

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации Козина Евгения Сергеевича  
«Адаптивное управление технической эксплуатацией автомобилей на  
предприятиях автомобильного транспорта» на соискание ученой степени  
доктора технических наук по специальности 2.9.5. Эксплуатация  
автомобильного транспорта

Диссертационная работа Козина Евгения Сергеевича представляет собой фундаментальное исследование, направленное на формирование научно обоснованной парадигмы адаптации управлеченческих механизмов технической эксплуатации автомобилей к постоянно меняющимся производственным и рыночным факторам. В условиях, когда автотранспортные предприятия сталкиваются с резкими колебаниями стоимости ресурсов, возросшими требованиями к безотказности подвижного состава и необходимостью сокращать простой, подходы, основанные на усреднённых нормативах и дискретных вариантах организационно-производственных структур, утрачивают свою релевантность. Автор своевременно реагирует на этот вызов, предлагая целостную концепцию адаптивного управления, в которой процессы технического обслуживания и ремонта рассматриваются не как статичные процедуры, а как динамические, самонастраивающиеся под воздействием реальных эксплуатационных данных.

Научная новизна работы заключается в выявлении закономерностей и создании на этой основе оригинальных моделей, описывающих механизмы трансформации управлеченческой структуры в ответ на внешние и внутренние возмущения, в разработке алгоритмов имитационного моделирования ТО и Р, а также в предложении методик, направленных на повышение операционной эффективности предприятий. Теоретический вклад заключается в системной методологии построения управления технической службой, интегрирующей четыре ключевые функции – стратегическое планирование, организационное обеспечение, мотивационное сопровождение и контроль исполнения – в единую адаптивную систему. Практическая ценность подтверждена внедрением разработанных программных решений в реальный сектор автомобильного сервиса: их применение обеспечивает ощутимое снижение эксплуатационных издержек и демонстрирует высокую экономическую отдачу при быстрой окупаемости. Автореферат точно и лаконично передаёт суть диссертационного исследования, его цели, методологию и основные достижения, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к научным работам данного типа.

По тексту авторефера имеются следующие замечания:

1. В автореферате не указано, чем обусловлен выбор представленных вариантов производственных структур (стр. 23 авторефера), и является ли он исчерпывающим для существующих предприятий?
2. Из авторефера недостаточно понятна методологическая основа рассматриваемых в работе систем стимулирования (стр. 27 авторефера).

Указанные замечания на снижают общей положительной оценки диссертации. Представленная работа имеет важное научное и прикладное значение, содержит новые научно обоснованные организационные и технологические решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны. Диссертационная работа полностью отвечает требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям по п.9-11, 13 и 14 Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а её автор - Козин Евгений Сергеевич - заслуживает присуждения учёной степени доктора технических наук по специальности 2.9.5. Эксплуатация автомобильного транспорта.

Профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта»,  
Доктор технических наук по специальности 2.9.1 (05.22.01) – «Транспортные и транспортно-технологические системы страны, ее регионов и городов, организация производства на транспорте»,  
профессор

 Ларин Олег Николаевич

19.11.2025г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта». 127994, г. Москва, ул. Образцова, д 9, стр. 9, тел.: +7 495 274-02-74, email: larin-on@rut-miit.ru

