

О Т З Ы В

на автореферат диссертации А.Б. ЛАНЧАКОВА на соискание ученой степени кандидата экономических наук, тема диссертации: «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур»

В условиях рыночной экономики адаптация промышленных предприятий к постоянно изменяющимся условиям функционирования чрезвычайно важна и необходима для их эффективного развития и обеспечения конкурентоспособности. Значимость вопросов поиска оптимальных управленческих решений различного уровня, направленных на адаптацию предприятий в неопределенной внешней среде постоянно возрастает. Актуальность и важность анализа роли и места адаптивного управления в обеспечении устойчивого развития предприятий чрезвычайно высока. В частности, своевременная адаптация предприятия к изменениям потребностей потребителей позволит сохранять позиции предприятия на рынках сбыта продукции, поэтому необходимость разработки научно-методических подходов к созданию эффективного инструментария для управления адаптацией предприятий не вызывает сомнений.

В этой связи тема диссертационной работы А.Б. Ланчакова является актуальной. Он рассмотрел процесс адаптационной трансформации и предложил управлять этим процессом, выбирая рациональную глубину такой трансформации, которая определяет связанные с ней затраты и ее эффективность. Ланчаков А.Б. вполне аргументировано показал, что в современных условиях результаты многих процессов, связанных с адаптацией, имеют стохастический характер, что обуславливается неопределенностями внешней и внутренней сред предприятия. В качестве методологической основы для исследования этих процессов он использовал теоретико-вероятностные и экономико-математические модели.

Большой интерес представляют также предложения автора по оценке степени изменчивости факторов внешней среды и сравнительный анализ возможностей различных адаптивных структур для обеспечения необходимой оперативности адаптационных процессов. Несомненный интерес представляют также предложения автора по использованию превентивно-реактивной адаптации в условиях высокой неопределенности внешней среды.

Полученные научные и практические результаты обладают несомненной научной новизной и вносят существенный вклад в теорию и практику адаптивного управления предприятием в динамичной и неопределенной внешней среде.

Практическая полезность работы связана, прежде всего, с созданием механизмов и методик управления предприятием при его адаптации к изменениям внешней среды. Разработанные методики были использованы на промышленном предприятии, что является дополнительным подтверждением достоверности и полезности полученных в работе результатов.

Недостатки автореферата связаны, очевидно, с его ограниченным объемом. Например, в автореферате следовало более подробно описать экономико-математическую модель, использованную при выборе эффективной глубины адаптационной трансформации.

Диссертационная работа, на которую представлен автореферат, выполнена на актуальную тему и содержит ряд обоснованных и достоверных выводов и рекомендаций, обладающих научной новизной. Работа имеет ценность для теории и практики и доведена до уровня внедрения. Судя по автореферату, работа отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертации, Ланчаков А.Б., достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»).

Заведующий кафедрой
«Промышленная логистика»
ФГБОУ «Московский государственный
технический университет
имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский
университет)»,
доктор экономических наук, профессор

Омельченко
Ирина Николаевна

Подпись зав. кафедрой
Омельченко И.Н. заверяю:

107005, Г. Москва, Ул. 2-я Бауманская, 5
Тел: (499) 261-98-21
e-mail: logistic@bmstu.ru

ВЕРНО:

НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

ФГБОУ ИМ. Н.Э. БАУМАНА

А.Г. МАТВЕЕВ

Москва 2019 г.

