

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента Полянина Андрея Витальевича на диссертацию Сорвиной Ольги Владимировны «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Ускорение темпов развития экономических процессов, рост конкуренции в различных отраслях экономики предъявляют все новые требования к развитию методологии управления производственными затратами на промышленном предприятии. В этих условиях эффективное управление производственными затратами на предприятии возможно только в том случае, если оно ориентировано не только на ближайшую перспективу, но и на долгосрочный период, и обеспечивает учет влияния как внутренних факторов, так и внешнего окружения. Для этого необходимо теоретическое обоснование, методологическая и методическая проработка концепции взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

В диссертации Сорвиной Ольги Владимировны доказана необходимость развития научной концепции и методологии взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии как составной части теоретических знаний в этой области управления экономическими системами. Следует согласиться с мнением автора, что создание лишь отдельных элементов системы взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами не позволит полностью решить проблемы разработки и реализации функциональной стратегии

конкурентного развития промышленных предприятий. Это свидетельствует об экономической целесообразности формирования системы взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии.

По мнению соискателя, построение системы управления производственными затратами, которая обеспечивает реализацию взаимодействия стратегических и тактических решений, требует использования современных методов, способов, моделей и механизмов, основанных на принципах комплексности, системности, сбалансированности и экономической эффективности. Это позволило Сорвиной Ольге Владимировне сформулировать концептуальные положения теории управления затратами, обеспечивающие достижение конкурентных преимуществ хозяйствующего субъекта в результате управления производственными затратами в долгосрочном периоде на основе предвидения возможных изменений внешней среды и организационного потенциала, зависящего от находящихся в распоряжении предприятия ресурсов.

В связи с этим, диссертационное исследование Сорвиной Ольги Владимировны, направленное на теоретическое обоснование, методологическую и методическую проработку концепции взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии, является актуальным и практически значимым.

Оценка новизны и достоверности научных результатов.

Изучая содержание диссертационной работы, следует указать на то, что цель исследования соискателем достигнута в результате реализации взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, определены объект и предмет исследования, сформулированы задачи исследования, приведены основные научные положения, выносимые на защиту.

В первой главе диссертации «Концептуальные основы управления произ-

водственными затратами на промышленном предприятии» Сорвиной Ольгой Владимировной на основе анализа динамики и структуры изменения производственных затрат, выявлены резервы их снижения для материалоемкого, трудоемкого и фондоемкого производства (с. 16-32). Соискателем обосновывается тот факт, что реализация различных способов снижения производственных затрат позволит уменьшить себестоимость продукции и повысить результативность деятельности предприятия, что в результате приводит к повышению конкурентоспособности предприятия.

Рассмотрев сущность и особенности различных концепций управления производственными затратами, а также состав методологической базы, используемой для проведения теоретических исследований, соискателем установлено, что стратегическое управление производственными затратами является концепцией высшего уровня в организационной структуре теории управления затратами (с. 33-64). Сорвина Ольга Владимировна указывает, что важной составляющей концепции стратегического управления производственными затратами предприятия являются существующие особенности стратегического контроля за уровнем различных видов текущих затрат в зависимости от конкурентного преимущества предприятия, находящего свое выражение в разрабатываемой и реализуемой функциональной стратегии.

Значительный теоретический и практический интерес представляют особенности использования методов стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии, которые предложено классифицировать по таким признакам, как значимость формулируемой цели, долгосрочность решаемых задач и скорость получения требуемого результата (методы стратегического и тактического управления производственными затратами) и используемые подходы для формирования себестоимости продукции и способы управления производственными затратами (с. 65-100). Учитывая специфику рассмотренных возможностей реализации различных методов стратегического управления производственными затратами предприятия, сформирована карта основных стратегических областей их использования. Со-

искателем устанавливается необходимость совместного использования различных методов стратегического и тактического управления текущими затратами.

Во второй главе «Теоретико-методологические подходы реализации системного взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии» соискателем сформированы основные структурные элементы, к которым относятся: долгосрочные и краткосрочные цели и задачи; подсистема стратегического, тактического и оперативного анализа и разработки стратегических, тактических и оперативных решений; подсистема реализации стратегических, тактических и оперативных решений; подсистема стратегического, тактического и оперативного контроля за реализацией функциональной стратегии управления производственными затратами. Между перечисленными элементами системы взаимодействия стратегического, тактического и оперативного управления производственными затратами промышленного предприятия установлены различные виды взаимосвязи (с. 103-132).

Соискателем установлено, что основу методологии взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами предприятия формируют методологические принципы, такие как: классификация и группировка; комплексность; системность или взаимосвязанность и взаимодействие; аналитичность; сбалансированность; экономическая эффективность. Рассматривая содержание каждого методологического принципа стратегического и тактического управления производственными затратами предприятия, Сорвина Ольга Владимировна определила аналитические зависимости и балансовые соотношения, предназначенные для формализации экономических исследований взаимосвязей между основными характеристиками управления производственными затратами на основе реализации стратегического подхода (с. 133-154).

Заслуживает внимание разработанная Сорвиной Ольгой Владимировной модель стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии (с. 155-175), которая встроена в систему взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами. Со-

искателем определены основные характеристики модели стратегического управления производственными затратами: этапность осуществления процесса; встроенность в общий процесс управления предприятием; установление влияния внешнего окружения хозяйствующего субъекта; определение особенностей внутренней среды предприятия; наличие обратной связи.

Третья глава «Разработка экономико-математической модели взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии» посвящена формализации процесса выработки основных результатов стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии. Для этого определены основные факторы стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии (с. 179-198). Все затратообразующие факторы сгруппированы в зависимости от их отнесения к внешним и внутренним, а также обобщающим и частным.

Для осуществления тактического и стратегического управления производственными затратами предприятия и решения основных задач реализуется экономико-математическая модель, включающая в свой состав целевую функцию, являющуюся критерием эффективности осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия, и две группы ограничений-неравенств, позволяющих учитывать внутренние возможности промышленного предприятия и внешние условия осуществления производственной деятельности (с. 199-222).

В результате использования экономико-математической модели соискателем определены основные причины осуществления стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии, а именно: резерв производственной мощности и неудовлетворенный спрос; избыток экономических ресурсов; наличие лимитирующих экономических ресурсов; неудовлетворительная структура производственных затрат; ограниченный спрос. Первые две причины обосновывают необходимость осуществления тактического управления производственными затратами на промыш-

ленном предприятии, а остальные – стратегическое управление. Для тактического и стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии сформированы управленческие решения, причины их осуществления и условия принятия, а также установлено влияние на экономические результаты деятельности (с. 223-236).

В четвертой главе диссертации «Взаимодействие стратегических и тактических решений в процессе управления производственными затратами для достижения сбалансированной производственной деятельности на промышленном предприятии» Сорвиной Ольгой Владимировной осуществлена реализация методологического принципа сбалансированности в стратегическом и тактическом управлении производственными затратами на промышленном предприятии. В результате определена возможность установления частичной и общей сбалансированности производственной деятельности промышленного предприятия, их влияние на стратегическое и тактическое управление производственными затратами (с. 240-256).

Заслуживает внимания разработанная авторская модель функционирования сбалансированной производственной системы в условиях конкуренции и рынка, использование которой обеспечивает достижение и поддержание сбалансированности экономических ресурсов с учетом влияния внешней среды (с. 257-277). Разработанную модель функционирования сбалансированной производственной системы в условиях конкуренции и рынка предлагается использовать для установления особенностей взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами предприятия (с. 278-299).

В пятой главе диссертации «Стратегическое и тактическое управление производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами» соискателем определены взаимосвязи и взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами в процессе организации и осуществления материального обеспечения производственной деятельности предприятия. Сорвина Ольга Владимировна устанавливает, что концепция взаимосвязи

и взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения предприятия материальными ресурсами включает такие основные элементы как: стратегические и тактические цели снабжения предприятия материальными ресурсами; основные стратегические и тактические задачи; стратегический и тактический анализ внешней и внутренней среды предприятия; выбор стратегической альтернативы; реализацию выбранной стратегической альтернативы; стратегический и тактический контроль; пересмотр и внесение корректирующих изменений (с. 303-328).

В диссертации также представлены результаты разработки теоретических положений для выбора стратегической альтернативы осуществления процесса обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами (с. 329-353). Для этого соискателем определен критерий и предложен механизм выбора стратегической альтернативы, в основу которого положен методологический принцип эффективного управления производственными затратами.

Завершает диссертационное исследование разработка и апробирование методического подхода реализации основных этапов стратегического и тактического управления производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами (с. 354-375).

В заключении Сорвиной Ольгой Владимировной сформулированы выводы и научные результаты диссертационного исследования, полученные лично автором и выносимые на публичную защиту:

1) уточнено понятие стратегического управления производственными затратами предприятия, согласно которому это концепция высшего уровня в организационной структуре теории управления затратами;

2) установлена зависимость между основными характеристиками стратегического управления производственными затратами предприятия, к которым относятся интенсивность развития товарного рынка, вариация уровня производственных затрат, тип конкурентного преимущества предприятия, а также

видовая структура производственных затрат;

3) сформирована система взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами промышленного предприятия, включающая взаимосвязанные элементы, относящиеся к таким этапам, как целеполагание, планирование, организация управления и контроллинг за текущими затратами;

4) разработана линейная модель стратегического управления производственными затратами предприятия с обратной связью;

5) разработана аналитическая модель, используемая для осуществления стратегического и тактического контроля за уровнем производственных затрат, предусматривающая внесение корректирующих изменений в процесс стратегического и тактического управления производственными затратами в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды хозяйствования предприятия;

6) определен состав и осуществлена группировка затратнообразующих факторов, на основе которых построена экономико-математическая модель управления производственными затратами, обеспечивающая повышение экономических результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

7) построена авторская модель взаимодействия стратегических и тактических решений в процессе управления производственными затратами промышленного предприятия;

8) разработаны модели стратегического и тактического управления производственными затратами в условиях достижения общей и частичной сбалансированности производственной деятельности предприятия;

9) сформирован критерий выбора стратегической альтернативы организации и осуществления процесса обеспечения предприятия материальными ресурсами;

10) предложена методика стратегического и тактического управления производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения предприятия материальными ресурсами.

Представленные в работе теоретико-методологические положения и

практико-ориентированные подходы и модели достаточно аргументированы, научно обоснованы и подтверждены фактическими результатами.

Научная аргументация положений и выводов автора основана на подробном изучении работ отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления производственными затратами на промышленном предприятии. Диссертация базируется на анализе теорий и концепций, исследующих сущность стратегического и тактического управления производственными затратами при осуществлении различных видов производственно-хозяйственной деятельности предприятий.

Автор показал высокий уровень знаний современных экономико-математических методов исследования и успешно применил в своей работе основные положения теории систем, теории организации и управления, общей экономической теории, теории принятия решений.

Значимость результатов диссертационного исследования.

Значимость полученных автором теоретических результатов состоит в том, что они вносят существенный вклад в дальнейшее развитие теории взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Значимость полученных автором практических результатов заключается в разработке автором ряда конкретных практических методик и модельных решений, являющихся полезными в практической деятельности промышленных предприятий в процессе управления производственными затратами.

В качестве положительных аспектов выполненной диссертации можно назвать следующие:

- 1) комплексность проведенного исследования;
- 2) перспективность разработанных методологических положений;
- 3) последовательное использование системного подхода и современных экономико-математических методов;
- 4) реализация теоретико-методологических положений в форме конкрет-

ных методик, моделей, механизмов, а также их апробирование на практике, подтверждающее уровень актуальности и научности сделанных разработок.

Значимость результатов подтверждается действенной апробацией отдельных научных положений диссертационного исследования на ведущих предприятиях г. Тулы и Тульской области, а также при выполнении научно-исследовательских работ по федеральным целевым программам.

Замечания по диссертационной работе.

1. В первой главе диссертационного исследования на основе статистических данных отечественных предприятий и организаций достаточно подробно проанализирована динамика и структура производственных затрат. Однако для выявления резервов снижения производственных затрат и повышения конкурентоспособности промышленных предприятий необходимо учитывать опыт и особенности развития не только отечественных, но и зарубежных предприятий, являющихся лидерами на рынке промышленной продукции.

2. Во второй главе диссертационной работы определена необходимость учета влияния факторов внешней среды, учитываемых при стратегическом управлении производственными затратами на промышленном предприятии (пункт 2.2). По нашему мнению, для разработки функциональной стратегии управления производственными затратами на промышленном предприятии на основе использования модели, представленная на рис. 2.9, целесообразно учитывать не только интенсивность развития товарного рынка, но и другие факторы внешнего окружения.

3. В четвертой главе диссертационной работы соискателем сформирована модифицированная производственная система, обеспечивающая достижение и поддержание сбалансированности экономических ресурсов в условиях конкуренции и рынка (рис. 4.7), а также построена экономико-математическая модель (4.2), позволяющая моделировать траектории движения основных характеристик модифицированной производственной системы. Однако для построения модифицированной производственной системы и ее аналитического описа-

ния, по нашему мнению, необходимо было разработать методику реализации предложенных теоретических результатов.

Перечисленные замечания не носят принципиального характера и не влияют на основные теоретические и практические результаты, полученные лично соискателем ученой степени.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертация Сорвиной Ольги Владимировны является законченным научно-квалификационным исследованием, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне. В работе представлены научно-обоснованные решения, внедрение которых вносит вклад в развитие системы управления производственными затратами, обеспечивающей повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий. Полученные автором результаты достоверны, выводы и рекомендации обоснованы.

Изложение текста диссертации логично и последовательно. По структуре и оформлению диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени доктора экономических наук.

Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и достаточно полно раскрывает основное содержание работы.

Результаты диссертации опубликованы в 37 научных работах, в том числе, в 23 статьях в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Диссертация Сорвиной Ольги Владимировны «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии» отвечает требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации к докторским диссертациям, соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых

степеней и Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). Автор диссертационной работы, Сорвина Ольга Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент

ФИО: Полянин Андрей Витальевич
Ученая степень, звание: доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент
Место работы, должность: ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Орловский филиал, кафедра «Менеджмент и управление народным хозяйством», профессор
Почтовый адрес: 302028, г. Орел, бульвар Победы, д. 5а
Телефон, e-mail: (4862) 43-20-28, oo@orel.ranepa.ru

Личная подпись:



«08» 04 2015 г.

