

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бочарова Максима Дмитриевича на тему «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Рецензируемое исследование посвящено налоговому планированию, под которым автор понимает процесс оптимизации налоговой нагрузки, включающий в себя обеспечение правильного и своевременного исчисления и уплаты налогов, а также повышение эффективности деятельности с точки зрения налоговых платежей. Ключевой целью является не только минимизация налоговых обязательств, но и повышение финансовой устойчивости организации, увеличение её эффективности в рамках достижения основных целей предпринимательской деятельности.

Согласны с мнением автора, что несмотря на функциональную нагрузку налогового планирования, до сих пор не определено его заслуженное место в системе финансового менеджмента как специализированного элемента системы управления финансами. Имеющийся опыт подтверждает, что интегрированность налогового планирования в процессы управления финансовыми средствами предпринимательских структур оказывает непосредственное влияние на эффективность реализуемых бизнес-процессов.

Считаем заслуживающим внимания авторское представление положения налогового планирования в структурном представлении подпроцессов финансового менеджмента (рисунок 1, с.9-10). Налоговое управление является комплексным понятием, включающим в себя наряду с налоговым планированием налоговый контроль и налоговую оптимизацию.

Значимыми и своевременными представляются предложения по структуризации алгоритма действий при принятии решения о целесообразности использования схемы франчайзинга, востребованного субъектами бизнеса в условиях ужесточения фискального законодательства (рисунок 3, с.14).

Внимательное изучение материалов, представленных в автореферате, позволяют сделать вывод о том, что результаты диссертационного исследования

обладают научной новизной, а все сделанные выводы и приведенные практические рекомендации имеют доказательный фундамент.

Тем не менее, исходя из содержания автореферата, соискателю возможно высказать некоторые рекомендации и пожелания, которые не влияют на общий вывод о теоретической и практической значимости проведенного исследования и не снижают достоинств его диссертационной работы. В представленном механизме налогового планирования в субъекте бизнеса (с.12, рисунок 2) ключевых стейкхолдеров необходимо классифицировать в разрезе внутренних и внешних, поскольку интересы существенно отличаются. Подобная детализация позволит сбалансировать ожидания для гармоничного развития бизнес-процессов.

Вывод: судя по автореферату, диссертационная работа на тему «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Бочаров Максим Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Сведения о составившем отзыв:

доцент кафедры инновационных технологий
в экономике и управлении
ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»,

к.э.н., доцент

Евгения Владимировна Видищева

03.06.2026г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сочинский государственный университет»

Почтовый адрес: г. Сочи, ул. Пластунская, 94.

Телефон: 8 (862) 268-12-34

8 (862) 264-87-90 (факс)

E-mail: university@sutr.ru

Веб-сайт организации: <https://sochi.university/>

Получено
Взно
Видищева Е.В. заверено
Уд
2026

