

В диссертационный совет Д 999.136.02  
на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»,  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»

### Отзыв

На автореферат **Конищева Алексея Сергеевича** на тему  
**«Управление продолжительностью исполнения заказа на  
промышленных предприятиях»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - промышленность)

Диссертационное исследование Конищева Алексея Сергеевича посвящено важной и актуальной теме, заслуживающей пристального внимания. В настоящее время, в условиях жесткой конкуренции на рынках промышленных предприятий, неустойчивости и неопределенности рыночной среды, а также сложной экономической и политической ситуации в стране, состояние промышленных предприятий ограничивает возможность их стабильного развития и роста. В подобных условиях повышение конкурентоспособности предприятия напрямую зависит от эффективности управления внутренними ресурсами.

Научные результаты и предложения, обоснованные диссертантом, имеют не только теоритическое, но и практическое значение, поскольку могут быть применены для решения конкретных задач в разрезе управления промышленным предприятием.

В рамках авторских выводов и положений наиболее существенными являются:

1. Способ классификации бизнес-процессов предприятия с позиции продолжительности исполнения заказа. Использование данного способа позволяет адекватно, быстро и эффективно реагировать на возникающие при исполнении заказа изменения, вести мониторинг исполнения заказа, а также вносить необходимые корректирующие действия.

2. Модель управления промышленным предприятием на основе поиска оптимального решения задачи минимизации продолжительности исполнения заказа.

3. Методика расчета оптимального размера партии деталей, запускаемых в производство. Использование данной методики позволит промышленным предприятиям оптимизировать загрузку собственных мощностей с учетом минимизации времени нахождения заказа в собственной системе и максимизации количества производимой продукции.

Логика, структура и форма изложения материала показывают, что результаты работы полностью соответствуют первоначально поставленной цели и совокупности определенных автором задач. Значимость полученных результатов была признана в профессиональном сообществе, о чем свидетельствует факт апробации авторских предложений в деятельности предприятий реального сектора экономики Орловской области.

Тем не менее, хотелось бы отметить, что в разработанном алгоритме внедрения предлагаемой автором модели управления не учтено влияние и способность восприятия новых идей менеджментом низового звена, а также другими работниками предприятия.

Данное замечание не снижает значимости выполненной работы и её вклад в управление промышленным предприятием осуществляющие производственно-хозяйственную деятельность в условиях срочности исполнения заказа. Автореферат диссертации А.С. Конищева последовательно раскрывает логику проведённого исследования, характеризуется чёткой структурированностью и конкретизацией основных научных положений, выносимых на защиту.



Содержание и оформление автореферата соответствуют предъявляемым требованиям и разработанным стандартам. Список основных публикаций автора по теме исследования соответствует ГОСТу, общее количество статей, опубликованных в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, отвечает установленным требованиям к публикации результатов диссертационных исследований. Основываясь на тексте автореферата, можно сделать вывод, что диссертация соответствует критериями, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней п. 9 - 14 Положения о присуждении ученых степеней утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842.

Автор диссертации Конищев Алексей Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Панько Юлия Владимировна,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры "Экономическая теория и менеджмент"  
ФГБОУ ВО "Российский университет транспорта (МИИТ)"  
8-985-040-52-52  
140000 г. Люберцы Московской обл.  
Комсомольский проспект, 8/2 кв. 72  
jpline@mail.ru

*Содержание  
Замечания  
работы*



*Ю.В. Панько*

Ю.В. Панько

*заверяю*

*С.К. Яковлев*  
*04.10.2018г*