

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Козина Евгения Сергеевича  
«Адаптивное управление технической эксплуатацией автомобилей на  
предприятиях автомобильного транспорта» на соискание ученой степени  
доктора технических наук по специальности 2.9.5. Эксплуатация  
автомобильного транспорта

Диссертационное исследование на соискание учёной степени доктора технических наук посвящено фундаментальной задаче — выявлению и обоснованию устойчивых закономерностей, лежащих в основе трансформации управленческой структуры технической эксплуатации автомобилей под воздействием меняющихся внешних и внутренних условий деятельности автотранспортного предприятия. Актуальность темы обусловлена стремительной эволюцией операционной среды, в которой сегодня работают транспортные организации. Неустойчивость рынков, волатильность цен на энергоносители и комплектующие, возросшие требования к бесперебойности и безопасности перевозок, а также необходимость сокращения простоев подвижного состава ставят под сомнение применимость устоявшихся норм управления техническим обслуживанием и ремонтом. Преобладающие в практике нормативно-плановые подходы, построенные на усреднённых параметрах и дискретных комбинациях организационно-производственных структур, всё чаще оказываются неспособными обеспечить необходимую гибкость и экономичность.

В этой связи предложенная автором концепция адаптивного управления технической эксплуатацией приобретает особую научную и прикладную ценность. Исследование отвечает ключевым трендам цифровой трансформации транспортной отрасли и открывает пути к созданию интеллектуальных, самонастраивающихся систем управления техническим сервисом, способных оперативно реагировать на изменения и поддерживать высокую эффективность эксплуатации автопарка даже в условиях высокой неопределённости.

Научная новизна работы заключается в формулировке оригинальной концепции адаптивного управления, в разработке моделей, описывающих динамику взаимосвязи между внешними факторами и структурой управленческих решений, а также в создании алгоритмов имитационного моделирования процессов технического обслуживания и ремонта. Козиным Евгением Сергеевичем предложены методики, позволяющие повысить эффективность функционирования автотранспортных предприятий за счёт динамической настройки управленческих воздействий.

Теоретический вклад исследования состоит в обосновании новой методологии построения системы управления технической эксплуатацией, основанной на четырёх взаимосвязанных подсистемах — планирования, организации, мотивации и контроля, — и интегрированной в единую адаптивную архитектуру.



Практическая ценность подтверждена успешным внедрением результатов исследования в реальных организациях, занимающихся эксплуатацией и техническим обслуживанием автомобилей. Разработанный автором программно-методический комплекс позволяет существенно снизить эксплуатационные издержки и обеспечивает высокую рентабельность инвестиций за счёт сокращения сроков окупаемости внедряемых решений.

Автореферат точно отражает содержание диссертации, логично представляет её структуру, цели, методы и основные результаты, соответствует требованиям, предъявляемым к документам такого рода. Публикации, перечень которых представлен в автореферате, достаточно полно отражают проведенные исследования.

По тексту автореферата имеются следующие замечания:

1 – представленная на стр. 21 автореферата кластеризация работ по техническому сервису автомобилей актуальна только для станций технического обслуживания; возможно, следовало бы представить подобную классификацию и для работ по ТО и Р, производимых на автотранспортных предприятиях; кроме того, на представленном рис. 13 произошло наложение подписей точек данных, что затрудняет интерпретацию результатов;

2 – в рамках представленного в автореферате гармонического анализа потребности в ресурсах не рассмотрены причины возрастающего тренда потребности предприятия в моторном масле.

Замечания не носят принципиального характера и не снижают научной ценности диссертации Козина Евгения Сергеевича. Диссертационная работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям по п.9-11, 13 и 14 Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» применительно к докторским диссертациям, а её автор - Козин Евгений Сергеевич - заслуживает присуждения учёной степени доктора технических наук по специальности 2.9.5 – Эксплуатация автомобильного транспорта.

Заведующий кафедрой

«Автомобили и технологические машины»

ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет»,

д-р техн. наук, профессор



Н.В. Лобов

Лобов Николай Владимирович,


Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» (ПНИПУ), заведующий кафедрой автомобилей и технологических машин

614000, г. Пермь, ул. Академика Королева, 19а, тел.: (342) 2-391-026, email: atm@pstu.ru

Доктор технических наук по специальности 05.04.02 Тепловые двигатели (2.5.15)

Дата составления отзыва: 14.11.2025



Подпись   
заверяю

Специалист по персоналу УК  
Е.И. Овчинникова

