



МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Тульский государственный  
педагогический университет им. Л.Н. Толстого»  
(Университет Льва Толстого)

пр-кт Ленина, д. 125, г. Тула, 300026, Россия  
+7 (4872) 35-14-88  
info@tolstovsky.ru, <http://tspu.ru>

ОКПО 02080121, ОГРН 1027100979674  
ИНН/КПП 7107030811 / 710701001

Исх. 29.10.2025 № 2658  
На исх. № 18312 от 20.10.2025

В диссертационный совет 24.2.353.03  
на базе ФГБОУ ВО «Орловский  
государственный  
университет имени И.С. Тургенева»  
д.э.н., профессору Васильевой М.В.

Уважаемая Марина Владимировна!

В ответ на Ваше письмо от 20.10.2025 г. № 18312 федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский  
государственный педагогический университет  
им. Л.Н. Толстого» сообщает о согласии выступить в качестве ведущей организации по  
диссертации Пензиева Александра Сергеевича на тему «Инструментарий реализации  
бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профильным подразделением по тематике диссертации является кафедра  
экономики и управления ФГБОУ ВО «ТГПУ им. Л. Н. Толстого».

Ведущая организация подтверждает, что соискатель не является ее сотрудником  
и не имеет научных работ по теме диссертации, подготовленных на базе организации  
или соавторстве с ее сотрудниками.

Приложение: на 2 л. в эл. виде.

И.О. Ректора

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	4B770F2A1B50EEDD2EAAE82E77C6500E
Владелец:	Краюшко Светлана Владимировна, ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ.
Действителен:	с 10.12.2024 по 05.03.2026

С.В. Краюшкина

Исп: Смирнова К.И., Помощник проректора по научно-  
исследовательской работе,  
Департамент научной деятельности и грантовой поддержки,  
Тел.: 8(4872)35-02-94  
email: smirnovaki@tolstovsky.ru

**СВЕДЕНИЯ О ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**  
 по защите диссертации Пензиева Александра Сергеевича «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Полное наименование организации в соответствии с уставом	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого», ФГБОУ ВО «ТГПУ им. Л.Н. Толстого», Толстовский университет
Ведомственная принадлежность	Министерство просвещения Российской Федерации
Фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание руководителя ведущей организации	Подрезов Константин Андреевич, кандидат политических наук, доцент, ректор ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого»
Фамилия Имя Отчество лица, утверждающего отзыв ведущей организации	Ромашина Екатерина Юрьевна, доктор педагогических наук, профессор, проректор по научно-исследовательской работе ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого»
Адрес (с указанием почтового индекса)	300026, Тульская область, г. Тула, пр. Ленина, 125
Адрес официального сайта организации	<a href="http://tsput.ru">http://tsput.ru</a>
Телефон	+7 (4872) 35-91-62 – приёмная ректора +7 (4872) 35-14-88 – отдел делопроизводства и связи
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@tolstovsky.ru">info@tolstovsky.ru</a>

Список основных публикаций работников ведущей организации по теме диссертации в научных изданиях за последние 5 лет:

1	Басовская, Е.Н. О макроэкономических факторах экономической эффективности деятельности предприятий и организаций / Е.Н.
---	---

	Басовская, Л.Е. Басовский // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2023. – Т. 11, № 2. – С. 4-8.
2	Басовская, Е.Н. Региональные факторы эффективности стратегии предприятий и организаций / Е.Н. Басовская, Л.Е. Басовский // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2022. – Т. 10, № 1. – С. 50-52.
3	Фомичева, Е.В. Стратегия диверсификации как фактор управления риском в промышленности современной России / Е.В. Фомичева, Е.Н. Басовская, Л.Е. Басовский // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2020. – Т. 8, № 1. – С. 31-36.
4	Юцис, А.Э. Проблема стратегии устойчивого развития предприятий промышленности современной России / А.Э. Юцис, Е.Н. Басовская, Л.Е. Басовский // Журнал исследований по управлению. – 2020. – Т. 6, № 4. – С. 58-68.
5	Левкина, Н.Н. Инвестиционная активность российских предприятий с 2015 по 2022 г. По данным Росстата РФ / Н.Н. Левкина // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2024. – Т. 12, № 4. – С. 33-45.
6	Левкина, Н.Н. Основные причины изменения ассортимента производственных предприятий в РФ в 2020-2022 годах / Н.Н. Левкина // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2023. – Т. 11, № 1. – С. 49-53.
7	Левкина, Н.Н. Антикризисные стратегии управления ресурсами предприятий в современных условиях РФ / Н.Н. Левкина // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2022. – Т. 10, № 3. – С. 65-69.
8	Савина, И. В. К вопросу о формировании промышленной политики на уровне региона / И.В. Савина, М.В. Быкова, А.Н. Шишкин // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2024. – Т. 12, № 6. – С. 29-34.
9	Полунина, А. В. Управление структурой капитала предприятия / А.В. Полунина, О.В. Юдина // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2024. – № 1. – С. 111-112.
10	Юдина, О.В. Инвестиционный потенциал развития промышленного предприятия / О.В. Юдина // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2024. – № 1. – С. 139-140.

Зав. кафедрой экономики и управления  
д-р техн. наук, проф.

Л.Е. Басовский

Ученый секретарь Ученого совета  
ТГПУ им. Л.Н. Толстого

В.С. Ванькова

Басовская Е.Н. Ваньковой В.С  
Подпись  
заверяю. Начальник отдела  
делопроизводства и связи  
Басовская Е.Н.