

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пензиева Александра Сергеевича на тему «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Направление исследования, выбранное соискателем, актуально и своевременно, соответствует вектору промышленной политики, реализуемой сектором государственного управления. Государственная политика в сфере пищевой промышленности направлена на обеспечение продовольственной безопасности, поддержку отечественных производителей, повышение качества и безопасности продукции, оказывающая непосредственное воздействие на состояние здоровья граждан. Ключевыми направлениями являются развитие инновационных технологий, регулирование рынка, государственная поддержка производителей и защита экономических интересов российских товаропроизводителей. В свою очередь, продуценты пищевой продукции могут повысить эффективность, оптимизируя процессы, внедряя новые технологии, совершенствуя подходы к управлению. В частности, речь идет об оптимизации производственных процессов, внедрению автоматизированных систем для рутинных операций, разработке и внедрению стандартов выполнения работ для всех сотрудников, поиск способов ускорения выполнения бизнес-процессов и др.

Системный анализ, проведенный автором рецензируемого автореферата, позволил выделить процессный подход как достойную альтернативу функциональному, получившему широкое распространение среди хозяйствующих субъектов пищевой промышленности. Преимуществами процессного подхода, подтвержденные практикой его применения, является повышение эффективности и результативности деятельности организации. Анализируя, оценивая и совершенствуя бизнес-процессы, организации могут

устранить неэффективность, повысить качество, производительность и обеспечить превосходное качество обслуживания клиентов.

В этой связи прикладную ценность имеют предложения автора по формированию алгоритма реализации процессного подхода в организациях пищевой промышленности, позволяющие создать модель бизнес-процесса, в которой сбалансированы входящие данные о потребностях заинтересованных сторон с исходящими о степени их удовлетворенности (С.10. Рисунок 1, С.11, Рисунок 2).

Интересным считаем структурное представление процессов агрегированного бизнес-процесса по производству пищевого продукта (С.12-13, Таблица 1), придающее наглядность взаимодействию подразделений хозяйствующего субъекта с выделением центров прямой и перекрестной ответственности.

Производят положительное впечатление попытки автора расширить инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности. Бесспорными достоинствами являются глубокое знание теоретических и практических аспектов выбранного направления исследования. Полнота результатов, представленных в автореферате, позволяет сделать вывод о том, что автором был систематизирован и структурирован большой теоретический и практический объем материала, что позволило разработать и научно обосновать предложения.

Вместе с тем, представленная работа имеет и некоторые недостатки. В рецензируемом автореферате на Рисунке 6 (С.18) отражено структурное представление ресурсной базы промышленного развития группы компаний. Считаем, что участники группы компаний, реализующей замкнутый цикл производства, в составе ресурсов в обязательном порядке имеют нематериальные ресурсы (бренды, патенты, свидетельства), что не нашло отражение в структуре ресурсов автора.

Указанное замечание не снижает значимость полученных автором научных результатов, представленную работу можно рассматривать как самостоятельное, завершённое исследование, выполненную на актуальную и практико ориентированную тему. Диссертация, судя по автореферату, соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее

автор – Пензиев Александр Сергеевич заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Сведения о составившем отзыв:

доцент кафедры управления ФГАОУ ВО

«Российский государственный гуманитарный университет»

к.э.н., доцент

Алла Юрьевна Баранова

08.12.2025г.

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет»

Почтовый адрес: 125047, Москва, Миусская площадь, д. 6.

Телефоны: +7 (495) 250-61-18, +7 (499) 250-51-09

E-mail: rsuh@rsuh.ru

Веб-сайт организации: <https://www.rsu.ru/>

Подпись Барановой А.Ю. заверяю

Подпись Барановой А.Ю. заверяю
Заместитель директора Департамента
по управлению персоналом и социальным
вопросам



08 ДЕК 2025