

В диссертационный совет Д212.182.02
ФГБОУ ВПО «Государственный университет –
учебно-научно-производственный комплекс»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сорвиной Ольги Владимировны на тему
«Методология взаимодействия стратегических и тактических
решений в системе управления производственными затратами на
промышленном предприятии», представленной на соискание ученой
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –
промышленность)**

В экономике современной России эффективность стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленных предприятиях находится на достаточно низком уровне. Это объясняется, в первую очередь, слабой разработанностью системы стратегического управления данными затратами на предприятии.

Кроме того, недостаточный учет влияния факторов внешнего окружения на финансово-хозяйственную деятельность промышленного предприятия оказывает негативное воздействие на уровень производственных затрат.

Недостаточный уровень теоретических основ взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами в долгосрочном периоде создает предпосылки для создания методологии в разработке принципов, методов, моделей, механизмов и инструментов создания системы управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Научная новизна представленной работы заключается в решении проблемы разработки новых положений теории и методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Автором теоретически обоснована необходимость в развитии научной концепции стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии, как составной части теоретических знаний в этой области управления экономическими системами.

Разработаны методологические принципы, подходы и методы, обеспечивающие взаимодействие стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Определены содержание и структура модели, обеспечивающей взаимодействие стратегических и тактических управленческих решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии. Авторская модель в отличие от существующих, позволяет реализовать гипотезу о том, что для повышения результативности экономической деятельности предприятия необходимо обеспечивать более высокую тенденцию роста прибыли от реализации продукции над динамикой роста производственных затрат.

Теоретическое значение диссертационного исследования заключается в обосновании раскрытия концептуальных положений и методологических принципов, расширяющих представления о теории и методологии взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленных предприятиях. Доказано, что с увеличением интенсивности развития товарного рынка расширяется диапазон вариации уровня производственных затрат и снижается интенсивность стратегического и тактического контроля за ними. Представленная зависимость между видовой структурой производственных затрат и типом конкурентного преимущества промышленного предприятия обеспечивает определение тех видов производственных затрат, которые подлежат соответствующей вариации.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в создании основных положений, выводов и рекомендаций автора, позволяющих на практике решить ряд конкретных задач, возникающих в процессе взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленных предприятиях.

Научные положения, сформулированные в диссертации, носят практический характер и могут быть использованы в качестве методического обеспечения обоснования направлений и оценки эффективности при реализации стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Замечание: из рисунка 1 автореферата не совсем понятна последовательность взаимодействия блоков тактического и оперативного управления затратами на промышленном предприятии.

В целом диссертация является законченной научной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Сорвина Ольга Владимировна заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (промышленность).

Зав. кафедрой экономики организаций
и предприятий ФГБОУ ВПО «МГИУ»,
доктор экономических наук, профессор

Герасин А.Н.

«20» *апрель* 2015г.

Почтовый адрес: 115280 г, Москва, ул. Автозаводская, д. 16, ауд. 4306.

Телефон: 8-910-455-24-45

E-mail: geran13@mail.ru

Подпись д.э.н., профессора Герасина Александра Николаевича заверяю:

Проректор по научной работе
д.т.н., профессор



А.Д. Шляпин
А.Д. Шляпин