

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Пензиева Александра Сергеевича на тему «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Актуальность проблем, обозначенных автором рецензируемого автореферата, не вызывает сомнений. Безусловно, в структуризации нуждаются этапы реализации процессного подхода в организациях пищевой промышленности, выстраиваемые в соответствии со спецификой деятельности, требуется уточнение элементов модели бизнес-процесса изготовления пищевой продукции, соответствующей тенденциям технологического развития производств, необходима корректировка механизма управления реализацией бизнес-процессов, результаты которого удовлетворяли бы потребности заинтересованных сторон и др.

Направления для исследования, обозначенные автором, получили последовательно раскрытие и обоснование. Инструментарий реализации бизнес-процессов нуждается в расширении, чему способствует изменение условий внешней среды, в которых функционируют организации пищевой промышленности. Факторами прямого воздействия (поставщики сырья, потребители, конкуренты, законодательство, рынок труда) и косвенного (экономика, политика, НТП, социокультурные тренды, экология, международные отношения), которые определяют доступность ресурсов, требования к качеству, безопасность, конкуренцию и инновации, оказывается сильное влияние на размещение производств через близость к сырью и потребителям.

Повышение управляемости бизнес-процессов автор видит через последовательную реализацию этапов механизма, элементы которого сбалансированы и гармонично взаимодействуют друг с другом. Для этого

в исследовании автором проводится структуризация поддерживающих подсистем, представленных как комплекс взаимосвязанных составляющих, действие которого направлено на обеспечение целостности механизма управления бизнес-процессами (С.16, Рисунок 4), что подтверждает практическую значимость авторских разработок.

Заслуживающими внимания считаем авторские предложения по структуризации критериев для оценки эффективности использования ресурсной базы организациями пищевой промышленности, охватывающими основные составляющие, что позволяет проводить объективную оценку, результаты которой интересны для различных стейкхолдеров (как внутренних, так и внешних) (С.19, Рисунок 7).

Исходя из содержания рецензируемого автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование обладает научной новизной. Значимыми представляются разработки автора в части формирования поликритериальной системы для оценки успешности управления бизнес-процессами в организациях пищевой промышленности, фактические значения показателей которой интерпретируются посредством интегральной оценки (С.20, Рисунок 9).

Вполне объяснимо, что в следствии актуальности и масштабности выбранного направления исследования автор не смог осветить все моменты, вызывающие дискуссии как в научной среде, так и на производствах. Интересно было ознакомиться с мнением автора о том, насколько разработанный им инструментарий реализации бизнес-процессов в пищевой промышленности и апробированный на примере изготовления хлебобулочных изделий универсален и может быть применим к другим промышленным производствам.

Внимательное изучение рецензируемого автореферата позволяет сделать вывод о том, соискатель обладает достаточно высоким уровнем подготовки как с теоретической, так и с практической точек зрения, что характеризует компетентность и глубину знаний соискателя в исследуемой предметной области. Считаем, что разработки А.С. Пензиева вносят весомый вклад в развитие инструментария реализации бизнес-процессов, что актуально для субъектов бизнеса. Кроме того, хотелось бы отметить логику построения автореферата, четкость изложения материала. Системность проведения исследования и масштабы проделанной работы подтверждают солидные публикации автора.

Вывод: рецензируемое диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Пензиев Александр Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Коробкова

**Имя:** Оксана

**Отчество:** Константиновна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** доцент

**Место работы:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тихоокеанский государственный университет»

**Должность:** профессор Высшей экономической школы Института экономики и управления

**Контактная информация:**

e-mail: korobkova.ok@yandex.ru

телефон: +7 (914) 541 80 35

почтовый адрес: 680035, Россия, г. Хабаровск, ул. Тихоокеанская,

136

**Личная подпись:**

*OK*

05.12.2025г.

Подпись *Коробковой О.К.*  
Заверяю специалист по персоналу отдела кадров



*Дубина С.В. 11.12.2025*