park as a platform for the development of technological independence.....* 47
- Proshkina O.V., Mokeev D.P. The relevance of using PEST analysis as a strategic management tool.....* 63
- Kotelnikov D.A. Development of business tourism and the convention and exhibition industry in cities and regions of the Russian Federation: search for effective strategies.....* 75
- Mottaeva A.B. Strategic instruments for the modernization of nuclear energy.....* 94
- Shmarkov M.S. Processes of functioning of the regional market of tourist services: development of a theoretical model.....* 108

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338.24

doi: 10.33979/2073-7424-2026-408-1-3-16

Лаврикова Наталия Игоревна

Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент, сотрудник 302020, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

Камчатова Екатерина Юрьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления инновациями 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99, e-mail: kuzkat@mail.ru

КАУЗАТИВНАЯ КОНСТРУКЦИЯ ТРИАДЫ ИННОВАЦИОННОГО ЦИКЛА РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

***Аннотация.** В статье предложена триада инновационного цикла: изобретение-инновация-распространение, которая проанализирована как для отдельных субъектов и секторов экономики, так и территориальных систем в глобальном, национальном, региональном и местном масштабах. Определено понятие инновации и региональной инновационности как экономической категории. Представлена взаимосвязь между региональным развитием и инновационностью региональной экономики. Идентифицированы инструменты стимулирования региональной инновационности. Сделан вывод о том, что направления модификации стратегии изменения эндогенных и экзогенных условий регионального развития должны учитывать, прежде всего, новые возможности стимулирования инноваций регионов в условиях экономической глобализации и интеграции.*

***Ключевые слова:** инновации, инновационный цикл, региональное развитие, инновационная стратегия, инновационная система.*

Lavrikova Natalia Igorevna

Federal State State Educational Institution of Higher Education «Russian Federation Security Guard Service Federal Academy», Doctor of Economics, Associate Professor, Employee 302020, Orel, Instrument-Making Str., 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

Kamchatova Ekaterina Yurievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «State University of Management», Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Innovation Management 109542, Moscow, Ryazansky Prospekt Str., 99, e-mail: kuzkat@mail.ru

© Лаврикова Н.И., Камчатова Е.Ю., 2026

CAUSATIVE DESIGN OF THE TRIAD OF INNOVATION CYCLE OF REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

Abstract. *The article proposes a triad of the innovation cycle: invention-innovation-diffusion, which is analyzed both for individual entities and sectors of the economy, and territorial systems on a global, national, regional and local scale. The concept of innovation and regional innovativeness as an economic category has been defined. The relationship between regional development and the innovation of the regional economy is presented. Tools for stimulating regional innovation have been identified. It was concluded that the directions for modifying the strategy by changing the endogenous and exogenous conditions of regional development should take into account, first of all, new opportunities to stimulate regional innovations in the context of economic globalization and integration.*

Keywords: *innovation, innovation cycle, regional development, innovation strategy, innovation system.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития / Й.А. Шумпетер. – М.: Эксмо, 2007. – 862 с.
2. Белянова, А.М. Наследие Й. Шумпетера и стратегические проблемы России / А.М. Белянова, Т.В. Гудкова // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. – 2013. – № 2. – С. 85-112.
3. Друкер, П.Ф. Бизнес и инновации / П.Ф. Друкер; [пер. с англ. и ред. К.С. Головинского]. – М. [и др.]: Вильямс, 2007. – 423 с.
4. Портер, М.Е. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов: учебно-практическое пособие / М.Е. Портер. – 7-е изд. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 453 с.
5. Астафьева, О.В. Особенности развития региональных экономических систем с моноотраслевой направленностью / О.В. Астафьева, Е.В. Астафьев // Управленческие науки. – 2018. – Т. 8, № 1. – С. 62-71. – DOI 10.26794/2304-022X-2018-8-1-62-71.
6. Литвиненко, И.Л. О возможностях реализации ключевых элементов региональной инновационной системы / И.Л. Литвиненко // Инновации и инвестиции. – 2017. – № 3. – С. 36-42.
7. Родионов, Д.Г. Теоретические модели регионального развития через партнерство и инновации / Д.Г. Родионов, Л. Ли // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 6(65). – С. 659-666.
8. Третьякова, Л.А. Стратегические направления формирования инновационной среды в глобальных социально-экономических системах / Л.А. Третьякова, Н. А. Азарова, Ц. Хань // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – № 8(367). – С. 3-16. – DOI 10.33979/2073-7424-2022-367-8-3-16.
9. Никитская, Е.Ф. Пространственная неравномерность инновационного развития макрорегионов и регионов России / Е.Ф. Никитская // Федерализм. – 2020. – Т. 25, № 4(100). – С. 68-89. – DOI 10.21686/2073-1051-2020-4-68-89.
10. Третьякова, Л.А. Диагностика и оценка результативности управления инновационным потенциалом социально-экономических систем / Л.А. Третьякова, Н.И. Лаврикова, Н.А. Азарова // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. – 2024. – № 3(55). – С. 59-68. – DOI 10.36684/chesu-2024-3-55-59-68.
11. Смирнова, О. П. Взаимосвязь экономического роста и уровня развития человеческого капитала: региональный аспект / О. П. Смирнова, Л. К. Чеснюкова // Экономический анализ: теория и практика. – 2022. – Т. 21, № 9(528). – С. 1603-1616. – DOI 10.24891/ea.21.9.1603.
12. Попов, Е.А. Гражданское общество в современной России: региональное измерение / Е.А. Попов, С.Г. Максимова // Право и политика. – 2012. – № 7. – С. 1214-1218.
13. Чекулина, Т.А. Инновационное развитие как основа роста экономики региона / Т.А. Чекулина // Вестник ОрелГИЭТ. – 2017. – № 2(40). – С. 113-116.
14. Библик, С.Н. Региональные инновационные системы: структура и содержание / С.Н. Библик // Теория и практика общественного развития. – 2013. – № 5. – С. 290-292.

15. Наливайченко, Е.В. Развитие цифровой экономики в условиях глобализации: монография / Е.В. Наливайченко. – Симферополь: АРИАЛ, 2019. – 276 с.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. SHumpeter, J.A. Teoriya ekonomicheskogo razvitiya / J.A. SHumpeter. – M.: Eksmo, 2007. – 862 s.
2. Belyanova, A.M. Nasledie J. SHumpetera i strategicheskie problemy Rossii / A.M. Belyanova, T.V. Gudkova // Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6: Ekonomika. – 2013. – № 2. – S. 85-112.
3. Druker, P.F. Biznes i innovacii / P.F. Druker; [per. s angl. i red. K.S. Golovinskogo]. – M. [i dr.]: Vil'yams, 2007. – 423 s.
4. Porter, M.E. Konkurentnaya strategiya: metodika analiza otraslej i konkurentov: uchebno-prakticheskoe posobie / M.E. Porter. – 7-e izd. – Moskva: Al'pina Pabliher, 2019. – 453 s.
5. Astaf'eva, O.V. Osobennosti razvitiya regional'nyh ekonomicheskikh sistem s mono otraslevoj napravlenno'styu / O.V. Astaf'eva, E.V. Astaf'ev // Upravlencheskie nauki. – 2018. – T. 8, № 1. – S. 62-71. – DOI 10.26794/2304-022X-2018-8-1-62-71.
6. Litvinenko, I.L. O vozmozhnostyakh realizacii klyuchevykh elementov regional'noj innovacionnoj sistemy / I.L. Litvinenko // Innovacii i investicii. – 2017. – № 3. – S. 36-42.
7. Rodionov, D.G. Teoreticheskie modeli regional'nogo razvitiya cherez partnerstvo i innovacii / D.G. Rodionov, L. Li // Vestnik Akademii znaniy. – 2024. – № 6(65). – S. 659-666.
8. Tret'yakova, L.A. Strategicheskie napravleniya formirovaniya innovacionnoj sredy v global'nyh social'no-ekonomicheskikh sistemah / L.A. Tret'yakova, N. A. Azarova, C. Han // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2022. – № 8(367). – S. 3-16. – DOI 10.33979/2073-7424-2022-367-8-3-16.
9. Nikitskaya, E.F. Prostranstvennaya neravnomernost' innovacionnogo razvitiya makroregionov i regionov Rossii / E.F. Nikitskaya // Federalizm. – 2020. – T. 25, № 4(100). – S. 68-89. – DOI 10.21686/2073-1051-2020-4-68-89.
10. Tret'yakova, L.A. Diagnostika i ocenka rezul'tativnosti upravleniya innovacionnym potencialom social'no-ekonomicheskikh sistem / L.A. Tret'yakova, N.I. Lavrikova, N.A. Azarova // Vestnik CHEchenskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.A. Kadyrova. – 2024. – № 3(55). – S. 59-68. – DOI 10.36684/chesu-2024-3-55-59-68.
11. Smirnova, O. P. Vzaimosvyaz' ekonomicheskogo rosta i urovnya razvitiya chelovecheskogo kapitala: regional'nyj aspekt / O. P. Smirnova, L. K. Chesnyukova // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2022. – T. 21, № 9(528). – S. 1603-1616. – DOI 10.24891/ea.21.9.1603.
12. Popov, E.A. Grazhdanskoe obshchestvo v sovremennoj Rossii: regional'noe izmerenie / E.A. Popov, S.G. Maksimova // Pravo i politika. – 2012. – № 7. – S. 1214-1218.
13. CHEkulina, T.A. Innovacionnoe razvitie kak osnova rosta ekonomiki regiona / T.A. CHEkulina // Vestnik OrelGIET. – 2017. – № 2(40). – S. 113-116.
14. Bibik, S.N. Regional'nye innovacionnye sistemy: struktura i sodержanie / S.N. Bibik // Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. – 2013. – № 5. – S. 290-292.
15. Nalivajchenko, E. V. Razvitie cifrovoj ekonomiki v usloviyah globalizacii: monografiya / E.V. Nalivajchenko. – Simferopol': ARIAL, 2019. – 276 s.

Алимова Мария Сергеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

Алимов Сергей Александрович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alimov_sergei@mail.ru

ОЦЕНКА МАКРОУРОВНЕВЫХ ФАКТОРОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ УРОВЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье определен перечень приоритетных макроуровневых факторов, определяющих уровень инвестиционной привлекательности предприятия. Дана оценка вектора их влияния на стратегическое развитие субъектов экономической деятельности, в частности, на привлекательность для инвесторов. Макроэкономические факторы были систематизированы и сгруппированы исходя из содержания: законодательная база и правовые гарантии; политическая стабильность и геополитические риски; инфраструктура и транспортная сеть; меры государственной поддержки субъектов предпринимательства; наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов и качество образования на определенных территориях; внешнеэкономическая деятельность и экспортно-ориентированное производство; коррупция и бюрократия.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность предприятия, макроуровневые факторы, инвестор, внешняя экономическая среда.

Alimova Mariia Sergeevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

Alimov Sergej Aleksandrovich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: alimov_sergei@mail.ru

© Алимова М.С., Алимов С.А., 2026

ASSESSMENT OF MACRO-LEVEL FACTORS THAT DETERMINE THE LEVEL OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF AN ENTERPRISE

Abstract. *The article defines a list of priority macro-level factors that determine the level of investment attractiveness of an enterprise. An assessment of the vector of their influence on the strategic development of economic entities, in particular, on the attractiveness for investors, is given. Macroeconomic factors were systematized and grouped based on the following content: legislative framework and legal guarantees; political stability and geopolitical risks; infrastructure and transport network; measures of state support for business entities; the availability of highly qualified labor resources and the quality of education in certain territories; foreign economic activity and export-oriented production; corruption and bureaucracy.*

Keywords: *investment attractiveness of the enterprise, macro-level factors, investor, external economic environment.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Инвестиционная политика России как элемент механизма выхода из кризиса / В.Н. Ливший, М.Н. Мызникова, Е.Р. Орлова [и др.] // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2021. – № 11. – С. 16-25.
2. Калюгина, С.Н. Укорененные институты развития региональных инновационных систем как фактор повышения инвестиционной привлекательности территории / С.Н. Калюгина, О.А. Мухорьнова, А.Ю. Кальная // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 11. – С. 533-536.
3. Кочкина, Д.С. Инвестиционная привлекательность предприятия и факторы ее повышения / Д.С. Кочкина, Е.А. Мелай // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2019. – № 1/2. – С. 145-147.
4. Об инструментах поддержки инвестиций в текущих условиях / В.В. Путин [и др.] // Экономист. – 2022. – № 11. – С. 9-21.
5. Плетнева, А.И. Инвестиционная привлекательность предприятия и факторы, влияющие на ее уровень / А.И. Плетнева, С.Л. Озеров // Импульс организационных инноваций: Сборник научных работ 2 межвузовского конкурса студентов, магистрантов и аспирантов. Том 4. – М.: ООО Паблит, 2022. – С. 134-140.
6. Подшиваленко, Г.П. Инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность / Г.П. Подшиваленко // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2010. – № 15(39). – С. 7-10.
7. Путин, В.В. Инвестиционные приоритеты России в международном контексте / В.В. Путин // Экономист. – 2022. – № 1. – С. 3-22.
8. Ростиславов, Р.А. Инвестиционная привлекательность предприятия и факторы, влияющие на нее / Р.А. Ростиславов // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2010. – № 2-1. – С. 38-46.
9. Юхтанова, Ю.А. Сущность инвестиционной привлекательности предприятия и факторы, влияющие на нее / Ю.А. Юхтанова, А.В. Братенкова // Молодой ученый. – 2015. – № 10(90). – С. 883-887.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Investicionnaya politika Rossii kak element mekhanizma vyhoda iz krizisa / V.N. Livshij, M.N. Myznikova, E.R. Orlova [i dr.] // Imushchestvennye otnosheniya v Rossijskoj Federacii. – 2021. – № 11. – S. 16-25.
2. Kalyugina, S.N. Ukorenennye instituty razvitiya regional'nyh innovacionnyh sistem kak faktor povysheniya investicionnoj privlekatel'nosti territorii / S.N. Kalyugina, O.A. Muhor'nova, A.YU. Kal'naya // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2021. – № 11. – S. 533-536.
3. Kochkina, D.S. Investicionnaya privlekatel'nost' predpriyatiya i faktory ee povysheniya / D.S. Kochkina, E.A. Melaj // Vestnik Tul'skogo filiala Finuniversiteta. – 2019. – № 1/2. – S. 145-147.

4. Ob instrumentah podderzhki investitsij v tekushchih usloviyah / V.V. Putin [i dr.] // Ekonomist. – 2022. – № 11. – S. 9-21.
5. Pletneva, A.I. Investicionnaya privlekatel'nost' predpriyatiya i faktory, vliyayushchie na ee uroven' / A.I. Pletneva, S.L. Ozerov // Impul's organizacionnyh innovacij: Sbornik nauchnyh rabot 2 mezhvuzovskogo konkursa studentov, magistrantov i aspirantov. Tom 4. – M.: OOO Pablit, 2022. – S. 134-140.
6. Podshivalenko, G.P. Investicionnyj klimat i investicionnaya privlekatel'nost' / G.P. Podshivalenko // Finansovaya analitika: problemy i resheniya. – 2010. – № 15(39). – S. 7-10.
7. Putin, V.V. Investicionnye priority Rossii v mezhdunarodnom kontekste / V.V. Putin // Ekonomist. – 2022. – № 1. – S. 3-22.
8. Rostislavov, R.A. Investicionnaya privlekatel'nost' predpriyatiya i faktory, vliyayushchie na nee / R.A. Rostislavov // Izvestiya Tul'skogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. – 2010. – № 2-1. – S. 38-46.
9. YUhtanova, YU.A. Sushchnost' investicionnoj privlekatel'nosti predpriyatiya i faktory, vliyayushchie na nee / YU.A. YUhtanova, A.V. Bratenkova // Molodoj uchenyj. – 2015. – № 10(90). – S. 883-887.

НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА

УДК 336.1

doi: 10.33979/2073-7424-2026-408-1-27-46

Ваганова Оксана Валерьевна

ФГБОУ «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга
190031, г. Санкт-Петербург, наб. р. Фонтанки, 115, e-mail: vaganova@bsuedu.ru

Зимакова Лилия Александровна

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры инновационной экономики и финансов
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: zimakova@bsuedu.ru

Быканова Наталья Игоревна

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры инновационной экономики и финансов
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: bykanova@bsuedu.ru

Гордя Дарья Викторовна

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики и финансов
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: gordya@bsuedu.ru

ОБЗОР НОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ДОЛГОСРОЧНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Аннотация. В статье приведен обзор современных механизмов привлечения долгосрочного финансирования в отечественную экономику. Рассмотрен опыт внедрения и проведена оценка текущего состояния рынка новых инструментов долгосрочных финансовых вложений для граждан и бизнеса в России за 2022-2024 гг., куда вошли программа долгосрочных сбережений, индивидуальные инвестиционные счета, цифровые финансовые активы, долевое страхование жизни, публичное размещение акций, а также долгосрочное финансирование бизнеса через проекты технологического суверенитета и структурной адаптации экономики. Изучены аспекты стимулирующего банковского регулирования для развития проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики (ТС и САЭ). Проанализирован рынок цифровых финансовых активов (ЦФА) и выявлены перспективы дальнейшего его развития. Проведен анализ российского рынка IPO в современных условиях на текущий момент времени, определены возможности и барьеры данного инструмента. Особое внимание уделено развитию программы долгосрочных сбережений (ПДС), которая позволяет гражданам в простой и удобной форме формировать свои накопления с целью создания подушки безопасности на случай особых жизненных ситуаций или получения дополнительного дохода в будущем.

© Ваганова О.В., Зимакова Л.А., Быканова Н.И., Гордя Д.В., 2026

Кроме того, рассмотрен инструмент долевого страхования жизни (ДСЖ), который предлагает потенциально более высокий уровень инвестиционного дохода по сравнению с классическими депозитами, а также является одной из альтернатив наследования, определены его отличия от инвестиционного (ИСЖ) и накопительного страхования жизни (НСЖ). Также авторами проведена оценка последних законодательных изменений относительно такого уже зарекомендовавшего себя инструмента, как индивидуальный инвестиционный счет (ИИС).

Ключевые слова: долгосрочные инвестиции, длинные деньги, проекты технологического суверенитета и структурной адаптации экономики, цифровые финансовые активы, IPO, программа долгосрочных сбережений, доленое страхование жизни, индивидуальный инвестиционный счет.

Vaganova Oksana Valeryevna

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management and Marketing
190031, Saint-Petersburg, Pobedy str., 85, e-mail: vaganova@bsu.edu.ru

Zimakova Lilia Aleksandrovna

Belgorod State National Research University, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Innovation Economics and Finance
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: zimakova@bsuedu.ru

Bykanova Natalya Igorevna

Belgorod State National Research University, Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Innovation Economics and Finance
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: bykanova@bsuedu.ru

Gordya Darya Viktorovna

Belgorod State National Research University, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Innovation Economics and Finance
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: gordya@bsuedu.ru

OVERVIEW OF NEW LONG-TERM FINANCING INSTRUMENTS

***Abstract.** The article provides an overview of modern mechanisms for attracting long-term financing to the Russian economy. The experience of implementation is considered and the current state of the market for new long-term financial investment instruments for citizens and businesses in Russia for 2022-2024 is assessed, which includes a long-term savings program, individual investment accounts, digital financial assets, equity life insurance, public offering of shares, as well as long-term business financing through projects of technological sovereignty and structural adaptation of the economy. Aspects of incentive banking regulation for the development of projects of technological sovereignty and structural adaptation of the economy (TS and SAE) are studied. The market of digital financial assets (DFA) is analyzed and prospects for its further development are identified. An analysis of the Russian IPO market in modern conditions at the current time is carried out, the possibilities and barriers of this instrument are determined. Particular attention is paid to the development of the long-term savings program (LTSP), which allows citizens to form their savings in a simple and convenient form in order to create a safety cushion in case of special life situations or to receive additional income in the future. In*

addition, the instrument of shared life insurance (SLI), which offers a potentially higher level of investment income compared to classic deposits, and is also one of the alternatives to inheritance, is considered, its differences from investment life insurance (ILI) and accumulative life insurance (ALI) are determined. The authors also assessed the latest legislative changes regarding such an already proven instrument as an individual investment account (IA).

Keywords: *long-term investments, long money, projects of technological sovereignty and structural adaptation of the economy, digital financial assets, IPO, long-term savings program, shared life insurance, individual investment account*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Данилов, А.С. Регулирование в 2024 году [Электронный ресурс] / А.С. Данилов // Банк России. – Режим доступа: <https://asros.ru/upload/iblock/2ce/2rroys2qsshzsw9xg6j4a22dmsaq1ixp/Danilov-A.S.-Bank-Rossii.pdf>.
2. Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 15.04.2023 г. № 603 (ред. от 06.11.2024 г.) // Доступ из СПС «Консультант Плюс». Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_444820/
3. Годовой отчет Банка России за 2023 год [Электронный ресурс] // Банк России. – Режим доступа: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/49041/ar_2023.pdf.
4. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2024 год и период 2025 и 2026 годов [Электронный ресурс] // Банк России. – Режим доступа: https://cbr.ru/Content/Document/File/155957/onrfr_2024-26.pdf.
5. Развитие инновационного потенциала промышленности в условиях обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации: монография / Е.Ю. Камчатова, В.Н. Гришин, П.М. Гуреев [и др.]; под ред. Е.Ю. Камчатовой. – Москва: Русайнс, 2023. – 176 с. – ISBN 978-5-466-03642-8. – Режим доступа: <https://book.ru/book/950505>
6. О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федер. закон от 31.07.2020 г. № 259-ФЗ (ред. от 25.10.2024) // СПС «Консультант Плюс». Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358753/68ed8205fe5bc539231f8cfb9bb3107b88726aab/
7. Селихова, И. Цифровые финансовые активы [Электронный ресурс] / И. Селихова. – Режим доступа: https://fond42.ru/upload/medialibrary/d37/p4i1kweq4mllhvfhpqdy7x87anma215q/4-Finekspress_Alfabank_TSFA.pdf.
8. Станкевич, В.С. Обзор цифровых активов. Тенденции развития цифровых финансовых активов в РФ и прогноз развития / В.С. Станкевич, А.В. Власов // Russian Journal of Economics and Law. – 2024. – №18(2). – С. 422-452. – <https://doi.org/10.21202/2782-2923.2024.2.422-452>
9. Ахматова, Д.Р. Новые инструменты инвестирования на рынке цифровых финансовых активов / Д.Р. Ахматова, Е. В. Шавина // Экономика и менеджмент: новые вызовы и возможности: Сборник научных трудов II Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 22 февраля 2024 года. – Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2024. – С. 58-64. – EDN JHCNUR.
10. Буряк, А.С. Формирование доходного инвестиционного портфеля на фондовом рынке / А.С. Буряк, О.В. Ваганова // Цифровые технологии в бизнесе: Сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Уфа, 25 октября 2023 года. – Уфа: Уфимский университет науки и технологий, 2023. – С. 21-26. – EDN UFXQJK.

11. Гончаров, Я.Е. IPO «на паузе», но уже осенью рынок может услышать о новых именах, стремящихся на биржу [Электронный ресурс] / Я.Е. Гончаров // CBonds Review. – Режим доступа: <https://review.cbonds.info/article/magazines/6305/>.
12. Ханина, Е.В. Рынок IPO в России: текущее состояние и перспективы развития / Е.В. Ханина, А.М. Кодзоева, Е. С. Чибисова // Актуальные проблемы и перспективы развития финансов и финансового рынка: Сборник статей по материалам региональной научно-практической конференции преподавателей вузов, ученых, специалистов, аспирантов, студентов, Нижний Новгород, 31 мая 2024 года. – Нижний Новгород: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2024. – С. 123-130. – EDN HSCND.
13. Программа долгосрочных сбережений [Электронный ресурс] // Экономика и жизнь. – Режим доступа: <https://rkig.edu.ru/doc/2024/pds01.pdf>.
14. Овчинникова, Ю.С. Долевое инвестиционное страхование жизни: правовые аспекты / Ю.С. Овчинникова // Аграрное и земельное право. – 2024. – № 8(236). – С. 125-128. – DOI 10.47643/1815-1329_2024_8_125. – EDN BERMAS.
15. Vaganova, O.V. Russia and sanctions / O.V. Vaganova // Research Result. Economic Research. – 2022. – Vol. 8, No. 1. – P. 4-11. – DOI 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1. – EDN OWPZWW.
16. Новые подходы к регулированию финансового рынка в условиях возрастающих рисков неопределенности экономического развития при введении санкционных ограничений: монография / И.В. Ларионова, Е.И. Мешкова, О.У. Авис [и др.]; под общ. ред. И. В. Ларионовой. – Москва: КноРус, 2024. – 188 с. – ISBN 978-5-406-13103-9. – Режим доступа: <https://book.ru/book/954137>.
17. Слободенюк, Д.Д. Индивидуальные инвестиционные счета как инструмент инвестирования частных лиц на российском фондовом рынке / Д.Д. Слободенюк // Теория права и межгосударственных отношений. – 2021. – Т. 1, № 8(20). – С. 593-601. – EDN RWGBXX.
18. Льготы по ИИС-3. Сравнение с ИИС-1 и ИИС-2 [Электронный ресурс] // Газпромбанк. – Режим доступа: <https://gazprombank.investments/help/iis/lgoty-po-iis-3-sravnienie-s-iis-1-i-iis-2/>.
19. Все про новый ИИС-3 типа в 2024 году [Электронный ресурс] // Газпромбанк. – Режим доступа: <https://gazprombank.investments/blog/market/iis-3-type/>.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Danilov, A.S. Regulirovanie v 2024 godu [Elektronnyj resurs] / A.S. Danilov // Bank Rossii. – Rezhim dostupa: <https://asros.ru/upload/iblock/2ce/2rroys2qsshzsw9xg6j4a22dmsaq1ixp/Danilov-A.S.-Bank-Rossii.pdf>.
2. Ob utverzhdenii prioritetnyh napravlenij proektov tekhnologicheskogo suvereniteta i proektov strukturnoj adaptacii ekonomiki Rossijskoj Federacii i Polozheniya ob usloviyah otneseniya proektov k proektam tekhnologicheskogo suvereniteta i proektam strukturnoj adaptacii ekonomiki Rossijskoj Federacii, o predstavlenii svedenij o proektah tekhnologicheskogo suvereniteta i proektah strukturnoj adaptacii ekonomiki Rossijskoj Federacii i vedenii reestra ukazannyh proektov, a takzhe o trebovaniyah k organizaciyam, upolnomochennym predstavlyat' zaklyucheniya o sootvetstvii proektov trebovaniyam k proektam tekhnologicheskogo suvereniteta i proektam strukturnoj adaptacii ekonomiki Rossijskoj Federacii: Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 15.04.2023 g. № 603 (red. ot 06.11.2024 g.) // Dostup iz SPS «Konsul'tant Plyus». Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_444820/
3. Godovoj otchet Banka Rossii za 2023 god [Elektronnyj resurs] // Bank Rossii. – Rezhim dostupa: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/49041/ar_2023.pdf.
4. Osnovnye napravleniya razvitiya finansovogo rynka Rossijskoj Federacii na 2024 god i period 2025 i 2026 godov [Elektronnyj resurs] // Bank Rossii. – Rezhim dostupa: https://cbr.ru/Content/Document/File/155957/onrfr_2024-26.pdf.
5. Razvitie innovacionnogo potentsiala promyshlennosti v usloviyah obespecheniya tekhnologicheskogo suvereniteta Rossijskoj Federacii: monografiya / E.YU. Kamchatova, V.N. Grishin, P.M. Gureev [i dr.]; pod red. E.YU. Kamchatovoj. – Moskva: Rusajns, 2023. – 176 s. – ISBN 978-5-466-03642-8. – Rezhim dostupa: <https://book.ru/book/950505>

6. O cifrovyyh finansovyh aktivah, cifrovoy valyute i o vnesenii izmenenij v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii: feder. zakon ot 31.07.2020 g. № 259-FZ (red. ot 25.10.2024) // SPS «Konsul'tant Plyus». Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358753/68ed8205fe5bc539231f8cfb9bb3107b88726aab/

7. Selihova, I. Cifrovye finansovye aktivy [Elektronnyj resurs] / I. Selihova. – Rezhim dostupa: https://fond42.ru/upload/medialibrary/d37/p4i1kweq4mllhvfhpqdy7x87anma215q/4-Finekspress_Alfabank_TSFA.pdf.

8. Stankevich, V.S. Obzor cifrovyyh aktivov. Tendencii razvitiya cifrovyyh finansovyh aktivov v RF i prognoz razvitiya / V.S. Stankevich, A.V. Vlasov // Russian Journal of Economics and Law. – 2024. – №18(2). – S. 422-452. – <https://doi.org/10.21202/2782-2923.2024.2.422-452>

9. Ahmatova, D.R. Novye instrumenty investirovaniya na rynke cifrovyyh finansovyh aktivov / D.R. Ahmatova, E. V. SHavina // Ekonomika i menedzhment: novye vyzovy i vozmozhnosti: Sbornik nauchnyh trudov II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Rostov-na-Donu, 22 fevralya 2024 goda. – Rostov-na-Donu: Donskoj gosudarstvennyj tekhnicheskij universitet, 2024. – S. 58-64. – EDN JHCNUR.

10. Buryak, A.S. Formirovanie dohodnogo investicionnogo portfelya na fondovom rynke / A.S. Buryak, O.V. Vaganova // Cifrovye tekhnologii v biznese: Sbornik materialov II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Ufa, 25 oktyabrya 2023 goda. – Ufa: Ufimskij universitet nauki i tekhnologii, 2023. – S. 21-26. – EDN UFXQJK.

11. Goncharov, YA.E. IPO «na pauze», no uzhe osen'yu rynek mozhet uslyshat' o novyyh imenah, stremyashchihsya na birzhu [Elektronnyj resurs] / YA.E. Goncharov // CBonds Review. – Rezhim dostupa: <https://review.cbonds.info/article/magazines/6305/>.

12. Hanina, E.V. Rynok IPO v Rossii: tekushchee sostoyanie i perspektivy razvitiya / E.V. Hanina, A.M. Kodzoeva, E. S. CHibisova // Aktual'nye problemy i perspektivy razvitiya finansov i finansovogo rynka : Sbornik statej po materialam regional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii prepodavatelej vuzov, uchenyyh, specialistov, aspirantov, studentov, Nizhnij Novgorod, 31 maya 2024 goda. – Nizhnij Novgorod: Rossijskaya akademiya narodnogo hozyajstva i gosudarstvennoj sluzhby pri Prezidente RF, 2024. – S. 123-130. – EDN HSCHND.

13. Programma dolgosrochnyyh sberezenij [Elektronnyj resurs] // Ekonomika i zhizn'. – Rezhim dostupa: <https://rkig.edu.ru/doc/2024/pds01.pdf>.

14. Ovchinnikova, YU.S. Dolevoe investicionnoe strahovanie zhizni: pravovye aspekty / YU.S. Ovchinnikova // Agrarnoe i zemel'noe pravo. – 2024. – № 8(236). – S. 125-128. – DOI 10.47643/1815-1329_2024_8_125. – EDN BEPMAC.

15. Vaganova, O.V. Russia and sanctions / O.V. Vaganova // Research Result. Economic Research. – 2022. – Vol. 8, No. 1. – P. 4-11. – DOI 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1. – EDN OWPZWW.

16. Novye podhody k regulirovaniyu finansovogo rynka v usloviyah vozrastayushchih riskov neopredelennosti ekonomicheskogo razvitiya pri vvedenii sankcionnyh ogranichenij: monografiya / I.V. Larionova, E.I. Meshkova, O.U. Avis [i dr.]; pod obshch. red. I. V. Larionovoj. – Moskva: KnoRus, 2024. – 188 s. — ISBN 978-5-406-13103-9. – Rezhim dostupa: <https://book.ru/book/954137>.

17. Slobodenyuk, D.D. Individual'nye investicionnye scheta kak instrument investirovaniya chastnyh lic na rossijskom fondovom rynke / D.D. Slobodenyuk // Teoriya prava i mezhgosudarstvennyh otnoshenij. – 2021. – T. 1, № 8(20). – S. 593-601. – EDN RWGBXX.

18. L'goty po IIS-3. Sravnenie s IIS-1 i IIS-2 [Elektronnyj resurs] // Gazprombank. – Rezhim dostupa: <https://gazprombank.investments/help/iis/lgoty-po-iis-3-sravnenie-s-iis-1-i-iis-2/>.

19. Vse pro novyj IIS-3 tipa v 2024 godu [Elektronnyj resurs] // Gazprombank. – Rezhim dostupa: <https://gazprombank.investments/blog/market/iis-3-type/>.

НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ **И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 332.1

doi: 10.33979/2073-7424-2026-408-1-47-62

Кузнецова Светлана Николаевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики предприятия

603138, г. Нижний Новгород, ул. Челюскинцев, 9, e-mail: dens052@ya.ru

Кузнецов Виктор Павлович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики предприятия

603138, г. Нижний Новгород, ул. Челюскинцев, 9, e-mail: kuznecov-vp@mail.ru

МЕТОДИКА ВЫБОРА ПРОМЫШЛЕННОГО ПАРКА КАК ПЛОЩАДКИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ

***Аннотация.** В исследовании представлена методика выбора промышленного парка как площадки для развития технологической независимости, которая включает рейтинговую категорию показателей, а также методику расчета индексов технологической независимости. По мнению авторов необходимо внедрение цифрового паспорта отечественной промышленной продукции, что приведет к повышению качества детализации.*

Разработана комплексная методика выбора оптимального промышленного парка как ключевого элемента обеспечения технологической независимости. Методика основана на многофакторной системе критериев, включающей экономические, инфраструктурные, управленческие и технологические параметры. Особенностью подхода является адаптивность методики под различные отраслевые профили и возможность интеграции в государственные программы поддержки промышленности. Апробация методики на примере промышленных парков Нижегородской области подтвердила ее эффективность, и позволила выявить оптимальные площадки для различных направлений технологического развития.

***Ключевые слова:** индексы, методика, независимость, промышленность, промышленный парк, суверенитет, технологии.*

Kuznetsova Svetlana Nikolaevna

Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Enterprise Economics

603138, Nizhny Novgorod, Chelyuskintsev Street, 9, e-mail: dens052@ya.ru

© Кузнецова С.Н., Кузнецов В.П., 2026

Kuznecov Viktor Pavlovich

Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Enterprise Economics

603138, Nizhny Novgorod, Chelyuskinets Street, 9, e-mail: kuzneczov-vp@mail.ru

THE TECHNIQUE OF CHOOSING AN INDUSTRIAL PARK AS A PLATFORM FOR THE DEVELOPMENT OF TECHNOLOGICAL INDEPENDENCE

***Abstract.** The study presents a methodology for choosing an industrial park as a site for the development of technological independence, which includes a rating category of indicators, as well as a methodology for calculating technological independence indices. According to the authors, it is necessary to introduce a digital passport of domestic industrial products, which will lead to an increase in the quality of detail.*

A comprehensive methodology has been developed for selecting the optimal industrial park as a key element of ensuring technological independence. The methodology is based on a multifactorial system of criteria, including economic, infrastructural, managerial and technological parameters. A special feature of the approach is the adaptability of the methodology to various industry profiles and the possibility of integration into government programs to support industry. The approbation of the methodology using the example of industrial parks in the Nizhny Novgorod region confirmed its effectiveness and allowed us to identify optimal sites for various areas of technological development.

***Keywords:** indices, technique, independence, industry, industrial park, sovereignty, technology.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гареев, Т.Р. Технологический суверенитет: от концептуальных противоречий к практической реализации / Т.Р. Гареев // Terra Economicus. – 2023. – №21(4). – pp. 38-54. DOI: 10.18522/20736606-2023-21-4-38-54.
2. Оценка потенциала и выбора участков для развития парковых проектов в регионе / С.Б. Глоба, Т.П. Лихачева, С.В. Михайлова // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. ISSN 1999-2645. – 2023. – № 3 (75).
3. Данилин, И.В. Концепция технологического суверенитета в меняющемся мире / И.В. Данилин, Е.А. Сидорова // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2024. – № 3 (64). – С. 238-243. DOI: 10.31737/22212264_2024_3_238-243.
4. Егорова, А.О. Промышленные парки как платформа развития промышленности / А.О. Егорова, С.Н. Кузнецова // Вестник НГИЭИ. – 2017. – № 7 (74). – С. 87-92.
5. Пигунова, М.В. О роли промышленных кластеров и промышленных технопарков в развитии механизмов координации и кооперации в сфере промышленности / М.В. Мигунова // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – 2016. – Том 8, № 2. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/111EVN216.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/111EVN216.
6. Радыгина, С.В. Индустриальные (промышленные) парки – современная модель пространственной локализации промышленного производства / С.В. Радыгина // Вестник удмуртского университета. – 2022. – Т. 32, вып. 5. – С. 848-853.
7. Слепкова Т.И. Индустриальные парки – эффективный инструмент развития промышленной политики региона / Т.И. Слепкова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2017. – Том 7. № 9А. – С. 105-114.
8. Анализ моделей технологического трансфера – экономического механизма преодоления инновационного «разрыва» / В.Г. Степченко, Н.В. Глушак, О.В. Глушак, К.В. Хлебников // Вестник Алтайской

академии экономики и права. – 2019. – № 8-2. – С. 191-198. – Режим доступа: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=687>. DOI: <https://doi.org/10.17513/vaael.687>.

9. Методика выбора места размещения промышленных зон для целей территориального планирования (на примере индустриального парка «Жуковский» города Жуковский Московской области) / С.Г. Шеина, А.А. Федоровская, А.М. Атаева, Д.В. Климов // Инженерный вестник Дона. – 2025. – № 7.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Gareev, T.R. Tekhnologicheskij suverenitet: ot konceptual'nyh protivorechij k prakticheskoj realizacii / T.R. Gareev // Terra Economicus. – 2023. – №21(4). – pp. 38-54. DOI: 10.18522/20736606-2023-21-4-38-54.

2. Ocenka potentsiala i vybora uchastkov dlya razvitiya parkovyh proektov v regione / S.B. Globa, T.P. Lihacheva, S.V. Mihajlova // Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyj nauchnyj zhurnal. ISSN 1999-2645. – 2023. – № 3 (75).

3. Danilin, I.V. Konceptsiya tekhnologicheskogo suvereniteta v menyayushchemsya mire / I.V. Danilin, E.A. Sidorova // ZHurnal Novoj ekonomicheskoy associacii. – 2024. – № 3 (64). – S. 238-243. DOI: 10.31737/22212264_2024_3_238-243.

4. Egorova, A.O. Promyshlennye parki kak platforma razvitiya promyshlennosti / A.O. Egorova, S.N. Kuznecova // Vestnik NGIEI. – 2017. – № 7 (74). – S. 87-92.

5. Pigunova, M.V. O roli promyshlennyh klasterov i promyshlennyh tekhnoparkov v razvitii mekhanizmov koordinacii i kooperacii v sfere promyshlennosti / M.V. Migunova // Internet-zhurnal «NAUKOVEDENIE». – 2016. – Tom 8, № 2. – Rezhim dostupa: <http://naukovedenie.ru/PDF/111EVN216.pdf> (dostup svobodnyj). Zagl. s ekrana. YAz. rus., angl. DOI: 10.15862/111EVN216.

6. Radygina, S.V. Industrial'nye (promyshlennye) parki – sovremennaya model' prostranstvennoj lokalizacii promyshlennogo proizvodstva / S.V. Radygina // Vestnik udmurtskogo universiteta. – 2022. – T. 32, vyp. 5. – S. 848-853.

7. Slepko T.I. Industrial'nye parki – effektivnyj instrument razvitiya promyshlennoj politiki regiona / T.I. Slepko // Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra. – 2017. – Tom 7. № 9A. – S. 105-114.

8. Analiz modelej tekhnologicheskogo transfera – ekonomicheskogo mekhanizma preodoleniya innovacionnogo «razryva» / V.G. Stepchenko, N.V. Glushak, O.V. Glushak, K.V. Hlebnikov // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2019. – № 8-2. – S. 191-198. – Rezhim dostupa: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=687>. DOI: <https://doi.org/10.17513/vaael.687>.

9. Metodika vybora mesta razmeshcheniya promyshlennyh zon dlya celej territorial'nogo planirovaniya (na primere industrial'nogo parka «ZHukovskij» goroda ZHukovskij Moskovskoj oblasti) / S.G. SHEina, A.A. Fedorovskaya, A.M. Ataeva, D.V. Klimov // Inzhenernyj vestnik Dona. – 2025. – № 7.

Прошкина Ольга Владимировна

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», кандидат экономических наук, доцент
423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, д. 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

Мокеев Дмитрий Петрович

АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга», специалист аппарата Генерального директора, отдел цифровой трансформации
423601, Республика Татарстан, р-н Елабужский, ул. Ш-2 (ОЭЗ Алабуга Тер.), д. 4/1, e-mail: dima.lokee@mail.ru

АКТУАЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ PEST-АНАЛИЗА КАК ИНСТРУМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Аннотация. В статье предпринята попытка обобщения подходов к пониманию сущности, преимуществ и ограничений одного из наиболее востребованных инструментов стратегического менеджмента – PEST-анализа и его расширенной версии – PESTEL-анализа. Приведен краткий исторический обзор развития PEST-анализа, начиная с его первоначальных форм и заканчивая современными модификациями.

На основании изучения ключевых положений данной методики и ее практической реализации на примере конкретного предприятия (АО «РУСАЛ») выявлены основные ограничения данного анализа и получен вывод о том, что обсуждаемый инструмент не утратил своей актуальности и значимости для выработки стратегических управленческих решений, однако, его эффективность зависит от применения его в комплексе с другими методами анализа внутренней и внешней среды организации.

Ключевые слова: анализ, PEST-анализ, PESTEL-анализ, PESTLE-анализ, SWOT-анализ, стратегия, менеджмент, среда, риск.

Proshkina Olga Vladimirovna

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave., 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

Mokeev Dmitrii Petrovich

JSC «SEZ IPT «Alabuga», specialist of the General Director's office, digital transformation department
423601, Republic of Tatarstan, Elabuga district, st. Sh-2 (SEZ Alabuga Ter.), no. 4/1, e-mail: dima.lokee@mail.ru

THE RELEVANCE OF USING PEST ANALYSIS AS A STRATEGIC MANAGEMENT TOOL

Abstract. *This article attempts to summarize approaches to understanding the essence, advantages, and limitations of one of the most popular strategic management tools – PEST analysis and its expanded version, PESTEL analysis. A brief historical overview of the development of PEST analysis is provided, from its initial forms to its modern modifications.*

Based on a study of the key principles of this methodology and its practical implementation using the example of a specific enterprise (RUSAL JSC), the main limitations of this analysis are identified. The conclusion is that this tool remains relevant and valuable for developing strategic management decisions. However, its effectiveness depends on its use in conjunction with other methods for analyzing the organization's internal and external environments.

Keywords: *analysis, PEST analysis, PESTEL analysis, PESTLE analysis, SWOT analysis, strategy, management, environment, risk.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Галкина, А.Н. PEST-анализ как метод оценки внешней среды организации / А.Н. Галкина, Н.В. Таланова, К.Ч. Исмаилова // Тенденции развития АПК региона в условиях современных вызовов: экономические и гуманитарные аспекты: Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Чебоксары, 30 октября 2024 года. – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2024. – С. 35-39. – EDN IWFZYC.
2. Серебрянникова, О.А. Сравнительный анализ управления рисками в российской и международной практике / О.А. Серебрянникова, О.В. Прошкина // Научные исследования современных проблем развития России: Цифровая трансформация экономики: Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции молодых ученых Санкт-Петербургского государственного экономического университета. В 3-х частях, Санкт-Петербург, 17 февраля 2022 года / Под редакцией Е.А. Горбашко. Том Часть 2. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2022. – С. 40-45. – EDN EZJHCS.
3. Кузьменко, О.В. PEST-анализ в системе стратегического маркетингового анализа / О.В. Кузьменко, В.Н. Чекарь, С.В. Мостипан // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 2(96). – С. 217-223. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-2-217-223. – EDN AOWPOW.
4. Вардомацкая, Е.Ю. Исследование влияния факторов внешней среды на результат деятельности предприятия на основе PEST-анализа / Е.Ю. Вардомацкая // Инновационная наука. – 2025. – № 5-2. – С. 113-118. – EDN ZHMCRT.
5. PEST-анализ / К.А. Буймова, А.С. Кваст, А.Ю. Черникова, С.М. Муратова // Современные проблемы лингвистики и методики преподавания русского языка в ВУЗе и школе. – 2022. – № 41. – С. 89-92. – EDN POTWBV.
6. Хазиуллин, И.И. Современные методики макроанализа конкурентной среды: PESTel-анализ в индустрии общественного питания / И.И. Хазиуллин // Проблемы учета, анализа, аудита и статистики в условиях рынка: Ученые записки. – Ростов-на-Дону: Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), 2025. – С. 148-160. – EDN UOMRRH.
7. Гизатуллин, Ф.А. Экологическая составляющая стратегии устойчивого развития ПАО «ЛУКОЙЛ» / Ф.А. Гизатуллин, О.В. Прошкина // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 10. – С. 178-183. – EDN EOSKGE.
8. Герасимов, К.Б. Актуализация стратегии устойчивого развития вертикально интегрированной нефтяной компании ПАО «ЛУКОЙЛ» в связи с изменениями климата / К.Б. Герасимов, Ф.А. Гизатуллин, О.В. Прошкина // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 7(132). – С. 1144-1147. – DOI 10.34925/EIP.2021.132.7.206. – EDN PIKZDK.
9. Садриев, А.И. Современное состояние и перспективы развития электромобильного рынка России / А.И. Садриев, О.В. Прошкина // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 11-1. – С. 248-256. – EDN UUQHNZ.
10. Кандыба, А.Ю. Значимость использования современных информационных технологий в управлении предприятием / А.Ю. Кандыба, Э.А. Зиганшина, О.В. Прошкина // XIII Камские чтения: сборник

докладов Всероссийской научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых, Набережные Челны, 19 ноября 2021 года. – Набережные Челны: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2021. – С. 687-690. – EDN NQZJYA.

11. Садриев, А. И. Влияние цифровых сервисов на удовлетворенность клиентов при послепродажном обслуживании / А. И. Садриев, О. В. Прошкина, О. И. Хаджибаева // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 7(180). – С. 883-886. – DOI 10.34925/EIP.2025.180.7.155. – EDN YBMTCA.

12. Прошкина, О.В. Логистический контроллинг как комплексная система поддержки управленческих решений / О.В. Прошкина, О.В. Иванова, Т.И. Бычкова // Общество. Наука. Инновации (НПК-2021): сборник статей XXI Всероссийской научно-практической конференции. В 2 т., Киров, 12–30 апреля 2021 года. Том 1. – Киров: Вятский государственный университет, 2021. – С. 1039-1045. – EDN BOTKKB.

13. Садриев, А.И. Влияние онлайн-платформ на продажи автодилерских центров / А.И. Садриев, О.В. Прошкина, О.И. Хаджибаева // Экономические и гуманитарные науки. – 2025. – № 3(398). – С. 71-79. – DOI 10.33979/2073-7424-2025-398-3-71-79. – EDN RMGQVD.

14. Amanova, G. SWOT and PEST analysis as a marketing audit tool for a company / G. Amanova, G. Tussibayeva, G. Sagindykova // Экономическая серия Вестника ЕНУ им. Л.Н. Гумилева. – 2024. – No. 4. – P. 284-299. – DOI 10.32523/2789-4320-2024-4-284-299. – EDN RLEEVX.

15. Годовые отчеты АО «РУСАЛ». – Режим доступа: <https://rusal.ru/investors/financial-stat/annual-reports/?ysclid=lt9ks9hbf585433314>

16. Вахитова, Д.И. Разработка системы управления корпоративной политикой предприятия / Д.И. Вахитова, О.В. Прошкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 9(380). – С. 92-101. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-380-9-92-101. – EDN VFKPQA.

17. Исаева, Е.В. Концептуальная модель оптимизации внутрифирменного обучения линейного персонала посредством E-learning / Е.В. Исаева, О.В. Прошкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 3(374). – С. 72-82. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-374-3-72-82. – EDN QOLROE.

18. Валиева, А.Р. Роль менеджмента и мотивации сотрудников в повышении производительности труда / А. Р. Валиева, О. В. Прошкина // Ермаковские чтения в Набережных Челнах. Культурно-историческая и социально-экономическая динамика регионов: вызовы и возможности: сборник докладов IV Международной научно-практической конференции, Набережночелнинский институт (филиал) Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», 06 декабря 2024 года. – Набережные Челны: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2024. – С. 514-519. – EDN RUPONA.

19. Галлямова, Г.З. Культура производства как ключевой показатель развития производственной системы и результативности производственного менеджмента / Г.З. Галлямова, А.А. Закирова, О.В. Прошкина // Управленческий учет. – 2021. – № 11-1. – С. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.

20. Кисель, А.А. SWOT-анализ и PEST-анализ как инструменты для принятия управленческих решений / А.А. Кисель, К.В. Панкратова // Академическая публицистика. – 2025. – № 9-2. – С. 68-77. – EDN CSPQNG.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Galkina, A.N. PEST-analiz kak metod ocenki vneshnej sredy organizacii / A.N. Galkina, N.V. Talanova, K.CH. Ismailova // Tendencii razvitiya APK regiona v usloviyah sovremennyh vyzovov: ekonomicheskie i gumanitarnye aspekty: Materialy Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-prakticheskoj konferencii, СНеboksary, 30 oktyabrya 2024 goda. – СНеboksary: СHuvashskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet, 2024. – S. 35-39. – EDN IWFZYC.

2. Serebryannikova, O.A. Sravnitel'nyj analiz upravleniya riskami v rossijskoj i mezhdunarodnoj praktike / O.A. Serebryannikova, O.V. Proshkina // Nauchnye issledovaniya sovremennyh problem razvitiya Rossii: Cifrovaya transformaciya ekonomiki: Sbornik nauchnyh trudov po itogam mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii molodyh uchenyh Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. V 3-h chastyah, Sankt-

- Peterburg, 17 fevralya 2022 goda / Pod redakciej E.A. Gorbashko. Tom CHast' 2. – Sankt-Peterburg: Sankt-Peterburgskij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2022. – S. 40-45. – EDN EZJHCS.
3. Kuz'menko, O.V. PEST-analiz v sisteme strategicheskogo marketingovogo analiza / O.V. Kuz'menko, V.N. CHEkar', S.V. Mostipan // *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika*. – 2023. – № 2(96). – S. 217-223. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-2-217-223. – EDN AOWPOW.
 4. Vardomackaya, E.YU. Issledovanie vliyaniya faktorov vneshnej sredy na rezul'tat deyatel'nosti predpriyatiya na osnove PEST-analiza / E.YU. Vardomackaya // *Innovacionnaya nauka*. – 2025. – № 5-2. – S. 113-118. – EDN ZHMCRT.
 5. PEST-analiz / K.A. Bujmova, A.S. Kvast, A.YU. CHernikova, S.M. Muratova // *Sovremennye problemy lingvistiki i metodiki prepodavaniya russkogo yazyka v VUZe i shkole*. – 2022. – № 41. – S. 89-92. – EDN POTWBV.
 6. Haziullin, I.I. Sovremennye metodiki makroanaliza konkurentnoj sredy: PESTel-analiz v industrii obshchestvennogo pitaniya / I.I. Haziullin // *Problemy ucheta, analiza, audita i statistiki v usloviyah rynka: Uchenye zapiski*. – Rostov-na-Donu: Rostovskij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet (RINH), 2025. – S. 148-160. – EDN UOMRRH.
 7. Gizatullin, F.A. Ekologicheskaya sostavlyayushchaya strategii ustojchivogo razvitiya PAO «LUKOIL» / F.A. Gizatullin, O.V. Proshkina // *Innovacii i investicii*. – 2021. – № 10. – S. 178-183. – EDN EOSKGE.
 8. Gerasimov, K.B. Aktualizaciya strategii ustojchivogo razvitiya vertikal'no integrirovannoj neftyanoj kompanii PAO «LUKOIL» v svyazi s izmeneniyami klimata / K.B. Gerasimov, F.A. Gizatullin, O.V. Proshkina // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2021. – № 7(132). – S. 1144-1147. – DOI 10.34925/EIP.2021.132.7.206. – EDN PIKZDK.
 9. Sadriev, A.I. Sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya elektromobil'nogo rynka Rossii / A.I. Sadriev, O.V. Proshkina // *Finansovyy menedzhment*. – 2024. – № 11-1. – S. 248-256. – EDN UUQHZN.
 10. Kandyba, A.YU. Znachimost' ispol'zovaniya sovremennykh informacionnykh tekhnologij v upravlenii predpriyatiem / A.YU. Kandyba, E.A. Ziganshina, O.V. Proshkina // *XIII Kamskie chteniya: sbornik dokladov Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii studentov, magistrantov, aspirantov i molodyh uchenyh, Naberezhnye CHelny, 19 noyabrya 2021 goda*. – Naberezhnye CHelny: Kazanskij (Privolzhskiy) federal'nyj universitet, 2021. – S. 687-690. – EDN NQZJYA.
 11. Sadriev, A. I. Vliyanie cifrovyyh servisov na udovletvorennost' klientov pri posleprodazhnom obsluzhivanii / A. I. Sadriev, O. V. Proshkina, O. I. Hadzhibaeva // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2025. – № 7(180). – S. 883-886. – DOI 10.34925/EIP.2025.180.7.155. – EDN YBMTCA.
 12. Proshkina, O.V. Logisticheskij kontrolling kak kompleksnaya sistema podderzhki upravlencheskih reshenij / O.V. Proshkina, O.V. Ivanova, T.I. Bychkova // *Obshchestvo. Nauka. Innovacii (NPK-2021): sbornik statej XXI Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. V 2 t., Kirov, 12–30 aprelya 2021 goda. Tom 1*. – Kirov: Vyatskiy gosudarstvennyj universitet, 2021. – S. 1039-1045. – EDN BOTKKB.
 13. Sadriev, A.I. Vliyanie onlajn-platform na prodazhi avtodilerskih centrov / A.I. Sadriev, O.V. Proshkina, O.I. Hadzhibaeva // *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki*. – 2025. – № 3(398). – S. 71-79. – DOI 10.33979/2073-7424-2025-398-3-71-79. – EDN RMGQVD.
 14. Amanova, G. SWOT and PEST analysis as a marketing audit tool for a company / G. Amanova, G. Tussibayeva, G. Sagindykova // *Ekonomicheskaya seriya Vestnika ENU im. L.N. Gumileva*. – 2024. – No. 4. – P. 284-299. – DOI 10.32523/2789-4320-2024-4-284-299. – EDN RLEEVX.
 15. Godovye otchety AO «RUSAL». – Rezhim dostupa: <https://rusal.ru/investors/financial-stat/annual-reports/?ysclid=ltp9ks9hbf585433314>
 16. Vahitova, D.I. Razrabotka sistemy upravleniya korporativnoj politikoj predpriyatiya / D.I. Vahitova, O.V. Proshkina // *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki*. – 2023. – № 9(380). – S. 92-101. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-380-9-92-101. – EDN VFKPQA.
 17. Isaeva, E.V. Konceptual'naya model' optimizacii vnutfirmennogo obucheniya linejnogo personala posredstvom E-learning / E.V. Isaeva, O.V. Proshkina // *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki*. – 2023. – № 3(374). – S. 72-82. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-374-3-72-82. – EDN QOLROE.
 18. Valieva, A.R. Rol' menedzhmenta i motivacii sotrudnikov v povyshenii proizvoditel'nosti truda / A.R. Valieva, O.V. Proshkina // *Ermakovskie chteniya v Naberezhnyh CHelnah. Kul'turno-istoricheskaya i social'no-*

ekonomicheskaya dinamika regionov: vyzovy i vozmozhnosti: sbornik dokladov IV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Naberezhnochelninskij institut (filial) Federal'nogo gosudarstvennogo avtonomnogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya vysshego obrazovaniya «Kazanskij (Privolzhsckij) federal'nyj universitet», 06 dekabrya 2024 goda. – Naberezhnye CHelny: Kazanskij (Privolzhsckij) federal'nyj universitet, 2024. – S. 514-519. – EDN RUPONA.

19. Gallyamova, G.Z. Kul'tura proizvodstva kak klyuchevoj pokazatel' razvitiya proizvodstvennoj sistemy i rezul'tativnosti proizvodstvennogo menedzhmenta / G.Z. Gallyamova, A.A. Zakirova, O.V. Proshkina // Upravlencheskij uchet. – 2021. – № 11-1. – S. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.

20. Kisel', A.A. SWOT-analiz i PEST-analiz kak instrumenty dlya prinyatiya upravlencheskih reshenij / A.A. Kisel', K.V. Pankratova // Akademicheskaya publicistika. – 2025. – № 9-2. – S. 68-77. – EDN CSPQNG.

Котельников Данил Андреевич

Государственное унитарное предприятие «Водоканал Санкт-Петербурга», кандидат экономических наук, старший специалист

195009, г. Санкт-Петербург, ул. Комсомола, 19, e-mail: danil.kotelnikov.89@mail.ru

РАЗВИТИЕ ДЕЛОВОГО ТУРИЗМА И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ИНДУСТРИИ В ГОРОДАХ И РЕГИОНАХ РФ: ПОИСК ЭФФЕКТИВНЫХ СТРАТЕГИЙ

***Аннотация.** Исследование посвящено изучению стратегических аспектов развития делового туризма и конгрессно-выставочной индустрии в городах и регионах России. Рассмотрены особенности делового туризма и конгрессно-выставочной индустрии в качестве объектов стратегического управления, проведен анализ основных показателей развития данных отраслей. Изучен опыт российских городов и регионов, являющихся наиболее популярными деловыми направлениями в стране, определены их конкурентные преимущества как дестинаций для проведения конгрессно-выставочных мероприятий.*

Представлены основные типы стратегий в сфере развития делового туризма и конгрессно-выставочной индустрии, определены города и регионы, в которых реализуются данные стратегии.

***Ключевые слова:** деловой туризм, конгрессно-выставочная индустрия, город, регион, дестинация, стратегия, стратегическое управление.*

Kotelnikov Danil Andreevich

State Unitary Enterprise «Vodokanal of St. Petersburg», Candidate of Economics, Senior specialist

195009, St. Petersburg, Komsomol St., 19, e-mail: danil.kotelnikov.89@mail.ru

DEVELOPMENT OF BUSINESS TOURISM AND THE CONVENTION AND EXHIBITION INDUSTRY IN CITIES AND REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION: SEARCH FOR EFFECTIVE STRATEGIES

***Abstract.** This study examines the strategic aspects of developing business tourism and the convention and exhibition industry in Russian cities and regions. It examines the specifics of business tourism and the convention and exhibition industry as strategic management objectives and analyzes key development indicators for these industries. The experience of Russian cities and regions that are the most popular business destinations in the country is examined, identifying their competitive advantages as destinations for convention and exhibition events.*

The main types of strategies for developing business tourism and the convention and exhibition industry are presented, and the cities and regions where these strategies are being implemented are identified.

***Keywords:** business tourism, convention and exhibition industry, city, region, destination, strategy, strategic management.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Савин, Д.А. Деловой туризм: учебно-методическое пособие / Д.А. Савин, И.Г. Мельникова: Ярослав. гос. ун-т им. П.Г. Демидова. – Ярославль: ЯрГУ. – 2019. – 48 с.
2. Glossary of Tourism Terms. UNWTO // The United Nations World Tourism Organization: official site [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.unwto.org/glossary-tourism-terms>
3. Botić, A. Sustainable Conference Tourism as a Prerequisite for the Future Development of Business Tourism: The Case of Hotel Norcev / A. Botić, A. Vujko, A. Panić // Turisticko poslovanje. – 2024. – №34(2). – P. 92-102.
4. Siregar, D.S. Strategy for Developing the Event and MICE (Meeting, Incentive, Convention, Exhibition) Industry in Bandar Lampung / D.S. Siregar, D. Sari, T.N.L. Rizkiliana, H. Utami // Journal of Event Travel and Tour Management. – 2024. – №4(2). – P. 30-36.
5. Событийная индустрия России 2024: краткий обзор результатов исследования // Выставочный научно-исследовательский центр (ВНИЦ R&C): сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://static.rnconsult.ru/netcat_files/userfiles/Sobytnaya_industria_itogi_2024.pdf
6. UFI World Map of Exhibition Venues. 2024 Edition, January 2025 // The Global Association of the Exhibition Industry: official site [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ufi.org/archive-research/ufi-world-map-of-exhibition-venues-2024-edition-december-2024/>
7. 2021 ICCA Ranking (Destination Performance Index [DPI]) // International Congress and Convention Association (ICCA): official site [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.iccaworld.org/news/post/icca-ranking-report-sheds-light-on-industrys-adaptability-and-progress-in-2021/>
8. Федосеева, О.В. Трансформация российской конгрессно-выставочной индустрии в новых условиях современной экономики / О.В. Федосеева // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № 1.
9. Пискун, Е.И. Современные аспекты развития делового туризма в России / Е.И. Пискун, С.С. Скараник, В.В. Верна // Экономика и управление: теория и практика. – 2024. – Т. 10. – № 1. – С. 89-95.
10. Милинчук, Е.С. Деловой туризм в России в новых реалиях / Е.С. Милинчук // Туризм в современном мире: проблемы и перспективы: Сборник статей по материалам XI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Тула, 14 декабря 2023 года. – Тула: Тульский государственный университет, 2024. – С. 105-109.
11. Кузнецова, В.Д. Проблемы развития делового туризма в России и их пути решения / В.Д. Кузнецова, М.В. Уманская // Вестник науки. – 2025. – Т. 4, № 1(82). – С. 83-88.
12. Пьянкова, С.Г. Тренды интеграции MICE-туризма в приоритетные сферы социально-экономического развития региона / С.Г. Пьянкова, О.Т. Ергунова, И.В. Богомолова, Н.Ю. Белякова // Региональная экономика. Юг России. – 2022. – Т. 10, № 3. – С. 16-27.
13. Симонов, А.В. О развитии MICE-туризма в Республике Башкортостан / А.В. Симонов, О.А. Хайретдинова // IV Международная научная конференция по междисциплинарным исследованиям: сборник статей, Екатеринбург, 15 декабря 2023 года. – Екатеринбург: Общество с ограниченной ответственностью «Институт Цифровой Экономики и Права», 2023. – С. 72-74.
14. Чеглазова, М.Е. Развитие делового туризма как инструмента для расширения бизнес-связей в Санкт-Петербурге / М.Е. Чеглазова, А.Б. Обьедкова // Приоритетные направления и проблемы развития внутреннего и международного туризма: Материалы IX Международной научно-практической конференции, пгт Форос, Ялта, 23-24 мая 2024 года. – Симферополь: ИТ«АРИАЛ», 2024. – С. 211-216.
15. Кружалин, В.И. Стратегическое планирование как основа устойчивого развития туризма в регионах Российской Федерации / В.И. Кружалин, Т.Н. Меньшикова, К.В. Кружалин // Географический вестник. – 2022. – № 1(60). – С. 136-149.
16. Елсуков, М.Ю. Стратегическое планирование социально-экономического развития в регионах туристско-рекреационной специализации / М.Ю. Елсуков, А.Я. Запорожан, В.М. Ходачек // Управленческое консультирование. – 2017. – № 8(104). – С. 55-70.

17. Родионов, Е.И. Анализ документов стратегического планирования регионального и муниципального уровней с позиций развития туризма (на примере Чувашской Республики) / Е.И. Родионов // *Современные проблемы сервиса и туризма*. – 2024. – Т. 18. – № 3. – С. 53-68.

18. Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года: утв. распоряжением Правительства РФ от 20 сентября 2019 г. №2129-р: послед. ред. // КонсультантПлюс: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=409150#wzhHFkUczNPhaXGI>

19. Стратегия развития конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации на период до 2030 года: утв. распоряжением Правительства РФ от 13 сентября 2023 г. №2461-р // КонсультантПлюс: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=457104#fSDXTIU0mjIqc5OW1>

20. План мероприятий («дорожная карта») по реализации мер поддержки и стратегического развития выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в Российской Федерации до 2030 года: утв. распоряжением Правительства РФ от 16 июля 2022 г. №1957-р // КонсультантПлюс: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=474450#uWdFcmUHPO2AzPGC>

21. Анализ рынка делового туризма в России в 2020-2024 гг., прогноз на 2025-2029 гг.: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://businessstat.ru/images/demo/business_tourism_russia_demo_businessstat.pdf?ysclid=mlknv2g6hw908445748

22. Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Сочи и Новосибирск лидируют по развитию делового туризма в стране // Министерство экономического развития Российской Федерации: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/news/moskva_sankt_peterburg_ekaterinburg_sochi_i_novosibirsk_lidiruyut_po_razvitiyu_delovogo_turizma_v_strane.html

23. Деловой туризм в России меняется. Каким был 2024 год // Союз агентств делового туризма (САД): официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sadunion.ru/analytics/post/k08n63md51-analitika-biznes-trevel-za-2023-2024-god>

24. Все флаги в гости будут к нам: что стимулирует деловой туризм в России: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/industries/news/68d146399a794781d6e511de>

25. Российская Федерация. Законы. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федер. закон №172-ФЗ : принят Государственной Думой 20 июня 2014 г. : одобрен Советом Федерации 25 июня 2014 г.: послед. ред. // КонсультантПлюс: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Savin, D.A. *Delovoj turizm: uchebno-metodicheskoe posobie* / D.A. Savin, I.G. Mel'nikova: YArosl. gos. un-t im. P.G. Demidova. – YAroslavl': YArGU. – 2019. – 48 s.

2. Glossary of Tourism Terms. UNWTO // The United Nations World Tourism Organization: official site [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.unwto.org/glossary-tourism-terms>

3. Botić, A. Sustainable Conference Tourism as a Prerequisite for the Future Development of Business Tourism: The Case of Hotel Norcev / A. Botić, A. Vujko, A. Panić // *Turisticko poslovanje*. – 2024. – №34(2). – P. 92-102.

4. Siregar, D.S. Strategy for Developing the Event and MICE (Meeting, Incentive, Convention, Exhibition) Industry in Bandar Lampung / D.S. Siregar, D. Sari, T.N.L. Rizkilian, H. Utami // *Journal of Event Travel and Tour Management*. – 2024. – №4(2). – P. 30-36.

5. Sobytnaya industriya Rossii 2024: kratkij obzor rezul'tatov issledovaniya // Vystavochnyj nauchno-issledovatel'skij centr (VNIC R&C): sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://static.rnconsult.ru/netcat_files/userfiles/Sobytnaya_industria_itogi_2024.pdf

6. UFI World Map of Exhibition Venues. 2024 Edition, January 2025 // The Global Association of the Exhibition Industry: official site [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.ufi.org/archive-research/ufi-world-map-of-exhibition-venues-2024-edition-december-2024/>

7. 2021 ICCA Ranking (Destination Performance Index [DPI]) // International Congress and Convention Association (ICCA): official site [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.iccaworld.org/news/post/icca-ranking-report-sheds-light-on-industrys-adaptability-and-progress-in-2021/>

8. Fedoseeva, O.V. Transformaciya rossijskoj kongressno-vystavochnoj industrii v novyh usloviyah sovremennoj ekonomiki / O.V. Fedoseeva // Vestnik evrazijskoj nauki. – 2023. – T. 15. – № 1.

9. Piskun, E.I. Sovremennye aspekty razvitiya delovogo turizma v Rossii / E.I. Piskun, S.S. Skaranik, V.V. Verna // Ekonomika i upravlenie: teoriya i praktika. – 2024. – T. 10. – № 1. – S. 89-95.

10. Milinchuk, E.S. Delovoj turizm v Rossii v novyh realiyah / E.S. Milinchuk // Turizm v sovremennom mire: problemy i perspektivy: Sbornik statej po materialam III Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem, Tula, 14 dekabrya 2023 goda. – Tula: Tul'skij gosudarstvennyj universitet, 2024. – S. 105-109.

11. Kuznecova, V.D. Problemy razvitiya delovogo turizma v Rossii i ih puti resheniya / V.D. Kuznecova, M.V. Umanskaya // Vestnik nauki. – 2025. – T. 4, № 1(82). – S. 83-88.

12. P'yankova, S.G. Trendy integracii MICE-turizma v prioritetye sfery social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona / S.G. P'yankova, O.T. Ergunova, I.V. Bogomolova, N.YU. Belyakova // Regional'naya ekonomika. YUg Rossii. – 2022. – T. 10, № 3. – S. 16-27.

13. Simonov, A.V. O razviti MICE-turizma v Respublike Bashkortostan / A.V. Simonov, O.A. Hajretdinova // IV Mezhdunarodnaya nauchnaya konferenciya po mezhdisciplinarnym issledovaniyam: sbornik statej, Ekaterinburg, 15 dekabrya 2023 goda. – Ekaterinburg: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Institut Cifrovoj Ekonomiki i Prava», 2023. – S. 72-74.

14. CHeglazova, M.E. Razvitie delovogo turizma kak instrumenta dlya rasshireniya biznes-svyazej v Sankt-Peterburge / M.E. CHeglazova, A.B. Ob"edkova // Prioritetnye napravleniya i problemy razvitiya vnutrennego i mezhdunarodnogo turizma: Materialy IX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, pgt Foros, YAlta, 23-24 maya 2024 goda. – Simferopol: IT«ARIAL», 2024. – S. 211-216.

15. Kruzhalin, V.I. Strategicheskoe planirovanie kak osnova ustojchivogo razvitiya turizma v regionah Rossijskoj Federacii / V.I. Kruzhalin, T.N. Men'shikova, K.V. Kruzhalin // Geograficheskij vestnik. – 2022. – № 1(60). – S. 136-149.

16. Elsukov, M.YU. Strategicheskoe planirovanie social'no-ekonomicheskogo razvitiya v regionah turistsko-rekreacionnoj specializacii / M.YU. Elsukov, A.YA. Zaporozhan, V.M. Hodachek // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. – 2017. – № 8(104). – S. 55-70.

17. Rodionov, E.I. Analiz dokumentov strategicheskogo planirovaniya regional'nogo i municipal'nogo urovnej s pozicij razvitiya turizma (na primere CHuvashskoj Respubliki) / E.I. Rodionov // Sovremennye problemy servisa i turizma. – 2024. – T. 18. – № 3. – S. 53-68.

18. Strategiya razvitiya turizma v Rossijskoj Federacii na period do 2035 goda: utv. rasporyazheniem Pravitel'stva RF ot 20 sentyabrya 2019 g. №2129-r: posled. red. // Konsul'tantPlyus: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=409150#wzhHFkUczNPhaXGI>

19. Strategiya razvitiya kongressno-vystavochnoj otrasli v Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda: utv. rasporyazheniem Pravitel'stva RF ot 13 sentyabrya 2023 g. №2461-r // Konsul'tantPlyus: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=457104#fSDXTIU0mjIqc5OW1>

20. Plan meropriyatij («dorozhnaya karta») po realizacii mer podderzhki i strategicheskogo razvitiya vystavochno-yarmarochnoj i kongressnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii do 2030 goda: utv. rasporyazheniem Pravitel'stva RF ot 16 iyulya 2022 g. №1957-r // Konsul'tantPlyus: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=474450#uWdFcmUHPO2AzPGC>

21. Analiz rynka delovogo turizma v Rossii v 2020-2024 gg., prognoz na 2025-2029 gg.: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://businessstat.ru/images/demo/business_tourism_russia_demo_businessstat.pdf?ysclid=mlknv2g6hw908445748

22. Moskva, Sankt-Peterburg, Ekaterinburg, Sochi i Novosibirsk lideruyut po razvitiyu delovogo turizma v strane // Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii: oficial'nyj sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.economy.gov.ru/material/news/moskva_sankt_peterburg_ekaterinburg_sochi_i_novosibirsk_lidiruyut_po_razvitiyu_delovogo_turizma_v_strane.html

23. Delovoj turizm v Rossii menyaetsya. Kakim byl 2024 god // Soyuz agentstv delovogo turizma (SAD): oficial'nyj sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sadunion.ru/analytics/tpost/k08n63md51-analitika-biznes-trevel-za-2023-2024-god>

24. Vse flagi v gosti budut k nam: chto stimuliruet delovoj turizm v Rossii: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/industries/news/68d146399a794781d6e511de>

25. Rossijskaya Federaciya. Zakony. O strategicheskom planirovanii v Rossijskoj Federacii : Feder. zakon №172-FZ : prinyat Gosudarstvennoj Dumoj 20 iyunya 2014 g. : odobren Sovetom Federacii 25 iyunya 2014 g. : posled. red. // Konsul'tantPlyus: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/

Моттаева Асият Бахауовна

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент кафедры операционного и отраслевого менеджмента

125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: doptaganka@yandex.ru

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Аннотация. Глобальная энергетическая трансформация обусловила устойчивый интерес к новым ядерным технологиям, среди которых маломощные модульные реакторы (ММР) занимают особое место. Исследование статьи направлено на комплексное выявление перспектив развития и международного продвижения ММР как одного из ключевых направлений технологической и экспортной модернизации российской атомной энергетики.

В статье определены конкурентные преимущества ММР, а также возможность интеграции с возобновляемыми источниками энергии.

Определено, что реализация потенциала ММР требует системной государственной поддержки и международного партнёрства. Продвижение малых реакторов может не только укрепить экспортные позиции России на высокотехнологичном энергетическом рынке, но и способствовать формированию новой архитектуры децентрализованного и экологически безопасного энергоснабжения.

Ключевые слова: атомная энергетика, энергетическая трансформация, маломощные модульные реакторы (ММР), энергетическая безопасность, декарбонизация, устойчивое развитие.

Mottaeva Asiyat Bahauovna

Financial University under the Government of the Russian Federation, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Operational and Industry Management

125167, Moscow, Leningradsky Ave., 49/2, e-mail: doptaganka@yandex.ru

STRATEGIC INSTRUMENTS FOR THE MODERNIZATION OF NUCLEAR ENERGY

Abstract. The global energy transformation has led to a steady interest in new nuclear technologies, among which low-power modular reactors (MMRs) occupy a special place. The research of the article is aimed at a comprehensive study of the prospects for the development and international promotion of the MMR as one of the key areas of technological and export modernization of the Russian nuclear power industry. The article identifies the competitive advantages of the MMR, as well as the possibility of integration with renewable energy sources. It is determined that the realization of the potential of the MMR requires systemic government support and international partnership. The promotion of small reactors can not only strengthen Russia's export position in the high-tech energy market, but also contribute to the formation of a new architecture for decentralized and environmentally sound energy supply.

Keywords: nuclear power engineering, energy transformation, low-power modular reactors (MMR), energy security, decarbonization, sustainable development.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Обеспечение режима ядерного нераспространения при экспорте быстрых реакторов с замкнутым ядерным топливным циклом / Н.В. Горин, Н.П. Волошин, Ю.И. Чуриков и др. // Атомная энергия. – 2021. – Т. 130. – № 1. – С. 48-51. – DOI: 10.1007/s10512-021-00773-0.
2. Export prospects of fast reactors designed in Russia with closed nuclear fuel cycle facilities / N.V. Gorin, V.P. Kuchinov, D.V. Matveeva et al. // Nuclear Energy and Technology. – 2022. – Vol. 8. – № 3. – P. 153-159. – DOI: 10.3897/nucet.8.80757.
3. Романова, Т.А. «Зелёный курс» и стрессоустойчивость энергетических отношений России и ЕС / Т.А. Романова // Вестник международных организаций. – 2021. – Т. 16. – № 3. – С. 108-123. – DOI: 10.17323/1996-7845-2021-03-05.
4. Гончаров, М.П. ESG-факторы и углеродное регулирование в международном атомном экспорте: вызовы и возможности / П.М. Гончаров // Энергетическая политика. – 2023. – № 2. – С. 11-19. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=53844898>
5. Бердиев, Т.Р. Инновационные технологии в энергетике России / Т.Р. Бердиев, Н.В. Губанова // Управление устойчивым инновационным развитием России в условиях цифровой трансформации: Материалы XV Международной научно-практической конференции памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой, Москва, 07 декабря 2023 года. – Москва: Московский Политех, 2024. – С. 271-274. – EDN NLSHJF
6. Руденко, А.Н. Экологическая и климатическая безопасность проектов российской атомной энергетики за рубежом / А.Н. Руденко // Атомная стратегия. – 2022. – № 4. – С. 22-30. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49896232>
7. Ивановская, Ж.В. Перспективы развития российской атомной энергетики на мировом энергетическом рынке / Ж.В. Ивановская // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 1. – № 8(116). – С. 164-174. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2021.08.01.022. – EDN VCCR VX.
8. Маргарян, Т.С. Атомная энергетика в России: текущее положение и будущие перспективы / Т.С. Маргарян, В.С. Назмиев // Актуальные проблемы авиации и космонавтики: Сборник материалов X Международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию академика М.Ф. Решетнева и Дню космонавтики. В 3-х томах, Красноярск, 08-12 апреля 2024 года. – Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий им. акад. М.Ф. Решетнева, 2024. – С. 302-305. – EDN UONCXA.
9. Моттаева, А.Б. Управление проектом разработки и вывода на рынок нового высокотехнологичного продукта в условиях цифровой трансформации / А.Б. Моттаева, В.С. Михальков // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 7. – С. 132-135. – EDN ZTVFZY.
10. International Atomic Energy Agency. What are Small Modular Reactors (SMRs)? – Vienna: IAEA, 2023. – Режим доступа: <https://www.iaea.org/newscenter/news/what-are-small-modular-reactors-smrs>
11. World Nuclear Association. Small Nuclear Power Reactors: Overview of Global SMR Projects. – London, 2024. – Режим доступа: <https://world-nuclear.org/information-library/nuclear-fuel-cycle/nuclear-power-reactors/small-nuclear-power-reactors.aspx>
12. International Energy Agency. Nuclear Power and SMR Deployment Scenarios. – Paris: IEA, 2023. – режим доступа: <https://www.iea.org/energy-system/electricity/nuclear-power>
13. EY. Nuclear energy and small modular reactors: Strategic perspectives. – Paris: EY France, 2024. – 28 p. – Режим доступа: https://www.ey.com/fr_fr/power-utilities/nuclear-energy-and-small-modular-reactors
14. Wilson Center. US Inaction Is Ceding the Global Nuclear Market to China and Russia // Global Fellowship Report. – Washington D.C., 2023. – Режим доступа: <https://chinafellowship.wilsoncenter.org/article/us-inaction-ceding-global-nuclear-market-china-and-russia>
15. OECD Nuclear Energy Agency. Advanced Reactors and SMRs: 2023 Technology Roadmap. – Paris: OECD NEA, 2023. – Режим доступа: https://www.oecd-nea.org/jcms/pl_72620/advanced-reactors-and-smrs-2023-roadmap
16. Gamayunova, O. Thermotechnical calculation of enclosing structures of a standard type residential building / O. Gamayunova, M. Petrichenko, A. Mottaeva // Journal of Physics: Conference Series, Voronezh, 10-13 декабря 2019 года. – Voronezh, 2020. – P. 012066. – DOI 10.1088/1742-6596/1614/1/012066. – EDN PCBORQ.

17. Priority directions of the improvement of energy management at the enterprise / G. Dyakova, S. Izmaylova, A. Mottaeva, E. Karanina // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, Khabarovsk, 10-13 апреля 2017 года. Vol. 90. – Khabarovsk: Institute of Physics Publishing, 2017. – P. 012218. – DOI 10.1088/1755-1315/90/1/012218. – EDN XNLBSK.
18. Муха, Д. Роль атомной энергетики в экономике на современном этапе / Д. Муха, В. Цилибина // Наука и инновации. – 2024. – № 2(252). – С. 17-22. – EDN GEANTI.
19. Бойков, А.И. Новая парадигма развития региональной экономики / А.И. Бойков, А.Б. Моттаева // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 11-2(52). – С. 174-178. – EDN SZXFZX.
20. Глоткина, Л.А. Малые модульные реакторы и будущее атомной энергетики в России / Л.А. Глоткина // Инновационные процессы в науке и технике XXI века: Материалы XX Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов, ученых, педагогических работников и специалистов-практиков. В 3-х томах, Нижневартовск, 21 апреля 2023 года / Отв. редактор В.Я. Мауль [и др.]. Том 2. – Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2023. – С. 311-313. – EDN OUCOFR.
21. Дьяков, А. Малые модульные ядерные реакторы: перспективы развития / А. Дьяков // Мировая экономика и международные отношения. – 2023. – Том. 67. – № 6. – С. 47-60.
22. Королёв, В.И. Анализ новых технических решений по реакторной установке «РИТМ-200» в пр. 22220 универсальных атомных ледоколов / В.И. Королёв // Вестник Государственного университета морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова. – 2022. – №14(6). – С. 945-960. <https://doi.org/10.21821/2309-5180-2022-14-6-945-960>
23. Моттаева, А.Б. Пространственное распределение транспортной инфраструктуры как основа развития предпринимательских структур региона / А.Б. Моттаева, Д.Г. Родионов. – Санкт-Петербург: Астерион, 2011. – 175 с. – ISBN 978-5-94856-895-9. – EDN QVVFUB.
24. Лукинов, В.А. Концептуальные основы сближения условий развития регионов в национальной экономике / В.А. Лукинов, А.Б. Моттаева // Интернет-журнал Науковедение. – 2014. – № 2(21). – С. 54. – EDN SJFLQP.
25. Моттаева, А.Б. Новые положения кластерной политики для теории территориального развития социально-экономических систем депрессивного региона / А.Б. Моттаева // Мир экономики и права. – 2011. – № 11. – С. 7-14. – EDN ONDCZR.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Obespechenie rezhima yadernogo nerasprostraneniya pri eksporte bystrykh reaktorov s zamknutym yadernym toplivnym ciklom / N.V. Gorin, N.P. Voloshin, YU.I. CHurikov i dr. // Atomnaya energiya. – 2021. – Т. 130. – № 1. – S. 48-51. – DOI: 10.1007/s10512-021-00773-0.
2. Export prospects of fast reactors designed in Russia with closed nuclear fuel cycle facilities / N.V. Gorin, V.P. Kuchinov, D.B. Matveeva et al. // Nuclear Energy and Technology. – 2022. – Vol. 8. – № 3. – P. 153-159. – DOI: 10.3897/nucet.8.80757.
3. Romanova, T.A. «Zelyonyj kurs» i stressoustojchivost' energeticheskikh otnoshenij Rossii i ES / T.A. Romanova // Vestnik mezhdunarodnyh organizacij. – 2021. – Т. 16. – № 3. – S. 108-123. – DOI: 10.17323/1996-7845-2021-03-05.
4. Goncharov, M.P. ESG-factory i uglerodnoe regulirovanie v mezhdunarodnom atomnom eksporte: vyzovy i vozmozhnosti / P.M. Goncharov // Energeticheskaya politika. – 2023. – № 2. – S. 11-19. – Rezhim dostupa: <https://elibrary.ru/item.asp?id=53844898>
5. Berdiev, T.R. Innovacionnye tekhnologii v energetiki Rossii / T.R. Berdiev, N.V. Gubanova // Upravlenie ustojchivym innovacionnym razvitiem Rossii v usloviyah cifrovoj transformacii: Materialy XV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii pamyati zaslužennogo deyatelya nauki RF V.I. Kravcovej, Moskva, 07 dekabrya 2023 goda. – Moskva: Moskovskij Politekh, 2024. – S. 271-274. – EDN NLSHJF
6. Rudenko, A.N. Ekologicheskaya i klimaticheskaya bezopasnost' proektov rossijskoj atomnoj energetiki za rubezhom / A.N. Rudenko // Atomnaya strategiya. – 2022. – № 4. – S. 22-30. – Rezhim dostupa: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49896232>
7. Ivanovskaya, ZH.V. Perspektivy razvitiya rossijskoj atomnoj energetiki na mirovom energeticheskom rynke / ZH.V. Ivanovskaya // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2021. – Т. 1. – № 8(116). – S. 164-174. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2021.08.01.022. – EDN VCCR VX.
8. Margaryan, T.S. Atomnaya energetika v Rossii: tekushchee polozhenie i budushchie perspektivy / T.S. Margaryan, V.S. Nazmiev // Aktual'nye problemy aviatsii i kosmonavtiki: Sbornik materialov X Mezhdunarodnoj

nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashchennoj 100-letiyu akademika M.F. Reshetneva i Dnyu kosmonavtiki. V 3-h tomah, Krasnoyarsk, 08-12 aprelya 2024 goda. – Krasnoyarsk: Sibirskij gosudarstvennyj universitet nauki i tekhnologij im. akad. M.F. Reshetneva, 2024. – S. 302-305. – EDN UONCXA.

9. Mottaeva, A.B. Upravlenie proektom razrabotki i vyvoda na rynek novogo vysokotekhnologichnogo produkta v usloviyah cifrovoj transformacii / A.B. Mottaeva, V.S. Mihal'kov // *Innovacii i investicii*. – 2025. – № 7. – S. 132-135. – EDN ZTVFZY.

10. International Atomic Energy Agency. What are Small Modular Reactors (SMRs)? – Vienna: IAEA, 2023. – Rezhim dostupa: <https://www.iaea.org/newscenter/news/what-are-small-modular-reactors-smrs>

11. World Nuclear Association. Small Nuclear Power Reactors: Overview of Global SMR Projects. – London, 2024. – Rezhim dostupa: <https://world-nuclear.org/information-library/nuclear-fuel-cycle/nuclear-power-reactors/small-nuclear-power-reactors.aspx>

12. International Energy Agency. Nuclear Power and SMR Deployment Scenarios. – Paris: IEA, 2023. – rezhim dostupa: <https://www.iea.org/energy-system/electricity/nuclear-power>

13. EY. Nuclear energy and small modular reactors: Strategic perspectives. – Paris: EY France, 2024. – 28 p. – Rezhim dostupa: https://www.ey.com/fr_fr/power-utilities/nuclear-energy-and-small-modular-reactors

14. Wilson Center. US Inaction Is Ceding the Global Nuclear Market to China and Russia // *Global Fellowship Report*. – Washington D.C., 2023. – Rezhim dostupa: <https://chinafellowship.wilsoncenter.org/article/us-inaction-ceding-global-nuclear-market-china-and-russia>

15. OECD Nuclear Energy Agency. Advanced Reactors and SMRs: 2023 Technology Roadmap. – Paris: OECD NEA, 2023. – Rezhim dostupa: https://www.oecd-nea.org/jcms/pl_72620/advanced-reactors-and-smrs-2023-roadmap

16. Gamayunova, O. Thermotechnical calculation of enclosing structures of a standard type residential building / O. Gamayunova, M. Petrichenko, A. Mottaeva // *Journal of Physics: Conference Series*, Voronezh, 10-13 dekabrya 2019 goda. – Voronezh, 2020. – P. 012066. – DOI 10.1088/1742-6596/1614/1/012066. – EDN PCBORQ.

17. Priority directions of the improvement of energy management at the enterprise / G. Dyakova, S. Izmaylova, A. Mottaeva, E. Karanina // *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, Khabarovsk, 10-13 aprelya 2017 goda. Vol. 90. – Khabarovsk: Institute of Physics Publishing, 2017. – P. 012218. – DOI 10.1088/1755-1315/90/1/012218. – EDN XNLBSK.

18. Muha, D. Rol' atomnoj energetiki v ekonomike na sovremennom etape / D. Muha, V. Cilibina // *Nauka i innovacii*. – 2024. – № 2(252). – S. 17-22. – EDN GEAHTI.

19. Bojkov, A.I. Novaya paradigma razvitiya regional'noj ekonomiki / A.I. Bojkov, A.B. Mottaeva // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2014. – № 11-2(52). – S. 174-178. – EDN SZXFZX.

20. Glotkina, L.A. Malye modul'nye reaktory i budushchee atomnoj energetiki v Rossii / L.A. Glotkina // *Innovacionnye processy v nauke i tekhnike XXI veka: Materialy XX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii studentov, aspirantov, uchenyh, pedagogicheskikh rabotnikov i specialistov-praktikov*. V 3-h tomah, Nizhnevartovsk, 21 aprelya 2023 goda / *Otv. redaktor V.YA. Maul' [i dr.]*. Tom 2. – Tyumen': Tyumenskij industrial'nyj universitet, 2023. – S. 311-313. – EDN OUCOFR.

21. D'yakov, A. Malye modul'nye yadernye reaktory: perspektivy razvitiya / A. D'yakov // *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya*. – 2023. – Tom. 67. – № 6. – S. 47-60.

22. Korolyov, V.I. Analiz novyh tekhnicheskikh reshenij po reaktornoj ustanovke «RITM-200» v pr. 22220 universal'nyh atomnyh ledokolov / V.I. Korolyov // *Vestnik Gosudarstvennogo universiteta morskogo i rechnogo flota imeni admirala S.O. Makarova*. – 2022. – №14(6). – S. 945-960. <https://doi.org/10.21821/2309-5180-2022-14-6-945-960>

23. Mottaeva, A.B. Prostranstvennoe raspredelenie transportnoj infrastruktury kak osnova razvitiya predprinimatel'skikh struktur regiona / A.B. Mottaeva, D.G. Rodionov. – Sankt-Peterburg: Asterion, 2011. – 175 s. – ISBN 978-5-94856-895-9. – EDN QVVFUB.

24. Lukinov, V.A. Konceptual'nye osnovy sblizheniya uslovij razvitiya regionov v nacional'noj ekonomike / V.A. Lukinov, A.B. Mottaeva // *Internet-zhurnal Naukovedenie*. – 2014. – № 2(21). – S. 54. – EDN SJFLQP.

25. Mottaeva, A.B. Novye polozheniya klasternoj politiki dlya teorii territorial'nogo razvitiya social'no-ekonomicheskikh sistem depressivnogo regiona / A.B. Mottaeva // *Mir ekonomiki i prava*. – 2011. – № 11. – S. 7-14. – EDN ONDCZR.

Шмарков Михаил Сергеевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой туризма и гостиничного дела

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: turexpert888@yandex.ru

ПРОЦЕССЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТУРИСТСКИХ УСЛУГ: РАЗРАБОТКА ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ

Аннотация. В статье представлена теоретическая модель функционирования регионального рынка туристских услуг, в процессе разработки которой определены системообразующие совокупности его субъектов, обозначены их роли, функции и конфигурации отношений между ними и потребителями, отражающие современную практику формирования и реализации туристских продуктов и услуг, использования в этом процессе цифровых технологий.

Модель отражает специфику функционирования современного регионального рынка туристских услуг и может быть использована для выработки концепций и стратегических приоритетов его развития и активизации туризма в регионах.

Ключевые слова: региональная и отраслевая экономика, туризм, региональный рынок туристских услуг, функционирование, потребитель, субъекты, отношения, туристский продукт, формирование, реализация, модель, разработка.

Shmarkov Mikhail Sergeevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Associate Professor of Economics, Professor, Head of the Department of Tourism and Hotel Business

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: turexpert888@yandex.ru

PROCESSES OF FUNCTIONING OF THE REGIONAL MARKET OF TOURIST SERVICES: DEVELOPMENT OF A THEORETICAL MODEL

Abstract. The article presents a theoretical model of the functioning of the regional market of tourist services, in the process of which the system-forming aggregates of its subjects are identified, their roles, functions and configurations of relations between them and consumers are outlined, reflecting the modern practice of forming and selling tourist products and services, the use of digital technologies in this process.

The model reflects the specifics of the functioning of the modern regional market of tourist services and can be used to develop concepts and strategic priorities for its development and activation of tourism in the regions.

Keywords: regional and sectoral economy, tourism, regional market of tourist services, functioning, consumer, subjects, relations, tourist product, formation, implementation, model, development.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Путин назвал развитие внутреннего туризма одним из приоритетов долгосрочной стратегии // Сетевое издание «Интерфакс.ру». – 2024. – 7 июня. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/russia/965671>
2. Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года // Правительство Российской Федерации. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/FjJ74rYOaVA4yzPAshEulYxmWSpB4lrM.pdf>
3. Развитие туристической отрасли укрепляет экономику регионов // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. – 2023. – 30 августа. – Режим доступа: <https://ac.gov.ru/news/page/razvitie-turisticeskoj-otrasli-ukreplaet-ekonomiku-regionov-27552>
4. Развитие туристской инфраструктуры // АНО «Национальные приоритеты». – 2020–2026. – Режим доступа: <https://национальныепроекты.рф/projects/turizm/razvitie-turistskoj-infrastruktury/>
5. Постановление Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. № 2439 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие туризма» // ООО «НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС»». – 2026. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403236467/>
6. Гранты на развитие туризма на 2025–2030 годы // Уральский банк реконструкции и развития. – Режим доступа: <https://www.ubrr.ru/dlya-biznesa/podderzhka-biznesa/spravochnik-predprinimatelja/granty-na-razvitie-turizma>
7. Совершенствование управления в сфере туризма АНО // «Национальные приоритеты». – 2020–2026. – Режим доступа: <https://национальныепроекты.рф/projects/turizm/sovershenstvovanie-upravleniya-v-sfere-turizma/>
8. Павленко, И.Г. Трансформация рынка туризма Российской Федерации: особенности регулирования, текущее состояние и перспективы развития / И.Г. Павленко, Э.У. Османова // Исследование проблем экономики и финансов. – 2025. – № 3:7.
9. Кучумов, А.В. Государственное регулирование туризма в России: современные тенденции и перспективы / А.В. Кучумов, П.Ю. Еремичева, И.Ю. Богданов // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – Т. 15, № 3. – С. 1725–1738.
10. 82 автомобильных турмаршрута представило Минэкономразвития к летнему сезону // Министерство экономического развития Российской Федерации. – 2025. – 22 мая. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/news/82_avtomobilnyh_turmarshruta_predstavilo_minekonomrazvitiya_k_letnemu_sezonu.html
11. Ванус, Р. Транспортный комплекс как составляющая туристской инфраструктуры страны / Р. Ванус, И.А. Прядко // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 1. – С. 11–16.
12. Исаева, Е.А. Инновационная деятельность: создание бренда туристской дестинации / Е.А. Исаева, И. Е. Покаместов, О. Томак // Финансовые рынки и банки. – 2024. – № 4. – С. 37–41.
13. Ахмеров, А.А. Современное состояние и развитие региональных туристских продуктов в России / А.А. Ахмеров, О.Е. Пирогова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2025. – Т. 15, № 1. – С. 129–142.
14. Эксперты назвали пять факторов развития туризма в России в 2025 году // Министерство экономического развития Российской Федерации. – 2025. – 9 апреля. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/news/eksperty_nazvali_pyat_faktorov_razvitiya_turizma_v_rossii_v_2025_godu.html
15. Шмарков, М.С. Оценка и сравнение туристского потенциала и общественных рейтингов регионов в задаче развития регионального рынка туристских услуг (на примере Орловской области) / М.С. Шмарков, Л.И. Шмаркова // Russian Journal of Economics and Law. – 2024. – 18(3), – С. 729–758.
16. Фролова, Е.В. Туристский потенциал территории и его роль в повышении качества жизни населения / Е. В. Фролова, О. В. Рогащ, П. Ш. Шихгафизов // Народонаселение. – 2022. – Т. 25, № 3. – С. 116–127.
17. Рассохина, Т.В. Роль системообразующих организаций российской экономики в развитии рынка туристских и санаторно-курортных услуг / Т.В. Рассохина, Г.А. Фролов, С.И. Гонечкая, В. С. Саар, Д.И. Яркова // Сервис в России и за рубежом. – 2025. – Т. 19, № 5. – С. 152–170.
18. Оборин, М.С. Разработка цифровой модели развития и регулирования рынка туристских услуг /

М.С. Оборин, Р.В. Ильин // Первый экономический журнал. – 2024. – № 2 (344). – С. 52–57.

19. Пахолков, Н.А. Инновационная модель активизации и регулирования регионального рынка туристских услуг / Н.А. Пахолков, В.С. Орлова // Инновации. – 2009. – № S1. – С. 70–74.

20. Войнова, Я.А. Пространственные модели современных рекреационно-туристских систем / Я.А. Войнова // Известия Субтропического научного центра Российской академии наук. – 2024. – Т. 4, № 4. – С. 9-18.

21. Оборин, М.С. Кластерно-сетевое взаимодействие как инструмент организации функционирования рынка лечебно-оздоровительного туризма в региональной экономике // М.С. Оборин // Вестник Пермского университета. Серия «Экономика». – 2025. – Т. 20, № 1. – С. 88–100.

22. Левченко, К.К. Структурно-функциональная модель цифровой платформы в туризме / К.К. Левченко // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, № 3А. – С. 285-293.

23. Ковалёв, А.И. Современный массовый туризм: становление, принципы, факторы развития / А.И. Ковалёв, Н.Е. Петренко, В.В. Шумков // Идеи и идеалы. – 2024. – Т. 16, № 3, ч. 2. – С. 458–471.

24. Шмарков, М.С. Теоретико-методологические основы функционирования регионального рынка туристских услуг в условиях цифрового развития / М. С. Шмарков, С.Ю. Цёхла // Сервис в России и за рубежом. – 2025. – Т. 19, № 4. – С. 109–126.

25. Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» от 24.11.1996 г. № 132-ФЗ (последняя редакция) // КонсультантПлюс. – 1997–2026. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12462/

26. <Письмо> Роспотребнадзора от 07.08.2009 N 01/11347-9-32 «Об осуществлении контроля (надзора) за исполнением законодательства о защите прав потребителей при оказании туристских услуг» // КонсультантПлюс. – 1997-2026. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_90735/#dst100024

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Putin nazval razvitie vnutrennego turizma odnim iz prioritetrov dolgosrochnoj strategii // Setevoe izdanie «Interfaks.ru». – 2024. – 7 iyunya. – Rezhim dostupa: <https://www.interfax.ru/russia/965671>

2. Strategiya razvitiya turizma v Rossijskoj Federacii na period do 2035 goda // Pravitel'stvo Rossijskoj Federacii. – Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/FjJ74rYOaVA4yzPAshEulYxmWSpB4lrM.pdf>

3. Razvitie turisticheckoj otrasli ukreplyaet ekonomiku regionov // Analiticheskij centr pri Pravitel'stve Rossijskoj Federacii. – 2023. – 30 avgusta. – Rezhim dostupa: <https://ac.gov.ru/news/page/razvitie-turisticheckoj-otrasli-ukreplaet-ekonomiku-regionov-27552>

4. Razvitie turistskoj infrastruktury // ANO «Nacional'nye priority». – 2020–2026. – Rezhim dostupa: <https://nacional'nyeproekty.rf/projects/turizm/razvitie-turistskoj-infrastruktury/>

5. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 24 dekabrya 2021 g. № 2439 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii «Razvitie turizma» // ООО «NPP «GARANT-SERVIS». – 2026. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403236467/>

6. Granty na razvitie turizma na 2025-2030 gody // Ural'skij bank rekonstrukcii i razvitiya. – Rezhim dostupa: <https://www.ubr.ru/dlya-biznesa/podderzhka-biznesa/spravochnik-predprinimatelja/granty-na-razvitie-turizma>

7. Sovershenstvovanie upravleniya v sfere turizma ANO // «Nacional'nye priority». – 2020–2026. – Rezhim dostupa: <https://nacional'nyeproekty.rf/projects/turizm/sovershenstvovanie-upravleniya-v-sfere-turizma/>

8. Pavlenko, I.G. Transformaciya rynka turizma Rossijskoj Federacii: osobennosti regulirovaniya, tekushchee sostoyanie i perspektivy razvitiya / I.G. Pavlenko, E.U. Osmanova // Issledovanie problem ekonomiki i finansov. – 2025. – № 3:7.

9. Kuchumov, A.V. Gosudarstvennoe regulirovanie turizma v Rossii: sovremennye tendencii i perspektivy / A.V. Kuchumov, P.YU. Eremicheva, I.YU. Bogdanov // Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo. – 2025. – Т. 15, № 3. – С. 1725–1738.

10. 82 avtomobil'nyh turmarshruta predstavilo Minekonomrazvitiya k letnemu sezonu // Ministerstvo

ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii. – 2025. – 22 maya. – Rezhim dostupa: https://www.economy.gov.ru/material/news/82_avtomobilnyh_turmarshruta_predstavilo_minekonomrazvitiya_k_letnemu_se_zonu.html

11. Vanus, R. Transportnyj kompleks kak sostavlyayushchaya turistskoj infrastruktury strany / R. Vanus, I.A. Pryadko // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2024. – № 1. – S. 11-16.

12. Isaeva, E.A. Innovacionnaya deyatel'nost': sozdanie brenda turistskoj destinacii / E.A. Isaeva, I. E. Pokamestov, O. Tomak // Finansovye rynki i banki. – 2024. – № 4. – S. 37-41.

13. Ahmerov, A.A. Sovremennoe sostoyanie i razvitie regional'nyh turistskih produktov v Rossii / A.A. Ahmerov, O.E Pirogova // Izvestiya YUgo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. – 2025. – T. 15, № 1. – S. 129–142.

14. Eksperty nazvali pyat' faktorov razvitiya turizma v Rossii v 2025 godu // Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii. – 2025. – 9 aprelya. – Rezhim dostupa: https://www.economy.gov.ru/material/news/eksperty_nazvali_pyat_faktorov_razvitiya_turizma_v_rossii_v_2025_godu.html

15. SHmarkov, M.S. Ocenka i sravnenie turistskogo potenciala i ob shchestvennyh rejtingov regionov v zadache razvitiya regional'nogo rynka turistskih uslug (na primere Orlovskoj oblasti) / M.S. SHmarkov, L.I. SHmarkova // Russian Journal of Economics and Law. – 2024. – 18(3), – S. 729–758.

16. Frolova, E.V. Turistskij potencial territorii i ego rol' v povyshenii kachestva zhizni naseleniya / E. V. Frolova, O. V. Rogach, P. SH. SHihgafizov // Narodonaselenie. – 2022. – T. 25, № 3. – S. 116-127.

17. Rassohina, T.V. Rol' sistemoobrazuyushchih organizacij rossijskoj ekonomiki v razvitii rynka turistskih i sanatorno- kurortnyh uslug / T.V. Rassohina, G.A. Frolov, S.I. Goneckaya, V.S. Saar, D.I. YArkova // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2025. – T. 19, № 5. – S. 152–170.

18. Oborin, M.S. Razrabotka cifrovoj modeli razvitiya i regulirovaniya rynka turistskih uslug / M.S. Oborin, R.V. Il'in // Pervyj ekonomicheskij zhurnal. – 2024. – № 2 (344). – S. 52–57.

19. Paholkov, N.A. Innovacionnaya model' aktivizacii i regulirovaniya regional'nogo rynka turistskih uslug / N.A. Paholkov, V.S. Orlova // Innovacii. – 2009. – № S1. – S. 70–74.

20. Vojnova, YA.A. Prostranstvennye modeli sovremennyh rekreacionno-turistskih sistem / YA.A. Vojnova // Izvestiya Subtropicheskogo nauchnogo centra Rossijskoj akademii nauk. – 2024. – T. 4, № 4. – S. 9-18.

21. Oborin, M.S. Klasterno-setevoe vzaimodejstvie kak instrument organizacii funkcionirovaniya rynka lechebno-ozdorovitel'nogo turizma v regional'noj ekonomike // M.S. Oborin // Vestnik Permskogo universiteta. Seriya «Ekonomika». – 2025. – T. 20, № 1. – S. 88–100.

22. Levchenko, K.K. Strukturno-funkcional'naya model' cifrovoj platformy v turizme / K.K. Levchenko // Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra. – 2023. – T. 13, № 3A. – S. 285-293.

23. Kovalyov, A.I. Sovremennyy massovyj turizm: stanovlenie, principy, faktory razvitiya / A.I. Kovalyov, N.E. Petrenko, V.V. SHumkov // Idei i idealy. – 2024. – T. 16, № 3, ch. 2. – S. 458–471.

24. SHmarkov, M.S. Teoretiko-metodologicheskie osnovy funkcionirovaniya regional'nogo rynka turistskih uslug v usloviyah cifrovogo razvitiya / M.S. SHmarkov, S.YU. Cyohla // Servis v Ros sii i za rubezhom. – 2025. – T. 19, № 4. – S. 109–126.

25. Federal'nyj zakon «Ob osnovah turistskoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii» ot 24.11.1996 g. № 132-FZ (poslednyaya redakciya) // Konsul'tantPlyus. – 1997–2026. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12462/

26. <Pis'mo> Rospotrebnadzora ot 07.08.2009 N 01/11347-9-32 «Ob osushchestvlenii kontrolya (nadzora) za ispolneniem zakonodatel'stva o zashchite prav potrebitel'ej pri okazanii turistskih uslug» // Konsul'tantPlyus. – 1997-2026. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_90735/#dst100024

Уважаемые авторы!
Просим Вас ознакомиться с основными требованиями
к оформлению научных статей.

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от до 15 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
- не применять произвольные словообразования;
- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

Рисунок 1 – Текст подписи

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте www.oreluniver.ru в разделе «Научные периодические издания»

Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.

Материалы статей печатаются в авторской редакции
Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации

Адрес издателя журнала:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95
Тел.: (4862) 75-13-18
www.oreluniver.ru
E-mail: info@oreluniver.ru

Адрес редакции:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40
Тел./факс: (4862) 41-98-60
www.oreluniver.ru
E-mail: LVP_134@mail.ru.

Материалы статей печатаются в авторской редакции

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 23.02.2026 г.
Дата выхода в свет 23.03.2026 г.
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.
Цена свободная. Тираж 1000 экз.
Заказ №30

Отпечатано с готового оригинал-макета
на полиграфической базе
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95