

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сорвиной Ольги Владимировны,
выполненной на тему: «Методология взаимодействия
стратегических и тактических решений в системе управления
производственными затратами на промышленном предприятии»
и представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –
«Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – промышленность)»**

Актуальность диссертационного исследования определяется необходимостью достижения требуемого уровня экономического роста и интенсификации производственных процессов, осуществляемых на промышленном предприятии. Для этого предлагается активизировать взаимодействие стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии. Управление следует реализовывать не только посредством жесткого контроля за уровнем всех без исключения видов производственных затрат, тем самым обеспечивая их минимизацию, но и возможностью превышения значений некоторых видов производственных затрат с целью придания продукции отличительных особенностей, делающих ее привлекательной для покупателей. Более того, процессы взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами должны осуществляться в соответствии с реализуемой корпоративной стратегией. Это позволяет обеспечивать достижение конкурентного преимущества на основе предвидения возможных изменений как во внешней среде, так и в организационном потенциале, зависящем от находящихся в распоряжении промышленного предприятия ресурсов.

В диссертационном исследовании автором разработаны методологические принципы, подходы и методы, обеспечивающие взаимодействие стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии. Отличие авторского подхода состоит в том, что методология взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами дополнена аналитическими зависимостями и балансовыми соотношениями, предназначенными для формализации экономических исследований взаимосвязей между основными характеристиками управления производственными затратами на основе реализации стратегического подхода.

Особый интерес в диссертационном исследовании представляют предложенные соискателем:

- методическая модель стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии;
- модель стратегического и тактического управления производствен-

ными затратами в условиях сбалансированной производственной деятельности промышленного предприятия;

- методическая модель выбора стратегической альтернативы организации процесса обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами.

Полученные автором результаты исследования имеют практическую значимость, что подтверждается тем, что сформированные методики взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами приняты к внедрению на промышленных предприятиях г. Тулы и Тульской области.

Таким образом, научные результаты диссертационного исследования, выносимые на защиту, характеризуются новизной и практической значимостью.

В качестве замечания следует указать, что автор не уточняет, какой математический аппарат он предлагает использовать для определения оптимальных управленческих решений, получаемых в результате реализации экономико-математической модели управления производственными затратами на промышленном предприятии, представленной аналитической системой (10) на стр. 31 автореферата.

В целом диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор Сорвина Ольга Владимировна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Погудаева Марина Юрьевна

И.о. заведующего кафедрой теоретической и прикладной экономики
доктор экономических наук по специальности
08.00.01 – Экономическая теория,
профессор

ФГБОУ ВПО
«Российский государственный
гуманитарный университет»



Погудаева М.Ю.

« 06 » апреля 2015 г.

Почтовый адрес: 125040, Москва,
Ленинградский проспект, 13-1А-69
Телефон: +7(916)624-28-50
E-mail: mpogudaeva@gmail.com

