

Гуревич Наталья Александровна

«Система аналитических показателей предприятия в  
условиях экономики платформенного типа».

Специальность: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика  
(бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика)  
(экономические науки)

ПРОТОКОЛ № 5/3

заседания счетной комиссии, избранной советом на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук,

24.2.353.04

на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С.  
Тургенева»,

от 02 марта 2026 г.

Состав избранной комиссии 1 Васильева Мария Владимировна  
2 Трошина Ирина Алексеевна  
3 Сидова Ирина Юрьевна

Комиссия избрана для подсчета голосов при тайном голосовании по  
вопросу о присуждении Гуревич Наталье Александровне ученой степени  
кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 11 человек

В состав совета с правом решающего голоса введены 0 человек.

Присутствовало на заседании 9 членов совета, в том числе докторов  
наук по профилю рассматриваемой диссертации 4

Роздано бюллетеней 9

Осталось нерозданных бюллетеней 2

Оказалось в урне бюллетеней 9

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени  
кандидата экономических наук Гуревич Наталье Александровне:

за 9

против 0

недействительных бюллетеней 0

Председатель счетной комиссии Васильева Мария Владимировна

Члены комиссии Трошина Ирина Алексеевна  
Сидова Ирина Юрьевна

Утверждаю:

Председатель диссертационного совета И.А. Коростелкина И.А. Коростелкина

Ученый секретарь Е.Г. Дедкова Е.Г. Дедкова

**Присутствовали члены диссертационного совета:**

1. Коростелкина Ирина Алексеевна, д-р экон. наук, профессор, 5.2.3 (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика) (председатель);
2. Васильева Марина Владимировна, д-р экон. наук, профессор, 5.2.3 (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика) (заместитель председателя);
3. Тронина Ирина Алексеевна, д-р экон. наук, доцент, 5.2.3 (региональная экономика) (заместитель председателя);
4. Дедкова Елена Геннадьевна, канд. экон. наук, доцент, 5.2.3 (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика) (ученый секретарь);
5. Власова Мария Александровна, д-р экон. наук, доцент, 5.2.3 (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика);
6. Греков Игорь Евгеньевич, д-р экон. наук, профессор, 5.2.3 (региональная экономика);
7. Савина Ольга Александровна, д-р экон. наук, профессор, 5.2.3 (региональная экономика);
8. Сизова Ирина Юрьевна, д-р экон. наук, профессор, 5.2.3 (региональная экономика);
9. Суворова Светлана Павловна, д-р экон. наук, профессор, 5.2.3 (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.353.04, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРЛОВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.С. ТУРГЕНЕВА»,  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от «02» марта 2026 года № 5/з

О присуждении Гуревич Наталье Александровне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Система аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа» по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика) принята к защите 29 декабря 2025 г. (протокол заседания № 5/р) диссертационным советом 24.2.353.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (302026, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95), Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации №118/нк от 06 февраля 2023 года.

Соискатель, Гуревич Наталья Александровна, 15.01.1977 года рождения, в 1999 году окончила Юридический институт МВД России по специальности «Юриспруденция», в 2023 году окончила магистратуру Смоленской государственной сельскохозяйственной академии по направлению 38.04.01 «Экономика». В период с 2020 г. по 2024 г. Гуревич Наталья Александровна обучалась в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» по направлению 38.06.01 «Экономика». С 2024 года и по настоящее время является соискателем кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева». Работает в должности преподавателя в Областном государственном бюджетном профессиональном образовательном учреждении «Смоленская академия профессионального образования».

Диссертация выполнена на кафедре экономики, финансов и бухгалтерского учета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель - доктор экономических наук, доцент Ложкина Светлана Леонидовна, Научно-образовательный центр «Учетно-аналитическое обеспечение инновационного развития региона» кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», старший научный сотрудник.

Официальные оппоненты:

Тищенко Ирина Александровна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения», кафедра «Экономика, учет и анализ»,

профессор;

Крылова Валентина Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, Новомосковский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева», кафедра экономики, финансов и бухгалтерского учета, доцент

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, подписанном Вагановой Оксаной Валерьевной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой «Менеджмент и маркетинг» указала, что диссертация является научным исследованием в области теории, методологии и базовых концепций формирования системы аналитических показателей хозяйствующих субъектов и обладает научной и практической значимостью. Научные результаты диссертационной работы могут быть оценены как личный вклад автора в исследование актуальных проблем формирования системы аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа. Диссертация Гуревич Н.А. является завершённой научно-исследовательской работой, в которой нашли отражение структурно и по содержанию достаточно полный комплекс решения проблем формирования и реализации системы аналитических показателей на микро- и мезоуровне, соответствует требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, в части пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г.

Соискатель имеет 22 опубликованные работы по теме диссертации, из них 2 статьи опубликованы в журналах международной базы данных Scopus, 7 статей - в рецензируемых научных изданиях перечня ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Публикации посвящены проработке вопросов формирования системы аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Авторский объем публикаций по теме диссертационного исследования 8,85 п.л. Наиболее значительные научные работы по теме диссертации: Гуревич Н.А. Использование платформенных решений в оптимизации затрат на предприятиях переработки // Естественно-гуманитарные исследования. – 2025. - №2(58). – С. 139-141 (0,3 п.л.); Гуревич Н.А. Направления развития аналитического инструментария промышленного предприятия в условиях экономики платформенного типа // Вестник академии знаний. – 2025. - №2(67). – С. 237-240 (0,4 п.л.); Гуревич Н.А. Влияние цифровых платформ на возможности развития малых перерабатывающих предприятий в условиях современной экономической ситуации // Journal of Monetary Economics and Management. – 2024. - №12. – С. 163-166. (0,4 п.л.); Гуревич Н.А. Цифровая детерминанта экономики платформенного типа // Экономические и гуманитарные науки. – 2024. - №12(395). – С. 111-117. (0,6 п.л.); Гуревич Н.А. Роль платформенных решений в оптимизации ресурсной базы предприятия // Экономические и гуманитарные науки. – 2024. - №6(389). – С. 23-29. (0,6 п.л.); Гуревич Н.А., Ложкина С.Л. Учетно-аналитическая оценка устойчивости эколого-социально-экономического развития хозяйствующего субъекта в условиях цифровизации // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. - №12. - С.21-31. (1,1 п.л., автор. 0,55 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) от:

- 1) д.э.н. профессора Романовой Ю.А. Замечания: на рисунке 1 (с. 10) автореферата «Предпосылки формирования потребности в исследовании экономики платформенного типа» нуждается в дополнительной расшифровке инфраструктурный элемент, обозначенный как «развитие привлекательности инновационной среды производства». Полагаем, что содержание данного элемента имеет существенное значение для характеристики рассматриваемых предпосылок; на рисунке 2 (с. 11) «Дифференциация цифро-ориентированных экономических показателей промышленного предприятия в зависимости от типа реализуемого платформенного решения» применительно к каждому типу рассматриваемых цифровых платформ отражен ограниченный перечень экономических условий, что вызывает сложности с идентификацией отдельных типов платформ; 2) к.э.н., доцента Мартазанова А.К. Замечания: в представленном рисунке 5 (с. 15 автореферата) имеется графическое отображение системы комплексного анализа уровня платформенного потенциала промышленного предприятия с целью оптимизации затрат на реализацию платформенных решений. Полагаем, что блок «приоритетные статьи затрат» необходимо дополнить дифференцированной частью, отображающей затраты предприятия на приобретение персоналом специфических компетенций, обязательных для эффективного функционирования в рамках платформенной среды; потенциал архитектуры платформенного профиля промышленного предприятия с идентификацией аналитического показателя «индекс платформенного профиля» (рисунок 6, с. 17 автореферата) может быть повышен за счет включения в данную модель сегмента, ответственного за реализацию контрольно-функциональных видов деятельности, обеспечивающих более эффективную кооперацию выделенных автором блоков; 3) д.э.н., доцента Артёмова В.А. Замечания: в таблице 1 (с. 10 автореферата) в представленных основных признаках, характеризующих цифровую экономику как среду формирования экономики платформенного типа, не учитывается роль и влияние регуляторов в лице государства либо уполномоченных им субъектов, без которых переход предприятий к платформенным преобразованиям представляется затруднительным; система комплексного анализа уровня платформенного потенциала промышленного предприятия с целью оптимизации затрат на реализацию платформенных решений (рисунок 5, с. 15 автореферата) может быть дополнена за счет выделения в отдельную приоритетную статью затрат на страхование (риски профессиональной деятельности, потребительские риски, риски общественно-политических конфликтов и т.д.); 4) д.э.н., профессора Сапожниковой Н.Г. Замечание: в автореферате не раскрыто влияние видов деятельности исследуемых корпораций в условиях платформенных преобразований, что возможно связано с ограниченностью объема автореферата; 5) д.п.н., к.э.н., профессора Боровиковой Т.В. Замечания: в представленной автором иллюстрации системы комплексного анализа уровня платформенного потенциала промышленного предприятия с целью оптимизации затрат на реализацию платформенных решений на рисунке 5 (с. 15 автореферата) аналитический блок отражен без элемента «модуль финансового планирования», что, на наш взгляд, придает незавершенность предлагаемой модели, не позволяя оценить степень достижения целевых финансовых ориентиров; на рисунке 6 (с. 17 автореферата) приведена архитектура платформенного профиля промышленного предприятия с идентификацией аналитического показателя «индекс платформенного профиля», научно-практический потенциал которой может быть повышен за счет введения в уравнение переменной, отражающей отраслевые ограничения по внедрению цифровых решений; 6) к.э.н., доцента Миркиной О.Н. Замечания: на с. 11 в предложенной модели дифференциации цифроориентированных экономических показателей промышленного

предприятия в зависимости от типа реализуемого платформенного решения требуют уточнения экономические показатели в части реализации потребительской цифровой платформы в контексте регламентации потребительских групп (например, квалифицированные пользователи, постоянные покупатели, случайные посетители информационных ресурсов); на с. 13 автореферата в координационно-прогностической модели системы аналитических показателей цифровой трансформации промышленного предприятия в условиях экономики платформенного типа в качестве отдельного модуля указан «модуль цифрового преобразования». Представляется, что данный модуль нуждается в расширении за счет модуля цифрового двойника (модуля отражения); 7) к.э.н. Чудаковой С.А. Замечания: на с.9 автореферата следовало бы более конкретизировано отразить сущностное содержание таких используемых категорий, как «цифровая платформа» и «экономика платформенного типа», что позволило бы повысить научно-практическое значение данной работы; на с. 17 в рассмотренной модели архитектуры платформенного профиля промышленного предприятия с идентификацией аналитического показателя «индекс платформенного профиля» целесообразно предусмотреть конкретизацию пороговых ограничений обозначенных мультипликаторов с целью повышения объективности приводимых расчетов; 8) д.э.н., профессора Фридрих М.М. Замечания: на рисунке 4 (с. 14 автореферата) в представленной модели дифференциации затрат промышленного предприятия на адаптацию к платформенным преобразованиям с учетом воздействия факторов влияния информационно-технологических платформ и бизнес-экосистем полагаем необходимым учитывать влияние фактора регулятора, обеспечивающего реализацию социально-полезных ориентиров цифровой трансформации; ценность системы комплексного анализа уровня платформенного потенциала промышленного предприятия с целью оптимизации затрат на реализацию платформенных решений может быть повышена за счет введения дополнительного блока координации, обеспечивающего эффективные взаимодействия и прогнозируемые результаты платформенных преобразований (с. 15 автореферата).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их значительным вкладом в решение актуальных задач в развитии теории, базовых концепций системы аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа, что подтверждено научными разработками в исследуемой предметной области, определяющими способность объективно оценивать уровень научно-методической ценности диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований: выявлена ограниченность** традиционного методического инструментария в условиях трансформации экономических отношений, обусловленной цифровизацией и переходом к платформенной экономике, а также **систематизированы** ключевые признаки цифровой экономики как среды формирования платформенных решений и **научно обоснована** необходимость дифференциации экономических показателей промышленного предприятия в зависимости от типологии реализуемой цифровой платформы; **разработана** модульная архитектура координационно-прогностической модели системы аналитических показателей, которая, в отличие от существующих подходов, позволяет менеджменту промышленного предприятия не только диагностировать текущий уровень цифровой трансформации, но и прогнозировать вектор приложения усилий для приведения структуры и деятельности в соответствие с ориентирами платформенной экономики; **предложена** система комплексного анализа уровня платформенного потенциала, ориентированная на диагностику оптимального типа платформенного решения, научно-методическая ценность и практическая значимость

которой заключается в возможности оптимизировать совокупность затрат предприятия на внедрение платформенных решений за счет выявления «узких мест» и приоритетных направлений адаптации; **обоснована** необходимость введения в научный и практический оборот авторского аналитического показателя - «индекс платформенного профиля», **определена** его архитектура, включающая группы показателей (техническая зрелость, интеграционный потенциал, масштабируемость, безопасность, адаптивность), которые комплексно отражают степень готовности (зрелости) промышленного предприятия к сетевому взаимодействию; **конкретизирован** аналитический инструментарий оценки индекса платформенного профиля, в частности, с использованием элементов стратегии обоснованной теории **предложена** совокупность мультипликаторов, позволяющих проводить количественную оценку качественных характеристик платформенной зрелости, на основе чего **сформирована** комплексная матрица платформенной интеграции, результаты применения которой в мониторинге промышленных предприятий региона (на примере Смоленской области) обеспечивают обоснованный выбор направлений привлечения ресурсов для адаптации к платформенным преобразованиям.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:** доказаны и введены в научный оборот теоретико-методические положения, расширяющие существующие представления о системе аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа. Совокупность разработанных автором подходов (координационно-прогностическая модель, система анализа платформенного потенциала, индекс платформенного профиля) развивает теоретико-методическую базу объективной оценки степени готовности предприятия к коммуникационному взаимодействию и выбора предпочтительного типа цифрового платформенного решения с учетом его индивидуализированных характеристик.

**Применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован** комплекс актуальных общенаучных и частно-научных методов исследования, а также совокупность приемов, методов системного и ретроспективного подходов, моделирования, обобщения результативных показателей, сравнения, графического представления. Кроме того, в рамках работы над диссертационным исследованием автором *представлены* результаты оперирования методами количественного и качественного характера: коэффициентным, методом факторного анализа, сравнения абсолютных и относительных величин, что подтверждает достоверность научных положений, выносимых на защиту.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что** предлагаемые научные результаты *внедрены в практическую деятельность* промышленных предприятий – в АО «НПП «Измеритель» используется система комплексного анализа уровня платформенного потенциала с целью оптимизации затрат на реализацию платформенных решений и конкретизации базового состояния и степени готовности предприятия к платформенным преобразованиям в кратко- и среднесрочной перспективе, в ООО «Защитные Покрытия» используются рекомендации по разработке и внедрению системы мониторинга, узловым элементом которой выступает комплексная матрица платформенной интеграции предприятия. Качественными характеристиками обозначенной матрицы формируется потенциал дифференциации значимых показателей, генерируемых в рамках мониторинга и направленных на повышение степени объективности оценки количественных и качественных критериев цифровой трансформации предприятия, в ФГБОУ ВО «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» используются в

учебном процессе при подготовке бакалавров и магистров экономического профиля (о чем имеются соответствующие справки об использовании результатов исследования).

Практическая ценность исследования заключается в том, что результаты исследования *могут быть полезны* при постановке и организации системы аналитических показателей в условиях платформенных преобразований в экономике, а также при проведении научных исследований в рамках рассматриваемой проблемы.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила, что** научные результаты диссертационной работы обладают высокой степенью достоверности, что обеспечивается его концептуальной целостностью, логической последовательностью и аргументированностью научных выводов и обобщений. Достоверность обеспечивается привлечением актуальных нормативно-правовых актов и положений научно-практических трудов отечественных и зарубежных авторов, опоры на методики и подходы как доказавшие свою эффективность, так и находящихся в процессе разработки российскими и иностранными учеными. *Использован и систематизирован* широкий спектр информационных материалов: данные региональной статистики, периодических источников, информационно-аналитические данные предприятий; *установлено*, что полученные автором результаты по основным критериям согласуются с положениями, отраженными в независимых источниках. Предложенные теоретические положения и научно-методические рекомендации к построению номенклатуры аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа (система показателей, координационно-прогностическая модель, аналитический инструментарий оценки индекса платформенного профиля) прошли практическую апробацию (что отражено в справках об использовании результатов исследования). Достоверность результатов работы базируется на представлении её основных положений в публикациях, размещенных в рецензируемых научных изданиях, включая журналы из перечня ВАК и Scopus, отражающих отдельные этапы проводимого исследования.

**Личный вклад** соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследования: выборе актуальной темы, постановке цели, задач и структуризации диссертационного исследования, определении объекта и предмета исследования, формировании основных научных результатов, сборе, систематизации, обработке исходных данных и данных, полученных в процессе проведения теоретического, эмпирического, сравнительного и логического анализа, интерпретации результатов, разработке научно-методических положений, аналитического инструментария, личном участии соискателя в обсуждении результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях с целью представления полученных результатов научной общественности, составлении оригинального иллюстрационного графического материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования, а также в подготовке 22 научных публикаций, отражающих основное содержание диссертации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: 1) о необходимости пояснения используемых показателей индекса платформенного профиля в части раскрытия их практической значимости; 2) о том, что было бы полезно представить конкретные примеры предприятий, применивших предложенные аналитические инструменты, и показать их практическую эффективность; 3) о необходимости обеспечения корректности формулировки предмета исследования в части дополнения текста словами «процесс формирования системы аналитических показателей...»; 4) о необходимости дополнения координационно-прогностической модели системы аналитических показателей цифровой трансформации промышленного предприятия в условиях экономики платформенного типа

информацией о расшифровке остальных модулей представленной системы за счет включения в модель соответствующего каждому модульному элементу набора аналитических показателей (помимо организационно-учётного модуля, как это представлено в автореферате и в диссертации); 5) о необходимости пояснения процедуры определения весовых коэффициентов ( $x_1, \dots, x_5$ ), участвующих в расчете мультипликаторов индекса платформенного профиля, а также о разъяснении применимости и варьирования значений указанных весовых коэффициентов для отдельных отраслей промышленности; 6) о необходимости пояснения «чувствительности» предложенной соискателем модели формирования индекса платформенного профиля к масштабу предприятия; 7) о необходимости более чёткого определения используемого в диссертации терминологического аппарата; 8) о необходимости использования более детализированного подхода в применимости синтетического показателя индекса платформенного профиля в части диагностики и прогнозирования деятельности предприятия в условиях платформенной экономики.

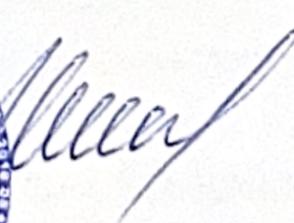
Диссертационный совет считает, что соискателем были даны аргументированные ответы и пояснения на задаваемые ему в ходе заседания вопросы. Гуревич Наталья Александровна согласилась с критическими замечаниями и рекомендациями, высказанными ей в ходе дискуссии в рамках заседания диссертационного совета.

На заседании 02 марта 2026 года диссертационный совет 24.2.353.04 принял решение за приращение научных знаний в области развития теории и практики формирования и реализации системы аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа, совокупность которых можно квалифицировать как новое научное достижение, вносящее значительный вклад в развитие национальной экономики, присудить Гуревич Наталье Александровне учёную степень кандидата экономических наук. Диссертационная работа Гуревич Н.А. на тему «Система аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 9 человек (из них 4 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика), участвовавших в заседании), из 11 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 9, против – 0, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

Диссертационного совета

 Коростелкина Ирина Алексеевна

Ученый секретарь

Диссертационного совета

 Дедкова Елена Геннадьевна

02 марта 2026 г.

