

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Пензиева Александра Сергеевича на тему  
«Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой  
промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика (экономика промышленности)**

Исходя из содержания автореферата, рецензируемое исследование Пензиева А.С. посвящено проблемам формирования инструментария реализации бизнес-процессов в субъектах бизнеса, производящих пищевую продукцию, который бы соответствовал трансформационным изменениям, происходящим в российской экономике. Для достижения поставленной цели - расширение теоретических положений, разработка методического инструментария и практических рекомендаций по реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности, обеспечивающих доступным продовольствием население страны, автор предлагает комплекс методического обеспечения, позволяющий не только сформировать оптимальный механизм управления бизнес-процессами, но оценить эффективность его реализации посредством использования оценочной подсистемы, включающий в себя группы критериев, фактические значения показателей которых интерпретируются с помощью интегрального подхода.

Согласны с автором, что эффективность воздействия механизма управления обеспечивается оптимальностью в комбинировании элементов, сбалансированных между собой, это обеспечивает устойчивую платформу для претворения планов через реальные действия в результаты, которые могут быть измерены и оценены.

Считаем заслуживающим внимания, соответствующим вектору реализуемой сектором государственной управления промышленной политики, предлагаемый автором подход к совершенствованию оценки эффективности использования ресурсной базы продуцентами пищевой продукции. Интересной представляется структуризация групп ключевых показателей, охватывающих основные направления деятельности (С. 19, Рисунок 7).

Своевременными представляются предложения по определению успешности управления бизнес-процессами, методический подход к которой поддерживается

интегральной оценкой, повышающей прозрачность и валидность данных, представляемых для заинтересованных сторон.

Системное изучение материалов, представленных в автореферате, позволяют сделать вывод о том, что результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, а все сделанные выводы и приведенные практические рекомендации имеют доказательный фундамент.

Вместе с тем, исходя из содержания автореферата, соискателю возможно высказать некоторые рекомендации и пожелания, которые не влияют на общий вывод о теоретической и практической значимости проведенного исследования и не снижают достоинств его диссертационной работы. В представленной автором иллюстрации модели бизнес-процесса изготовления продукции пищевой промышленности (С. 11, Рисунок 2) не предусмотрен финансовый план, что на наш взгляд, придает незавершенность предлагаемой модели, не позволяя оценить достижение целевых значений финансовых показателей. В представленном варианте модели бизнес-процесса оценивается исключительно соответствие требованиям потребителей пищевой продукции.

**Вывод:** судя по автореферату, диссертационная работа на тему «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Пензиев Александр Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

**Сведения о составившем отзыв:**

доцент кафедры инновационных технологий в экономике и управлении  
ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»,

к.э.н., доцент

Евгения Владимировна Видищева

11.12.2025г.

**Контактная информация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сочинский государственный университет»

Почтовый адрес: 354003, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Пластунская, д. 94.

Телефон: +7(862) 264-85-03

E-mail: [university@sutr.ru](mailto:university@sutr.ru)

Веб-сайт организации: <https://sutr.ru/>

Подпись Видищевой Е. В.  
**Заверяю**  
Специалист по персоналу управления кадров  
Черкасова Е.В.

