

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Ланчакова Александра Борисовича на тему: «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Решение проблем, связанных с развитием промышленных предприятий в условиях динамично изменяющейся и в значительной степени неопределенной внешней среды является в настоящее время актуальной задачей. Одним из аспектов решения этой задачи является оперативная и эффективная адаптация предприятий к ее изменениям. Неопределенная и нестабильная внешняя среда является постоянным источником разнообразных рисков, которые должны учитываться при проведении адаптационных мероприятий. Наличие этих рисков определяет стохастический характер многих процессов на различных уровнях и в различных сферах деятельности предприятия. Поэтому решаемая автором научная задача разработки эффективных механизмов управления процессами адаптации предприятий к изменениям внешней среды является актуальной.

Автором рассматриваемой работы эта задача решена с привлечением современного математического аппарата теории вероятностей, теории множеств и системного моделирования. В результате предложены модели, позволяющие прогнозировать изменение факторов внешней среды, оценивать степень ее изменчивости и рационально выбирать связанные с адаптацией управленческие решения. Несомненной заслугой автора является исследование различных режимов адаптации, таких как превентивная и реактивная адаптация, и выявление преимуществ смешанного превентивно-реактивного режима адаптации, а также разработка метода оценки возможностей существующих на предприятии адаптивных структур с точки зрения оперативности реализации адаптационных процессов. Все это составляет научную новизну рассматриваемой работы и определяет ее научную ценность.

Практическая ценность работы заключается в создании на основе предложенных механизмов и методик комплексного методического инструментария для адаптивного управления предприятием в условиях изменяющейся и неопределенной внешней среды. Разработанный инструментарий был использован в работе одного из предприятий г. Алексина, Тульской области .

Вместе с тем, автореферат работы не лишен некоторых недостатков. Например, следовало более подробно описать методику оценки эффективности функционирования адаптивных структур с точки зрения обеспечения необхо-

димой оперативности при реализации адаптационных мероприятий и уточнить, в каких случаях целесообразно использовать вероятностный критерий эффективности.

В заключение на основании автореферата можно сделать вывод, что в диссертационной работе Ланчакова А.Б. решена актуальная научная задача разработки эффективных механизмов управления процессами адаптации предприятий к изменениям внешней среды, имеющая существенное значение для теории и практики управления хозяйствующими субъектами, что соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней». Сформулированные на основе проведенных исследований выводы обладают научной новизной и достоверностью, результаты работы имеют ценность для науки и практики, а автор диссертационной работы, Ланчаков А.Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Доктор экономических наук,
Профессор,
заведующий кафедрой
«Бухгалтерский учет,
анализ и аудит»

Кушнаренко Татьяна Владимировна

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»

Адрес: 344000, г.Ростов-на-Дону, пл.Гагарина, 1

Телефон: 20-19-037.

Адрес электронной почты: spu-63.6.5@donstu.ru

Подпись Кушнаренко Т.В. удостоверяю

Ученый секретарь Ученого совета



Анисимов В.Н.

03.2019г.