

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора экономических наук, доцента Шапоровой Ольги Александровны на диссертацию Крыловой Валентины Владимировны на тему «Сбалансированность экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях санкционирования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)**

### *Актуальность темы диссертационного исследования*

В периоды изменения рыночной конъюнктуры к числу важных проблем относится отсутствие единого подхода к управлению промышленными системами России. Это характеризует необходимость формирования системы управления ими в текущей ситуации функционирования при воздействии экономических санкций. Влияние санкций по экономическим последствиям на деятельность промышленных предприятий может сказываться различным образом. Во-первых, промышленное предприятие может результативно функционировать на рынке инноваций при получении большого размера финансового результата. Во-вторых, предприятие промышленности может войти в убыточное состояние. Решение данной проблемы деятельности промышленной системы России возможно с помощью применения доходного анализа. Его использование в функционировании предприятия промышленности объясняется поиском оптимального соотношения трех составляющих процесса изготовления инновационной продукции: себестоимости, объема производства продукции и финансового результата. Эффективная реализация метода доходного анализа возможна в рамках до-

стижения сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленного предприятия. Изложенное выше вызывает необходимость разработки подхода к сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России в условиях санкционирования и определяет актуальность диссертационной работы.

*Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании*

Цель, сформированная как разработка научно-методических и организационно-практических рекомендаций по достижению эффективности и сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России в условиях санкционирования, является теоретически и практически значимой.

Изучение содержания диссертационного исследования позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель достигнута.

Общая теоретико-методологическая логика исследования раскрывается в последовательности сформированных автором шести укрупненных задач, определивших содержание работы:

1. Изучить условия возникновения управления промышленными системами, предложить модель организации экономико-хозяйственной деятельности промышленной системы на основе элементов управления и экономических показателей.

2. Определить воздействие экономических санкций по уровням управления страной, промышленностью и промышленной системой и разработать постулаты реагирования уровней управления на данные санкции.

3. Построить матричную модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности посредством взаимного влияния экономических показателей, предложить оптимизированную матрицу для химической промышленно-



сти с целью повышения результативности инновационной деятельности промышленных систем и вывести оптимальные значения по показателям, входящим в матрицу.

4. Предложить методику анализа воздействия экономических санкций на промышленность и промышленные системы для регулирования результативности инновационной деятельности промышленных систем на основе анализа последствий экономических санкций.

5. Предложить подход к мониторингу инновационной деятельности промышленных систем на основе применения методики доходного анализа с целью установления результативности ее функционирования в зависимости от влияния экономических санкций.

6. Разработать методические рекомендации по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности на установленные экономические санкции и совокупность регулирующих мер.

Решение данных задач обеспечило как адекватность структуры исследования по заявленной тематике, так и логику самой структуры диссертационной работы.

Диссертация, выполненная Крыловой Валентиной Владимировной, логически структурирована, носит завершённый характер, выводы, сформулированные в работе, а так же рекомендации, данные автором, соответствуют поставленной цели и задачам исследования и органично вытекают из содержания работы.

В ходе проведенного исследования автором были применены методы анализа экономико-хозяйственной деятельности: финансовые, доходные и статистические. Разработанные научные, теоретические и организационно-практические положения формируются посредством логического обобщения проводимого исследования и предлагаемых разработок.

Структура и содержание работы соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических работ.



В диссертации рассмотрены условия развития системы управления в промышленности и отмечено, что на данный момент не существует единого подхода к управлению промышленными системами России (с. 17).

Значительный теоретический и практический интерес представляет организация экономико-хозяйственной деятельности предприятий промышленности на основе элементов управления и экономических показателей (п. 1.2). Автором разработана матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий с помощью экономических показателей, связывающих хозяйственную и экономическую формы деятельности (п. 2.3), и определены оптимальные значения экономических показателей в зависимости от сценариев развития промышленности: пессимистический, реалистический и оптимистический.

Особое значение уделено анализу воздействия экономических санкций на экономику России, промышленность и промышленные системы. В связи с этим Крыловой Валентиной Владимировной выделены три уровня воздействия экономических санкций: страновой, отраслевой (промышленность) и локальный (промышленная система) (с. 48). Проведенный анализ воздействия экономических санкций позволил автору разработать постулаты реагирования уровней управления на экономические санкции (с. 65).

В рамках диссертационного исследования автором сформированы показатели мониторинга деятельности предприятий химической промышленности на рынке инноваций в равновесной ситуации с учетом экономических санкций (с. 136-137).

Осуществление подобного мониторинга по промышленным предприятиям способствовало выведению регулирующих государственных мер по эффективности деятельности отечественных организаций и промышленных систем России с долей иностранного капитала (с. 182).



## *Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций*

Не вызывает сомнения обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, предложенных в исследовании. Положения диссертационной работы Крыловой Валентины Владимировны логично обоснованы, достоверность авторской позиции опирается на глубокий и тщательный анализ трудов отечественных ученых-экономистов.

Достоверность выводов и выработанных рекомендаций диссертационного исследования подтверждается методической проработанностью и аргументированностью научных результатов, апробацией на научно-практических конференциях, а так же внедрением в деятельность предприятий химической промышленности Тульской и других областей. Данная информация подтверждается соответствующими справками.

Выполненная Крыловой Валентиной Владимировной диссертация обладает научной новизной, представленной целым рядом разработок, описывающих приращение полученного знания, в частности автором рассмотрены определения «хозяйственная деятельность» и «экономическая деятельность» и на основе изучения их взаимосвязи выведено определение «экономико-хозяйственная деятельность». Организация экономико-хозяйственной деятельности изучается посредством установления взаимосвязи элементов управления и экономических показателей, объединяющих данные виды деятельности.

Изучение экономических показателей позволило автору разработать матричную модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности. Посредством проведения глубокого анализа реалистического, пессимистического и оптимистического вариантов развития химической промышленности автором выведены оптимальные значения по экономическим показателям, приведенным в матрице. Однако реалистический вариант развития химической промышленности показал негативные значения для отдельных экономических показателей и автором предложена оптимизированная матрица сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности.



Осуществление детального анализа воздействия экономических санкций на экономику России и химическую промышленность позволило автору вывести постулаты реагирования уровней управления на экономические санкции, которые должны реализоваться в своей совокупности. С целью установления результативности функционирования промышленных предприятий в текущих условиях автором проведен доходный анализ и анализ влияния экономических санкций. Осуществление данных видов анализа в деятельности промышленных систем России позволит своевременно предусмотреть и разработать меры по эффективности деятельности на рынке инноваций. В этой связи автором были сформированы регулирующие государственные меры по эффективной деятельности предприятий химической промышленности, как полностью отечественных, так и с долей участия иностранного капитала.

#### *Значимость результатов, полученных автором, для науки*

Теоретическая и практическая значимость диссертационной работы заключается в прикладной направленности полученных предложений в рамках разработки научно-практических подходов к достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России.

Полученные результаты имеют существенное теоретическое и практическое значение.

Представленные в работе теоретические положения и практические рекомендации достаточно аргументированы, научно обоснованы и подтверждены результатами апробации диссертационного исследования в химических промышленных системах Тульской и других областей.

#### *Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации*

Разработанная автором матрица сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности может быть применима в функционировании не только



различных отраслей народного хозяйства России, но и разных предприятий промышленности. Соответствующая адаптация данной матрицы сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности позволит предприятиям промышленности укрепить положение на рынке инноваций и повысить получение финансового результата.

Проведенный в работе доходный анализ может быть осуществлен на разных промышленных предприятиях. Эффективность его применения особенно актуальна в ситуации воздействия санкций при введении соответствующих ограничений деятельности на рынке инноваций. Использование доходного анализа и предложенных автором показателей мониторинга деятельности промышленных систем России на рынке инноваций в равновесной ситуации с учетом экономических санкций позволят установить результативность функционирования и укрепить финансовое состояние.

Разработанная автором модель результативности инновационной деятельности может быть применима в функционировании предприятий промышленности при производстве инновационного продукта. Проведение анализа по каждой составляющей данной модели позволит предприятиям промышленности оценить эффективность деятельности с учетом изменения внешних факторов в ситуации действия санкций и после их отмены.

Материалы диссертационного исследования могут быть применимы при чтении курсов лекций «Экономический анализ хозяйственной деятельности», «Экономика организации (предприятия)», «Внутрифирменное планирование» и для разработки учебно-методических пособий, указаний и практических заданий для студентов направления подготовки «Экономика» высших учебных заведений.

### *Замечания и спорные моменты диссертационной работы*

Вместе с тем, по диссертационной работе считаю целесообразным сделать следующие замечания:



1. Мало изучен вопрос о воздействии факторов на изменение финансового результата (с. 150). Углубленное изучение факторов, влияющих на изменение финансового результата, привело бы к детальному анализу варьирования итога функционирования промышленной системы России.

2. Недостаточно проработан вопрос изучения повышения конкурентоспособности промышленности и экономики России (п. 2.2). Его детальное исследование позволило бы установить эффективность деятельности промышленности и экономики России на рынке инноваций.

3. При проведении анализа финансового потенциала по промышленным предприятиям не учтена оценка сравнительного рейтинга деловой активности предприятия по методу суммы мест (п. 2.1). Его реализация в работе позволила бы провести более полный анализ внешней среды конкурентного функционирования химических промышленных систем по отношению друг к другу, особенно в ситуации действия экономических санкций

Однако, приведенные замечания не меняют общей положительной оценки диссертационной работы Крыловой Валентины Владимировны, которая характеризуется наличием значимых научных выводов и положений и представляет собой самостоятельную, завершенную научно-квалификационную работу.

#### *Заключение о соответствии диссертационной работы установленным критериям*

В диссертационном исследовании представлены научно-обоснованные решения, внедрение которых способно обеспечить эффективное функционирование промышленных систем России на рынке инноваций. Полученные автором результаты достоверны, а выводы и заключения обоснованы.

Изложение текста диссертационной работы логично и последовательно. Оформление соответствует общепринятым требованиям для квалификационных работ данного типа.



Автореферат достаточно полно раскрывает основные положения диссертации.

Диссертация характеризуется внутренней наполненностью, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя в науку.

Таким образом, диссертационная работа Крыловой Валентины Владимировны «Сбалансированность экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях санкционирования» является законченным научным исследованием, соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842) и Паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), а ее автор, Крылова Валентина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

**Официальный оппонент,**

доктор экономических наук, доцент,

Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего

образования «Орловский государственный

университет экономики и торговли», проректор

по учебной работе



О.А. Шапорова

Адрес: 302028 г. Орловская обл., Орел, ул. Октябрьская, д.12,

Телефон: (4862) 25 50 04

Адрес электронной почты: shapорова8484@mail.ru

ПОД ПИСЬ

*Шапорова О.А.*

ЗАВЕРЯЮ.

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ  
КАДРОВ ОРЛОВСКОГО  
УН-ТА

*Смирнова Е.И.*