

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Павловой Н.И. на тему  
«Современные методы управления и оценки инновационной  
активности хозяйственных систем различного уровня», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями)**

Тема диссертационной работы Павловой Н.И. является актуальной. Современные тенденции в экономике свидетельствуют, что уровень конкурентоспособности отдельных предприятий, регионов и государств в большей степени определяется способностью генерировать и эффективно применять инновационные возможности и интеллектуальные ресурсы, в меньшей степени – имеющимися материальными благами. Необходимым принципом активного развития национальной экономики выступает всестороннее стимулирование и поддержка осуществления инновационной деятельности. В качестве одного из главных индикаторов успешности реализации государственной стратегии в области инновационного развития страны и регионов выступает показатель инновационной активности.

Исследование Павловой Н.И. посвящено решению актуальной проблемы по формированию действенной системы управления инновационной активностью на региональном уровне, в основе которой положены новые и усовершенствованные методы и модели управления и оценки. Исходя из содержания автореферата, поставленная в диссертации цель достигнута, задачи исследования выполнены.

В автореферате справедливо отмечено, что управление инновационной активностью на микро-, мезо- и макроуровне нужно осуществлять с учетом оценки параметров интенсивности роста добавленной стоимости.

Особый научный интерес представляет разработанная Павловой Н.И. модель оценки инновационной активности хозяйствующих субъектов (с. 11 автореферата). Сущность представленной модели заключается в выделении частных показателей, характеризующих инновационную активность, и их дальнейшем агрегировании с использованием индексного метода и метода нормирования для получения сводной оценки исследуемого параметра.

Автором предложена система управления инновационной активностью на региональном уровне, главным элементом которой выступает построение матрицы позиционирования регионов. Матрица позволяет определить краткосрочную стратегию управления инновационной активностью для конкретного региона с учетом приоритетов научно-технической и инновационной деятельности (с.17-18 автореферата).

В качестве одного из достоинств диссертационного исследования Павловой Н.И. следует назвать разработку практических положений по функционированию системы управления инновационной активностью в регионе и соответствующего организационного механизма управления (с. 19-20 автореферата).

Заслуживает поддержки вывод автора о том, что оценку эффективности управления инновационной активностью следует проводить на базе индикаторно-аналитической системы (с. 22 автореферата). Однако соискателю следовало более подробно раскрыть механизм количественной оценки эффективности управления с использованием системы математических неравенств, а также пояснить механизм аналитических выводов.

Имеющееся замечание, хотя и свидетельствует об отдельных недостатках автореферата, не снижает общей значимости проведенного исследования и его положительной оценки.

По содержанию автореферата можно сделать вывод о том, что научные результаты, полученные лично диссертантом, являются значимыми в научном и практическом отношении, обладают новизной, аргументированы и обоснованы.

На основании всего вышесказанного можно сделать вывод, что диссертационная работа Павловой Н.И. соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Павлова Наталия Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заведующий кафедрой маркетинга и основ менеджмента  
ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический  
университет имени С.М. Кирова»

Почтовый адрес: 194021, Санкт-Петербург, Институтский пер., д.5

Телефон: 670-93-05

E-mail: marketing@spbftu.ru

к.э.н. доцент

Тростинский Дмитрий Рафаилович



Подпись заверяю

М.П. (гербовая печать)

Собственноручную подпись

Д. Р. Тростинский

Ф.И.О.

Управление по кадрам  
ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский  
государственный лесотехнический  
университет имени С. М. Кирова»

удостоверяет

Евдокимов

" " 20 г.

« 7 » 10 2015 г.