

ПЕНЗИЕВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ

«Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности».

Специальность: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности) (экономические науки)

ПРОТОКОЛ № 03

заседания счетной комиссии, избранной диссертационным советом на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

24.2.353.03

на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»,

от 17 января 2026 г.

Состав избранной комиссии 1 Варажса Н.Г.
2 Савина О.А.
3 Пронина И.А.

Комиссия избрана для подсчета голосов при тайном голосовании по вопросу о присуждении **Пензиеву Александру Сергеевичу** ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 13 человек

В состав совета с правом решающего голоса введены 0 человек.

Присутствовало на заседании 10 членов совета, в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации 5
Роздано бюллетеней 10

Осталось нерозданных бюллетеней 3

Оказалось в урне бюллетеней 10

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук **Пензиеву Александру Сергеевичу**:

за 10
против 0
недействительных бюллетеней 0

Председатель счетной комиссии Варажса Н.Г.
Члены комиссии Савина О.А. Пронина И.А.

Утверждаю:

Председатель диссертационного совета М.В. Васильева

Ученый секретарь Е.Г. Дедкова

Присутствовали члены диссертационного совета:

1. Васильева Марина Владимировна, д.э.н., профессор, 5.2.4. (председатель);
2. Коростелкина Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор, 5.2.4. (заместитель председателя);
3. Тронина Ирина Алексеевна, д.э.н., доцент, 5.2.3. (заместитель председателя);
4. Дедкова Елена Геннадьевна, к.э.н., доцент, 5.2.4. (ученый секретарь);
5. Варакса Наталия Геннадьевна, д.э.н., доцент, 5.2.4.;
6. Власова Мария Александровна, д.э.н., доцент, 5.2.3.;
7. Головина Татьяна Александровна, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
8. Матвеев Владимир Владимирович, д.э.н., профессор, 5.2.4.;
9. Савина Ольга Александровна, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
10. Сизова Ирина Юрьевна, д.э.н., профессор, 5.2.3.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.353.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.С. ТУРГЕНЕВА», МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от «17» января 2026 года № 8/3

О присуждении Пензиеву Александру Сергеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 17.11.2025 г. (протокол заседания № 8/р) диссертационным советом 24.2.353.03, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95), Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации №1024/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель, Пензиев Александр Сергеевич, 5 февраля 1998 года рождения, в 2022 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» с присвоением квалификации «магистр» по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление». В настоящее время работает старшим лаборантом НИИ Биотехнологии и сертификации пищевой продукции федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина».

Диссертация выполнена на кафедре цифровой экономики Института цифровой экономики и инноваций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Фридрих Марина Михайловна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», кафедра цифровой экономики, профессор.

Официальные оппоненты:

Ложкина Светлана Леонидовна, доктор экономических наук, доцент, автономная некоммерческая организация высшего образования «Московский международный университет», кафедра экономики и финансов, профессор;

Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», кафедра логистики и управления, заведующий кафедрой
дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого» г. Тула, в своём положительном отзыве, подготовленном доктором технических наук, профессором Басовским Леонидом Ефимовичем и кандидатом экономических наук, доцентом Шишкиным Андреем Николаевичем, подписанном заведующим кафедрой экономики и управления, доктором технических наук, профессором Басовским Леонидом Ефимовичем, указала, что диссертация представляет собой самостоятельно выполненное, обладающее новизной, теоретическим и прикладным значением исследование, посвященное управлению бизнес-процессами на предприятиях пищевой промышленности. Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные подходы в развитии теории управления бизнес-процессами, представлена последовательность реализации процессного подхода в организациях пищевой промышленности, разработана и предложена схема реализации бизнес-процессов по изготовлению нового пищевого продукта, определены составляющие механизма управления бизнес-процессами в организациях пищевой промышленности в рамках таких подсистем как операционная, ресурсная, аналитическая и рейтинговая, сформирована поликритериальная система для оценки успешности управления, имеющие существенное значение для развития пищевой промышленности. Диссертационное исследование «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности» соответствует требованиям пп. 9, 10, 11, 13, 14 Положения «О порядке присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г., а ее автор – Пензиеv Александр Сергеевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Соискатель имеет 13 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 13 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ. Публикации посвящены проработке вопросов использования инструментария реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах. Авторский объем публикаций по теме диссертационного исследования составляет 6,03 п.л. Наиболее значительные научные работы по теме диссертации: Пензиеv, А.С., Фридрих, М.М. Ресурсная база промышленного развития группы компаний // Сибирская финансовая школа. – 2024 г. – № 4. – С. 130 – 135; Пензиеv, А.С. Процессный подход к управлению в организациях пищевой промышленности // Управленческий учет. – 2025 г. - № 9. – С.14-19; Пензиеv, А.С. Реализация бизнес-процессов по изготовлению нового пищевого продукта // Управленческий учет. – 2025г. - № 8. – С.10 – 15;

Пензиеv, A.C. Механизм управления бизнес-процессами в организациях пищевой промышленности // Вестник Академии знаний. – 2025 г. - № 4 (69). – С. 839 – 841; Пензиеv, A.C., Фридрих, M.M. Оценка успешности управления бизнес-процессами в организациях пищевой промышленности // Вестник Академии знаний. – 2025 г. - № 4 (69). – С. 842 – 844.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все положительные) от: 1) д.э.н., доцента Котловой Ю.А. Замечание: на рисунке 9 (С. 20) отражена иллюстрация групп критериев для оценки успешности управления бизнес-процессами, объединяющих различные показатели. Считаем, что необходимы дополнительные пояснения автора относительно идеологии выделения групп критериев и распределения между ними базовых показателей, характеризующих эффективность и результативность реализации бизнес-процессов; 2) д.э.н., доцента Усенко А.М. Замечание: на рисунке 1 (С. 10) отражено структурное представление процессного подхода в организациях пищевой промышленности. На этапе цикла «воплощение» заявлен контроль качества для сравнения готовой продукции с заявленными к ней требованиями. Считаем, что необходимы пояснения автора относительно способа получения информации о требованиях заинтересованных сторон; 3) к.э.н., доцента Барановой А.Ю. Замечание: в рецензируемом автореферате на Рисунке 6 (С.18) отражено структурное представление ресурсной базы промышленного развития группы компаний. Считаем, что участники группы компаний, реализующей замкнутый цикл производства, в составе ресурсов в обязательном порядке имеют нематериальные ресурсы (бренды, патенты, свидетельства), что не нашло отражение в структуре ресурсов автора; 4) д.э.н., доцента Коробковой О.К. Замечание: интересно было ознакомиться с мнением автора о том, насколько разработанный им инструментарий реализации бизнес-процессов в пищевой промышленности и апробированный на примере изготовления хлебобулочных изделий универсален и может быть применим к другим промышленным производствам; 5) к.э.н. Рудницкой Н.В. Замечание: авторское представление механизма управления реализацией бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности (Рисунок 4, С. 16) подразумевает наличие четырех поддерживающих подсистем, среди которых аналитическая и рейтинговая. Далее в тексте автореферата раскрывается содержательное наполнение аналитической подсистемы, включающей в себя магистральные показатели, объединенные в группы критериев, а также методики расчета интегральных значений. Хотелось бы узнать мнение автора о том, какое структурное подразделение должно заниматься формированием аналитической и рейтинговой подсистем, а также возможна ли потенциальная реализация предлагаемого механизма продуцентами пищевой продукции, относящимися к субъектам малого и среднего бизнеса; 6) к.э.н., доцента Видищевой Е.В. Замечание: в представленной автором иллюстрации модели бизнес-процесса изготовления продукции пищевой промышленности (С. 11, Рисунок 2) не предусмотрен финансовый план, что на наш взгляд, придает незавершенность предлагаемой модели, не позволяя оценить достижение целевых значений финансовых показателей. В представленном варианте модели бизнес-процесса оценивается исключительно соответствие требованиям потребителей пищевой продукции.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их значительным

вкладом в решение актуальных задач по развитию теории, базовых концепций процессного подхода и расширению инструментария реализации бизнес-процессов в современных условиях функционирования отечественных промышленных организаций, что подтверждено научными разработками в исследуемой предметной области, определяющими способность объективно оценивать уровень научно-методической ценности диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований: используя системный анализ для обоснования инструментария процессного подхода *с научной позиции обоснована* базовая платформа, с опорой на которую возможно создать условия наибольшего благоприятствования для реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности, *представлено* авторское видение цикличности этапов, поддерживаемое моделью бизнес-процесса изготовления пищевой продукции, «выходом» из которой является удовлетворенность потребителей (титульной заинтересованной стороны); *обоснована* матричная интерпретация агрегированного бизнес-процесса с выделением центров прямой и перекрестной ответственности для усиления контроля, исключения дублирования функций и укрепления горизонтальных связей между структурными подразделениями; *предложено* структурное представление механизма управления бизнес-процессами для обеспечения целенаправленного движения и достижения финансово- и социально значимых результатов организациями пищевой промышленности; *отражены* составляющие ресурсной базы группы компаний, участники которой совместно реализуют замкнутый цикл производства, и апробирована авторская методика оценки эффективности ее использования; *детерминирована* поликритериальная система, позволяющая оценить успешность управления бизнес-процессами, предполагающая интегральную интерпретацию фактических значений показателей результативности и эффективности деятельности продуцентов пищевой промышленности.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: доказаны теоретические положения и основанные на них научно-методические подходы, вносящие вклад в развитие процессного подхода в организациях пищевой промышленности, расширение теоретико-методического инструментария реализации бизнес-процессов для стандартизации деятельности и оптимизации ресурсов, что позволит достигать цели, обозначенные собственниками, гармонизируя их с потребностями заинтересованных сторон в лице покупателей, сектора государственного управления и др.

Применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением содержащих новизну результатов) использован комплекс актуальных для данного исследования методов: институциональный, экономический, статистический анализ, интегральный, метод экспертных оценок. В исследовании нашли применение системный метод, индукция, дедукция, систематизация, структурирование, классификация. Разработанные теоретические, научно-методические и практические положения формируются посредством логического обобщения проводимого исследования и предлагаемых разработок. Изложены аргументы, доказательства, факты, обосновывающие необходимость детального анализа условий для комфорtnого перехода к процессному управлению для формирования цепочки

взаимосвязанных бизнес-процессов, создающих ценность для потребителей, с горизонтальной структурой и владельцами процессов, обеспечивающих гибкость и интеграцию. Выявлены новые проблемы, раскрывающие существенные проявления теории, связанные с интерпретацией структурного наполнения процессного подхода, согласованное взаимодействие элементов которого позволит реализовывать стратегию устойчивого развития. Изучены и систематизированы этапы реализации реинжиниринга бизнес-процессов организаций промышленности, посредством которого возможно кардинально улучшить ключевые показатели эффективности, перепроектировать основные рабочие процессы для достижения значительного роста производительности и укрепления конкурентных позиций в отрасли. Сформулирован авторский подход к представлению цикличности процессного подхода, последовательная реализация этапов которого способствует их непрерывному улучшению. Детализирован агрегированный бизнес-процесс по производству пищевого продукта, матричное представление которого позволяет визуализировать, анализировать и оптимизировать рабочие потоки путем распределения зон ответственности, повышения прозрачности и эффективности деятельности.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: разработаны и получили одобрение в региональных органах власти Российской Федерации рекомендации по структурному представлению механизма управления бизнес-процессами в организациях пищевой промышленности, соответствующие требованиям современной институциональной среды, поэтапной реализации бизнес-процесса изготовления нового пищевого продукта для гармонизации запросов потребителей и ресурсного обеспечения хозяйствующих субъектов, формированию модели бизнес-процесса изготовления продукции, синхронизирующей «вход» процесса с «выходом» - заказ на производство продукции с удовлетворением потребностей титульной заинтересованной стороны (справки о внедрении результатов исследования Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Министерства экономики Краснодарского края, Торгово-промышленной палаты Краснодарского края). Разработаны и внедрены в деятельность продуцентов пищевой продукции методические подходы к оценке эффективности использования ресурсной базы, успешности управления бизнес-процессами, содержащие оригинальные системы магистральных показателей, фактические значения которых интерпретируются посредством интегральной оценки (ЗАО «КМКК», ООО «Прогресс Агро», ООО «Маслозавод Абинский»). Обозначены перспективы практической реализации разработанных организационно-методических рекомендаций по развитию процессного подхода для продуцентов пищевой продукции. Полученные теоретические выводы, научно методические рекомендации и практические положения могут стать основой для последующих теоретических и прикладных разработок для совершенствования бизнес-процессов организаций пищевой промышленности в соответствии с вектором отраслевого развития, обозначенным сектором государственного управления.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теория диссертационной работы основывается на известных, проверяемых данных и фактах, согласуется

с опубликованными данными по теме исследования; идея базируется на анализе современных тенденций в использовании инструментария реализации бизнес-процессов и обобщении накопленного передового опыта промышленными организациями; использован и систематизирован широкий спектр информационных материалов: данные государственной статистики, периодической печати, информационно - аналитические данные продуцентов пищевой продукции; установлено, что полученные автором результаты по основным критериям совпадают качественно и количественно с подходами, представленными в независимых источниках по данной тематике; использованы данные, которые можно сравнить с полученными ранее данными по рассматриваемой тематике как российскими, так и зарубежными учеными. Достоверность результатов работы базируется на публикации её основных положений в рецензируемых научных изданиях, отражающих отдельные этапы проводимого исследования.

Личный вклад соискателя состоит в выборе актуальной темы, постановке цели, задач и структуризации диссертационного исследования, определении объекта и предмета исследования, формировании основных научных результатов, сборе, систематизации, обработке исходных данных и данных, полученных в процессе проведения теоретического, эмпирического, сравнительного и логического анализа, интерпретации полученных результатов, разработке научно-методических положений, аналитического инструментария, личном участии соискателя в обсуждении результатов исследования на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях с целью представления полученных результатов научной общественности, составлении оригинального иллюстрационного графического материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования, опубликовании по теме диссертационного исследования 13 научных работ.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

- 1) о необходимости более подробного исследования влияния цифровых технологий на управление пищевыми предприятиями;
- 2) о целесообразности рассмотрения вопроса о социальной ответственности бизнеса, особенно в части соблюдения стандартов качества и экологической устойчивости;
- 3) о необходимости рассмотрения вопроса о возможности адаптации методов оценки ресурсной эффективности к различным видам предприятий пищевой промышленности с разным уровнем интеграции и специализации, а также отдельным отраслям пищевой промышленности, имеющим уникальную структуру процессов и ограничения;
- 4) о необходимости доработки предлагаемой методики расчета интегрального показателя эффективности управления процессами в части учета факторов влияния окружающей среды и нестабильной рыночной конъюнктуры;
- 5) о необходимости формулирования чётких рекомендаций относительно поддержания устойчивости ресурсов в долгосрочной перспективе;
- 6) о необходимости пояснения рисунка 1 в части распределения процессов между основными и вспомогательными;
- 7) о необходимости уточнения перечня инструментов, рекомендованных к использованию при формировании механизма управления реализацией бизнес-процессов;
- 8) о необходимости раскрытия информации о маркетинговых и логистических бизнес-процессах в рамках исследования;
- 9) о необходимости расширения области применения предложенных моделей и

целесообразности разработки типологии пищевых предприятий и адаптации механизма управления бизнес-процессами к каждой из моделей с указанием границ использования разработанных методик; 10) о необходимости более четкой проработки вопросов экономической эффективности внедрения предлагаемых решений (в т.ч. речь идет о финансово-экономической модели); 11) о необходимости учета экологической составляющей при расчете эффективности использования ресурсной базы; 12) о необходимости включения в механизм управления реализацией бизнес-процессов контроля, который должен быть осуществлен до сбыта готовой продукции.

Совет считает, что соискатель ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы. Пензинев Александр Сергеевич согласился с критическими замечаниями и рекомендациями, высказанными ему в ходе дискуссии в рамках заседания диссертационного совета.

Диссертационная работа Пензинева А.С. на тему «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции).

На заседании 17 января 2026 года диссертационный совет 24.2.353.03 принял решение за приращение научных знаний в области развития теории процессного подхода и практики реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности, совокупность которых можно квалифицировать как новое научное достижение, вносящее значительный вклад в развитие национальной экономики, присудить Пензиневу Александру Сергеевичу учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек (из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвующих в заседании), из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 10, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель
диссертационного совета

Учёный секретарь
диссертационного совета

17 января 2026 г.

Васильева Марина Владимировна

Дедкова Елена Геннадьевна

