

В диссертационный совет 24.2.353.03
при ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бочарова М.Д. на тему «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Настоящее диссертационное исследование выполнено на актуальную тему, посвященную реализации налогового планирования в субъектах бизнеса. Среди причин усиления востребованности налогового планирования можно выделить следующие: во-первых, противоречивость и неоднозначность российского законодательства, характеризующееся наличием разнообразных налоговых ставок, льгот и механизмов их применения; во-вторых, изменчивость нормативно-правовой базы, что требует от налогоплательщиков постоянного мониторинга и адаптации методов планирования; в-третьих, перманентная необходимость снижения налоговой нагрузки. Эффективное налоговое планирование помогает субъектам бизнеса уменьшить затраты, связанные с уплатой налогов, что способствует повышению финансовой устойчивости и прибыльности.

В рецензируемом автореферате представлен механизм налогового планирования (С.12, Рисунок 2) как система элементов, используемых для разработки и реализации налоговой политики. Комплексное взаимодействие элементов позволяет проводить анализ текущей ситуации, ставить корректные цели, выбирать стратегии, распределять ресурсы, осуществлять контроль за выполнением и вносить своевременные исправления.

Бочаров М.Д. совершенно справедливо, на наш взгляд, структурно представляет алгоритм действий при принятии решения о целесообразности использования схемы франчайзинга (С.14, Рисунок 3). Несмотря на то, что опыт практической реализации подтверждает его эффективность для масштабирования деятельности при сохранении возможностей применения специальных налоговых режимов, данная схема требует существенной организационной подготовки.

Интересными считаем предложения автора в части сближения фактических значений налоговой нагрузки субъектов бизнеса с рекомендуемыми фискальными органами (С.18, Рисунок 6), что обеспечивает финансовую безопасность бизнеса.

Судя по содержанию автореферата, цель проводимого диссертационного исследования достигнута. Задачи, которые ставит перед собой автор, носят характер до сих пор нерешенных научных и практических проблем в части расширения инструментария реализации налогового планирования. Теоретические положения доводятся до практических рекомендаций и ме-

тодик, прошедших апробацию в деятельности организаций, что подтверждено справками о внедрении.

Результаты исследования, заслуживающие в целом высокой оценки, требует дополнительных пояснений со стороны автора. На наш взгляд, в блоке налогового управления (С.9, Рисунок 1) наряду с налоговым контролем, налоговым планированием и налоговой оптимизацией следует выделить налоговые риски как вероятность финансовых потерь, блокировки счетов из-за ошибок в учете, недобросовестности контрагентов или претензий со стороны налоговой службы к применяемым схемам оптимизации.

Отмеченный недостаток не влияет на положительную оценку рецензируемого автореферата. Решения, полученные в ходе научного исследования, носят характер новых научных результатов. В целом работа соответствует предъявляемым требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013, а ее автор, Бочаров Максим Дмитриевич, достоин присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доцент кафедры управления
Российского государственного
гуманитарного университета (Москва),
к.э.н., доцент

05.06.2026г.

Алла Юрьевна Баранова

Контактная информация:

ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»

Почтовый адрес: Российская Федерация, 125047, Москва, Миусская площадь, д. 6, стр. 6

Телефон: +7 (495) 250-61-18

E-mail: rsuh@rsuh.ru

Подпись Барановой А.Ю. заверяю

ПОДПИСЬ *Баранова А.Ю.* ЗАВЕРЯЮ
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ
И СОЦИАЛЬНЫМ ВОПРОСАМ
ВАЗА А.М.
ВАЗА
05.06.2026