

ОТЗЫВ

официального оппонента д.э.н., профессора Бондарчук Натальи Витальевны, профессора кафедры «Бухгалтерский учет, финансы и аудит» на диссертационную работу Фомченковой Ларисы Владимировны «Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность

1. Актуальность темы исследования

В условиях нарастания нестабильности и слабой предсказуемости внешних условий хозяйствования актуальным является теоретическая и методологическая проработка стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия, способствующего пониманию механизма и закономерностей происходящих изменений деловой среды, принятию нестандартных стратегических решений и оценки перспектив их реализации. Концепция современного стратегического анализа, базирующаяся на совокупности системного, комплексного, ситуационного, функционального, административного и поведенческого подходов, предполагает использование универсального набора аналитических методов, инструментов и технологий. Вместе с тем она не учитывает фактор времени и разный уровень развития составляющих деловой среды, вследствие чего результатом стратегического анализа является информация, относящаяся к различным временным периодам. Данное обстоятельство затрудняет принятие обоснованных стратегических решений по развитию экономического субъекта из прошлого через настоящее в будущее и не отражает современного представления о стратегии как единстве ее содержания, контекста и процесса. С этой точки зрения теоретическое обоснование, методологическая и методическая проработка концепции стратегического анализа развития промышленного предприятия на основе динамического подхода является актуальным направлением научного исследования.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Автором решена научная проблема в области развития теории стратегического анализа, методологии формирования информационно-аналитической системы, отличающихся учетом фактора времени в целях повышения качества информации, а также обоснованы практические рекомендации по ее внедрению в деятельность промышленных предприятий для обоснования стратегических решений по организационно-экономическому развитию.

В первой главе «Теоретические положения стратегического анализа организационно-экономического развития» выявлены закономерности формирования теории стратегического анализа и развития его понятийно-категориального аппарата (стр. 17-33); рассмотрена категория организационно-экономического развития с позиций стратегического анализа (стр. 34-51), обоснована необходимость применения динамического подхода к анализу организационно-экономического развития промышленного предприятия (стр. 52-65).

Автором доказано, что современная теория стратегического анализа сформировалась в условиях нарастания нестабильности внешней среды и ограниченности традиционного экономического анализа для создания адекватной информационной основы принятия эффективных стратегических решений по развитию экономического субъекта.

Теоретически обоснована необходимость динамического подхода к стратегическому анализу организационно-экономического развития промышленного предприятия, базирующегося на концепции «процессной» динамики и связанной с ней парадигмой времени как пространства для процессов, что способствует повышению обоснованности стратегических решений и повышению эффективности их реализации.

Во второй главе «Концептуальные основы стратегического анализа развития промышленного предприятия на основе динамического подхода» определены предпосылки и принципы

динамической концепции стратегического анализа (стр. 69-83); обосновано применение динамического подхода к формированию информационного обеспечения стратегического анализа (стр. 84-100); предложена концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия (стр. 101-116).

В целях усиления динамической компоненты стратегического анализа в работе определены его предпосылки и концептуальные принципы, позволяющие реализовать парадигму процессной динамики и парадигму экономической генетики. В диссертации доказано, что исследование статических и динамических характеристик экономических субъектов, их пространственно-временных взаимосвязей и потенциальных возможностей, позволяет повысить достоверность аналитической информации о состоянии деловой среды для принятия обоснованных стратегических решений. В соответствии с принципами динамичности и развития в работе определены структурные составляющие информационного обеспечения стратегического анализа, трансформирующиеся в процессе организационного развития промышленного предприятия.

В ходе диссертационного исследования Фомченковой Л.В. построена динамическая концепция стратегического анализа, отличительной особенностью которой является исследование деловой среды как пространства взаимосвязанных бизнес-процессов, реализуемых экономическими субъектами, что позволяет выявить их механизм, содержание и перспективы развития и на этой основе сформировать эффективные управленческие решения.

В третьей главе **«Методология стратегического анализа развития предприятия на основе динамической концепции»** предложены методологические принципы стратегического анализа организационно-экономического развития предприятия (стр. 119-133), разработана его логическая и временная структуры (стр. 134-151), а также сформирована система анализа факторов и условий развития на основе динамической концепции (стр. 152-166).

Предложенные в работе методологические принципы полидинамичности и экономического генетического анализа позволяют реализовать динамический подход к стратегическому анализу и уточнить его задачи, содержание и методы на различных стадиях развития экономического субъекта. Предложенная в диссертации технология стратегического анализа на основе динамической концепции в отличие от известной позволяет учесть фактор времени и причинно-следственные взаимосвязи между факторами внешней и внутренней среды промышленного предприятия, что дает возможность планировать эффективные решения по его организационно-экономическому развитию с учетом изменений деловой среды. А разработанная система стратегического анализа, базирующаяся на принципах процессно-ориентированного управления и менеджмента качества, позволяет осуществлять его непрерывное совершенствование в соответствии с задачами стратегического развития.

В четвертой главе «Методическое обеспечение стратегического анализа организационно-экономического развития предприятия на основе динамической концепции» разработана методическая модель стратегического анализа на основе динамической концепции (стр. 169-177); предложены методический инструментарий стратегического анализа и оценки потенциала развития промышленного предприятия (стр. 177-197), а также метод оценки эффективности стратегии на основе системы динамических показателей (стр. 198-212).

Разработанный в рамках диссертационного исследования комплекс процессов, методов, способов, средств, показателей и шаблонов отчетных документов стратегического анализа и оценки развития промышленного предприятия позволяют в полной мере учесть фактор времени при разработке стратегии экономического субъекта, повысить эффективность ее реализации, а также своевременно корректировать ее при изменениях во внешней среде.

В пятой главе «Стратегический анализ развития промышленных предприятий Смоленской области на основе динамической концепции»

приведены результаты стратегического анализа и оценки факторов организационно-экономического развития промышленных предприятий Смоленской области, а также стратегический анализ и оценка эффективности стратегий развития отдельных промышленных предприятий г. Смоленска.

В рамках диссертационного исследования разработанные методическая модель и методические инструменты были апробированы на промышленных предприятиях г. Смоленска. Внедрение методик информационно-аналитического характера в ФГУП СПО «Аналитприбор», ОАО ПО «Кристалл», ООО «Теллура», ОАО «Смоленский авиационный завод» позволило повысить обоснованность стратегических решений по их организационно-экономическому развитию.

3. Научная новизна, достоверность и практическая значимость результатов исследования

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке концепции стратегического анализа, методологических и научно-методических положений формирования информационно-аналитической системы, отличающихся учетом фактора времени в целях повышения качества и полезности информации для обоснования стратегических решений по организационно-экономическому развитию промышленных предприятий.

Достоверность основных положений работы, содержащих научную новизну, подтверждается следующими результатами:

1. Достоверность выявленных внутренних противоречий (дихотомий) стратегического анализа, подтверждается проведенным ретроспективным анализом становления и развития его теории (п. 2.2 паспорта специальности 08.00.12).

2. Достоверность возможности формирования эффективных стратегических решений по развитию промышленных предприятий подтверждается обоснованной необходимостью применения динамического подхода к исследованию экономических объектов и процессов (п. 2.2 паспорта специальности 08.00.12).

3. Достоверность возможности исследования статических и динамических характеристик экономических субъектов, их пространственно-временных взаимосвязей и потенциальных возможностей подтверждается доказанными базовыми предпосылками и принципами динамической концепции стратегического анализа (п. 2.2 паспорта специальности 08.00.12).

4. Достоверность возможности накопления опыта аналитической деятельности, своевременной актуализации информации и прогнозирования информационных потребностей при разработке и реализации стратегии подтверждается разработанными концептуальными составляющими информационного обеспечения стратегического анализа, изменяющимися во времени в соответствии с принципами динамичности и развития (п. 2.2 паспорта специальности 08.00.12).

5. Достоверность возможности исследования деловой среды как пространства взаимосвязанных бизнес-процессов, реализуемых экономическими субъектами, выявления их механизма, содержания и перспектив развития подтверждается разработанной концепцией стратегического анализа и реализованной в ней парадигмой процессной динамики и парадигмой экономической генетики (п. 2.2 паспорта специальности 08.00.12).

6. Достоверность возможности реализации динамического подхода к стратегическому анализу, определению его задач, содержания и методов подтверждается предложенными методологическими принципами полидинамичности и экономического генетического анализа (п. 2.2 паспорта специальности 08.00.12).

7. Достоверность возможности учета фактора времени при разработке, реализации и корректировке стратегии развития экономического субъекта, подтверждается разработанной методической моделью стратегического анализа, включающей комплекс процессов, методов, средств, показателей и шаблонов отчетных документов (п. 2.3 паспорта специальности 08.00.12).

8. Достоверность возможности оценки эффективности стратегии с учетом приоритетных задач экономического субъекта, соответствующих

стадии его развития, подтверждается разработанным методом оценки на основе сбалансированной системы показателей, дополненной динамическими нормативами (п. 2.8 паспорта специальности 08.00.12).

9. Достоверность возможности комплексного обоснования стратегии развития и разработки эффективных инструментов стратегического планирования подтверждается обоснованным содержанием организационно-экономического развития промышленного предприятия в структурно-временном, масштабном и ресурсном разрезах (п.1.1.4, 1.1.15 паспорта специальности 08.00.05).

10. Достоверность возможности эффективного стратегического планирования организационно-экономического развития промышленного предприятия подтверждается разработанными логической и временной структурами стратегического анализа, а также методологическими и технологическими основами аналитического процесса с использованием имитационной динамической модели бизнес-системы (п.1.1.4, 1.1.15 паспорта специальности 08.00.05).

11. Достоверность реализации динамического подхода к организации аналитической деятельности подтверждается разработанной системой стратегического анализа, базирующейся на принципах процессно-ориентированного управления и менеджмента качества (п.1.1.15 паспорта специальности 08.00.05).

12. Достоверность возможности решения задач эффективного использования ресурсного потенциала промышленного предприятия в зависимости от стадии организационно-экономического развития подтверждается предложенным методическим инструментарием стратегического анализа и оценки элементов бизнес-системы (п.1.1.4, 1.1.13 паспорта специальности 08.00.05).

Автором обеспечена представительность и достоверность исходных данных, а также корректность применения методов исследования. В тексте диссертации имеются ссылки на используемые источники.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанная методическая модель и методический инструментарий стратегического анализа организационно-экономического развития промышленных предприятий способствуют повышению качества и достоверности информации на основе учета фактора времени, позволяют в динамике оценить эффективность деятельности и использования ресурсов.

Научные положения и рекомендации, сформулированные в работе, могут быть использованы в качестве методического обеспечения аналитической деятельности руководителей и специалистов промышленных предприятий при обосновании стратегических решений.

Вместе с тем, диссертационная работа Фомченковой Ларисы Владимировны при всех ее достоинствах не лишена отдельных **недостатков**:

1. Известно, что при построении моделей сложных систем, к которым, безусловно, относятся современные промышленные предприятия, особое значение имеет выбор и эффективное использование процедур экспертного оценивания. Детальный анализ материалов параграфа 3.2 (стр.134-151) показывает, что этому вопросу автор уделил явно не достаточное внимание. Значимость выбора процедур экспертного оценивания определяется еще и тем, что в процессе стратегического анализа обычно привлекаются эксперты, представляющие различные области знаний.

2. На рисунке 37 (стр. 156) представлена обобщенная модель процесса стратегического анализа, в которой в явном виде не отражен динамический подход к исследованию, заключающийся в представлении информации об изменениях факторов организационного развития промышленного предприятия из прошлого (ретроспективный анализ) через настоящее (текущий анализ) в будущее (стратегический анализ).

3. Для оценки факторов и условий конкурентоспособности промышленного предприятия как результата его организационно-экономического развития предлагается формировать систему комплексного оценивания на базе квалиметрического подхода (стр. 190), при этом не дано четкого определения термина «система» для данного случая.

Отмеченные замечания в целом не снижают качества диссертационной работы, которая является законченным научно-квалификационным исследованием.

4. Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней

Представленная диссертация Фомченковой Ларисы Владимировны посвящена исследованию актуальных вопросов в области развития теории и методологии стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия с учетом фактора времени, соответствует п. 2.2. «Теоретические и методологические основы и целевые установки экономического анализа», п. 2.3 «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», п. 2.8 «Экономический анализ и оценка эффективности предпринимательской деятельности» специальности 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика»; п. 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность» паспорта специальностей ВАК РФ (экономические науки).

Глубина исследования и логика излагаемого материала свидетельствует о знании предмета исследования и научной зрелости автора как соискателя. Положения и выводы, обоснованные в диссертации, в достаточной степени отражены в публикациях. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

По своему содержанию диссертационная работа на тему: «Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия» полностью

соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2014 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор, Фомченкова Лариса Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность.

Сведения об официальном оппоненте:

Фамилия: Бондарчук

Имя: Наталья

Отчество: Витальевна

Ученая степень: доктор экономических наук

Ученое звание: профессор

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет приборостроения и информатики»

Должность: профессор кафедры «Бухгалтерский учет, финансы и аудит»

Контактные адреса:

e-mail: mgari-ef4@list.ru

телефон: тел. 8(499) 268-06-47

почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.20.

Личная подпись:

А.В. Фомченкова

Н.В. Бондарчук

Проректор



А.В. Фомченкова
6.06.2019