

О Т З Ы В

официального оппонента д.э.н., профессора Машегова Петра Николаевича, профессора кафедры Менеджмента и маркетинга ФГБОУ ВПО «Орловский государственный университет» на диссертационную работу Фомченковой Ларисы Владимировны «Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертации

Актуальность выбранной автором темы исследования определяется постоянным увеличением степени нестабильности внешней среды деятельности промышленных предприятий и неспособности современной парадигмы стратегического анализа сформировать информационную основу для принятия адекватных стратегических решений по их развитию.

Стратегический анализ является неотъемлемой функцией стратегического менеджмента, заключающейся в разделении деловой среды на составляющие и раздельном изучении каждой из них в фиксированные моменты времени для выявления благоприятных возможностей и угроз долговременного развития предприятия. В процессе эволюции теории стратегического менеджмента фокус внимания сосредотачивался на внешних или внутренних факторах, а разработка стратегии сводилась к поиску их возможных состыковок. В современных условиях бизнеса результатом реализации такого традиционного стратегического анализа, базирующегося на совокупности системного, комплексного, ситуационного, функционального, административного и поведенческого подходов, является значительный объем статичной информации, относящейся к различным временным периодам, что не позволяет сформировать стратегию, представляющую единство ее содержания, контекста и процесса реализации из прошлого через настоящее в будущее.

Информационно-аналитические системы большинства промышленных предприятий предназначены для обоснования тактических и оперативных

решений, но не позволяют сформировать качественную информационную основу для стратегического менеджмента в силу быстрого устаревания данных, отсутствия надежных методов прогнозирования в беспрецедентно изменяющихся условиях бизнеса, а также сложности сбора и интерпретации информации о состоянии деловой среды.

Таким образом, разработка стратегических решений, учитывающих механизм и закономерности организационно-экономического развития промышленных предприятий, требует уточнения сущности и задач аналитической деятельности и дальнейшего совершенствования методологии стратегического анализа, которое должно быть связано с применением динамического подхода к исследованию деловой среды, и формирования его информационно-аналитической системы на принципах процессного управления и менеджмента качества.

В представленном диссертационном исследовании предлагается теоретическое обоснование, методологическая и методическая проработка динамической концепции стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия, которая обеспечивает принятие и реализацию эффективных стратегических решений с учетом фактора времени в условиях нарастания скорости изменений деловой среды.

Данное направление научного исследования является актуальным и имеет существенное значение для экономики и конкурентоспособности промышленных предприятий.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность основных теоретических разработок обосновывается корректным применением методологии системного анализа экономических процессов, экономико-математического моделирования; общенаучных методов исследования, а также методов научных классификаций, морфологического анализа, числовой и нечисловой статистики, квалиметрического анали-

за, экономического анализа, комплексного анализа, экспертные методы. Достоверность сформулированных научных результатов, выводов и рекомендаций диссертации подтверждена использованием достоверных исходных организационно-экономических данных.

Работоспособность предложенного методического обеспечения стратегического анализа была подтверждена их практическим использованием на промышленных предприятиях г. Смоленска: ФГУП СПО «Аналитприбор», ОАО «Смоленский авиационный завод», ОАО ПО «Кристалл» и ООО «Теллура», что позволило повысить научную обоснованность принимаемых стратегических решений по их организационно-экономическому развитию.

Сказанное позволяет сделать вывод о высокой степени обоснованности и достоверности полученных по итогам диссертационного исследования результатов и рекомендаций, перечисленных в заключении диссертации (стр. 265-271).

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Основные пункты научной новизны диссертационной работы связаны с новыми разработанными:

– концепцией стратегического анализа, реализующей парадигму процессной динамики и парадигму экономической генетики, что позволяет сформировать целостное представление о процессе организационно-экономического развития промышленного предприятия из прошлого через настоящее в будущее, определение которого было уточнено в ходе диссертационного исследования;

– принципами стратегического анализа, основанными на совместном исследовании статических и динамических характеристик экономических субъектов, их пространственно-временных взаимосвязей и потенциальных возможностей;

– составляющими информационного обеспечения стратегического анализа, которые изменяются во времени в соответствии с принципами динамичности и развития и обеспечивают накопление опыта аналитической деятельности, своевременную актуализацию информации и прогнозирование информационных потребностей при разработке и реализации стратегии;

– методологические принципы полидинамичности и экономического генетического анализа, позволяющие реализовать динамический подход к стратегическому анализу организационно-экономического развития и уточнить его задачи, содержание и методы;

– логическая и временная структуры стратегического анализа, а также методологические и технологические основы аналитического процесса, в ходе которого используется имитационная динамическая модель, учитывающая взаимосвязи в бизнес-системе промышленного предприятия;

– методический инструментарий стратегического анализа, позволяющий решать задачи эффективного использования ресурсного потенциала и повышения конкурентоспособности в зависимости от стадии организационно-экономического развития предприятия.

Определенной новизной также обладают результаты, связанные с разработкой метода оценки эффективности стратегии на основе сбалансированной системы показателей, дополненной динамическими нормативами; системы многоуровневой оценки конкурентоспособности предприятия на основе квалиметрии.

Автором предложена информационно-аналитическая система, реализующая динамический подход к организации аналитической деятельности и базирующаяся на принципах процессно-ориентированного управления и менеджмента качества; разработан комплекс процессов, методов, средств, показателей и шаблонов отчетных документов стратегического анализа, который учитывает фактор времени при разработке и реализации стратегии развития экономического субъекта.

В целом, все научные положения диссертации логически связаны, обладают целостностью, общностью и значимостью для развития теории и методологии современного стратегического анализа.

Значимость результатов диссертационной работы для науки и практики

Разработанные в диссертации и апробированные на практике концепция, методы и инструменты стратегического анализа, методологические и научно-методические положения формирования его информационно-аналитической системы могут быть квалифицированы как новое научное достижение, предоставляющее возможности для новых научных исследований в сфере стратегического анализа и разработки стратегии развития промышленных предприятий.

Научные положения и рекомендации, сформулированные в работе, могут быть использованы в качестве методического обеспечения аналитической деятельности руководителей и специалистов промышленных предприятий при обосновании стратегических решений. Разработанная методическая модель может быть применена при интеграции процесса стратегического анализа в систему комплексного управления промышленным предприятием. Предложенный методический инструментарий может быть реализован в ходе анализа и оценки потенциала и факторов организационно-экономического развития промышленных предприятий. Разработанный метод оценки эффективности стратегии на основе динамических нормативов может быть использован при формировании системы отчетности стратегического анализа и интеграции ее в существующую информационно-аналитическую систему.

Недостатки диссертационной работы

1. Как следует из п.7 раздела «Научная новизна», приведенного на стр. 12 диссертации, предложенная методическая модель стратегического анализа позволяет учитывать фактор времени. В описании данного результата на стр. 169-177 диссертации в явном виде не приведено, каким образом учитываются

изменения факторов организационно-экономического развития, происходящие в разное время; какой период оценки данных факторов необходим для реализации процедуры их мониторинга, а также как учесть разную степень изменчивости анализируемых факторов.

2. Предлагая метод оценки эффективности стратегии промышленного предприятия, приведенного на стр. 198-212 диссертации, автор отмечает, что на каждой стадии жизненного цикла следует использовать показатели, отвечающие целям и стратегическим задачам организационно-экономического развития. Представленные в таблицах 30-33 рекомендуемые показатели, соответствуют базовым конкурентным стратегиям. Целесообразно было бы при разработке системы показателей эффективности учитывать также и стратегии организационного развития, соответствующие определенным стадиям жизненного цикла организации.

3. Как следует из приведенного на стр. 242-250 диссертации описания результатов использования предложений автора по стратегическому анализу условий и факторов организационно-экономического развития с использованием имитационной динамической модели, рассматривались только маркетинговая, производственная и финансовая подсистемы промышленного предприятия. Представляется, что выбранная на основе результатов такого анализа стратегия развития была бы более обоснована, если бы были исследованы инновационная подсистема и подсистема кадрового обеспечения, которые в современных условиях бизнеса являются важными с точки зрения обеспечения долговременных конкурентных преимуществ.

Перечисленные выше недостатки не являются принципиальными и не влияют на положительную итоговую оценку диссертационного исследования в целом, как законченной научно-квалификационной работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационная работа Фомченковой Л.В. посвящена решению актуальной научной проблемы в области развития теории и методологии стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия с учетом фактора времени. Научные положения диссертации соответствуют специальности 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика» (п. 2.2. «Теоретические и методологические основы и целевые установки экономического анализа», п. 2.3 «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», п. 2.8 «Экономический анализ и оценка эффективности предпринимательской деятельности»); и специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность» (п. 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства») паспорта специальностей ВАК РФ.

Работа Фомченковой Л.В. хорошо структурирована, снабжена необходимыми иллюстрациями, таблицами и приложениями. Автореферат адекватно отображает основное содержание диссертации. Существенных претензий к оформлению диссертации и автореферата не имеется.

Основные положения диссертации своевременно опубликованы в научных работах автора и прошли необходимую апробацию.

Обобщая сказанное, считаю, что диссертационная работа Фомченковой Ларисы Владимировны на тему: «Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия» полностью соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке

присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2014 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность.

Сведения об официальном оппоненте:

Фамилия: Машегов

Имя: Петр

Отчество: Николаевич

Ученая степень: доктор экономических наук

Ученое звание: профессор

Место работы: Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Орловский государственный университет»

Должность: профессор кафедры Менеджмента и маркетинга

Контактные адреса:

e-mail: yand-man@yandex.ru

телефон: 8 (4862) 77-73-18

почтовый адрес: 302001, г. Орел, Комсомольская пл., д. 41.

Личная подпись:



П.Н. Машегов

Подпись Машегова П.Н. заверяю
Проректор по научной работе

Е.Н. Пузанкова