

## Отзыв

на автореферат докторской диссертации Горлова В.В.  
«Концепция формирования управленческого учета и организация  
внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли»  
(специальность 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика)

Достижение хороших экономических результатов с оптимальными затратами – одна из приоритетных задач, решение которой содействует увеличению конкурентоспособности российской экономики. Руководству современным предприятием необходимо отличаться устойчивостью и эффективностью, которые должны быть основаны на примере передового опыта управления предприятиями, как в Российской Федерации, так и в экономически развитых странах.

Для выбора эффективной системы управления предприятиями фармацевтической отрасли необходима разработка методологических основ формирования и развития системы управленческого учета и внутреннего контроля на основе координации усилий государства и бизнеса с учетом современных требований.

Таким образом, актуальность исследования широкого круга проблем, связанных с изменением механизмов функционирования фармацевтического рынка в современной экономической среде, разработка научных подходов к формированию и анализу функционирования системы управленческого учета и внутреннего контроля фармацевтической промышленности определили цели и задачи диссертационного исследования.

Автором определены концептуальные основы управленческого учета и его влияние на совершенствование методологии внутреннего контроля, направленные на выявление резервов рационального использования производственных ресурсов, позволяющих существенно снизить себестоимость производства лекарственных препаратов, повысить эффективность деятельности и оптимизировать экономические результаты продажи препаратов.

Также разработана методика контроля качества производства фармацевтических препаратов, которая включает в себя план внутреннего контроля, использование которого предоставит возможность производить препараты, соответствующие требованиям нормативной документации и отвечающие стандартам надлежащей производственной практики.

Отдельного внимания заслуживает предложенная Виктором Владимировичем методика внутреннего контроля продаж, позволяющая оптимизировать экономические результаты деятельности и повышать финансовую безопасность фармацевтических производственных организаций.

Теоретическую основу диссертационного исследования составил ряд работ отечественных и зарубежных ученых по вопросам бухгалтерского и управленческого учета, анализа, калькуляции себестоимости и внутреннего



контроля, законодательные акты Российской Федерации, международные стандарты учета, финансовой отчетности и аудита, материалы научно-практических конференций и семинаров, периодические издания.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в возможности использования полученных результатов и предложенных научно-методических подходов к разработке систем управления, учета и внутреннего контроля в фармацевтических организациях, а также при оценке их деятельности.

Замечания по автореферату: автор на стр. 35 указывает, что с целью повышения результативности принятия управленческих решений фармацевтическим организациям предложено использовать аналитические формы внутренней отчетности и сводный план реализации. На наш взгляд, следовало пояснить содержание форм, предложенных в диссертации.

Кроме этого, в автореферате на стр. 36-37 автор говорит о системе сбалансированных показателей. Считаем, что следовало представить карту сбалансированных показателей, которая в основном завершает процесс стратегического планирования и моделирования параметров оптимальной модели бизнеса.

Несмотря на указанное в отзыве замечание работа «Концепция формирования управленческого учета и организация внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли» имеет теоретическую и практическую ценность и отвечает требованиям ВАК России, а Горлов Виктор Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Галкина

**Имя:** Елена

**Отчество:** Валерьевна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** доцент

**Место работы:** Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Орловский филиал

**Должность:** профессор кафедры «Экономика и финансы»

**Контактные адреса:**

e-mail: gev578@mail.ru

телефон: (4862)55-64-19

почтовый адрес: 302001, г. Орел, ул. Гостиная, д. 2.

**Личная подпись**

Подпись Галкиной Е.В. заверяю:

Зав. учебной частью



16.06.14

Т.А. Багинская