

## ОТЗЫВ

на автореферат кандидатской диссертации ЛАНЧАКОВА А.Б. на тему:  
**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ АДАПТИВНЫХ СТРУКТУР»** по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В последние годы актуализируется роль промышленных предприятий в экономике страны. В этой связи особое внимание уделяется поступательному устойчивому развитию промышленных структур, что в существующих условиях возрастающей неопределенности внешней среды возможно только в рамках эффективной системы управления, способной оперативно и адекватно реагировать на внешние вызовы и угрозы посредством реализации специального механизма адаптивной трансформации. От того, каким методическим инструментарием для управления предприятием в условиях неопределенности пользуется промышленное предприятие, зависит финансовое состояние организации, что подтверждает актуальность темы диссертационного исследования Ланчакова А.Б., направленного на решение задач управления промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур.

Степень обоснованности диссертационного исследования Александра Борисовича подтверждается использованием в качестве теоретической и методологической основы трудов отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой проблеме, анализом нормативно-законодательной документации в предметной области.

В диссертационной работе автором использован обширный теоретический и информационный материал. Обоснованность научных категорий, выводов и предложений подтверждается творческим изучением и анализом используемого материала при помощи различных исследовательских методов.

Диссертация имеет как теоретическую, так и практическую

значимость, которые подтверждаются предложенным организационно-экономическим механизмом управления формированием и функционированием адаптивных структур промышленного предприятия в условиях неопределенности и рисков.

Практическая значимость заключается в применении результатов исследования на уровне экономического субъекта для эффективного управления промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования и функционирования адаптивных структур посредством применения специального инструментария, разработанного в диссертационном исследовании.

Эти и другие элементы составляют научную суть представленной на рассмотрение диссертации Ланчакова А.Б. и являются новыми научными результатами. Заслуживает внимания разработанная автором экономико-математическая модель управления глубиной адаптационной трансформации, основанная на системе критериев последовательно используемых при принятии управленческих решений. В работе представлен расчет зависимостей, входящих в модель, и результаты оценки критериев эффективности формирования и функционирования адаптивной структуры на примере промышленного предприятия, что подтверждает практическую апробацию авторских разработок (стр. 14-16 автореферата).

Диссертация (судя по автореферату) выполнена на высоком уровне, написана научным языком и свидетельствует о высокой профессиональной культуре автора. В ней излагаются результаты законченного исследования, выполненного на актуальную тему и посвященного решению важной научной задачи – разработке рекомендаций по управлению промышленным предприятием в условиях неопределенности и динамичности внешней среды на основе формирования и функционирования адаптивных структур с использованием глубины и режимов адаптационной трансформации в качестве факторов управления (стр. 5 автореферата).

При всех положительных моментах, работа не лишена недостатков. В

частности, в работе следовало подробнее рассмотреть критерии эффективности адаптационной трансформации (т.е. когда можно сказать, что полученные результаты соответствуют ожидаемым).

Это замечание не затрагивает научной сути диссертации, а скорее касается способа изложения материалов диссертации в автореферате.

В целом, можно отметить, что диссертационная работа на тему «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур» выполнено в соответствии с требованиями пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Ланчаков А.Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Земляков

**Имя:** Юрий

**Отчество:** Дмитриевич

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** профессор

**Место работы:** Новомосковский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева»

**Должность:** Заведующий кафедрой, профессор кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

**Контактные адреса:**

e-mail: cedow2010@mail.ru

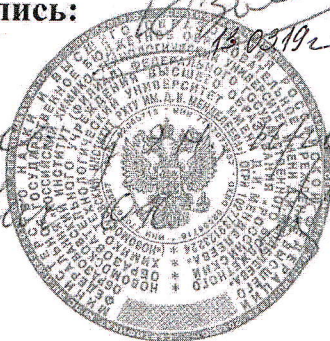
телефон: 89109410661

почтовый адрес: 301650 Новомосковск, Трудовые резервы, д.44, кв.19

**Личная подпись:**

*Юрий Дмитриевич Земляков*

*Земляков*



*профессора Землякова Ю.Д. заверяю*  
*Т.В. Мисонова*