

В диссертационный совет  
Д212.182.02 Государственного университета –  
учебно-научно-производственного комплекса

### **ОТЗЫВ**

на автореферат докторской диссертации Сорвиной О.В. на тему  
«Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе  
управления производственными затратами на промышленном предприятии»

Современное развитие экономики определяет новые требования к развитию методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Система управления производственными затратами должна осуществлять контроль за уровнем всех видов производственных затрат, обеспечивая их минимизацию с целью создания конкурентных преимуществ, в том числе придания привлекательной цены продукции для потребителей.

Процессы взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами необходимо осуществлять в соответствии с реализуемой корпоративной стратегией, что также позволяет обеспечивать достижение промышленным предприятием конкурентного преимущества на основе предвидения возможных изменений как во внешней среде, так и в организационном потенциале, зависящем от находящихся в распоряжении промышленного предприятия ресурсов.

Научная новизна диссертации заключается в решении научной проблемы разработки новых положений теории и методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами.

Возможность определять взаимосвязи и взаимодействия между такими элементами, как долгосрочные и краткосрочные цели и задачи управления производственными затратами, подсистемы стратегического, тактического и оперативного анализа, разработки и реализации стратегических, тактических и оперативных решений в процессе управления производственными затратами, а также контроля за реализацией функциональной стратегии управления производственными затратами.

Построена методическая модель стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии, отличительной особенностью которой от существующих является то, что она не только описывает последовательность основных этапов, обеспечивающих формирование и реализацию функциональной стратегии управления производственными затратами, но и конкретизирует содержание действий, необходимых для осуществления стратегического анализа, планирования и контроля.

Автором установлено, что для формирования общей сбалансированности производственной деятельности требуется обеспечить сбалансированность экономических ресурсов и сбалансированность спроса и производственной мощности.

Значение исследования и создание методологии взаимодействия стратегических и тактических решений обоснованы раскрытием концепции в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Практическая значимость результатов исследования заключается в решении ряда практических проблем процесса взаимодействия стратегических и тактических решений управления производственными затратами на промышленных предприятиях.

Научные положения работы могут быть использованы в качестве практических рекомендаций и методического обеспечения обоснования направлений и оценки эффективности реализации стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Из рис. 4 автореферата не совсем понятно, каким образом происходит взаимодействие затратнообразующих факторов.

В целом диссертация является законченной научной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Сорвина Ольга Владимировна заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

Д.э.н., профессор кафедры «Экономики и управления организациями»  
ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет»

доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством,  
профессор

Пидоймо Людмила Петровна

« 9 » 04 2015 г.

Почтовый адрес:

Телефон: +7 (473) 2281160

E-mail: pidoymo@yandex.ru

Подпись д.э.н., профессора Пидоймо Людмилы Петровны заверяю.

