

В диссертационный совет Д 212.182.02
при ФГБОУ ВПО «Государственный университет –
учебно-научно-производственный комплекс»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сорвиной Ольги Владимировны,
выполненной на тему «Методология взаимодействия стратегических
и тактических решений в системе управления производственными
затратами на промышленном предприятии» и представленной
на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)»**

Диссертационная работа Сорвиной Ольги Владимировны направлена на решение крупной научной проблемы, связанной с научным обоснованием, созданием и повышением эффективности управления производственными затратами промышленных предприятий, путем взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления.

Научная новизна диссертационного исследования, судя по автореферату, состоит в применении новых методологических подходов и методов в процессе управления производственными затратами промышленных предприятий на основе методологических принципов, таких, как классификация и группировка, комплексность, системность или взаимосвязанность и взаимодействие, аналитичность, сбалансированность, экономическая эффективность.

Существенно новым в работе является то, что автором сформулирована методологическая модель управления производственными затратами, которая в отличие от существующих не только описывает последовательность основных этапов, но и конкретизирует необходимые действия, которые должны быть реализованы в системе управления на промышленном предприятии в процессе осуществления стратегического анализа, планирования и контроля.

Практическая ценность работы заключается в создании новых методик стратегического управления производственными затратами предприятия на основе использования таких взаимосвязанных характеристик, как интенсивность развития товарного рынка, вариация уровня производственных затрат, тип конкурентного преимущества, видовая структура производственных затрат. Использование предложенной автором модели стратегического и тактического управления, в основу которой положен принцип сбалансированности, предусматривающий обеспечение сбалансированности экономических ресурсов, спроса и производственной

мощности, позволит разработать эффективный механизм формирования производственных затрат на промышленном предприятии.

Вследствие применения комплексного подхода для установления взаимодействия и взаимосвязей, возникающих в системах стратегического и тактического управления производственными затратами, полученные автором научные результаты имеют широкие перспективы внедрения в системе управления финансово-хозяйственной деятельностью российских промышленных предприятий.

В качестве замечания по автореферату можно указать на то, что рис. 5, представленный на стр. 33, перегружен детальной информацией, что затрудняет оценку взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Отмеченный недостаток не снижает высокого качества диссертационного исследования, проведенного Сорвиной О.В., и не влияет на общую положительную оценку представленной научной работы. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Сорвина Ольга Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Должность и место работы:

ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный технологический университет»,

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 –

«Экономика и управление народным хозяйством»,

профессор

Палаткин Иван Викторович

«24» марта 2015 г.

Подпись д.э.н., профессора Палаткина И.В. заверяю

*Ученый секретарь
ученого совета*



И.В. Палаткин

Контактная информация:

Почтовый адрес: 440039, г. Пенза, проезд Байдукова/ул. Гагарина, 1а/11

Телефон: +7 8412 49-55-35

Электронная почта: iypalatkin@bk.ru

Сайт: <http://www.penzgtu.ru>