



отметить, что концепция устойчивого развития может быть применена не только по отношению к отдельным странам и регионам, но и к предприятию (организации). Именно управление на основе анализа устойчивого развития предприятия, первичного звена экономики, является основой стратегии устойчивого развития экономики России. В условиях плановой системы хозяйствования устойчивость предприятия достигалась в основном за счет внешних факторов: дополнительной экономической поддержки, замены директора, корректировки планов, административной реорганизации производства и др. Рыночная экономика предполагает иной механизм обеспечения устойчивости функционирования и развития предприятия, поэтому вопросы совершенствования теории и практики анализа устойчивого развития предприятий имеют важнейшее практическое значение.

В этой связи, исследование проблем разработки модифицированной концепции и научно-методических рекомендаций по анализу и оценке уровня устойчивого развития коммерческой организации, является актуальным.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации,** можно оценить как достаточно высокую, что подтверждено логикой исследования и решением автором поставленных им задач. Заявленная автором цель, состоящая в разработке модифицированной концепции и научно-методических рекомендаций по анализу и оценке уровня устойчивого развития коммерческой организации на основе интегрального подхода, представляется научно обоснованной и достоверной. Выбор темы, постановка цели, методология исследования определили логическую последовательность в изложении и структуре диссертационного исследования. Обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций диссертационной работы Гузей В.А. базируется на всестороннем рассмотрении исследуемой тематики, изучении научных трудов российских и зарубежных авторов, посвященных

проблемам исследования уровня устойчивого развития, а также построения механизма анализа и управления гармоничным развитием организации.

Диссертация Гузей В.А. является завершённой научно-исследовательской работой, которая отражает структурно и по содержанию достаточно полный комплекс решения проблем развития концепции анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода.

Автореферат и диссертация написаны в соответствии с требованиями ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к докторским диссертациям, отражают завершенность и логику проведенного исследования.

Для обработки всей информации автором применялись общенаучные подходы, методы структурно-функционального исследования, сопоставления, графической интерпретации, сравнительного анализа, и методы экономико-математического моделирования. Для обоснования выдвигаемых положений применялись комплексный и системный подходы. Достоверность теоретических результатов работы подтверждается статистической и эмпирической обработкой информации путем применения определенных методик исследования. Выводы, полученные в результате применения конкретных методик, моделей, определяющие научную новизну и выдвинутые на защиту, согласуются с результатами исследований ученых в предметной области научной работы: Д.Р. Агеевой, В.В. Андреева, В.Н. Буркова, О.В. Ефимова, Е.П. Кочетков, Д.А. Новикова Ю.П. Анискина, М.А. Вайкок, Т.Н. Жигаловой, А.О. Каммаева, Д.С. Карпова, Н.П. Ващекин, А.Г. Гранберг, С.А. Гусев, В.И. Данилов-Данильян, Г.Б. Клейнер, Е.А. Куклина, О.И. Куликова, И.А. Мальсагов, Е.С. Манайкина, Д.Х. Медоуз, Д.Л. Медоуз, О.В. Михалев, Е.Е. Науменко, Й. Рандер, В.И. Рошин, М.Е. Цибарева, Н. Bossel, Н.Р. Bowen, А.В. Carroll, R. Costanza, Н.Е. Daly, P. Dauvergne, J. Lister, В.С. Patten, J. Sachs и др.

**Основное содержание и проблемы, сформулированные автором в рамках диссертационного исследования.**

Диссертация Гузей В.А. характеризуется наличием логической структуры, базирующейся на структурированном аналитическом материале. Диссертационное исследование представляет собой логически выстроенную работу, составные части которой позволяют раскрыть наиболее актуальные и малоизученные проблемы по теме исследования.

**В первой главе** диссертационного исследования автором рассмотрены теоретические основы устойчивого развития организации как объекта системы анализа (с. 18-65).

В ходе диссертационного исследования проведен ретроспективный анализ понятия «устойчивое развитие». Дана авторская трактовка данного понятия (с. 32-33).

На основе проведенного анализа существующих концепций устойчивого развития выделены четыре фазы в развитии системы взглядов на устойчивое развитие (с. 35-50). Разработана концептуальная модель устойчивого развития: определены цели, идентифицированы и классифицированы задачи.

**Во второй главе** диссертации исследованы виды устойчивости в системе показателей устойчивого развития, определены факторы, влияющие на устойчивое развитие организации, а также рассмотрены методы оценки и анализа устойчивого развития организации (с. 66-109).

В ходе исследования Гузей Викторией Алексеевной определены основные причины стремления представителей российского и зарубежного бизнеса к достижению устойчивого развития, а также проанализировано отношение бизнес-сообщества к достижению устойчивого развития.

Автор справедливо отмечает, что между факторами прямой и косвенной внешней среды существует определённая взаимосвязь, однако, в периоды трансформации общественного экономического устройства, факторы косвенной внешней среды оказывают на деятельность коммерческой организации наибольшее влияние (с. 85-100).

Для наиболее полной характеристики устойчивого развития Гузей В.А. проведено исследование индикаторов, на основании которых осуществляется анализ соответствия достигнутого уровня развития, дано толкование данного понятия.

**В третьей главе** диссертации Гузей В.А. разрабатывает методический инструментарий анализа и оценки устойчивого развития организации (с.110-157).

В рамках данной главы исследована совокупность показателей и индикаторов, используемых в измерении устойчивого развития, выделены функции, на выполнение которых направлены показатели и индикаторы (с. 110-120).

В ходе исследования Гузей В.А. были определены возможности достижения устойчивого развития компаниями, посредством использования бизнес-моделей; изучены практические аспекты достижения российскими и зарубежными компаниями целей устойчивого развития.

**В четвёртой главе** диссертации даны научно-методические рекомендации по сопровождению аналитического обеспечения системы управления устойчивым развитием организации, разработан инструментарий анализа и прогнозирования устойчивого развития организации на основе интегрального подход, а также предложена методика дифференциации организаций в зависимости от показателей достигнутого уровня устойчивого развития (с. 158-260).

В частности, определены принципы гармоничного развития организации (с. 171-172), проведен анализ существующих моделей анализа эффективности экономической деятельности предприятия, выделены их преимущества и недостатки, на основе чего сделан вывод о том, что оптимальной моделью для применения российскими компаниями является система сбалансированных показателей (с. 189).

Особо внимания заслуживает, разработанная Гузей В.А. методика анализа уровня гармоничного развития хозяйствующего субъекта на основе

интегрального критерия. На базе выделенных составляющих устойчивого развития, с помощью экспертного метода, были присвоены весовые значения группам показателей устойчивости развития.

**В пятой главе** диссертации проведена апробация сформированной методологии и научно-методического подхода к диагностике показателей устойчивого развития организации по видам устойчивости на основе интегрального подхода (с. 261-320).

Гузей В.А. построена методика компенсации воздействия факторов внешнего окружения на обеспечение гармоничного развития сельскохозяйственных предприятий, а также построена стратегическая карта, являющаяся основным документом, определяющим процесс достижения устойчивого развития экономического субъекта (с. 310).

Таким образом, можно утверждать, что диссертация представляет собой завершённое самостоятельное исследование.

**Наиболее существенные результаты исследования, полученные автором, и их новизна.**

Анализ основных положений, отражающих научную новизну исследования, позволяет сделать вывод об их актуальности, оригинальности и обоснованности.

Научная новизна проведенного исследования Гузей Виктории Алексеевны заключается в развитии совокупности теоретических, научно-методических положений диагностики финансового состояния коммерческой организации на основе интегрального подхода, а также разработке практических рекомендаций для оценки уровня устойчивого развития по видам и особенностям экономической деятельности коммерческих организаций, способствующих выработке и принятию стратегии устойчивого развития.

Наиболее значимые результаты, содержащие научную новизну:

- на основе исследования сущности и содержания экономической категории «устойчивое развитие», обоснована необходимость разработки концепции анализа уровня устойчивого развития коммерческой организации;
- проведено ретроспективное исследование существующих концепций устойчивого развития, идентифицированы фазы, выделены основные цели устойчивого развития;
- структурирована система анализа устойчивого развития коммерческой организации, а также разработана авторская концепция анализа, позволяющая проводить оценку устойчивого развития организации с использованием количественных и качественных индикаторов и показателей;
- классифицированы существующие виды устойчивости, дано определение понятия «корпоративная устойчивость», а также выделены группы факторов, оказывающих воздействие на достижение устойчивого развития;
- выделены фундаментальные характеристики устойчивости экономических субъектов, обоснована необходимость установления референтных значений устойчивости;
- проведен ретроспективный анализ бизнес-моделей и показателей, отражающих создание стоимости, и на основе этого создана концепция интегрированной отчетности, а также установлена тесная связь с концепцией устойчивого развития в контексте оценки эффективности экономической деятельности;
- выявлены основные составляющие системы управления коммерческой организацией, способствующие устойчивому развитию;
- определены принципы оценки уровня устойчивого развития экономического субъекта, предложена методика интегральной оценки, позволяющая анализировать состояние пяти составляющих устойчивости;
- с практической точки зрения доказана эффективность разработанного методического инструментария интегральной оценки уровня развития

коммерческой организации. Предложен ряд мероприятий, способствующих снижению факторов негативного воздействия;

– даны предложения по модернизации механизмов управления устойчивым развитием коммерческой организации путем добавления элементов интегральной оценки.

Отсутствие принципиальных различий с мнениями ведущих российских и зарубежных ученых и исследователей по выделенной проблеме, а также достаточно широкая теоретическая, эмпирическая и нормативная база исследования подтверждают достоверность выводов и рекомендаций соискателя.

### **Личный вклад и репрезентативность.**

Личный вклад Гужей Виктории Алексеевны определяется разработкой новых научных результатов в области слабоизученных и дискуссионных вопросов в сфере диагностики финансового состояния коммерческой организации, посредством внедрения организационно-экономического инструментария и механизма оценки и анализа уровня устойчивого развития.

В теоретическом аспекте личный вклад автора заключается в разработке научных подходов, расширяющих концептуально-теоретические представления относительно содержания и направлений совершенствования методологии диагностики устойчивого развития организации на основе интегрального подхода.

Теоретические положения исследования построены на анализе теоретико-экспериментальных научных и прикладных исследований отечественных и зарубежных ученых-экономистов в области менеджмента организации и управления персоналом.

В процессе написания диссертации автором использовались методы теоретического исследования, такие как описание, сравнение, анализ полученных данных, синтез и индукция, а также обобщение информации, её моделирование.



В качестве информационно-эмпирической базы исследования использовались официальные данные федеральных и региональных органов государственной статистики, законодательные и нормативные документы, решения Правительства РФ, научная литература, периодические издания, отражающие зарубежный опыт, материалы теоретических и практических конференций.

### **Замечания по диссертационной работе.**

В целом диссертационная работа Виктории Алексеевны является завершённым, самостоятельным исследованием. Однако некоторые положения и выводы диссертационной работы имеют недостаточную степень методологического обоснования и носят дискуссионный характер. В частности:

1. В пункт 2.3 «Методы оценки и анализа устойчивого развития организации» диссертационной работы автором проведен теоретический анализ термина «индикатор», рассмотрена эволюция индикаторов, применяемых в анализе устойчивого развития, обоснованы критерии выбора индикаторов устойчивости. На наш взгляд, следовало бы больше внимания уделить существующему методическому инструментарию, применяемому в анализе и оценке устойчивого развития коммерческой организации.

2. В диссертационном исследовании на стр. 233-254 приведена таблица 4.8 «Выделение классов организаций, в соответствии с показателями достигнутого уровня устойчивого развития и условиями варьирования критериев», при этом в разделе «Экономическая устойчивость» отдельно выделены сельскохозяйственные организации и организации растениеводства. Из текста диссертации не ясно может ли методика классификации уровня устойчивого развития организации на основе интегрального критерия быть применена к организациям других отраслей? Если нет, то это значительно сужает тему диссертационного исследования.

3. В первой главе диссертационного исследования автору следовало более четко структурировать существующие проблемы и недостатки в системе анализа устойчивого развития коммерческих организаций.

Замечания, касающиеся положений и выводов работы, не снижают научную и практическую ценность диссертации. Автореферат диссертации в целом соответствует её содержанию, а опубликованные статьи отражают основные результаты проведенного исследования.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям Положения о присуждении ученых степеней.**

Диссертация Гузей Виктории Алексеевны на тему «Концепция анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по научной специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика, представляет собой завершённое научное исследование в области анализа и оценки уровня устойчивого развития коммерческой организации на основе интегрального подхода.

Научные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, представляют собой личный вклад автора в проблемы исследования теоретических, методологических и методических аспектов достижения устойчивого развития, способствующих повышению эффективности функционирования экономики нашей страны.

Диссертационная работа Гузей Виктории Алексеевны «Концепция анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013г., а её автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой бизнес-аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет» Гукасян Зоей Оганесовной.

Отзыв обсуждён, одобрен и утверждён на заседании кафедры бизнес-аналитики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный технологический университет» «30» августа 2022 года, протокол №1.

Заведующий кафедрой  
бизнес-аналитики  
ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный технологический  
университет», доктор экономических  
наук, доцент

Гукасян Зоя Оганесовна

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»

Почтовый индекс и адрес организации: 350072, Южный федеральный округ, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Московская, 2

Телефон: (861) 274-52-53

Официальный сайт: <https://kubstu.ru/>

Электронная почта: [adm@kgtu.kuban.ru](mailto:adm@kgtu.kuban.ru)



Подпись Гукасян З.О. удостоверяю  
Начальник отдела  
кадров сотрудников  
Руссу Е.И. Руссу  
« 30 » 08 2022г