

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по проектно-инновационному развитию и международной деятельности
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
технологический университет», профессор
С.А. Калманович

«21»

2019 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Ланчакова Александра Борисовича на тему: «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы исследования для науки и практики.
Современная внешняя среда предприятий отечественного промышленного комплекса характеризуется весьма высоким уровнем динамичности, который связан не только с рыночными принципами и глобализацией экономической системы Российской Федерации, но и с влиянием целого ряда негативных факторов, которое особенно усиливается в связи с санкционной политикой правительств ряда развитых западных государств. Подобная ситуация способствует постоянному увеличению степени неопределенности факторов внешней среды. В этих условиях особенно актуальными становятся исследования, направленные на решение задач адаптации внутренней среды предприятий к изменениям внешней среды с целью снижения негативного влияния ее неопределенности и изменчивости. При этом особенный интерес представляют исследования, которые ориентированы на формирование адаптивных систем, позволяющих не только реагировать на уже реализовавшиеся изменения внешней среды, но и изменять внутреннюю

среду в превентивном режиме, когда негативные изменения внешней среды еще только ожидаются. Кроме того, несмотря на значительное количество работ, посвященных проблеме адаптации предприятий, явно недостаточно исследован сам процесс адаптационной трансформации внутренней среды предприятия. В связи с перечисленными проблемами тема диссертационного исследования Ланчакова А.Б. является весьма актуальной.

Основное содержание работы.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы, включающего 176 наименований. Работа изложена на 156 страницах основного текста, содержит 1 таблицу и 8 рисунков.

В первой главе диссертационного исследования «Теория и практика разработки адаптивных структур управления предприятием в условиях неопределенности» проведен анализ современного состояния машиностроительного комплекса Российской Федерации и сделан вывод о необходимости повышения адаптационных возможностей этой отрасли в условиях нестабильной и неопределенной внешней среды (с. 14-19). Автором был выполнен анализ факторов, определяющих организационную структуру промышленного предприятия в условиях изменчивости и неопределенности внешней среды (с. 19-29), рассмотрены существующие варианты организационной структуры управления и сферы их применения (с. 29-38), а также рассмотрены вопросы адаптации предприятия к изменениям внешней среды (с. 39-56). В результате проведенного авторского анализа было обнаружено, что в более ранних исследованиях недостаточно раскрыт сам процесс адаптационной трансформации предприятия при изменениях внешней среды. Показано, что этот процесс можно охарактеризовать «глубиной» адаптационной трансформации, которая определяет требуемые затраты ресурсов на проведение трансформации и ее эффективность (с. 52-56), и предложено использовать глубину трансформации в качестве фактора управления (с. 56).

Во второй главе диссертационного исследования «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности и динамичности внешней среды на основе формирования и функционирования адаптивных структур» рассмотрена типология неопределенности применительно к машиностроительным предприятиям, а также предложены методы оценки динамичности и превентивного прогнозирования изменения экзогенных факторов (с. 57-77). В этой же главе разработана экономико-математическая модель, используемая при управлении глубиной адаптационной трансформации предприятия по критериям эффективности процессов, связанных с адаптацией (с. 78-95), а также предложен метод анализа эффективности адаптивных структур по критериям продолжительности и своевременности адаптационной трансформации в различных режимах адаптации (с. 96-110). Несомненным достоинством данного исследования является последовательное использование автором теоретико-вероятностного и информационного подходов при прогнозировании негативных изменений внешней среды (с. 68-73). Особый интерес представляет также предложенная автором система критериев для выбора управленческих решений в процессе адаптационной трансформации (с. 87-88). Также предложен подход к оценке возможных потерь предприятия как в случае отсутствия адаптации, так и в результате реализации связанных с процессом адаптации рисков (с. 87-97). Весьма полезным и обладающим новизной является также выполненный автором анализ возможностей превентивных и реактивных систем адаптации с точки зрения обеспечения своевременной и оперативной адаптационной трансформации (с. 96-102). В результате был сделан вывод о перспективности использования превентивно-реактивного режима адаптационной трансформации (с. 103-105), позволяющего сформировать резерв времени для проведения адаптационных мероприятий. Теоретической и практической ценностью обладает также предложенный автором подход к распределению адаптационных мероприятий между превентивным и

адаптивным этапами трансформации с использованием нечетких множеств и лингвистических переменных (с. 105-110).

В третьей главе «Организационно-экономический механизм и методический инструментарий формирования и функционирования адаптивных структур предприятия» предложен организационно-экономический механизм формирования и функционирования адаптивных структур в системе управления предприятием (с. 111-119). Механизм разработан на основе процессного подхода, при этом адаптационная трансформация рассматривалась как элемент цикла PDCA для процесса адаптации в целом. Несомненной заслугой автора является то, что теоретические разработки доведены до уровня конкретного методического инструментария для управления предприятием в условиях неопределенности на основе формирования и функционирования адаптивных структур (с. 120-128). В этой же главе приведены сведения о практическом использовании организационно-экономического механизма и методического инструментария для управления адаптацией предприятия в условиях неопределенности (129-134).

Научная новизна исследования заключается в исследовании процесса адаптационной трансформации внутренней среды предприятия при изменениях динамичной и неопределенной внешней среды и выявлении возможностей управления этим процессам путем выбора эффективной глубины и режимов трансформации при обеспечении ее превентивного характера на основе прогнозирования изменений внешней среды.

Оценка обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций. Теоретические выводы и методические разработки автора достоверны, аргументированы и носят обоснованный характер. Обоснованность и достоверность научных положений, сформулированных в диссертационном исследовании, обеспечивается корректной постановкой цели и задач исследования, достаточным обоснованием их решений, аргументированным выбором математического

аппарата и современных методов научных исследований в экономике (системного анализа, методов общей теории экономических систем, теории вероятностей, экспертной оценки и др.) корректностью используемых в исследовании методических материалов и нормативных документов. Достоверность и практическая полезность полученных результатов исследования подтверждена также внедрением положений диссертации на промышленном предприятии, а также широкой апробацией на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Значимость результатов исследований для науки и практики

Результаты исследования Ланчаков А.Б., изложенные в диссертации, имеют теоретическую и практическую значимость.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в развитии теоретико-методических положений по формированию эффективного механизма управления процессами адаптации предприятия, в повышении научной обоснованности принимаемых управленческих решений, связанных с адаптационной трансформацией в условиях неопределенности и изменчивости внешней и внутренней сред. Результаты исследования способствуют развитию элементов теории управления процессами адаптации предприятий с целью обеспечения эффективности его экономического развития и функционирования. Теоретические исследования проблемы адаптивного управления предприятием в условиях динамичности и неопределенности внешней среды создают методическую и концептуальную основу для дальнейших исследований в данной области.

Значимость результатов исследований для практики.

Практическая значимость результатов исследования, выводов и рекомендаций заключается в том, что заключенные в них теоретические положения доведены до уровня конкретного методического инструментария, позволяющего решать практические задачи управления процессами адаптации предприятия. Практическая значимость результатов работы

подтверждается также их использованием в процессе формирования и функционирования адаптивных структур на предприятиях Тульской области. Отдельные результаты исследования использованы в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет». Широкая апробация результатов также подтверждает их практическую ценность.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации. Совокупность сформулированных и обоснованных в диссертации Ланчакова А.Б. основных положений и результатов может быть рекомендована для использования в подразделениях промышленных предприятий машиностроительного комплекса, занимающихся вопросами адаптивного стратегического и оперативного управления, при планировании адаптационных мероприятий, при формировании и разработке инвестиционных программ модернизации, реконструкции и реструктуризации предприятий, а также для прогнозирования результативности принимаемых решений с целью эффективного функционирования в условиях неопределенности внешней среды предприятия.

Основные результаты, полученные в данной диссертационной работе, могут быть использованы в проведении дальнейших научных исследований по проблемам управления адаптацией, реструктуризацией и модернизацией предприятий. Результаты также могут быть использованы в учебном процессе в высших учебных заведениях при преподавании дисциплин «Экономика, организация и управление производством», «Антикризисное управление», «Управление предприятием» студентам вузов и в системе подготовки и переподготовки руководителей и специалистов по управлению предприятиями.

Отмечая положительные стороны выполненного исследования, следует обратить внимание и на наличие некоторых недостатков:

1. Во введении в качестве объекта исследования указаны промышленные предприятия машиностроительного комплекса.

Целесообразно было бы отразить эту направленность в названии работы.

2. В диссертации практически не нашел отражения зарубежный опыт управления предприятиями машиностроительной отрасли, анализ и обобщение которого, несомненно, обогатили бы исследование.

3. В параграфе 2.1 следовало бы обосновать использование правила поглощения рисков при оценке вероятности требующего адаптации изменения внешней среды (зависимость 2.3)

4. В параграфе 2.2 упоминается о том, что «...перспективным элементом структурной адаптации являются поиск «узких» мест в структуре или деятельности предприятия и реализация дальнейших структурных преобразований именно в этих «узких» местах...». Однако в дальнейшем тексте это направление адаптационной трансформации не получило развития.

5. В параграфе 2.3 следовало бы привести пример распределения адаптационных мероприятий между превентивным и реактивным этапами адаптационной трансформации.

6. Излагая в параграфе 3.1 концепцию функционирования адаптивных структур в системе управления предприятием следовало бы более подробно рассмотреть механизм реагирования данной системы на кризисные явления во внутренней среде предприятия.

Перечисленные недостатки не носят принципиального характера, не влияют на основные теоретические и практические результаты, полученные лично соискателем ученой степени, и не отражаются на общей положительной оценке диссертации, а также ее теоретической и практической значимости.

Заключение о соответствии диссертации Ланчакова А.Б. критериям

Положения о порядке присуждения ученых степеней

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод, что представленная на защиту диссертация не повторяет ранее выполненных на эту тему исследований, характеризуется научной новизной и содержит значимые для

практического применения предложения по принятию эффективных управленческих решений по управлению адаптацией предприятия в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды.

Диссертационная работа Ланчакова А.Б. является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи разработки научно-методических рекомендаций по управлению предприятием на основе формирования и функционирования адаптивных структур, имеющей существенное значение для развития теории и практики управления промышленными предприятиями в современных условиях неопределенности и динамичности внешней среды.

Диссертация является самостоятельно выполненным и логически завершенным научным исследованием, обладает внутренним единством и содержит ряд новых научных результатов и положений, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в экономическую науку. В диссертации, приводятся необходимые сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов. Предложенные автором диссертации решения в достаточной степени аргументированы и являются новыми по сравнению с другими известными решениями в области адаптивного управления промышленными предприятиями.

Основные результаты исследования, сформулированные в диссертации Ланчакова А.Б., представлены в 10 научных публикациях общим объемом 4,3 п.л. (2,8 авторских), из них шесть работ опубликованы в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией для публикации научных работ, отражающих основное научное содержание кандидатских диссертаций.

Оформление диссертационной работы соответствует требованиям действующего Положения о порядке присуждения ученых степеней. Автореферат отражает основное содержание диссертации, его оформление соответствует предъявляемым требованиям.

Диссертационная работа «Управление промышленным предприятием в

условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур» соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а также Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, а ее автор, Ланчаков Александр Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв составил профессор кафедры отраслевого и проектного менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доктор экономических наук, профессор В.В. Прохорова (350072, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Московская, д.2, тел. +7(861) 255-84-01, сайт <http://kubstu.ru>, e-mail adm@kgtu.kuban.ru).

Отзыв на диссертацию заслушан, обсужден и принят единогласно на заседании кафедры отраслевого и проектного менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», протокол № 12 от «19» января 2019 г.

Заведующий кафедрой ОиПМ
В.В. Прохорова
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
технологический университет»,
доктор экономических наук, профессор

Подпись профессора Прохоровой В.В. заверяю

