# УДК 658

# ФИНАНСОВЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**Коростелкин М.М.**

*Россия, г. Орел, Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева*

*Глобализация экономических процессов, изменение вектора международных отношений в области политики и экономики, приводящие к актуализации существующих и формированию новых угроз и рисков, ставит перед энергетической отраслью новые задачи в области обеспечения национальной безопасности. Автором анализируются особенности принятия финансовых и управленческих решений в системе обеспечения национальной энергетической безопасности.*

*Ключевые слова: управленческие решения, финансовые решения, энергетическая безопасность, обеспечение*

Управление финансами промышленного предприятия представляет собой непрерывный процесс принятия и реализации управленческих решений, имеющий целью оптимизацию финансовых потоков, генерирование положительных финансовых результатов и максимизацию прибыли.

Финансовое решение есть результат контрольно-аналитической деятельности экономического субъекта, включающей в себя финансовый и управленческий анализ, прогнозирование, оптимизацию, контроллинг, экономическое обоснование и выбор альтернативы из множества вариантов достижения конкретной цели.

Функциями финансовых решений являются:

1) выбор способов финансирования (определение потребностей промышленного предприятия в финансовых ресурсах, нахождение их источников, стабильное использование ресурсного потенциала);

2) распределение финансовых ресурсов (использование выручки, доходов, прибыли, подготовка и осуществление в соответствии со стратегией развития соответствующей отрасли комплекса мер по инвестированию капитала, эффективное управление денежными ресурсами и потоком финансовых ресурсов, осуществление расчетов с контрагентами, финансово-кредитной системой);

3) коммуникации с внешней средой (экономические отношения с контрагентами, клиентами, органами власти, внебюджетными фондами);

4) аналитически-контрольная функция (финансовый анализ, финансовый контроль);

5) планирование и бюджетирование;

6) координация (корретировка ранее принятых решений в связи с возникшими и непредусмотренными ранее обстоятельствами) [1].

Финансовые решения принимаются на основе прогнозирования и планирования результатов, полученных вследствие принятия иных управленческих решений. Многие финансовые решения принимаются необоснованно, строятся на базе неточного прогноза и данных отчетности, что является недостаточным информационно-аналитическим обеспечением для разработки и принятия таких решений. Необходимо использовать все информационно-аналитическое обеспечение хозяйственных процессов.

Управление энергетической безопасностью напрямую зависит от принятых финансовых и управленческих решений [2].

Принятие решений в области управления корпоративными ресурсами промышленных предприятий зависит от управления денежными потоками, анализа и оценки их финансового состояния, платежеспособности и устойчивости, а также совершенствования финансового менеджмента. Методика принятия управленческих решений в области использования корпоративных ресурсов энергетическим предприятием должна строится с соблюдением следующих особенностей:

- основная цель управления - прогнозирование. Исходя из этого, оптимизация денежных потоков заключается в грамотном формировании прогнозной отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах и отчета о движении денежных средств;

- роль анализа и оценки финансового состояния предприятия с каждым годом возрастает, а сам анализ требует детальной оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности;

- проведение локальных мероприятий по совершенствованию системы финансового менеджмента с целью обеспечения устойчивого положения предприятия в среднесрочной перспективе.

Цели принятия управленческих решений ориентируются на реализацию долгосрочной и краткосрочной стратегии промышленного предприятия. Эффективность любого управления напрямую связана с качеством управленческих решений. Один из путей повышения эффективности управления - оптимальное сочетание количественной и качественной информации. Процесс принятия управленческого решения целесообразно представить в несколько этапов (Рисунок 1).

Рисунок 1 - Процесс принятия управленческих решений

Угрозы безопасности, оказывающие деструктивное воздействие на различные сферы деятельности энергетических предприятий, находятся в тесной взаимосвязи и взаимодействии друг с другом, что предполагает комплексный подход к их выявлению, анализу и управлению.

Ключевая роль критически важных объектов энергетической отрасли заключается в бесперебойном энергоснабжении экономических субъектов, населения, социально значимых и особо важных государственных объектов, и определяет необходимость обеспечения энергетической безопасности и реализации комплекса мер защиты предприятий энергетической отрасли от совершения противоправных действий.

В настоящее время в обеспечении энергетической безопасности сохраняются, принимая новые формы, террористические, техногенные, природно-климатические угрозы, угрозы экономического и управленческо-правового характера (кризисные явления, последствия санкционной политики, конкурентоспособность и др.). С развитием интеллектуальных ресурсов, телекоммуникационных и информационных систем наблюдается рост внешних и внутренних киберугроз и информационного шпионажа. Энергетическая отрасль продолжает оставаться объектом кибератак, сохраняется высокий уровень хищения обородувания, энергоносителей и энергоресурсов [3].

Ключевой задачей в обеспечении безопасности энергетического предприятия является реализация комплексного подхода к созданию системы антитеррористической, противокриминальной, экономической, информационной и других видов защиты, что возможно при реализации эффективной методики принятия управленческих решений.

Основные усилия в обеспечении безопасности на долгосрочную перспективу должны быть сосредоточены на выработке и реализации мер комплексного характера по нейтрализации угроз, оптимальных по критерию «цена/эффективность».

Управление энергетической безопасностью заключается в своевременной идентификации, оценке, использовании и наращивании энергетических ресурсов посредством реализации следующих взаимосвязанных этапов (Рисунок 2).

выявление уровня потребностей в ресурсах

оценка наличия ресурсов

оценка ресурсного потенциала

Идентификация рисков и угроз энергетической безопасности

формирование системы ресурсов и принятие решений

использование ресурсного потенциала

оценка эффективности использования

корректировка принятых решений, мониторинг и оценка

Рисунок 2 – Этапы управления энергетической безопасностью посредством процесса принятия решений

Процесс и формы принятия решений в энергетической отрасли зависит от специфики деятельности, информационного пространства (внешнего и внутреннего), реализуемой методики анализа и прогнозирования, действующей системы внутреннего контроля.

Таким образом, принятые управленческие и финансовые решения влияют не только на проектный портфель энергопредприятия, но и на конкурентоспособность и поступательное развитие отрасли в целом и обеспечение энергетической безопасности.

Список литературы

1. Агузарова Ф.С. Совершенствование методов принятия финансового решения и эффективность использования финансовых ресурсов на предприятии : Дис. ... канд. экон. наук : 08.00.10 Владикавказ, 2006. - 224 с.
2. Маслова И.А. Основы менеджмента как важнейшей функции управления финансами на предприятии в условиях постоянно изменяющейся рыночной среды [Текст] / И.А. Маслова // Управленческий учет. – 2011. – № 11. – С. 10-15.
3. Попова Л.В. Роль и анализ управленческого учета в системе управления организацией [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Маслова, К.Э. Дудина // Управленческий учет. – 2016. – №9. – С. 11-18.

**Коростелкин Михаил Михайлович,** кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита, Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева,

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40; [buhkor@mail.ru](mailto:buhkor@mail.ru), 8 (4862) 41-98-60

**FINANCIAL AND MANAGERIAL SOLUTIONS IN THE SYSTEM OF ENSURING NATIONAL ENERGY SECURITY**

**Korostelkin M.M.**

*Russia, Orel, Orel state University after I.S. Turgenev*

*The globalization of economic processes, the change in the vector of international relations in the field of politics and economy, leading to the actualization of existing and the formation of new threats and risks, confronts the energy industry with new tasks in the field of ensuring national security. The authors analyze the features of making financial and management decisions in the system of ensuring national energy security.*

*Key words: management decisions, financial decisions, energy security, security.*

Bibliography

1. Aguzarova F.S. Improvement of methods financial decision making and efficient use of financial resources in the enterprise : Dis. kand. Ekon. Sciences : 08.00.10 Vladikavkaz, 2006. - 224 p.

2. Maslova I.A. Fundamentals of management as the most important function of financial management at an enterprise in a constantly changing market environment [Text] / I.А. Maslova // Managerial Accounting. - 2011. - No. 11. - P. 10-15.

3. Popova L.V. Role and analysis of management accounting in the organization management system [Text] / L.V. Popova, I.A. Maslova, K.E. Dudina // Managerial Accounting. - 2016. - №9. - P. 11-18.

**Korostelkin Mikhail Mikhailovich,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Accounting and Audit Department, Orel state University after I.S. Turgenev

[buhkor@mail.ru](mailto:buhkor@mail.ru), 8 (4862) 41-98-60