



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
«САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА С.П. КОРОЛЕВА  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)»  
(СГАУ)

443086 г. Самара, Московское шоссе, 34.  
Тел. (846)335-18-26; Факс (846)335-18-36  
E-mail: [ssau@ssau.ru](mailto:ssau@ssau.ru) <http://www.ssau.ru>

В диссертационный совет Д 212.182.02  
при ФГБОУ ВПО «Государственный университет –  
учебно-научно-производственный комплекс»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, д. 29

от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

### ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Сорвиной Ольги Владимировны на тему «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Ускорение темпов развития экономических процессов, рост конкуренции в различных отраслях экономики предъявляют все новые требования к развитию методологии управления производственными затратами на промышленном предприятии. В этих условиях эффективное управление производственными затратами на предприятии возможно только в том случае, если оно ориентировано не только на ближайшую перспективу, но и на долгосрочный период и обеспечивает возможность учета влияния как внутренних факторов, так и внешнего окружения. Для этого необходимо теоретическое обоснование, методологическая и методическая проработка концепции взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии. С учетом вышеизложенного тема диссертационной работы Сорвиной О.В. является актуальной.

На основе представленного материала можно сделать вывод, что соискатель поревел серьезную научно-исследовательскую работу. Обобщив и структурировав значительные объемы теоретической, практической и статистической информации, а также использовал широкий набор экономико-математических моделей и методов для получения новых результатов при рассмотрении проблемы взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Заслуживает внимания предложенная автором методическая модель стратегического управления производственными затратами, представленная в виде линейной модели с обратной связью и включающая четыре основных этапа:

-стратегический анализ внешней и внутренней среды предприятия в части оценки основных условий управления производственными затратами;



- разработка функциональной стратегии управления производственными затратами;
- реализация функциональной стратегии управления производственными затратами;
- стратегический контроль и внесение корректирующих изменений в функциональную стратегию управления производственными затратами.

Методическая модель стратегического управления производственными затратами не только позволяет описывать последовательность основных этапов, обеспечивающих формирование и реализацию функциональной стратегии управления производственными затратами, но и конкретизирует содержание действий, необходимых для осуществления стратегического анализа, планирования и контроля.

Положительно оценивая научные результаты диссертационного исследования, вместе с тем следует указать, что из содержания автореферата остается непонятным, каким образом автор предлагает устанавливать взаимосвязь между такими характеристиками стратегического управления производственными затратами, как интенсивность развития товарного рынка, вариация уровня производственных затрат, тип конкурентного преимущества и видовая структура производственных затрат. Следует отметить, что указанное замечание не снижает значимости теоретико-методологических положений и практических рекомендаций, изложенных автором.

Таким образом, диссертационная работа на тему «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии» соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней. Автор диссертационной работы Сорвина Ольга Владимировна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Иванов Дмитрий Юрьевич  
Заведующий кафедрой  
организация производства СГАУ,  
доктор экономических наук, профессор  
по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством  
ФГАОУ ВО «Самарский государственный  
аэрокосмический университет  
им. академика С.П. Королева  
(национальный исследовательский университет)»



Иванов Д.Ю.

« 31 » 03 2015 г.

443086, г. Самара, Московское шоссе, 34.  
Тел. контакта +7(846) 2772706  
E-mail: [pnn@ssau.ru](mailto:pnn@ssau.ru)

Подпись *Иванов Д.Ю.* удостоверяю  
« 31 » 03 2015 г.

