

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Сорвиной Ольги Владимировны**, выполненной на тему **«МЕТОДОЛОГИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ТАКТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ»** и представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

В условиях высокой степени неопределенности и риска внешней и внутренней среды функционирования промышленных предприятий России стратегическое управление производственными затратами, поставленное на систематическую основу, позволяет обеспечить конкурентоспособность предприятия и его продукции. В то же время искусство управления, основанное на постоянном взаимодействии стратегических и тактических решений, является важным конкурентным преимуществом, обеспечивающим выживание и развитие промышленного предприятия в современных условиях хозяйствования. В свою очередь, многие промышленные предприятия заинтересованы использовать в системе управления новые методологические научные подходы в процессе управления производственными затратами, что позволяет значительно сократить риски принятия неверных управленческих решений и учесть возможное влияние различных факторов, как внутренних, так и внешних, на формирование затрат. Учитывая вышеизложенное, следует констатировать, что тема диссертационного исследования является весьма актуальной.

Несомненна научная новизна рассматриваемой работы, которая состоит в совершенствовании научно обоснованных методологических подходов, реализуемых в процессе управления производственными затратами, на основе использования новых положений теории и методологии в системе управления производственными затратами в процессе целеполагания, планирования, организации управления и контроля производственных затрат путем достижения взаимодействия стратегических и тактических решений.

Особый научный интерес представляют разработанные методологические принципы, обеспечивающие взаимодействие стратегических и тактических решений при управлении затратами промышленных предприятий. Разработанные принципы сопровождаются аналитическими зависимостями и балансовыми соотношениями, позволяющими формализовать и исследовать взаимосвязи между стратегическими и тактическими решениями при управлении производственными затратами. На основе реализуемых методологических принципов автором разработан методический подход для осуществления экономически обоснованного выбора стратегической альтернативы осуществления процесса снабжения материальными ресурсами как наиболее сложного с точки зрения управления и контроля направления формирования производственных затрат на промышленном предприятии.

Оценивая научный материал, представленный в автореферате, следует отметить, что диссертационное исследование О.В. Сорвиной является целостным и законченным. Практическая значимость подтверждается проведением научно-исследовательских работ по федеральным целевым программам и апробацией разработанных методических подходов на нескольких предприятиях Тульской области.

Замечания

1. На рис. 2 стр. 28 автореферата, раскрывающем первый этап методической модели стратегического управления производственными затратами, недостаточно полно описана взаимосвязь между вариацией уровня производственных затрат, интенсивностью развития товарного рынка и эластичностью.

2. При описании методологических принципов, обеспечивающих взаимодействие стратегических и тактических решений, мало внимания уделено раскрытию и реализации принципа экономической эффективности (стр. 26).

По нашему мнению, указанные замечания не снижают значимость научных результатов О.В. Сорвиной, полученных в процессе диссертационного исследования.

Таким образом, анализ научных результатов, представленных в автореферате, позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, результаты работы представляются достоверными, обоснованными и обладающими научной новизной.

Считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а Сорвина Ольга Владимировна

заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Заведующий кафедрой
«Экономика и финансы»
Южно-Уральского государственного
университета, доктор экономических
наук, профессор

Баев Игорь Александрович

«25» марта 2015 г.

Южно-Уральский государственный университет
кафедра «Экономика и финансы»
454080, г. Челябинск, пр-т Ленина, 76
Телефон: +7 (351) 267-98-17
E-mail: baev@econom.susu.ac.ru

Подпись д.э.н., профессора Баева И.А. заверяю.

