

## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Чувашский  
государственный университет  
имени И.Н. Ульянова»

Доктор экономических наук, профессор

\_\_\_\_\_ Е.Н. Кадышев



\_\_\_\_\_ » 05 \_\_\_\_\_ 2024 г.

## ОТЗЫВ

**ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова» на диссертацию Рябченко Алексея Александровича на тему: «Развитие инструментального обеспечения мониторинга сбалансированного социально-экономического развития региона», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика) в диссертационный совет 24.2.353.04 на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Современный этап развития общества характеризуется резким возрастанием роли и значения регионов в управлении социально-экономическими процессами. Однако практика свидетельствует о том, что в настоящее время региональное развитие характеризуется целым комплексом проблем, к числу которых относятся спад производства, снижение качества жизни населения, разрушение социальной инфраструктуры, моральный и физический износ объектов жилищно-коммунального хозяйства и т.д. Их решение возможно при условии модернизации в субъектах Российской Федерации существующих

управленческих механизмов, которая обеспечит более эффективное использование потенциала территории, тем самым обеспечивая сбалансированное развитие регионов. При этом формирование социально-экономической политики, проводимой региональными органами власти, осложняется отсутствием достаточной информации о протекающих в экономической и социальной сферах региона процессах. В настоящее время именно мониторинг региональных процессов как инструмент диагностики уровня и динамики развития территорий выступает основой для определения приоритетных направлений и резервов их устойчивого сбалансированного развития. Однако существующая в Российской Федерации система мониторинга социально-экономического развития регионов характеризуется рядом недостатков: отсутствием единой согласованной базы данных, разрозненностью и несогласованностью субъектов мониторинга, недостаточной оперативностью сбора данных, отсутствием способов интерпретации получаемых результатов и т.д., что не позволяет своевременно получать достоверную и актуальную информацию. Недостаточная теоретическая проработанность и высокая значимость обозначенных вопросов обуславливают актуальность исследований в области совершенствования инструментального обеспечения мониторинга сбалансированного социально-экономического развития региона.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе**

Обоснованность теоретических положений, выводов и рекомендаций научного исследования определяется: их использованием в практической деятельности ООО «Донская гофротара» и ГАУ Ростовской области «РИАЦ»; логической завершенностью; содержанием публикаций научных статей; обсуждением результатов на научно-практических конференциях и круглых столах. Поставленные автором цель и задачи диссертационного

исследования, состоящие в разработке и развитии теоретических положений и инструментария, направленного на обеспечение мониторинга сбалансированности социально-экономического развития региона и механизма мониторинга социально-экономического развития региона в условиях внешних вызовов, обусловлены актуальностью проблем мониторинга сбалансированного социально-экономического развития региона, соответствуют предмету и объекту исследования.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Основные положения и рекомендации, сформулированные в диссертации, базирующиеся на использовании современных методов научного познания, представляются достоверными. Степень достоверности и обоснованности научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждаются следующими положениями:

1. Методологической основой диссертационного исследования послужил системный подход, на основе которого автор систематизировал различные направления научных изысканий в обозначенной предметной области, убедительно аргументировал выводы и предложения, изложенные в работе. В диссертации широко использован инструментально-методологический аппарат, включающий общенаучные и специальные методы: метод восхождения от абстрактного к конкретному, субъектно-объектный, сравнительный, функционально-структурный методы, методы системного и сравнительного анализа, матричный метод, статистический метод, методы экономико-математического анализа.

2. Обобщением научных знаний в области теории и практики развития инструментария обеспечения мониторинга сбалансированности социально-экономического развития региона с целью обоснования необходимости его

развития, а также доказательством необходимости трансформации имеющихся подходов исходя из особенностей исследуемой проблемы.

3. Выводами диссертации, сформулированными на основе анализа, критической оценки и обобщения результатов исследований отечественных и зарубежных ученых по проблемам в области мониторинга сбалансированного социально-экономического развития региона; материалах научных конференций, монографических исследованиях, статей периодических изданий; данных Федеральных органов власти.

Научная новизна состоит в разработке теоретических положений и научно-методических подходов инструментального обеспечения мониторинга сбалансированности социально-экономического развития региона на основе оценки денежных потоков системообразующих предприятий, характеризующих достижение равновесия параметров системы управления регионом. Исходя из общей концепции диссертационного исследования, сформулированы его основные направления и получены результаты, к наиболее значимым из которых следует отнести: дополнение теоретических аспектов региональной экономики концепцией сбалансированного социально-экономического развития является значительным шагом вперед в понимании динамики регионов, а признание важности социальной справедливости и экономической стабильности в дополнение к традиционным экономическим показателям позволяет более целостно подходить к анализу и разработке стратегий развития регионов; концепцию регионального мониторинга деятельности системообразующих предприятий, которая направленная на обеспечение их устойчивости и представляет собой комплексный подход, структурированный по ключевым теоретико-методическим блокам: принципы, цель, задачи, этапы, инструменты; диагностический инструментарий оценки сбалансированности социально-экономического развития региона, который представляет собой инновационный подход к оценке и поддержанию равновесия между социальными и экономическими

аспектами в регионе (данный метод структурирована вокруг ключевых элементов: определения совокупности индексов и агрегированных показателей; структурирование матричного подхода; оценка сбалансированности); установлена необходимость развития инструментария мониторинга финансово-экономического состояния системообразующих предприятий, включая анализ их денежных потоков, что является критически важным компонентом поддержания сбалансированности и устойчивости развития региона, т.к. системообразующие предприятия играют ключевую роль в экономике региона, обеспечивая занятость, доходы и способствуют общему процветанию сообщества; разработан сценарий мониторинга состояния системообразующих предприятий, который включает в себя: когнитивную карту (которая позволяет идентифицировать ключевые внешние и внутренние факторы, оценить причинно-следственные связи и проанализировать силы и характера влияния); механизм регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий, который определяет регламенты, процесс регионального мониторинга и использования его результатов для принятия управленческих решений; информационную модель управления денежными потоками системообразующих предприятий, которая структурирует процесс мониторинга управления денежными потоками на процедуры и операции.

### **Значимость полученных автором диссертации результатов для развития науки и практики**

К наиболее существенным результатам исследования, обладающим научной новизной, имеющим теоретическое и практическое значение, относятся следующие. В диссертационной работе автором сформулировано содержание категорий: «сбалансированное социально-экономическое развитие региона» представляет собой процесс, в результате которого обеспечивается гармоничное и устойчивое развитие всех сфер и аспектов

региональной экономики и социальной сферы; «мониторинг» представляет собой системный процесс постоянного наблюдения за объектами экономики, текущим состоянием экономических явлений и процессов во времени, для прогноза их будущего состояния с целью снижения степени риска при принятии определенных управленческих решений субъектами мониторинга; «региональным мониторингом состояния системообразующих предприятий» - многоэтапный процесс сбора и обработки полученной информации о деятельности системообразующего предприятия в определенном временном интервале с помощью различного рода показателей, методов и инструментов, в условиях высокой динамики изменения внутренней и внешней среды, с целью своевременного выявления проблем в деятельности предприятия и качественного анализа факторов, влияющих на его работу, для дальнейшей нормализации и стабилизации состояния системообразующих предприятий.

В работе представлена концепция, которая структурирована на основе ключевых теоретико-методических блоков, ее реализация с учетом общенаучных и специфических принципов построения, цели, задач, этапов и инструментов механизма регионального мониторинга позволяют обеспечить полноту и качество полученной информации для принятия управленческих решений о состоянии системообразующих предприятий, функционирующих под влиянием факторов внутренней и внешней среды.

Научный интерес представляет механизм регионального мониторинга деятельности системообразующих предприятий представляет собой сложную систему, которая должна постоянно совершенствоваться для достижения поставленной цели и дальнейшего понимания ситуации о деятельности системообразующих предприятий. Игнорирование требований, предъявляемых к механизму, может отрицательно повлиять на конечные результаты деятельности предприятия и существенно уменьшить экономический и социальный эффекты для региона.

**Прикладное значение** имеют полученные автором результаты, направленные на разработку диагностического инструментария по оценке сбалансированности социально-экономического развития региона, который основан на матричном методе и агрегированных показателях социального и экономического развития, позволяет определять причины нарушения баланса в развитии региона и обеспечивать его достижение.

Практическое значение имеет предложенный автором аналитический инструментарий мониторинга состояния системообразующих предприятий, представленный в виде когнитивной карты для определения взаимосвязи между факторами, влияющими на состояние системообразующих предприятий. Исходя из полученных результатов, необходимо поддерживать и при возможности усиливать взаимовлияние факторов, которые имеют положительную зависимость, но первоочередное внимание должно быть уделено отрицательной взаимозависимости факторов и, соответственно, разработке мероприятий.

Заслуживает внимания организационный механизм мониторинга управления денежными потоками системообразующих предприятий для сбалансированного социально-экономического развития региона, определяющий регламенты мониторинга, его процесс и использование результатов для оценки вариантов регулирования движения денежных потоков и разработки параметров управления ими. Осуществление процедур мониторинга сопровождается формированием и движением большого числа информационных потоков, представляющих собой совокупность сообщений, циркулирующих в системе управления денежными потоками и необходимых для осуществления процесса регионального мониторинга. Сформирована информационная модель регионального мониторинга управления денежными потоками, которая представляет собой графическое описание информационного потока, содержащего информацию, необходимую для эффективного контроля и управления денежными потоками. Информационная модель является

логическим завершающим этапом формируемого сценария мониторинга состояния системообразующих предприятий, который базируется на оценке причинно-следственных связей внешних и внутренних факторов, их силы и характера влияния на деятельность ключевых субъектов, на организационном механизме регионального мониторинга, информационной модели управления денежными потоками стратегически важных предприятий и дополняется выработкой мероприятий для достижения сбалансированности региональной экономики.

Все вышесказанное позволяет утверждать, что диссертационная работа представляет собой завершенное самостоятельное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне, содержит элементы научной новизны и имеет четко выраженную практическую направленность.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Результаты и выводы диссертации могут быть рекомендованы к использованию по следующим направлениям:

1. В деятельности системообразующих предприятий при принятии управленческих решений.
2. В деятельности органов управления регионами и территориями при разработке прогнозов и стратегий развития социально-экономической сферы как в текущий момент, так и на долгосрочную перспективу
3. В высших учебных заведениях при преподавании дисциплин для обучающихся по направлению «Региональная экономика» и подготовке для них учебников и учебных пособий.
4. При организации курсов по подготовке к аттестации и повышению квалификации менеджеров среднего и высшего звена предприятий.

### **Замечания и спорные моменты диссертационного исследования**



Несмотря на содержательность и высокий уровень диссертационного исследования Рябченко А.А., следует указать на отдельные положения, которые носят дискуссионный характер и требуют дополнительной аргументации и уточнения:

1. В диссертации представлено исследование научно-методических подходов и инструментов для оценки сбалансированного социально-экономического развития регионов (стр. 36-41). Однако, автор не приводит в чем заключается отличие предлагаемого им инструмента для оценки сбалансированного социально-экономического развития региона от существующих.

2. Требуется пояснение выбора автором показателей, лежащих в основе диагностического инструментария по оценке сбалансированности социально-экономического развития региона (подраздел 1.3 и 2.2).

3. Автором выявлены факторы внешней и внутренней среды, которые оказывают влияние на состояние системообразующих предприятий (стр. 118-122). Логичным продолжением было бы представить характер влияния данных факторов (положительное / отрицательное влияние).

4. В диссертации выявлены проблемы, которые могут возникнуть при управлении финансовыми потоками ключевых региональных предприятий (стр. 129-130). Утверждение автора о наличии данных проблем было бы более аргументированным, если бы оно подкреплялось анализом или результатами исследований.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной ценности и практической значимости полученных результатов, а также общей положительной оценки диссертации.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям  
Положения о порядке присуждения научных степеней**

Диссертационная работа выполнена в рамках Паспорта специальностей ВАК России 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика) и соответствует пп. 1.1. «Теория пространственной и региональной экономики», пп. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов», пп. 1.6. «Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика».

Автореферат диссертации соответствует ее содержанию, а опубликованные статьи, а том числе в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, отражают основные научные результаты.

Полученные автором результаты обладают научной ценностью и практической значимостью. Диссертационное исследование представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение важной научной задачи – развитие теоретико-методических подходов для повышения качества выработки эффективных управленческих решений по достижению сбалансированного социально-экономического развития региона с использованием современного аналитического инструментария. Результаты проведенного исследования отличаются новизной, являются достоверными, выводы – достаточно обоснованными.

Считаем, что диссертационная работа Рябченко А.А. на тему: «Развитие инструментального обеспечения мониторинга сбалансированного социально-экономического развития региона» выполнено автором самостоятельно и на высоком научном уровне, является законченной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям критериев п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года, № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор,

Алексей Александрович Рябченко, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (1. Региональная экономика).

Диссертация, автореферат и отзыв рассмотрены, обсуждены и одобрены на заседании кафедры государственного и муниципального управления и региональной экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова», протокол № 8 от 14 мая 2024 г.

Заведующая кафедрой государственного и муниципального управления и региональной экономики  
ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»,  
кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент



Морозова  
Наталья Витальевна

14.05.2024 г.

Сведения о ведущей организации:

**Полное наименование организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»

**Сокращенное наименование:**

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»

Почтовый адрес: 428015, Чувашская Республика, г. Чебоксары, Московский пр-т, д. 15

Телефон: +7 (8352) 58-30-36

E-mail: office@chuvsu.ru

Официальный сайт: <https://www.chuvsu.ru/>

