

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бесхмельницыной Светланы Николаевны  
на тему «Формирование сбалансированных показателей деятельности  
предприятия в системе управленческого учета и отчетности»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика

Диссертационная работа Бесхмельницыной Светланы Николаевны, посвященная формированию сбалансированных показателей деятельности предприятия в системе управленческого учета и отчетности, является актуальной в современных условиях хозяйствования. Как важный аспект исследования следует отметить, что автор выстраивает целостную концепцию формирования сбалансированных показателей деятельности предприятия в системе управленческого учета и отчетности, опирающихся на систематизацию международного и отечественного опыта в данной сфере экономики, что особенно значимо в связи с тем, что применяемые методы оценки и анализа результативности деятельности предприятий не соответствуют целям стратегического управления на сегодняшний день.

Следует согласиться, с мнением диссертанта в том, что система сбалансированных показателей, определяющая в качестве цели построения интегрирование стратегических и оперативных задач, финансовые составляющие, отношения с клиентами (потребителями), внутренние процессы и интеллектуальный капитал предприятия в единый механизм управления, является наиболее эффективным и популярным инструментом стратегического управления.

Диссертация Бесхмельницыной С.Н. отличается глубиной проработки поставленных задач:

- автором изучена роль и значение сбалансированных показателей в деятельности промышленных предприятий, исследовать подходы к формированию системы, а также выделить уровни, критерии и признаки сбалансированности показателей промышленных предприятий;

- определены сущность и содержание управленческого учета и управленческой отчетности как основы построения информационного контура определения сбалансированных показателей;

- охарактеризована информационная база формирования сбалансированных показателей в промышленности;

- сформирована система показателей с определением их ресурсной, временной и структурной сбалансированности, исследовать взаимосвязи сбалансированных показателей состояния и развития промышленных предприятий;

- предложена методика анализа сбалансированных показателей на основе целевых индикаторов системы;

- разработана модель информационного обеспечения сбалансированных показателей в системе управленческого учета и отчетности.

Соискатель проанализировал научные взгляды большого количества российских и зарубежных специалистов, работающих в области теории и практики управленческого учета, калькулирования, внутреннего контроля и аудита.

В автореферате четко сформулирована цель и научная новизна работы. Соискатель подчеркивает, что использование в теории и практике разработанной единой методики формирования сбалансированных показателей деятельности предприятия в системе управленческого учета и отчетности необходимо для эффективной реализации стратегии предприятия.

При неоспоримой научной новизны, практической значимости и актуальности изучаемой проблемы, на наш взгляд, в качестве замечания следует отметить, что из текста автореферата не ясен принцип работы модели информационного обеспечения сбалансированных показателей деятельности производственного предприятия (рис. 5 автореферата). Отмеченное положение не влияет на основные выводы и рекомендации работы и не меняет общей высокой оценки ее теоретической ценности и практической значимости.

Диссертация Бесхмельницыной Светланы Николаевны представляет законченную научно-квалификационную работу, исследующую важную научную проблему, имеющую большое значение для разработки методики формирования сбалансированных показателей на предприятиях металлообработки, управленческой модели сбалансированных показателей, методики управленческого анализа и оценки развития промышленных предприятий на основе сбалансированных показателей.

Работа написана с учетом всех современных тенденций развития управленческого учета и внутреннего контроля и содержит весьма ценные практические рекомендации в данной области исследования.

По своему содержанию диссертационная работа на тему «Формирование сбалансированных показателей деятельности предприятия в системе управленческого учета и отчетности» полностью соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Бесхмельница Светлана Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Черненко

**Имя:** Виктор

**Отчество:** Викторович

**Ученая степень:** кандидат экономических наук

**Ученое звание:** доцент

**Место работы:** филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске

**Должность:** заведующий кафедрой «Экономика, бухгалтерский учет и аудит»

**Контактные адреса:**

e-mail: CHER63@yandex.ru

телефон: 8-915-633-68-45

почтовый адрес: 214038, г. Смоленск, ул. Кловская д.21а, кв.65

**Личная подпись:**

Личную подпись  
заверяю  
Начальник ОК



*В.В. Черненко...*