

**ОТЗЫВ
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Шманева Сергея Владимировича на диссертацию Сорвиной Ольги Владимировны «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования. Диссертация Сорвиной О.В. посвящена решению актуальных задач в области управления производственными затратами на промышленном предприятии. Современные реалии развития отечественной экономики предъявляют все новые требования к развитию методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами как долгосрочном, так и краткосрочном периодах в рамках формирования и реализации корпоративной стратегии на основе предвидения возможных изменений во внешней среде и в организационном потенциале промышленного предприятия, зависящем от сбалансированности экономических ресурсов.

Следует отметить, что большая часть существующих исследований в данной предметной области затрагивает проблемы тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии или рассматривает отдельные элементы стратегического управления. Однако это не позволяет обеспечить адекватное взаимодействие стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами при реализации процессов целеполагания, планирования, организации управления и контроля производственных затрат на основе аналитических зависимостей и балансовых соотношений, предназначенных для формализации экономических исследований взаимосвязей между основными характеристиками управления производственными затратами. Особый интерес к этой проблеме вызван всевозрастающей технологической сложностью производства промышленной продукции и, зачастую, непредсказуемыми изменениями современных условий функционирования хозяйствующих субъектов.

Актуальность и значимость данного диссертационного исследования состоит в системном и комплексном решении задач по разработке новых и

адаптации существующих принципов, методов и моделей, обеспечивающих взаимодействие стратегических и тактических решений в процессе выявления, анализа и разрешения проблем управления производственными затратами на промышленном предприятии.

Предлагаемый автором методологический подход позволяет: определить базовые предпосылки и характерные особенности построения системы, обеспечивающей взаимодействие стратегических и тактических решений в управлении производственными затратами; разработать методологические принципы, подходы и методы, обеспечивающие взаимодействие стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами; сформировать методическую модель стратегического управления производственными затратами; определить условия достижения общей сбалансированности производственной деятельности; сформировать критерий выбора стратегической альтернативы организации и осуществления процесса обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами.

В качестве цели диссертационного исследования определено развитие теоретических основ и методологической базы, обеспечивающих взаимодействие стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленных предприятиях, что позволяет предвидеть возможные изменения как факторов внешней среды, так и его организационного потенциала. Поставленная цель соответствует заявленной теме исследования и определяет основное содержание и научную новизну полученных лично автором результатов исследования.

Состав и содержание диссертации. Представленная диссертация изложена на 380 страницах основного текста, состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы из 142 наименований, проиллюстрирована 72 таблицами и 28 рисунками. Список литературы включает труды ведущих отечественных и зарубежных специалистов, исследовавших теоретические и методологические подходы к решению проблем эффективного управления производственными затратами, взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами, поддержания сбалансированности экономических ресурсов для реализации стратегии и тактики управления производственными затратами, оценки и управления затратнообразующими факторами, стратегического и тактического управления производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения предприятия материальными ресурсами. Библиографический перечень достаточно полно отражает научную базу, использованную соискателем в научном исследовании.

Объектом исследования являются промышленные предприятия, осуществляющие стратегическое и тактическое управление производственными затратами.

Предмет исследования - управленческие и экономические отношения, возникающие при разрешении проблем взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленных предприятиях.

Содержание диссертационной работы Сорвиной О.В. отличается системностью и логической последовательностью изложенного материала, конкретизацией границ изучаемых вопросов и необходимой достаточностью формулируемых суждений, уместной детальностью научных обоснований и практических предположений.

Основные научные результаты исследования и их новизна. Научная новизна проведенного Сорвиной О.В. диссертационного исследования заключается в том, что на основе использования положений теорий систем, принятия управленческих решений, выбора стратегических альтернатив, стратегического позиционирования, сбалансированности производственной деятельности разработана методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии. По сравнению с другими известными решениями, предложены концепции обновления методов целеполагания, планирования, организации управления и контроля производственных затрат с учетом влияния выявленных автором затратнообразующих факторов внешней и внутренней среды хозяйствующего субъекта.

Научные результаты, выносимые на публичную защиту. К важнейшим результатам исследования, полученным автором и обладающим научной новизной, относятся следующие:

1. Разработана концепция стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии, которая позволяет обосновать необходимость установления зависимости между интенсивностью развития товарного рынка, вариацией уровня и видовой структурой производственных затрат. В отличие от существующих подходов, авторская концепция обеспечивает достижение конкурентных преимуществ хозяйствующего субъекта в результате управления производственными затратами в долгосрочном периоде.

2. В рамках предлагаемой концепции на основе системного подхода разработаны методологические принципы взаимодействия стратегических и тактических решений для управления производственными затратами на промышленном предприятии. Обоснованы методологические положения по

реализации условий взаимосвязи и взаимодействия между такими элементами, как: долгосрочные и краткосрочные цели и задачи управления производственными затратами, подсистемы стратегического, тактического и оперативного анализа, разработки и реализации стратегических, тактических и оперативных решений в процессе управления производственными затратами, а также контроля за реализацией функциональной стратегии управления производственными затратами.

3. На основе систематизации подходов к условиям, позволяющим реализовать разработанные автором принципы методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии, предложен новый методологический подход. В отличие от существующих разработок, автор предлагает в системе управления производственными затратами использовать аналитические зависимости и балансовые соотношения, предназначенные для формализации экономических исследований процесса построения взаимосвязей между основными характеристиками управления производственными затратами.

4. Разработан и обоснован методический инструментарий по формированию линейной модели стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии с элементами обратной связи, что позволяет не только предлагать последовательность основных этапов, обеспечивающих реализацию функциональной стратегии управления производственными затратами, но и конкретизировать содержание действий, необходимых для осуществления стратегического анализа, планирования и контроля.

5. С позиций выявленного автором влияния как внешних, так и внутренних затратнообразующих факторов на процесс производства сформирована экономико-математическая модель управления производственными затратами на промышленном предприятии, позволяющая отразить степень взаимодействия стратегических и тактических решений. Авторская модель включает критерий эффективности осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия и два ограничения-неравенства, одно из которых описывает особенности внутренней производственной среды хозяйствующего субъекта, а другое – воздействие внешнего окружения на производственный процесс.

6. Для реализации авторской гипотезы о том, что для повышения результативности экономической деятельности предприятия необходимо обеспечивать более высокую тенденцию роста прибыли от реализации продукции над динамикой роста производственных затрат предложена

структурно-логическая модель, которая построена с учетом принципов взаимодействия стратегических и тактических управленческих решений в системе управления производственными затратами.

7. Разработан и обоснован методический подход к формированию общей сбалансированности производственной деятельности на промышленном предприятии, который построен на обеспечении сбалансированности экономических ресурсов, сбалансированности спроса на продукцию предприятия и его производственной мощности. Авторский метод позволяет обеспечить долгосрочное поддержание общей сбалансированности производственной деятельности и формирует экономические условия для реализации функциональной стратегии управления производственными затратами.

8. С позиций реализации стратегического подхода, предусматривающего учет влияния внутренних и внешних условий производственно-хозяйственной деятельности, сформирован критерий выбора стратегической альтернативы организации и осуществления процесса обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами. Критерий является принципиальной составляющей функциональной стратегии управления производственными затратами.

9. На основе реализации разработанных автором методологических принципов взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии предложен методический подход для достижения экономически обоснованного выбора стратегической альтернативы осуществления процесса снабжения материальными ресурсами предприятия.

Степень достоверности и обоснованности результатов диссертационного исследования. Идентификация, анализ и разрешение проблем управления производственными затратами на промышленном предприятии реализуются в диссертационном исследовании в результате использования современных теорий и принципов общенаучной методологии, положений теории систем, теории организации и управления, общей экономической теории, теории принятия решений, а также научных трудов, монографий и статей зарубежных и отечественных ученых, исследований по развитию промышленных экономических систем, материалов научно-практических конференций, официальных документов, федеральных и региональных программ, законодательных актов и правительственных решений по проблемам управления хозяйствующими субъектами в промышленности.

В диссертационной работе использовались принципы диалектики как всеобщего метода научных исследований, а также общие методы научных

исследований: теоретические, эмпирические и прикладные методы, основанные на использовании математической логики, приемов стратегического, комплексного и системного анализа в единстве с методами исследования системного управления. В процессе исследования были также использованы методы стратегического, экономического и статистического анализа, экономико-математического моделирования, математической статистики, матричные и оптимизационные методы, методы дифференциального и интегрального исчисления.

Эмпирическую базу исследования составили законодательные и нормативные акты Российской Федерации, указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, материалы Федеральной службы государственной статистики, региональных органов Федеральной службы государственной статистики, администрации Тульской области, результаты исследований, получившие отражение в научных монографиях и статьях отечественных и зарубежных авторов, материалы, представленные в сети Интернет.

Вектор научного исследования автора построен на его убеждении, что в современных условиях хозяйствования необходимо развивать научную концепцию стратегического управления производственными затратами, а также учитывать базовые предпосылки и характерные особенности построения системы, обеспечивающей взаимодействие стратегических и тактических решений в управлении производственными затратами на промышленном предприятии (с. 16-48).

Проведенный анализ базовых теоретических положений и концептуальных подходов к стратегическому управлению производственными затратами позволил автору сформировать собственное представление о его методологических принципах и методах, позволяющих учитывать интенсивность развития товарного рынка, вариацию уровня производственных затрат, тип конкурентного преимущества предприятия, а также видовую структуру производственных затрат (с. 49-64).

Глубокое исследование методологии управления производственными затратами на промышленном предприятии позволило автору определить основные методы управления текущими затратами, предложить их группировку, а также установить основные условия и возможности реализации (с. 65-100).

На основе изучения практического опыта и достижений теории стратегического менеджмента автором разработаны методологические принципы, подходы и методы, обеспечивающие взаимодействие

стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии, включающая взаимосвязанные элементы, относящиеся к таким этапам, как целеполагание, планирование, организация управления и контроль за состоянием текущих затрат (с. 102-132).

Разностороннее и глубокое исследование концептуальных подходов к моделированию систем и процессов управления производственными затратами на промышленных предприятиях позволило автору разработать методический инструментарий, использование которого позволяет описать последовательность действий, обеспечивающих формирование и реализацию функциональной стратегии управления текущими затратами (с. 133-175).

Проведенный анализ базовых теоретических положений и концептуальных подходов к изучению различных затратнообразующих факторов на промышленном предприятии позволил автору осуществить их группировку, учесть их влияние при взаимодействии стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами (с. 179-198).

Исследование теоретической сущности и методов практической реализации взаимодействия стратегических и тактических решений позволило автору сформировать модель управления производственными затратами промышленного предприятия, в структуру которой включаются: экономические цели управления производственными затратами; разработанная экономико-математическая модель управления производственными затратами; стратегические и тактические управленческие решения, связанные с эффективным осуществлением производственных затрат и условиями их принятия (с. 199-236).

Для установления взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами определена необходимость осуществления сбалансированной производственной деятельности предприятия, которая достигается в результате одновременного наличия сбалансированности экономических ресурсов предприятия, а также сбалансированности спроса на продукцию, выпускаемую предприятием, и его производственной мощности (с. 240-256).

Выполненный анализ базовых теоретических положений и концептуальных подходов к аналитическому описанию экономических процессов, протекающих в сбалансированной производственной системе, функционирующей в условиях конкуренции и рынка, позволил автору осуществить построение динамической экономико-математической модели, использование которой дает возможность осуществлять моделирование траекторий движения основных характеристик деятельности хозяйствующего

субъекта (с. 257-299).

Исследование теоретической сущности и методов практической реализации процесса снабжения предприятия материальными ресурсами позволило автору установить возможность разработки его стратегических альтернатив и сформировать критерий их обоснованного выбора (с. 303-353).

Правомерно утверждать, что предложенные и обоснованные автором модельные решения, являются весьма интересными с практической стороны. Так, предложена методика стратегического и тактического управления производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения предприятия материальными ресурсами, предусматривающая реализацию основных этапов, в результате осуществления которых устанавливается оптимальный размер партии поставки материальных ресурсов и соответствующий уровень производственных затрат (с. 354-375).

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теории и методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии на основе учета влияния различных затратообразующих факторов, относящихся как к внешнему окружению хозяйствующего субъекта, так и к внутренней среде его функционирования. Доказано, что с увеличением интенсивности развития товарного рынка расширяется диапазон вариации уровня производственных затрат и снижается интенсивность стратегического и тактического контроля за ними. Представленная зависимость между видовой структурой производственных затрат и типом конкурентного преимущества промышленного предприятия обеспечивает определение тех видов производственных затрат, которые подлежат соответствующей вариации.

К научному приращению в работе можно отнести следующее:

1. Доказаны концептуальные положения и разработаны теоретические положения по развитию методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами, позволяющей реализовать: стратегический анализ внешней и внутренней среды предприятия в части оценки основных условий управления производственными затратами; стратегическое планирование процесса управления производственными затратами предприятия; разработку и реализацию функциональной стратегии управления производственными затратами предприятия; стратегический контроль и внесение корректирующих изменений в функциональную стратегию управления производственными затратами.

2. Впервые применительно к проблематике диссертации результативно

использован комплекс общенаучных теоретических методов, системного и многофакторного анализа, экономико-математического моделирования, а также положений теорий систем, принятия управленческих решений, выбора стратегических альтернатив, стратегического позиционирования, сбалансированности производственной деятельности для разработки методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии с учетом влияния выявленных автором затратнообразующих факторов внешней и внутренней среды хозяйствующего субъекта.

3. Выделены основные положения, концепции, идеи, аргументы и доказательства, раскрывающие содержание и специфику методологического подхода к разработке модели стратегического и тактического управления производственными затратами в условиях достижения общей и частичной сбалансированной производственной деятельности предприятия.

4. Предложен оригинальный метод определения критерия выбора стратегической альтернативы и осуществления процесса обеспечения предприятия материальными ресурсами, который построен на основе результатов стратегического анализа внутренних и внешних условий осуществления производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Значимость полученных результатов для практики.

Сформированная автором система взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии позволит существенно повысить эффективность осуществления таких управленческих этапов, как целеполагание, планирование и анализ, организация управления и контроля производственных затрат с учетом влияния выявленных автором затратнообразующих факторов внешней и внутренней среды хозяйствующего субъекта.

В целях обеспечения взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленных предприятиях в диссертации разработан методический подход, используемый для достижения экономически обоснованного выбора стратегической альтернативы осуществления процесса снабжения хозяйствующего субъекта материальными ресурсами. Предложенный методический подход апробирован на промышленных предприятиях Тульской области в рамках выполнения научно-исследовательских работ по темам: «Формирование системы управления производственными затратами предприятия для разработки оперативных и стратегических решений» (2012 г.); «Теоретическое обоснование и построение модели взаимодействия стратегических и тактических решений в процессе управления

производственными затратами промышленного предприятия» (2014 г.).

Значимость авторских положений и разработок для практики подтверждается их использованием в процессе выполнения научно-исследовательских работ по федеральным целевым программам «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технического комплекса России на 2007-2013 годы» и «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009-2013 годы».

Работоспособность предложенного методического обеспечения, направленного на повышение эффективности взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами, подтверждена их практическим использованием в деятельности промышленных предприятий Тульской области: ОАО «Тулаточмаш»; ПО «Туламашзавод»; ОАО «Центральное конструкторское бюро аппаратостроения» для осуществления стратегического анализа, планирования и управления производственными затратами (2013 г.), ОАО «Щекиноазот» и ОАО «Тульский патронный завод» при разработке функциональной стратегии управления производственными затратами промышленного предприятия (2014 г.).

Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.

Следует согласиться с автором диссертации в отношении указанных в исследовании перспектив применения основных результатов и выводов. Ключевые положения диссертационного исследования, выводы и рекомендации, подтвержденные практической апробацией, предназначены для использования на промышленных предприятиях в целях повышения эффективности осуществления финансово-хозяйственной деятельности на основе совершенствования системы управления производственными затратами в результате разработки и реализации взаимосвязанных стратегических и тактических решений, учитывающих возможные изменения как факторов внешней среды, так и организационного потенциала хозяйствующего субъекта.

К диссертационной работе имеются некоторые замечания, не снижающие в целом ее ценность:

1. В первой главе диссертационного исследования представлены аналитические соотношения, предлагаемые для количественного определения резервов снижения производственных затрат на промышленных предприятиях (пункт 1.1). Анализируя существующие резервы снижения, соискателю следовало бы оценить уровень влияния различных факторов на степень изменения производственных затрат, а также осуществить их ранжирование для принятия в дальнейшем соответствующих управленческих решений.

2. В третьей главе диссертационной работы осуществлены теоретические исследования особенностей взаимодействия стратегических и тактических решений в процессе управления производственными затратами на промышленном предприятии (пункт 3.3). На наш взгляд, для более полной оценки полученных результатов взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами теоретические положения следовало проиллюстрировать аналитическими расчетами.

3. В пятой главе диссертационного исследования при исследовании особенностей взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами в процессе организации материального обеспечения производственной деятельности промышленного предприятия, по нашему мнению, недостаточно внимания уделено зарубежному опыту формирования критерия выбора стратегической альтернативы осуществления процесса обеспечения хозяйствующего субъекта материальными ресурсами.

Указанные в отзыве замечания, а также отдельные дискуссионные моменты не снижают ценности выполненного Сорвиной О.В. научного исследования, которое отличается научной новизной, теоретической и практической значимостью полученных результатов, выводов и рекомендаций.

Общий вывод заключается в том, что диссертация Сорвиной Ольги Владимировны, представленная на соискание ученой степени доктора наук, является научно-квалификационную работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение, а также изложены новые научно обоснованные организационно-управленческие решения и разработки в области методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии, и их внедрение вносит значительный вклад в развитие экономики страны.

Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными разработками. Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание работы.

Диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя Сорвиной О.В. в науку.

Диссертация «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии» соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. № 842, и Паспорту специальности 08.00.05, а ее автор, Сорвина Ольга Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Сведения об официальном оппоненте

ФИО: Шманев Сергей Владимирович
 Ученая степень, звание: доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор
 Место работы, должность: ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», кафедра «Макроэкономическое регулирование», заведующий кафедрой
 Почтовый адрес: Россия, г. Москва, ГСП-3, 125993, Ленинградский проспект, д. 49
 Телефон, e-mail: 8(499)943-98-55, academy@fa.ru
 Личная подпись:



Подпись С.В. Шманев

28.04. 2015 г.

