

В диссертационный совет 24.2.353.03
при ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Бочарова Максима Дмитриевича
на тему «Институционализация налогового планирования в системе финансо-
вого менеджмента субъектов бизнеса»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. Финансы**

Налоговое планирование, вектор которого направлен на оптимизацию налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства, приобретает все большую популярность среди субъектов бизнеса вне зависимости от масштабов деятельности. Сектором государственного управления поощряется налоговое планирование, способствующее улучшению финансового состояния, повышению эффективности деятельности и расширению налоговой базы, следствием чего является увеличение налоговых платежей в бюджет. Среди основных задач, решаемых посредством налогового планирования, можно выделить соблюдение налогового законодательства и комплексное использование предоставляемых возможностей, сокращение излишних налоговых выплат, оптимизацию налогообложения как инструмент повышения финансовой эффективности бизнеса, управление потоками денежных средств для правильного распределения платежей, анализ сделок с точки зрения налоговых последствий, минимизирующий потенциальные риски и др.

Бочаров М.Д. совершенно справедливо поднимает вопрос о необходимости расширения инструментария налогового планирования, соответствующего требованиям современной институциональной среды, оказывающего непосредственное влияние на финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов.

Интересным считаем подход автора к представлению налогового планирова-

ния среди подпроцессов финансового менеджмента как составной части налогового управления.

Согласны с мнением автора рецензируемого автореферата, что сегодня отсутствуют методические рекомендации по гармоничной интеграции аналитических данных, полученных в результате налоговой оптимизации, в систему управления финансами субъектов бизнеса. Необходимо уточнить теоретико-методические аспекты налогового планирования, реализуемого в условиях кардинальной смены фискального законодательства.

На наш взгляд, в качестве предложений автора, обладающих научной новизной и практической значимостью, можно считать следующие:

- гармоничное сочетание элементов механизма налогового планирования (рис. 2, с. 12) позволит реализовывать налоговое планирование, ориентируясь на требования заинтересованных сторон в достижении финансово значимых результатов;

- иллюстрация подхода к сближению фактических значений налоговой нагрузки субъектов бизнеса с рекомендуемыми фискальными органами (рис. 6, с. 18) способствует сокращению потенциальных рисков и формированию безопасной среды для реализации стратегии устойчивого развития;

- предлагаемый алгоритм встраивания аналитических данных налогового планирования в финансовый менеджмент субъектов бизнеса (рис. 7, с. 19) имеет целью влияние на управление доходами, расходами и конечными результатами деятельности. В этой связи оптимизация налоговых платежей может увеличить собственные финансовые ресурсы.

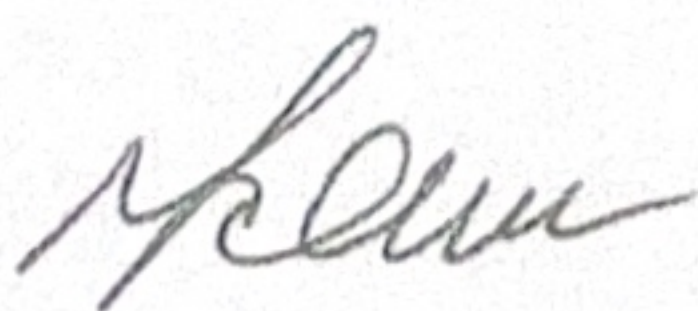
Несмотря на достоинства рецензируемого автореферата, следует отметить вопросы, являющиеся дискуссионными. На рисунке 1 (с. 9) представлено управление пассивами, которое, на наш взгляд, следует дополнить оптимизацией стоимости привлечения капитала, контролем за ликвидностью, поддержанием оптимального баланса между собственными и заемными средствами, хеджированием рисков, что позволит усилить конкурентные позиции бизнеса.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что автором были

последовательно достигнута цель и решены задачи, обозначенные в начале исследования.

Считаем, что представленное диссертационное исследование является логически завершенным, имеющим признаки научной новизны и практической значимости. Содержание автореферата отвечает необходимым требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Бочаров Максим Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Проректор по учебной и методической работе, федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доктор экономических наук по специальности (08.00.10), профессор



Екатерина Анатольевна Каменева

Контактная информация:
 Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
 Почтовый адрес: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2
 Телефон: +7 (499) 943-9825
 E-mail: EAkameneva@fa.ru
 Веб-сайт организации: <http://www.fa.ru>

Подпись Каменевой Е.А. удостоверено
 Начальник отдела УМО проф. Т.В. Андреева

09.06.2016-

