

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Бочарова Максима Дмитриевича на тему «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы**

Экономическая среда, в которой функционируют субъекты бизнеса, подвержена колебаниям вследствие множества взаимосвязанных факторов, которые влияют на её динамику и состояние. Одним из них выступают налоги, воздействуя на различные аспекты хозяйственной жизни, бизнес-среду, инвестиционную активность, распределение доходов и социальную стабильность. В этой связи налоговое планирование приобретает все большую востребованность, среди факторов, повышающих его актуальность, следует выделить: во-первых, разнообразие налоговых режимов и льгот, что создает возможности для эффективной оптимизации; во-вторых, необходимость прогнозирования изменений в налоговом законодательстве; в-третьих, потребность в управлении налоговыми рисками, включая риски возникновения споров с налоговыми органами. Для оценки эффективности налогового планирования используются различные показатели, например, коэффициент эффективности налогообложения, коэффициент налогообложения доходов, коэффициент эффективности льготирования и другие. Регулярный анализ этих показателей позволяет корректировать стратегии и повышать результативность планирования.

Бочаровым М. Д. совершенно справедливо отмечено, что налоговое планирование остаётся ключевым инструментом для управления налоговыми обязательствами в рамках действующего законодательства, способствуя как финансовой эффективности отдельных организаций, так и стабильности налоговой системы в целом.

Предлагая подход к сближению фактических значений налоговой нагрузки субъектов бизнеса с рекомендуемыми фискальными органами (С.18, Рисунок 6), автор подчеркивает, что соблюдение принципов законности, эффективности и обоснованности при осуществлении налогового планирования позволяет очерчивать границы между правомерным планированием и уклонением от уплаты налогов, что зачастую порождает налоговые споры.

Увеличение чистой прибыли автор видит во встраивании аналитических данных налогового планирования в финансовый менеджмент субъектов бизнеса (С.19, Рисунок 7). В автореферате

приведены результаты практической апробации предложений по применению различных налоговых режимов, что подтверждает прикладную значимость авторских разработок.

Тем не менее, в исследовании есть вопросы, требующие уточнений со стороны автора. Представленный на Рисунке 3 (С. 14) алгоритм действий при принятии решения о целесообразности использования схемы франчайзинга, на наш взгляд, следует дополнить практическими рекомендациями, чтобы используемая схема не выглядела как искусственное «дробление» для ухода от налогов.

Представляется, что разработки М.Д. Бочарова вносят весомый вклад в понимание подходов к практической реализации налогового планирования, что актуально для субъектов бизнеса. Считаем необходимым отметить логику построения автореферата, четкость изложения материала. Системность проведения исследования и масштабы проделанной работы подтверждают солидные публикации автора.

Вывод: рецензируемое диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Бочаров Максим Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Шилова

**Имя:** Анна

**Отчество:** Эдуардовна

**Ученая степень:** кандидат экономических наук

**Место работы:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный аграрный университет им. В.Н. Полецкого»

**Должность:** доцент кафедры менеджмента и агробизнеса

**Контактная информация:**

e-mail: shilova.anna2014@yandex.ru

телефон: +7 (905) 079 95 13

почтовый адрес: 650056, Россия, г. Кемерово, ул. Марковцева, 5, ФГБОУ ВО Кузбасский ГАУ



<b>ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ</b>	
Начальник отдела кадров	<i>Мамина</i>
*16, июля 2026 г.	