

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования

**«Петербургский государственный  
университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)**

Московский пр., д.9, Санкт-Петербург, 190031  
Телефон: (812) 457-86-28, факс: (812) 315-26-21  
E-mail: [dou@pgups.ru](mailto:dou@pgups.ru), <http://www.pgups.ru>  
ОКПО 01115840, ОГРН 1027810241502,  
ИНН 7812009592/ КПП 783801001

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый проректор-проректор по  
научной работе  
д.т.н., профессор.  
Титова Т.С.



02 2026г.

13.02.2026 № 005.03.5-50/109  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_  
Г 7

**ОТЗЫВ**

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I» на диссертацию Гуревич Натальи Александровны на тему: «Система аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика)

**1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность темы исследования обусловлена фундаментальными трансформациями, происходящими в российской экономике в условиях четвертой промышленной революции и геополитической перезагрузки. Переход к экономике платформенного типа становится не просто технологическим трендом, а стратегическим императивом, закреплённым в ключевых документах государственной политики, таких как Национальный проект «Цифровая экономика Российской Федерации» и Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Государство может выступать не только как регулятор, но и как катализатор платформенной трансформации, стимулируя создание отечественных цифровых решений в рамках политики импортозамещения. Однако эффективность вышеизложенных мер невозможно оценить без единого, научно обоснованного инструмента измерения готовности предприятий к платформенным преобразованиям. Существующие международные индексы, такие как DESI или DTI, ориентированы на инфраструктурную зрелость стран и не учитывают специфику промышленных предприятий, их организационную культуру и степень интеграции в отраслевые экосистемы. Таким образом, разработка системы аналитических показателей, адаптированной к российским реалиям и способной отражать не просто наличие технологий, а уровень «платформенного профиля» организации, становится насущной потребностью как для органов государственного управления, так и для самих хозяйствующих субъектов. Это позволит целенаправленно распределять ресурсы, выявлять точки роста и минимизировать риски, связанные с неэффективными инвестициями в цифровизацию, что в конечном итоге будет способствовать укреплению технологического суверенитета и конкурентоспособности российской экономики в целом.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Поставленная в диссертации автором цель, состоящая в разработке научно-методических подходов к формированию и структурированию системы аналитических показателей предприятия, адаптированной к условиям экономики платформенного типа, для повышения объективности анализа его деятельности и оптимизации процессов цифровой трансформации, представляется научно-обоснованной и достоверной. Выбор темы, постановка цели, методология и методы исследования определили логическую последовательность в изложении материалов исследования и его структуре.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования Гуревич Н.А. базируется на всестороннем рассмотрении исследуемой тематики, глубоком изучении значительного объема научно-практических работ российских и зарубежных исследователей, посвященных проблемам разработки научно-практических подходов к теории и методологии формирования аналитических показателей предприятий в условиях платформенных преобразований, содержания элементов комплексного анализа в отраслевом и региональном аспекте, специфики мониторинга предприятий промышленного сектора в условиях цифровой среды.

При формировании теоретической части диссертации соискателем применялись обще и частно-научные методы и приемы исследования (метод системного и ретроспективного подходов, моделирования, обобщения результативных показателей, сравнения и др.), при написании и проведении экспериментальной части были использованы специальные методы количественного и качественного характера (коэффициентный, метод факторного анализа, сравнение абсолютных и относительных величин и др.).

Диссертация Гуревич Н.А. является завершенной научно-исследовательской работой, в которой нашли отражение структурно и по содержанию достаточно полный комплекс решения проблем формирования и реализации системы аналитических показателей на микро- и мезоуровне.

### **3. Основное содержание и проблемы, сформулированные автором в рамках диссертационного исследования**

Диссертационная работа Гуревич Н.А. может быть охарактеризована как имеющая взаимосвязанную структуру, базирующаяся на системе объективных данных, сгруппированных в соответствие с логикой исследования. Полученные результаты надлежащим образом отражены в рисунках, таблицах, гистограммах, что придает изложенному материалу дополнительную ясность и наглядность.

Диссертация может быть охарактеризована как последовательная и завершенная исследовательская работа, затрагивающая актуальные и практико-ориентированные проблемы и содержащая аргументированные рекомендации.

Во введении обосновывается актуальность диссертации, степень научной изученности проблемы, определены цель, задачи, объект и предмет диссертации, область исследования и соответствие паспорту научной специальности, теоретическая и информационная база, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, апробация его результатов, объем публикаций автора по теме исследования (с. 3 - 11).

По результатам проведенного исследования в первой главе работы анализируются предпосылки формирования экономики платформенного типа, описываются основные черты, формы и содержание цифровой экономики (с. 12-22). Сгруппированы основные признаки, характеризующие цифровую экономику как среду формирования экономики платформенного типа (с. 23-25). Исследуются подходы к оценке уровня развития цифровой экономики, характеризуются компоненты цифровых индексов (с. 26-36), анализируются факторы воздействия на цифровую трансформацию бизнес-сообщества (с. 37-39). Автором исследуется функциональное содержание существующих типов цифровых платформенных решений, предложена дифференциация экономических показателей организации в зависимости от типа реализуемого платформенного решения (с. 40-45), определены факторы влияния на систему аналитических показателей организации в условиях платформенной экономики (с. 52-55). Автором предлагается и описывается структура координационно-прогностической модели системы аналитических показателей цифровой трансформации промышленного предприятия в условиях экономики платформенного типа (с. 61-64).

Во второй главе диссертации рассматривается система комплексного анализа готовности субъекта хозяйствования к взаимодействию в условиях платформенной экономики, предполагающая исследование инновационных

форм хозяйствования в виде цифровых платформ и более совершенной версии – цифровых экосистем, которые подвержены влиянию группы факторов (с. 65-78). Подробно исследована категория «платформенный профиль», позволяющая конкретизировать характер и направление анализа сущности и содержания цифровых платформ (с. 79-83), исследуется структурная характеристика типологизации цифровых платформ (с. 88 -92). Исследовано структурное содержание модульных компонентов архитектуры платформенного профиля организации (с. 95-111), предложена авторская архитектура платформенного профиля организации с идентификацией аналитического показателя «индекс платформенного профиля» (с. 112-114).

В третьей главе предложено содержание и идентификация аналитических показателей индекса платформенного профиля (с. 115-120), выделены ключевые направления цифровой трансформации Смоленской области и их влияние на готовность промышленных предприятий к платформенным решениям (с. 121-123), дана краткая характеристика компаний выборки для апробации предложенной методики определения индекса платформенного профиля промышленного предприятия Смоленской области (с. 122-127). Предложены методические рекомендации идентификации расчетных мультипликаторов комплексного показателя «индекс платформенного профиля» с обоснованием их выбора и оценки (с. 128-130). Проведена апробация предложенного инструментария расчета индекса платформенного профиля организации (с. 139-146), предложена комплексная матрица платформенной интеграции организаций промышленной отрасли региона (с. 149-151).

Заключение содержит обобщающие выводы по результатам диссертационного исследования.

Таким образом, можно утверждать, что диссертация Гуревич Н.А. характеризуется внутренней логикой и целостностью, позволяет решить поставленные задачи и достичь заявленной целевой установки.

#### **4. Научная новизна и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Анализ основных положений, отражающих научную новизну исследования, позволяет сделать вывод об их достаточно высокой актуальности, оригинальности и обоснованности.

Научный и практический интерес проведенного исследования заключается в развитии совокупности теоретических, научно-методических положений по формированию системы аналитических показателей предприятия в условиях платформенных преобразований с учетом отраслевого и регионального аспектов на микро- и мезоуровнях функционирования экономических отношений.

Наиболее значимые результаты, содержащие научную новизну, состоят в следующем:

- автором аргументирована недостаточная степень объективности ранее используемых методов и средств исследования применительно к традиционной системе экономических отношений, предложена номенклатура признаков, отражающих сущность цифровой экономики в качестве среды реализации цифровых платформенных решений. Предложена инновационная типологизация цифровых платформ;

- достижение исследовательских целей позволило автору сформулировать основные параметры координационно-прогностической модели системы аналитических показателей цифровой трансформации промышленного предприятия в условиях экономики платформенного типа, составными элементами которой выступает совокупность модулей, предназначенных для обеспечения системного и последовательного характера управленческих решений в процессе трансформационных преобразований;

- автором сформулирована совокупность научно-практических выводов в сфере обеспечения функционирования системы комплексного анализа уровня платформенного потенциала, обеспечивающая диагностирование,

планирование и оптимизацию ресурсного обеспечения в процессе внедрения цифровых платформенных решений;

- разработан синтетический показатель «индекс платформенного профиля», обеспечивающий научно-практическое осмысление и последующее последовательное внедрение плановых платформенных преобразований предприятий промышленного сектора с учетом региональной и отраслевой специфики;

- решая поставленные исследовательские задачи, автором конкретизирована номенклатура аналитических инструментов на инновационной методологической базе, что позволило конкретизировать количественные показатели для целей цифровой трансформации с использованием совокупности мультипликаторов, позволивших сформировать комплексную матрицу платформенной интеграции организаций промышленной отрасли региона, что имеет определяющее значение для организации качественной системы мониторинга.

Достоверность научных результатов, выносимых защиту обусловлена привлечением автором объективных данных как из официальных статистических источников, так и из корпоративной отчетности ряда предприятий Смоленской области, а также использованием автором традиционных и инновационных методов и средств исследования, позволивших комплексно рассмотреть систему аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа и предложить ряд практико-ориентированных рекомендаций.

## **5. Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования**

Теоретическая значимость диссертационного исследования Гуревич Н.А. заключается в том, что сформулированные в работе положения, рекомендации и выводы уточняют сущность доктринальных положений и концептуальных основ совокупности аналитических показателей,

способствуют развитию теории формирования системы аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа.

Практическая значимость диссертационной работы состоит в том, что предложенные в рамках исследования научно-практические рекомендации по разработке структурного содержания системы аналитических показателей предприятия в условиях цифровой трансформации учитывают региональную и отраслевую специфику и позволяют оптимизировать ресурсную базу хозяйствующего субъекта.

## **6. Замечания и спорные моменты диссертационного исследования**

В целом, положительно оценивая сформулированные в диссертации результаты проведенного исследования, следует отметить, что представленная работа не лишена некоторых моментов и замечаний, носящих дискуссионный характер, заслуживающих уточнения и дополнительной аргументации:

- в п. 1.2 в представленной на рисунке 1.4 дифференциации цифрово-ориентированных экономических показателей промышленного предприятия в зависимости от типа реализуемого платформенного решения экономические показатели применительно к отдельным типам цифровой платформы целесообразно было бы дифференцировать более подробно в зависимости от специфических характеристик конкретного типа. В частности, полагаем, что потребительская цифровая платформа, обеспечивающая оперативную коммуникацию с основными группами потребительского сообщества, не ограничивается исключительно пределами оценки цифровых индикаторов производства в аспекте экономических показателей;

- в п. 1.3 диссертации представлена координационно-прогностическая модель системы аналитических показателей цифровой трансформации промышленного предприятия в условиях экономики платформенного типа, научно-практическая ценность которой может быть повышена за счет введения дополнительного блока, закрывающего потребность менеджмента предприятия в прогнозировании рисков различной этиологии;

- в представленной на стр. 112 диссертации модели архитектуры платформенного профиля организации с идентификацией аналитического показателя «индекс платформенного профиля» не конкретизированы отраслевые ограничения масштабируемости (как специфической характеристики отдельных видов производств), являющиеся следствием реализуемых производственных цепочек и процессов;

- в Приложении 1 диссертации достаточно полно обозначена дифференциация аналитических показателей, характеризующих платформенный профиль организации промышленной отрасли, и содержание расчетных коэффициентов в соответствии с номенклатурой элементов индекса платформенного профиля (технологическая зрелость, интеграционный потенциал, масштабируемость, безопасность, адаптивность (гибкость)), но информационные источники получения первичных данных для расчета анализируемого индекса требуют конкретизации.

Указанные замечания, касающиеся некоторых положений и выводов работы, в целом не снижают научную и практическую значимость диссертации и носят дискуссионный характер.

## **7. Соответствие диссертации и автореферата требованиям Положения о порядке присуждения научных степеней**

Диссертационная работа Гуревич Натальи Александровны на тему «Система аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика) может быть охарактеризована как завершенное научное исследование в области теории, методологии и базовых концепций системы аналитических показателей хозяйствующих субъектов и обладает научной и практической значимостью.

Научные результаты диссертационной работы могут быть охарактеризованы как личный вклад автора в исследование актуальных

проблем формирования системы аналитических показателей предприятия в условиях экономики платформенного типа.

Диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), а ее автор Гуревич Наталья Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I» «28» января 2026 г., протокол № 6.

Заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»  
д.э.н., профессор

Оксана Валерьевна Ваганова



Я, Титова Тамила Семеновна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку.

Д.т.н, профессор

Тамила Семеновна Титова