

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Пензиева Александра Сергеевича на тему  
«Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой  
промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая эконо-  
номика (экономика промышленности)**

Изменчивость институциональной среды, в которой функционируют субъекты бизнеса, предъявляет повышенные требования к их адаптивности. Организации должны быть приспособляемыми, быстро принимать решения и уметь оперативно реагировать на рыночные трудности. Устоявшиеся методы управления, в том числе в пищевой промышленности, часто не обеспечивают необходимой гибкости, что приводит к потере конкурентных преимуществ. В свою очередь, процессный подход к управлению обеспечивает необходимую мобильность, формирует платформу для управления проектами, усиливает прозрачность бизнеса для заинтересованных сторон, балансирует взаимодействие подразделений и др., в полной мере соответствуя современным экономическим тенденциям, помогает выявлять операционные недостатки и оперативно внедрять эффективные улучшения. Сегодня процессный подход создает условия для повышения эффективности управления и оптимизации корпоративных процедур в условиях динамичного роста бизнеса, в том числе по производству пищевой продукции.

Пензиевым А.С. проведен детальный анализ ресурсной базы организаций пищевой промышленности как совокупности всех материальных, финансовых, трудовых и нематериальных активов, используемых для производства продукции. Профессиональное управление этими ресурсами критично для конкурентоспособности и финансовой устойчивости, в этой связи авторские предложения о формировании критериальной системы для оценки эффективности действий управляющих бизнесом приобретают особую актуальность и прикладную значимость. Кроме того, считаем необходимым отметить интересный подход к формированию групп критериев и наполняющих их показателей, разноплановость которых повышает объективность оценки (С.19. Рисунок 7).

Вывод о наличии в диссертации элементов научной новизны позволяет сделать целый ряд практических предложений автора в данной предметной области. Так, интересным и своевременным считаем предложенный и обоснованный подход к оценке успешности управления бизнес-процессами (С.20,

Рисунок 9) как способности оптимизировать операционные потоки для достижения стратегических целей, повышения прибыли, качества продукции, эффективности и удовлетворенности клиентов.

Несмотря на достаточно высокую оценку результатов научного исследования, в ней содержатся определенные неточности и недостатки. Авторское представление механизма управления реализацией бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности (Рисунок 4, С.16) подразумевает наличие четырех поддерживающих подсистем, среди которых аналитическая и рейтинговая. Далее в тексте автореферата раскрывается содержательное наполнение аналитической подсистемы, включающей в себя магистральные показатели, объединенные в группы критериев, а также методики расчета интегральных значений. Хотелось бы узнать мнение автора о том, какое структурное подразделение должно заниматься формированием аналитической и рейтинговой подсистем, а также возможна ли потенциальная реализация предлагаемого механизма продуцентами пищевой продукции, относящимися к субъектам малого и среднего бизнеса.

Считаем, что постановленные в работе цели и задачи, исходя из содержания автореферата, были последовательно и успешно достигнуты диссертантом. Учитывая вышесказанное, можно утверждать, что выполненное диссертационное исследование представляет собой законченную научную квалификационную работу, направленную на решение проблемы диверсификации инструментов реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности.

По своим качественным параметрам диссертационная работа полностью соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Пензиев Александр Сергеевич, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

#### **Сведения о составившем отзыв:**

преподаватель кафедры информационно-аналитического обеспечения и бухгалтерского учета

ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»,  
к.э.н.,

Наталья Викторовна Рудлицкая

05.12.2025г.

Подпись Рудлицкой Н.В. заверяю

Контактная информация:

*Н.В. Рудлицкая*



Подлинность подписи  
Рудлицкой Н.В.  
УДОСТОВЕРЯЮ  
ГЛАВНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ ОД  
СЕМЕНОВА Е.А.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»

Почтовый адрес: 630099, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 56.

Телефон: (383) 243-95-23

E-mail: [n.v.rudlickaya@edu.nsuem.ru](mailto:n.v.rudlickaya@edu.nsuem.ru)

Веб-сайт организации: <https://nsuem.ru/>