

## «УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Тамбовский  
государственный университет  
имени Г.Р. Державина  
доктор экономических наук,  
профессор

Е.А. Юрина  
«16» апреля 2020 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» на диссертацию **Пантелеева Романа Геннадьевича** «**Формирование организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов в вузе**», представленную на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.08 - Теория и методика профессионального образования.

Усиление глобального информационного противоборства, формирование новых угроз стабильности существования российской государственности определяет объективную потребность в реформировании всех социальных институтов, одним из которых является институт военного образования. В этих условиях необходимо, чтобы система подготовки военных специалистов отвечала лучшим мировым стандартам, воспроизводила передовой отечественный опыт образовательной деятельности, что требует видоизменения подходов к организации образовательного процесса в военных вузах и, как следствие, поиска новых путей эффективной реализации требований ФГОС ВО.

В полной мере это относится и к подготовке военных специалистов в области телекоммуникаций, каждый из которых должен обладать соответствующими компетенциями во всех видах будущей профессиональной деятельности, в том числе и организационно-управленческой, что позволит ему эффективно руководить сложными организационно-техническими системами военного назначения. В указанных обстоятельствах диссертационная работа Р.Г. Пантелеева, по нашему мнению, представляет собой вполне успешную попытку определения и научного обоснования педагогических условий формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов в процессе их подготовки в высшей школе.

Соискатель справедливо отмечает, что в системе военного образования существуют противоречия между объективной потребностью формирования организационно-управленческой компетенции у будущих военных специалистов и сложившейся практикой ее формирования с использованием традиционных моделей обучения; потенциально высокими возможностями использования в образовательном процессе военного вуза метода педагогического моделирования

при формировании организационно-управленческой компетенции и недостаточным уровнем научной обоснованности соответствующих методик его применения; необходимостью создания и обеспечения научно-обоснованных педагогических условий формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов и эмпирическим характером их создания и обеспечения при традиционной организации учебного процесса.

Обращает на себя внимание проведенный Р.Г. Пантелейевым глубокий теоретический анализ научно-педагогической литературы по направлению исследования, послуживший основой для корректного формулирования цели, определения объекта и предмета исследования, выдвижения гипотезы. Цель, задачи, гипотеза исследования четко соотносятся как с положениями, выносимыми на защиту, так и со структурой диссертации, что подтверждается прослеживающейся логической взаимосвязью между данными методологическими компонентами исследования.

Поставленная соискателем проблема исследуется в соответствии с современными методологическими представлениями об организационно-управленческой компетенции как психолого-педагогическом феномене. Автор обосновывает необходимость решать задачи по формированию рассматриваемой компетенции на основе раскрытия ее содержания для будущих военных специалистов, определения критериев, показателей и уровней ее сформированности, разработки и апробации технологического обеспечения процесса обучения, определения педагогических условий формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов, а также разработки и опытно-экспериментальной проверки теоретической модели формирования организационно-управленческой компетенции у обучающихся.

Структура диссертации отличается композиционной стройностью, четкостью, системностью и обоснованностью сделанных выводов, что дает основание оценить выбранные автором подходы к решению рассматриваемой проблемы как отражающие современный уровень развития предметной области исследования.

В теоретической части исследования проведен подробный анализ степени разработанности исследуемой проблемы. Соискатель всесторонне рассматривает взгляды различных ученых на такие базовые для проводимого им исследования понятия как «деятельность», «организационно-управленческая деятельность», «компетенция», «компетентность». Опираясь на устойчивую теоретическую основу, автор уточняет понятие «организационно-управленческая компетенция будущих военных специалистов в области телекоммуникаций» и раскрывает его компонентный состав.

Логика проводимого исследования потребовала от Р.Г. Пантелейева разработки критериально-оценочного аппарата, позволяющего произвести оценку сформированности как отдельных компонентов организационно-управленческой компетенции, так и определение интегрального уровня ее сформированности.

Для системного рассмотрения поставленной проблемы соискателем разработана теоретическая модель формирования исследуемой компетенции, включающая в себя целевой, содержательно-организационный, критериально-

оценочный и результативный блоки, находящиеся в тесной взаимосвязи друг с другом. Представленная модель построена в парадигме личностно-ориентированного и компетентностного подходов и отражает реальные возможности подготовки специалистов в современном военном вузе.

Практическая часть работы включает в себя разработку и внедрение в образовательный процесс военного вуза технологии формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов, направленную на гарантированное достижение необходимого уровня сформированности рассматриваемой компетенции. Отличительной особенностью разработанной в процессе исследования технологии является обязательное включение в ее состав мероприятий воспитательной направленности, проводимых, как правило, во внеаудиторные часы.

Несомненный интерес вызывает предложенный автором в работе способ визуализации учебного материала с помощью интеллект-карт на основе программного обеспечения MindJet Mind Manager, что позволяет представить потоки информации в виде, требующем минимального времени и психофизических ресурсов для поиска, анализа и понимания, активизируя, тем самым, работу обучающихся и обеспечивая поливариантность траектории обучения.

Следует отдельно отметить выделенные в соответствии с предметом исследования и реализуемые автором в процессе опытно-экспериментальной работы педагогические условия, направленные на успешное формирование организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов.

Автором подробно описан замысел, последовательность, ход и результаты проведения педагогического эксперимента по формированию исследуемой компетенции. На основе предложенных в работе критериев и соответствующих им показателей оценки сформированности организационно-управленческой компетенции проведен количественный анализ полученных в процессе эксперимента данных, результаты которого, несомненно, позволяют оценить эффективность проведенного исследования. Таким образом, автор убедительно доказывает опытно-экспериментальным путем преимущества разработанной технологии формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов.

В этой же главе автор приводит анализ и обобщение результатов проведенного исследования. Список используемых источников отражает направленность научных интересов автора. Приложения существенно дополняют работу практическим материалом.

Опираясь на вышесказанное считаем, что цель исследования достигнута, а сделанные выводы позволяют судить о достаточной степени соответствия полученных результатов поставленным задачам.

Проведенный анализ диссертации показал, что исследование Р.Г. Пантелейева обладает **научной новизной**, позволяющей на основе имеющихся в науке подходов раскрыть особенности формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов и заключающейся в следующем:

– конкретизированы сущность и содержание понятия «организационно-управленческая компетенция будущих военных специалистов в области телекоммуникаций»;

коммуникаций», учитывающие особенности формирования готовности выпускников к выполнению боевых задач в составе подразделений связи;

- разработана и реализована теоретическая модель формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов;
- экспериментально апробирована в образовательном процессе вуза предложенная соискателем технология формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов;
- сформулированы, обоснованы и экспериментально апробированы педагогические условия формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов;
- разработан и обоснован критериально-оценочный аппарат для оценки уровня сформированности организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов, учитывающий предложенный в работе компонентный состав исследуемой компетенции.

**Теоретическая значимость** исследования заключается в обогащении теории и практики профессионального образования новыми знаниями применительно к проблеме формирования исследуемой компетенции при изучении специальной дисциплины. Уточнено понятие «организационно-управленческая компетенция будущих военных специалистов в области телекоммуникаций», раскрыт ее компонентный состав; расширены теоретические представления о формировании исследуемой компетенции; критериальный и диагностический аппарат теории профессионального образования дополнен рядом показателей, позволяющих выявлять и оценивать потенциал формирования рассматриваемой компетенции при подготовке будущих военных специалистов. Автор раскрывает содержание теоретической модели, позволяющей повысить эффективность механизма формирования организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов средствами технологического обеспечения образовательного процесса в военном вузе.

Особо следует отметить **практическую значимость** исследования. Выявленный автором комплекс организационно-педагогических условий позволяет успешно реализовать процесс формирования организационно-управленческой компетенции, что целесообразно учитывать при реализации образовательных программ в профильных вузах. Разработанная и апробированная педагогическая технология применима для повышения эффективности процесса подготовки обучающихся как при изучении других специальных дисциплин в рамках учебной программы подготовки будущих военных специалистов, так и в системе высшего и дополнительного профессионального образования в целом.

Кроме того, предложенный в диссертации способ диагностики уровней сформированности организационно-управленческой компетенции на всех этапах ее формирования является единственным средством ее оценки и корректировки, а использование при организации образовательного процесса интеллект-карт на основе программного обеспечения MindJet Mind Manager оказывает существенное позитивное влияние на восприятие обучающимися учебного материала и активизацию их деятельности в процессе самостоятельной работы. Считаем возможным рекомендовать данный материал для научно-методического обеспечения образовательного процесса вузов, направленного на формирование

организационно-управленческой компетенции, а также использовать его в системе повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических работников высшего образования.

**Личный вклад** автора заключается в непосредственном участии соискателя в получении и обобщении исходных данных и проведении им педагогического эксперимента по проблеме исследования, обработке и интерпретации экспериментальных данных, подготовке основных публикаций по выполненной работе. Диссертантом было уточнено понятие «организационно-управленческая компетенция будущих военных специалистов в области телекоммуникаций», разработана теоретическая модель формирования исследуемой компетенции, обоснован комплекс педагогических условий, разработана и апробирована технология формирования рассматриваемой компетенции.

**Достоверность** результатов исследования обеспечивается целостным подходом к решению поставленных задач, комплексным характером проведенного педагогического эксперимента и презентативностью его результатов, применением комплекса методов количественного и качественного анализа при обработке статистических данных и экспериментальным подтверждением полученных выводов.

Следует отметить, что проведенное автором исследование имеет непосредственную связь с личным профессиональным и преподавательским опытом соискателя, что, безусловно, позволяет считать результаты научной работы проверенными временем и практикой.

Обобщая результаты анализа данной диссертации, учитывая ее актуальность и несомненную дидактическую значимость для теории и практики профессионального образования, остановимся на некоторых пробелах и дискуссионных моментах:

- не совсем понятно, почему в качестве базового определения соискатель рассматривает понятие «организационно-управленческая компетенция будущих военных специалистов в области телекоммуникаций», а в дальнейшем в исследовании речь идет о формировании организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов в общем виде. Это понятие гораздо шире заявленного и в рассматриваемых структурных компонентах исследуемой компетенции отсутствует специфика их содержания у военных специалистов в области телекоммуникаций;

- в исследовании акцентировано внимание на квадратическом подходе, совершенно справедливо используемым соискателем для разработки критериально-оценочного аппарата. Однако данный поход отсутствует при описании методологической базы всего исследования;

- вряд ли можно согласиться с автором в определении критерия мотивационного компонента как «мотивационная готовность». Понятие «готовность» является достаточно сложным и не сводится только к совокупности познавательных и профессиональных мотивов;

- требуется уточнить, исходя из каких оснований в теоретической модели формирования исследуемой компетенции сформулированы педагогические условия (п.1.3). Они проверены в экспериментальной части работы, но остается вопрос – на основании чего они выделены?

- наряду с количественными результатами проведенной опытно-экспериментальной работы, представленными в исследовании в виде многочисленных рисунков и таблиц, в работе хотелось бы видеть и более подробный качественный анализ полученных результатов.

В целом высказанные замечания и предложения влияют на качество представленного исследования, но не снижают его общей положительной оценки. Автореферат и публикации соответствуют содержанию диссертации. Содержащиеся в них положения логичны, последовательны, носят по отношению к тексту диссертации обобщающий характер. Список трудов автора соответствует теме диссертационной работы. Апробация материалов исследования представлена участием автора в научно-практических конференциях различного уровня и публикацией результатов исследования.

**Заключение.** Диссертация Пантелейева Романа Геннадьевича «Формирование организационно-управленческой компетенции будущих военных специалистов в вузе» представляет собой завершенное, самостоятельно выполненное исследование, в котором актуальная проблема, имеющая научно-теоретическое и практическое значение для развития теории и методики профессионального образования. Работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК при Минобрнауки России к кандидатским диссертациям согласно п.п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (в ред. Постановления Правительства РФ от 01.10.2018 г. № 1168), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.08 - Теория и методика профессионального образования.

Отзыв подготовлен Макаровой Людмилой Николаевной, доктором педагогических наук (специальность 13.00.08 - Теория и методика профессионального образования), профессором, заведующим кафедрой педагогики и образовательных технологий и утвержден на заседании кафедры педагогики и образовательных технологий ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» 15 апреля 2020 г., протокол № 8.

Заведующий кафедрой педагогики и  
образовательных технологий  
ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный  
университет имени Г.Р. Державина»,  
доктор педагогических наук,  
профессор

*Л. Макр*

Макарова Людмила Николаевна

Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет  
имени Г.Р. Державина»

Адрес: 392000, Центральный федеральный округ, Тамбовская область,  
г. Тамбов, ул. Интернациональная, дом 33

Сайт: <http://www.tsutmb.ru>

Тел.: 8 (4752) 72-34-34, 8 (4752) 72-36-62

Адрес электронной почты: post@tsutmb.ru

