

*В диссертационный совет Д212.182.02
при ФГБОУ ВПО «Государственный
Университет
Иркутский»*

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Ковалева А. П.
на диссертацию Сорвиной Ольги Владимировны «Методология
взаимодействия стратегических и тактических решений в системе
управления производственными затратами на промышленном
предприятии», представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами –
промышленность)

1. Актуальность избранной темы исследования для науки и практики

Тема диссертационного исследования является актуальной, так как в современных условиях преодоления кризисных процессов в экономике особую остроту приобретает проблема эффективного управления затратами на предприятиях.

Возрастание инфляции, ужесточение условий кредитования, нестабильность и неопределенность внешней среды функционирования предприятий, обострение конкуренции, усиление диверсификации производства в сочетании с импортозамещением, усложнение бизнес-процессов – все это усиливает необходимость более тесной увязки стратегического и тактического управления и особенно управления затратами на промышленных предприятиях.

Несмотря на наличие большого числа научных трудов по рассматриваемой проблеме, для построения целостной системы управления затратами требуется разработка новых концептуальных положений и использование современных методов организации стратегического и тактического взаимодействия по основным направлениям экономической деятельности предприятия.

Проблема взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленных предприятиях в современ-

ных экономических условиях является одной из главных проблем менеджмента. Полноценное взаимодействие управления затратами в долгосрочном и краткосрочном периодах на основе предвидения возможных изменений внешней среды и ресурсного потенциала предприятия способно обеспечить предприятию достижение соответствующего конкурентного преимущества и устойчивого финансового состояния.

Необходимость решения отмеченной проблемы в связи с ее недостаточной методологической и практической проработкой и адаптацией к специфике российской экономики предопределяет актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

2. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Цель диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методологических положений по обеспечению эффективного взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленных предприятиях.

Для достижения поставленной цели соискателем решен ряд научных и практических задач. Изучение содержания диссертации позволяет сделать вывод о том, что с поставленной целью соискатель в основном справился.

В рассматриваемой диссертации обоснована необходимость совершенствования управления производственными затратами для повышения конкурентоспособности предприятия (стр. 16-32).

Для развития методологии управления производственными затратами предприятия соискателем предложена математическая зависимость между интенсивностью развития товарного рынка (сменяемостью товарного ассортимента) и вариацией уровня производственных затрат, а также состав возможных конкурентных преимуществ предприятия в зависимости от видовой структуры производственных затрат (стр. 48-64). В работе рассмотрены основные методы управления затратами с подразделением этих методов на тактические и стратегические (стр. 65-99).

Соискателем предложена система взаимодействия методов стратегического и тактического управления производственными затратами, включающая взаимосвязанные элементы, относящиеся к этапам целеполагания, планирования, организации управления и контроллинга (стр. 103-132).

В рамках развития теории взаимодействия стратегического и тактического управления затратами в работе сформулированы и обоснованы основные методологические принципы и подходы (стр. 133-154).

В диссертации разработана и обоснована оригинальная модель стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии, позволяющая контролировать диапазон вариации затрат по их видам (стр. 155-175).

В диссертации определены основные затратообразующие факторы и проанализированы их взаимосвязи, которые необходимо учитывать при управлении производственными затратами (стр. 179-236).

Соискатель привлек аппарат известной т.н. производственной функции, с помощью которой сделана попытка оценить параметры производственной системы, сбалансированной по соотношению затрат и по соотношению спроса и производственной мощности (стр. 240-277).

Рассмотренные теоретические подходы установления оптимальных пропорций между экономическими ресурсами, а также между спросом и производственной мощностью предприятия для достижения общей сбалансированности производственной деятельности предприятия (стр. 278-299).

В диссертации обоснован критерий выбора эффективной организации снабженческой деятельности по поставкам материалов с учетом результатов анализа внутренних и внешних условий (стр. 303-353). По результатам проведенных теоретических исследований соискателем разработана методика стратегического и тактического управления производственными затратами на основе совершенствования процесса обеспечения материальными ресурсами (стр. 354-375).

Сформулированные в работе теоретические положения и практические

рекомендации достаточно аргументированы, обоснованы и подтверждены расчетами на отдельных примерах.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждена аргументированной постановкой и обоснованием предложенных математических моделей на практических примерах, а также апробацией основных теоретико-методических положений диссертационного исследования на ряде предприятий Тульской области при оценке тенденций изменения уровня текущих операционных затрат, при реализации рекомендаций по стратегическому и тактическому планированию, выработке управленческих решений на основе принципов контроллинга.

3. Научная новизна результатов исследования

Научная новизна подтверждается следующими полученными лично автором научными результатами, выносимыми на защиту:

1) теоретически обоснована необходимость развития научной концепции стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии в общей системе стратегического управления предприятием;

2) определены базовые предпосылки и выявлены особенности построения системы, обеспечивающей взаимодействие стратегического и тактического управления производственными затратами на промышленном предприятии;

3) разработаны методологические принципы, подходы и методы, обеспечивающие взаимодействие решений стратегического и тактического уровня в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии;

4) предложена методическая модель стратегического управления производственными затратами на промышленном предприятии, отличающаяся детализацией работ по проведению стратегического анализа, планирования и контроля;

5) разработана экономико-математическая модель управления производ-

ственными затратами на промышленном предприятии, позволяющая формировать управленческие решения с учетом влияния выявленных затратнообразующих факторов;

б) предложена модель, обеспечивающая взаимодействие стратегических и тактических управленческих решений в системе управления производственными затратами и позволяющая контролировать динамику затрат и прибыли на промышленном предприятии;

7) доказано, что для формирования общей сбалансированности производственной деятельности необходимо обеспечить как сбалансированность экономических ресурсов между собой, так и сбалансированность спроса и производственной мощности;

8) предложен критерий выбора стратегической альтернативы организации обеспечения промышленного предприятия материальными ресурсами, который предусматривает учет влияния внутренних и внешних условий производственно-хозяйственной деятельности;

9) предложен методический подход к достижению экономически обоснованного выбора стратегической альтернативы осуществления процесса снабжения материальными ресурсами промышленного предприятия на основе реализации предложенных автором принципов взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами.

В целом научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке новых положений теории и методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии в процессе целеполагания, планирования, организации управления и контроля производственных затрат с учетом влияния выявленных автором затратнообразующих факторов внешней и внутренней среды предприятия.

4. Значимость результатов диссертационного исследования

Теоретическая значимость полученных в результате диссертационного

исследования теоретико-методических положений заключается в возможности их использования при дальнейшем совершенствовании теории стратегического управления затратами промышленного предприятия на основе учета тенденций изменения внешнего окружения и особенностей развития внутренней среды предприятия.

Теоретическая значимость исследования подтверждается:

- разработкой концептуальных положений по развитию методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на предприятии;

- научной аргументацией положений и выводов, опирающихся на использовании современных теорий и методов управления затратами, изложенных в научных трудах зарубежных и отечественных ученых, официальных документах, федеральных и региональных программах, законодательных актах и правительственных решениях;

- использованием современных методов научного исследования: комплексного, системного, стратегического, экономического и многофакторного статистического анализа и экономико-математического моделирования.

Научные положения и рекомендации, сформулированные в диссертации, носят конкретный практический характер и могут быть использованы в качестве методического обеспечения при обосновании направлений и оценки эффективности стратегического и тактического управления производственными затратами, организации материального обеспечения производственной деятельности, поддержании сбалансированности между функциями и элементами производственной системы.

5. Замечания по диссертационному исследованию

Вместе с тем, диссертационная работа не лишена ряда недостатков.

1. Для предложенных моделей зависимости вариации производственных затрат от интенсивности развития рынка (степени сменяемости товарного ассортимента), а также зависимости вероятности группы конкурентных преимуществ от видовой структуры затрат не приведены результаты их провер-

ки на достоверность на основе статистического анализа фактических данных. Например, параметры уравнений не подтверждены коэффициентами детерминации (стр. 52 – 63, 169 - 170).

2. Недостаточно четко определены функции и полномочия службы управления затратами, разграничение этих функций с функциями других структур предприятия (стр. 106-108). В частности, изменение производственной мощности, снабжение ресурсами, в том числе материальными, и технологические мероприятия по стимулированию спроса не относятся к функциям службы управления затратами.

3. Деление затрат на группы варьированности носит общий характер, не содержит доказательств и конкретных базовых признаков данной группировки (стр.138-139, табл. 2.2).

4. Предложенная система уравнений для расчета контролируемых показателей (стр. 145 – 148) построена на чисто логических соображениях, отсутствуют сведения, доказывающие реализуемость и практическую полезность предложенных моделей. Не указаны источники исходной информации из официальной отчетности предприятия. Вообще в работе информационная база данных для управления затратами не представлена.

5. Приведенные в таблицах числовые данные не сопровождаются пояснением о том, для какого ВЭД они получены, в какие временные периоды, при каком характере производства и т.д. (например, таблицы 3.1, 3.2, 3.3, 3.4). Это не позволяет сделать вывод о сферах применимости предложенных моделей и рекомендаций.

6. В диссертации не уделено внимания такому инструменту изыскания резервов экономии операционных затрат и снижения себестоимости продукции, как стоимостный (функционально-стоимостный) анализ.

7. В диссертации не уделено должного внимания правовым аспектам управления. В частности, в списке литературы не приведено ни одного федерального закона и постановления Правительства РФ, нет ссылки на ГК РФ и НК РФ. Не рассмотрены вопросы налоговой нагрузки под влиянием измене-

ния затрат.

8. Имеют место терминологические неточности. Автор оперирует термином «производственные затраты», хотя, по-видимому, речь идет о всех операционных затратах, включая коммерческие (внепроизводственные) затраты. Кроме того, управление операционными затратами рассматривается в отрыве от управления инвестиционными затратами. Относимые к управлению операционными затратами такие виды решений, как увеличение уровня производственной мощности, технологические мероприятия по стимулированию спроса не могут быть осуществлены без инвестиционных затрат и учета их влияния на результаты управления (стр. 224-236).

Однако отмеченные недостатки не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы.

6. Общий вывод по диссертации

Рассматриваемая диссертация, представленная на соискание ученой степени доктора наук, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно обоснованные организационно-управленческие решения, внедрение которых вносит значительный вклад в экономическое развитие промышленных предприятий страны.

Основные положения диссертации отражены в научных трудах автора, большинство из которых опубликовано в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Автореферат соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание диссертации.

По структуре и оформлению диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени доктора наук.

Диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетель-

ствует о личном вкладе соискателя в науку.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертация «Методология взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии» соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), и Паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а ее автор, Сорвина Ольга Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

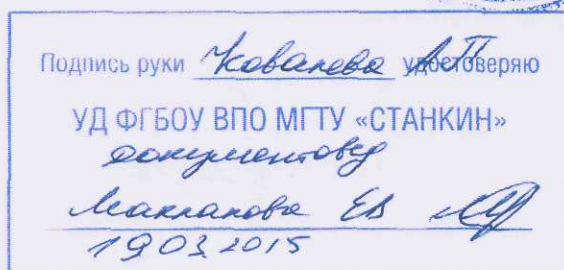
Официальный оппонент,

профессор кафедры «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВПО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»

д.э.н., профессор



Ковалев А.П.



доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление
народным хозяйством

ФИО: Ковалев Анатолий Павлович

Адрес: 127994, г. Москва, Вадковский пер., д.1

Тел.: (499) 972-94-81

E-mail: apkovalev@mail.ru