

На правах рукописи



Усенко Анастасия Михайловна

**Диагностика финансовых отношений
экономических субъектов в системе
финансового менеджмента**

08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук

Орел - 2021

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Официальные оппоненты:

Бондарчук Наталья Витальевна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Департамент отраслевых рынков факультета экономики и бизнеса, профессор

Писаренко Кристина Валерьевна, доктор экономических наук, доцент, негосударственное аккредитованное некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования «Академия маркетинга и социально-информационных технологий - ИМСИТ», кафедра бизнес-процессов и экономической безопасности, профессор

Романова Людмила Ефимовна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», кафедра финансов и менеджмента, профессор

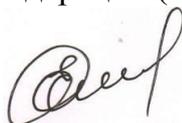
Ведущая организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Хабаровский государственный университет экономики и права»

Защита состоится «08» февраля 2022 г. в 10:00 на заседании диссертационного совета Д 999.136.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» по адресу: 302020, г. Орел, Наугорское шоссе, д. 40, аудитория 705.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (www.oreluniver.ru).

Автореферат разослан «__» _____ 2021 г. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены в сети Интернет на официальном сайте федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (www.oreluniver.ru) и на официальном сайте Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (<https://vak.minobrnauki.gov.ru/main>).

Ученый секретарь
диссертационного совета



Е.Г. Дедкова

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Современная рыночная экономика, постоянно развиваясь, способствует усложнению технологии процесса производства инноваций, усилению конкуренции, расширению масштабов применения и внедрения цифровизации экономики. Данные условия развития всесторонне оказывают влияние на методику управления предприятием, в связи с чем, возникает необходимость систематической модернизации и совершенствования методов управления предприятием.

Неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельности любого экономического субъекта является формирование финансовых отношений с другими субъектами. Как известно, в любой финансовой среде и экономической деятельности существуют различные потенциальные угрозы и предпринимательские риски. Современному предприятию в таких условиях требуется всесторонняя поддержка и повышение эффективности функционирования, которые могут быть получены посредством разработки и внедрения новых инструментов финансового менеджмента, основанных на риск-ориентированном подходе. Финансовый менеджмент, основанный на риск-ориентированном подходе (риск-менеджмент), позволит обеспечить гибкую систему управления рисками финансовых отношений, учитывающих реализацию главных рыночных и экономических критериев эффективности, способной минимизировать либо предотвратить появление рисков финансовых отношений.

Одним из таких инструментов является диагностика финансовых отношений, задача которой состоит в распределении рабочих функций различных служб предприятия, в целях достижения наилучших результатов формирования финансовых отношений и финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом. Риск-ориентированный подход в системе финансового менеджмента финансовых отношений позволит правильно определить или скорректировать цели предприятия; выполнить контроль планово-фактических показателей работы предприятия и выявить причины их отклонений в области формирования финансовых отношений; произвести сбор, обработку и передачу необходимой информации пользователям в целях принятия управленческих решений; предоставить необходимые рекомендации по устранению неблагоприятных ситуаций или решению

сложных вопросов руководителям предприятия; оказывать всестороннюю информационную и консультационную поддержку процесса разработки и принятия управленческих решений.

Международный опыт успешных компаний доказывает невозможность стабильного развития бизнеса и повышения эффективности управления без использования инструментов риск-менеджмента как структурной единицы системы финансового менеджмента компании. Причем внедрение риск-ориентированного подхода в систему финансового менеджмента необходимо производить на предприятиях независимо от масштабов и специфики ее производства или оказания услуг.

Смысл системы управления рисками финансовых отношений заключается в возможности определения потенциальных отклонений фактических результатов от плановых показателей посредством проведения диагностики финансовых отношений. Итоги диагностики финансовых результатов позволят скорректировать систему управления финансовыми отношениями и рисками с целью улучшения перспектив и обоснованности принимаемых решений.

Вышеизложенное позволяет признать актуальность выбранной темы исследования для науки и практики финансового менеджмента на основе риск-ориентированного подхода, устойчивого и безрискового развития финансовых отношений предприятий с разными субъектами посредством внедрения диагностики финансовых отношений.

Поэтому данному вопросу необходимо уделять особое внимание посредством проведения научных исследований по приращению знаний и разработке методического инструментария.

Степень разработанности проблемы. Вопросы формирования, развития и оценки финансовых отношений на протяжении многих лет были объектом научных интересов как отечественных, так и зарубежных исследователей.

Формированием и исследованием теорий финансов в XIX-XX веках занимались различные ученые и экономисты: Л. Коса, В.А. Лебедев, И.Х. Озеров, К.Г. Рау, В.М. Родионова.

В XXI веке исследование в области финансов продолжили А.В. Бухвалов, А.М. Ковалева, И.В. Черняева.

В рамках парадигмы управления стали разрабатываться способы управления предприятиями, организациями различных сфер деятельности и

особенностей функционирования. Исследование этой парадигмы осуществлялось различными учеными, такими как И. Ансофф, Ф. Визер, П. Друкер, Файоль Мейо, Фрэнк Хейнеман Найт, Т. Питерс, Тейлор.

Определения финансового менеджмента были предложены в работах отечественных исследователей: И.А. Бланка, Е.М. Рогова, Е.С. Стояновой, Е.А. Ткаченко.

Базовые концепции финансового менеджмента в своих исследованиях сформулировали и рассмотрели такие ученые как Ф. Блэк и М. Шоулзон, Дж. Вильямс, Николас Майджлаф, Юарт Майерс, Гарри Марковиц, М. Миллер и Ф. Модильяни, С. Росс, Д. Уильямс, Ю. Фам, У. Шарп.

Финансовые отношения выступали предметом исследования отечественных и зарубежных ученых: И.А. Абсалямуды, И.Г. Баранчуговой, А.А. Близнюк, Н.В. Бондарчук, А.В. Ботенева, Ю.Ф. Бригхэма, В.С. Золотарева, А.А. Ильясова, Н.В. Макаровой, Н.Б. Москалевой, Р.Г. Новиковой, К.В. Писаренко, Л.Е. Романовой, А.В. Трофимова, Т.В. Черничко, С.И. Черных, М.Д. Шапсуговой, М.С. Эрхардта.

Исследованием методологии и методики экономического анализа занимались как российские, так и иностранные исследователи: М. Альберт, М.И. Баканов, Н.Н. Беленова, Д.А. Ендовицкий, В.Г. Когденко, В.В. Ковалев, Д.М. Мескон, О.Е. Николаева, Г.В. Савицкая, А.Д. Шеремет, Ф. Хедури.

Хотя поставленная в исследовании проблематика на данный момент раскрывается в отдельных научных подходах и прикладных работах, есть ряд актуальных вопросов, требующих дальнейшей научной и практической проработки. Это касается вопросов диагностики финансовых отношений предприятий с разными субъектами в системе финансового менеджмента. В сочетании с актуальностью данное обстоятельство способствовало определению темы исследования, формированию цели и конкретизации ее через комплекс обозначенных задач, раскрытию новизны исследования.

Цель диссертационного исследования определена как разработка теоретических положений и концептуальное обоснование формирования методологии диагностики финансовых отношений предприятий с разными субъектами в системе финансового менеджмента на основе риск-ориентированного подхода.

Цель диссертационного исследования обосновала необходимость постановки следующих комплексных задач:

- исследовать системы диагностических парадигм в современной теории

финансов, предложить авторскую трактовку понятия «финансовый менеджмент»;

- исследовать виды финансовых отношений предприятия с разными субъектами и предложить в системе финансового менеджмента этапы проведения диагностики финансовых отношений для каждой группы субъектов;

- предложить авторскую трактовку понятия «диагностика финансовых отношений экономических субъектов», определить цель и конкретизировать задачи диагностики финансовых отношений, обосновать подбор инструментов и методов управления финансовыми отношениями;

- разработать модель совокупных процессов идентификации финансовых отношений при реализации заранее поставленных условий и целей по выполнению соответствующих показателей;

- рассмотреть различные группы методов количественной оценки финансовых отношений предприятия;

- сформулировать принципы, детализировать систему показателей и предложить этапы реализации механизма диагностики эффективности внутрифирменных финансовых отношений подразделений, в соответствии с их участием в основных бизнес-процессах организации;

- представить аналитическое выражение внешней и внутренней эквивалентности финансовых отношений организации-работодателя с работниками, рассмотреть реализацию предложенного аналитического выражения для определения эквивалентности финансовых отношений текстильного предприятия;

- научно обосновать классификацию финансовых показателей, характеризующих коммуникации экономического субъекта с собственниками и разработать модель количественного выражения важнейших характеристик их финансовых отношений;

- разработать инструментарий диагностики состояния финансовых отношений коммерческой организации с государством, определить требования к его использованию, предложить алгоритм оптимизации финансово-кредитных отношений организации на основе методики многоступенчатой диагностики, научно обосновать процедуру диагностирования политики финансовых коммуникаций с контрагентами;

- предложить процедуру и разработать сетевой график внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми

ресурсами коммерческой организации;

- разработать научно-методический подход к оценке целесообразности диагностики финансовых отношений коммерческих организаций, предложить метод экспресс-оценки надежности финансовых отношений;

- разработать систему диагностики рисков финансовых отношений внешней и внутренней среды экономического субъекта в рамках совершенствования финансового менеджмента.

Область диссертационного исследования отвечает положениям паспорта специальности ВАК РФ 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки) и, в частности, пп. 3.12 «Структура и взаимосвязь механизма финансового взаимодействия государства и корпоративных финансов в рыночных условиях», 3.19 «Теория принятия решений и методы управления финансовыми и налоговыми рисками», 3.28 «Финансовый менеджмент».

Предметом исследования является совокупность финансовых отношений, складывающихся в процессе деятельности экономического субъекта.

Объектом исследования выступают взаимосвязи и взаимозависимости, возникающие в процессе функционирования и взаимодействия различных звеньев финансовой системы.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений и концептуальном обосновании методологического подхода диагностики финансовых отношений предприятий с разными субъектами в системе финансового менеджмента на основе риск-ориентированного подхода, а также в комплексе научно-методических разработок, направленных на количественную оценку финансовых отношений предприятия, для установления результативности взаимодействия предприятия с другими субъектами и при необходимости нивелирования негативных отношений.

Риск-ориентированный подход в диагностике финансовых отношений предприятий позволяет использовать систему диагностики рисков финансовых отношений субъекта любой сферы деятельности и организационно-правовой формы в целях минимизации потенциально возможных рисков финансовой, операционной и инвестиционной деятельности.

Научная новизна подтверждается следующими полученными автором результатами, выносимыми на защиту:

- выделены особенности парадигмы финансов, предложена авторская трактовка понятия финансовый менеджмент, включающая в себя проведение полноценного анализа и оценки возникающих рисков;

- рассмотрены различные виды финансовых отношений предприятия с разными субъектами, которые непосредственно относятся к его деятельности, сформулированы три уровня финансовых отношений, определено, что диагностика финансовых отношений на предприятии является важным звеном эффективного управления организацией и новым этапом построения финансового менеджмента, сформирована этапность проведения диагностики финансовых отношений для каждой группы субъектов;

- предложена авторская трактовка определения диагностики финансовых отношений экономических субъектов, основанная на взаимосвязи установления эффективности построения финансовых отношений экономических субъектов и повышения величины полученного положительного финансового результата. Определены цель и конкретизированы задачи диагностики финансовых отношений экономических субъектов, обоснован подбор инструментов и методов управления финансовыми отношениями;

- сформирована модель совокупных процессов идентификации финансовых отношений в деятельности промышленного предприятия при выполнении заранее поставленных условий и целей по выполнению соответствующих показателей, которая позволяет повысить эффективность функционирования предприятия на отечественном и международном рынках, увеличить производительность труда, повысить объем полученного положительного финансового результата;

- рассмотрены различные группы методов количественной оценки финансовых отношений предприятия, выявлены особенности их применения в практике деятельности предприятия на рынке и сделан вывод о возможности их использования для установления результативности взаимодействия предприятия с другими предприятиями и, при необходимости, нивелирования негативного отношения;

- сформулированы принципы осуществления диагностики внутрифирменных финансовых отношений подразделений, не противоречащие системным признакам диагностики финансовых отношений,

а развивающие их по отношению к изучаемому объекту, учитывающие его специфику, определены показатели и предложены этапы диагностики внутрифирменных финансовых отношений подразделений в соответствии с их участием в основных бизнес-процессах организации и их местом в финансовой структуре;

- предложено аналитическое выражение внешней и внутренней эквивалентности финансовых отношений организации-работодателя с работниками, обосновано введение индикатора эквивалентности финансовых отношений и аналитического выражения внутренней стоимости трудового вклада работников, рассмотрена реализация предложенного аналитического выражения для определения эквивалентности финансовых отношений текстильного предприятия;

- научно обоснована классификация финансовых показателей, характеризующих коммуникации экономического субъекта с собственниками, представлена модель «Матрица оценки состояния финансовых отношений организации с собственником», описывающая количественное выражение важнейших характеристик финансовых отношений организации с собственником. Реализация предложенного методического инструмента в динамике будет способствовать оценке целесообразности проводимой политики финансовых отношений организации с собственником;

- разработан диагностический инструментальный состав состояния налоговых отношений с государством, базирующийся на объектно-субъектом подходе, представленный совокупностью показателей, согласованных с налоговым законодательством и сопоставимых с неналоговыми показателями, и методическими рекомендациями по их использованию. Разработанный инструментальный состав предназначен для совершенствования управления финансовыми ресурсами, денежными потоками и финансовыми оборотами коммерческих организаций. В качестве комплексного инструмента оптимизации финансово-кредитных отношений разработан алгоритм оптимизации, в основе которого лежит методика многоступенчатой диагностики, которая позволяет выявлять, изменять и/или устранять такие виды финансово-кредитных отношений, дальнейшее неизменное продолжение которых экономически нецелесообразно. Научно обоснована процедура диагностики политики финансовых отношений с контрагентами, определены ее содержание, видовой состав рассматриваемых коммуникаций, которые в свою очередь способствуют формированию необходимого перечня

подходящих показателей, исходя из тех задач, которые должны решаться в ходе реализации этой политики;

- предложена процедура внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации и разработан сетевой график ее внедрения, который будет способствовать производственному, научно-техническому, социальному развитию и совершенствованию организации в целом, а также развитию финансовых отношений;

- предложен матричный метод целесообразности диагностики финансовых отношений коммерческих организаций, построенный на двух интегральных показателях: индексе целесообразности диагностики финансовых показателей и уровне эффективности диагностики финансовых отношений, которые позволяют дать количественную и качественную оценку целесообразности диагностики финансовых отношений коммерческих организаций и разработан метод экспресс-оценки надежности финансовых отношений, который может быть использован при возникновении матричного поля с альтернативным решением о необходимости диагностики финансовых отношений, дающий дополнительную оценку целесообразности формирования и развития финансовых отношений;

- предложена к внедрению система диагностики рисков финансовых отношений субъекта любой сферы деятельности и организационно-правовой формы в целях минимизации потенциально возможных рисков финансовой, операционной и инвестиционной деятельности. Данная система включает оценку экономических рисков финансовых отношений внешней и внутренней среды экономического субъекта с использованием качественных и количественных показателей.

Достоверность результатов диссертационной работы подтверждается сформулированными научными гипотезами, соответствующими теме исследования, научно обоснованным подходом к определению терминов и понятий, использованием публикаций ведущих ученых в области исследования, применением математических, информационных и логических средств познания, использованием теоретических методов познания: анализа, синтеза, сравнения, абстрагирования и конкретизации, апробацией полученных результатов, а также их внедрением в деятельность хозяйствующих субъектов.

Теоретическая значимость исследования определена тем, что теоретико-методологические положения и предложенные концептуальные подходы значительно увеличивают зону действующих научных представлений о системах диагностических парадигм в современной теории финансов, о процессе и процедурах идентификации финансовых отношений экономических субъектов в системе финансового менеджмента и о применяемых методических инструментах, а также о совокупных процессах идентификации финансовых отношений в деятельности предприятий при выполнении заранее поставленных условий и целей позволяющих повысить эффективность их функционирования. Научные знания обеспечиваются возможностью количественной оценки финансовых отношений предприятия в системе финансового менеджмента. Теоретические положения, касающиеся выделения уровней финансовых отношений, описания структуры и характеристики диагностики предприятия, этапности проведения диагностики финансовых отношений для каждой группы субъектов имеют значение для дальнейшего развития научных подходов в области теории финансов и теории управления.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности их применения экономическими субъектами любой сферы деятельности и организационно-правовой формы собственности при осуществлении ими различных видов финансовых отношений с разными субъектами. Научно обоснованный методический подход к диагностике внутрифирменных финансовых отношений и финансовых отношений коммерческих организаций с внешней средой может быть использован в целях минимизации потенциально возможных рисков финансовой, операционной и инвестиционной деятельности для совершенствования управления финансовыми ресурсами, денежными потоками и финансовыми оборотами коммерческих организаций.

Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования. Основные положения диссертации докладывались и получили научное одобрение на научно-практических конференциях разного уровня:

- международных: «Социальные и культурные трансформации в контексте современного глобализма» (г. Грозный, 2019 г.); «Новая наука: история становления, современное состояние, перспективы развития» (г. Уфа, 2021 г.); «Тенденции развития экономики и менеджмента» (г. Казань, 2021 г.); «Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект»

(г.Ростов на Дону, 2018г.); «Актуальные вопросы права, экономики и управления» (г. Пенза, 2019г.); «Новые направления научной мысли» (г.Ростов на Дону, 2018г.); «Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект» (г. Ростов на Дону, 2015г.); «Механизмы и инструменты экономического роста региональной экономики: состояние, политика и прогноз» (г. Ростов на Дону, 2015г.); «Современные подходы к формированию концепции экономического роста: теория и практика» (г.Санкт-Петербург, 2014г.); «Наука в современном информационном обществе» (North Charleston, USA., 2014г.); «Современная наука: теоретический и практический взгляд» (г. Уфа, 2013 г.); «Экономики Российской Федерации и Республики Армении в условиях мирового экономического кризиса: проблемы и перспективы развития» (г. Ереван, Армения 2010 г.); «Теория и практика системной модернизации экономики России» (г. Ростов на Дону, 2010г.) и др.;

- региональных и межрегиональных: «Современные проблемы и тенденции развития финансово-кредитных отношений» (г.Ростов на Дону, 2006г.); «Современные тенденции развития финансово-кредитных отношений» (г.Ростов на Дону,2005г.);«Экономический анализ в современных условиях: проблемы и перспективы» (г. Ростов на Дону,2005г.) и др.

Практические разработки, научно-методический подход и разработанные рекомендации апробированы на информационно-аналитических данных коммерческих предприятий промышленной отрасли и отрасли торговли.

Разработанные положения диссертационного исследования внедрены в учебный процесс Ростовского Государственного Экономического Университета (РИНХ) при чтении лекций для студентов направлений: 38.03.02 «Менеджмент» (профили: «Финансовый менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Менеджмент организации»), 38.03.01 «Экономика» (профиль «Бизнес-анализ и прогнозирование в организациях») дисциплин:

а) «Финансовый менеджмент»: использованы методические основы диагностики внутрифирменных финансовых отношений, включающие индикаторы эффективности и состояния внутрифирменных финансовых отношений.

б) «Корпоративные финансы»: предложена теоретическая база создания инструментов диагностики финансовых отношений коммерческих

организаций с внешней средой.

в) «Финансовый анализ хозяйствующего субъекта»: предложена методическая база апробации диагностики финансовых отношений в управлении финансовыми ресурсами организаций: механизм внедрения в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации и универсальные инструменты оценки целесообразности его использования.

Результаты исследования приняты к внедрению Управлением инвестиционной политики Министерства экономического развития Ростовской области, Министерством сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области, а также внедрены в деятельность АНО - микрофинансовой компании «Ростовское региональное агентство поддержки предпринимательства» и ПАО «Роствертол».

Публикации. Теоретические основы, методологический подход, научно обоснованные рекомендации по применению результатов исследования, сформулированные в диссертации, представлены в 75 опубликованных научных работах (авторским объемом 57,75 п.л.), из них 3 личные монографии и 4 коллективных (главы монографий), 10 статей Web of Science и Scopus, 1 программа для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем и 19 научных статей в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

Структура и объем диссертационной работы. Структура диссертационного исследования, включающая в себя введение, пять глав, заключение, список использованных источников, содержащий 243 источника. Диссертационная работа содержит 306 страниц текста, 17 таблиц, 45 рисунков.

Во введении представлена актуальность сформулированной темы диссертационного исследования, определена степень разработанности поднимаемой в диссертации проблемы, сформулирована цель диссертационного исследования и поставлен комплекс задач, дана характеристика области исследования, обозначен его предмет и объект, раскрыта и обоснована научная новизна полученных результатов, определена их теоретическая и практическая значимость, представлен уровень апробации и внедрения основных положений диссертации.

В первой главе «Теоретические основы диагностики финансовых отношений» представлена система диагностических парадигм в современной теории финансов, дана характеристика финансовых отношений как объекта диагностики, а также исследована диагностика финансовых отношений как

одного из новых этапов развития финансового менеджмента.

Во второй главе «Методология диагностики финансовых отношений организаций в системе финансового менеджмента» рассмотрены концептуальные основы формирования методологии диагностики финансовых отношений экономических субъектов в системе финансового менеджмента на основе риск-ориентированного и процессного подходов, исследованы процесс и процедуры идентификации финансовых отношений экономических субъектов в системе финансового менеджмента, в процессе определения методических инструментов количественной оценки финансовых отношений организации рассмотрены различные группы методов количественной оценки финансовых отношений предприятия и выявлены особенности их применения в практике деятельности предприятия на рынке.

Третья глава «Диагностика внутрифирменных финансовых отношений» посвящена формулированию принципов и детализации системы показателей диагностики эффективности внутрифирменных финансовых отношений подразделений, в соответствии с их участием в основных бизнес-процессах организации, раскрыт индикатор состояния финансовых отношений с работниками через представление аналитического выражения внешней и внутренней эквивалентности финансовых отношений организации-работодателя с работниками и рассмотрена возможность его реализации для определения эквивалентности финансовых отношений на предприятии текстильной промышленности, в процессе разработки индикаторов финансовых отношений с собственниками научно- обоснована классификация финансовых показателей, характеризующих такие отношения и предложена модель количественного выражения их важнейших характеристик.

В четвертой главе «Диагностика финансовых отношений коммерческих организаций с внешней средой» раскрыто содержание диагностики состояния налоговых отношений с государством, разработан инструментарий диагностики, определены требования к его использованию, проиллюстрировано его применение на примере малого предприятия, занимающегося производством товаров народного потребления, дана характеристика диагностики эффективности финансово-кредитных отношений и научно обоснованы процедуры диагностики политики финансовых отношений с контрагентами.

Пятая глава «Применение результатов диагностики финансовых отношений в управлении финансовыми ресурсами организации» посвящена

процедуре внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации, а также возможности внедрения и применения инструментов оценки целесообразности использования методов диагностики финансовых отношений коммерческих организаций и определению значения диагностики финансовых отношений коммерческих организаций для других сфер и звеньев финансовой системы.

В заключении обобщены выводы теоретико-методологического содержания по соответствующим направлениям исследования и сформулированы предложения по внедрению результатов диссертационного исследования.

2. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ, ОБОСНОВАННЫЕ В ДИССЕРТАЦИИ И ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Выделены особенности парадигмы финансов, предложена авторская трактовка понятия финансовый менеджмент, включающая в себя проведение полноценного анализа и оценки возникающих рисков.

Изучение различных источников показывает, что в разные периоды времени давались различные трактовки дефиниции «финансы», которые отличались по своему содержанию и значению. Автором выделены следующие особенности реализации финансовой парадигмы:

- первой особенностью реализации финансовой парадигмы является создание финансовых отношений различных предприятий;
- второй особенностью реализации финансовой парадигмы является выделение субъекта финансовых отношений;
- третьей особенностью парадигмы финансов является наличие стоимостного инструмента хозяйствования;
- немаловажной особенностью реализации парадигмы финансов является их формальная и не формальная форма выражения.

Анализ теорий финансов показывает, что любая из них так или иначе ориентирована на эффективное управление финансами, а, следовательно, возникает необходимость исследования такой области, как финансовый менеджмент.

Исходя из представленных в работе определений финансового менеджмента автором предлагается следующая трактовка: Финансовый менеджмент – это система эффективного управления различными видами ресурсов организации, проведение полноценного анализа и оценки возникающих рисков ее деятельности на рынке для принятия решения по возможной оптимизации системы управления функционированием предприятия для более быстрого получения лучшего результата.

2. Рассмотрены различные виды финансовых отношений предприятия с разными субъектами, которые непосредственно относятся к его деятельности, сформулированы три уровня финансовых отношений, определено, что диагностика финансовых отношений на предприятии является важным звеном эффективного управления организацией и новым этапом построения финансового менеджмента, сформирована этапность проведения диагностики финансовых отношений для каждой группы субъектов.

Исходя из того что, финансовые отношения как объект диагностики могут рассматриваться на различных уровнях управления имея свои специфические особенности построения, можно сформировать три уровня финансовых отношений:

1) Международные финансовые отношения, возникающие у участников сделок, совершаемых по поводу купли-продажи товаров, работ и услуг на межнациональном рынке. Данный вид финансовых отношений функционирует на основе использования международных финансов.

2) Государственные финансовые отношения предполагают любые отношения государства с различными субъектами этого же государства на основе использования национальных финансов.

3) Финансовые отношения, возникающие между экономическими субъектами одного государства.

В работе автором рассмотрены различные виды финансовых отношений предприятия с разными субъектами, которые непосредственно относятся к его деятельности. Это позволило сделать вывод, что любой вид финансовых отношений предприятия является объектом диагностики.

Осуществление каждого процесса в организации строится посредством правильно выстроенной системы финансовых отношений. Рациональное и целесообразное управление финансовыми отношениями на предприятии характеризует эффективность его деятельности и быстроту достижения его ключевой цели. Поэтому диагностика финансовых отношений на предприятии является важным звеном эффективного управления организацией и новым этапом построения финансового менеджмента.

Проведенный в работе анализ позволяет уточнить, что диагностику финансовых отношений предприятия необходимо проводить в порядке построения отношений деятельности организации:

1 для внутренних субъектов отношений. К ним относятся собственники и работники предприятия;

2 для внешних субъектов, с которыми у предприятия могут быть построены финансовые отношения. В данную группу входят все остальные субъекты, заинтересованных лиц в деятельности предприятия в отрасли или на рынке в целом.

Этапы проведения диагностики финансовых отношений с внутренними субъектами: 1) Диагностика финансовых отношений по характеру и объему реализации должностных обязанностей выполняемой работы различными группами лиц, имеющих непосредственное отношение к деятельности предприятия. 2) Принятие решения о целесообразности построения существующей системы управления предприятием и ее эффективности для деятельности предприятия на рынке.

Автором созданы этапы осуществления диагностики отношений предприятия с различными группами заинтересованных лиц в эффективности функционирования предприятия на рынке: 1) Диагностика финансовых отношений предприятия исходя из характера взаимосвязи на рынке в различных макроэкономических ситуациях. 2) Диагностика финансовых отношений по надежности и результативности осуществления взаиморасчетов с различными субъектами. Проведение диагностики финансовых отношений с различными субъектами целесообразно начинать с выявления уровня риска при возникновении задолженности. 3) Принятие решения об эффективности продолжения исследуемых разновидностей отношений и их целесообразности сохранения.

Диагностика финансовых отношений на предприятии является неотъемлемым элементом эффективного функционирования предприятия на рынке. Она представляет собой относительно новое направление развития финансового менеджмента и деятельности любой организации. Поэтому данному вопросу необходимо уделять особое внимание посредством проведения научных исследований по приращению знаний и разработке методического инструментария.

3. Предложена авторская трактовка определения диагностики финансовых отношений экономических субъектов, основанная на взаимосвязи установления эффективности построения финансовых отношений экономических субъектов и повышения величины полученного положительного финансового результата. Определены цель и конкретизированы задачи диагностики финансовых отношений экономических субъектов.

Основываясь на изучении значения особенностей построения диагностики финансовых отношений автором сформировано следующее определение: Диагностика финансовых отношений экономических субъектов представляет собой установление эффективности построения финансовых отношений экономических субъектов, выражающееся в повышении результативности их деятельности посредством увеличения объемов изготовления и продажи продукции и повышения величины полученного положительного финансового результата.

Целью диагностики финансовых отношений экономических субъектов является проведение детального анализа взаимосвязи и взаимозависимости различных предприятий между собой для установления возможности увеличения эффективности их функционирования на рынке.

Данная цель конкретизируется в следующие задачи:

- 1) Установить вид финансовых отношений между предприятиями;
- 2) Выявить необходимость взаимоотношений данных экономических субъектов;
- 3) Установить силу реализации взаимных отношений предприятий друг с другом;

4) Определить целесообразность продолжения финансовых отношений между предприятиями в текущий период времени и в перспективе.

Эффективный подбор инструментов и методов управления финансовыми отношениями в соответствии с различными подходами процессным и риск-ориентированным позволят предприятию рационально сформировать финансовые отношения с другими предприятиями на рынке и при возникновении рискованных ситуаций быстро принять меры по их минимизации.

4. Сформированная модель совокупных процессов идентификации финансовых отношений в деятельности промышленного предприятия при выполнении заранее поставленных условий и целей по выполнению соответствующих показателей позволяет повысить эффективность функционирования предприятия на отечественном и международном рынке, увеличить производительность труда, повысить объем полученного положительного финансового результата.

Целью применения процессного подхода с позиции управления финансовыми отношениями является организация структурирования отношений между промышленным предприятием и взаимосвязанными организациями и повышение эффективности их реализации. Идентификацией процессов и процедур, во взаимодействии с другими экономическими субъектами, является формирование модели совокупных процессов деятельности организации промышленности для повышения эффективности ее функционирования на рынке (Рисунок 1).

Совокупность взаимодействующих организаций с данным предприятием промышленности может меняться в зависимости от специфики деятельности и происходящих изменений на рынке.

Также формирование подобной модели процессов и процедур функционирования промышленного предприятия может быть применима для совместных предприятий или кластеров промышленности.

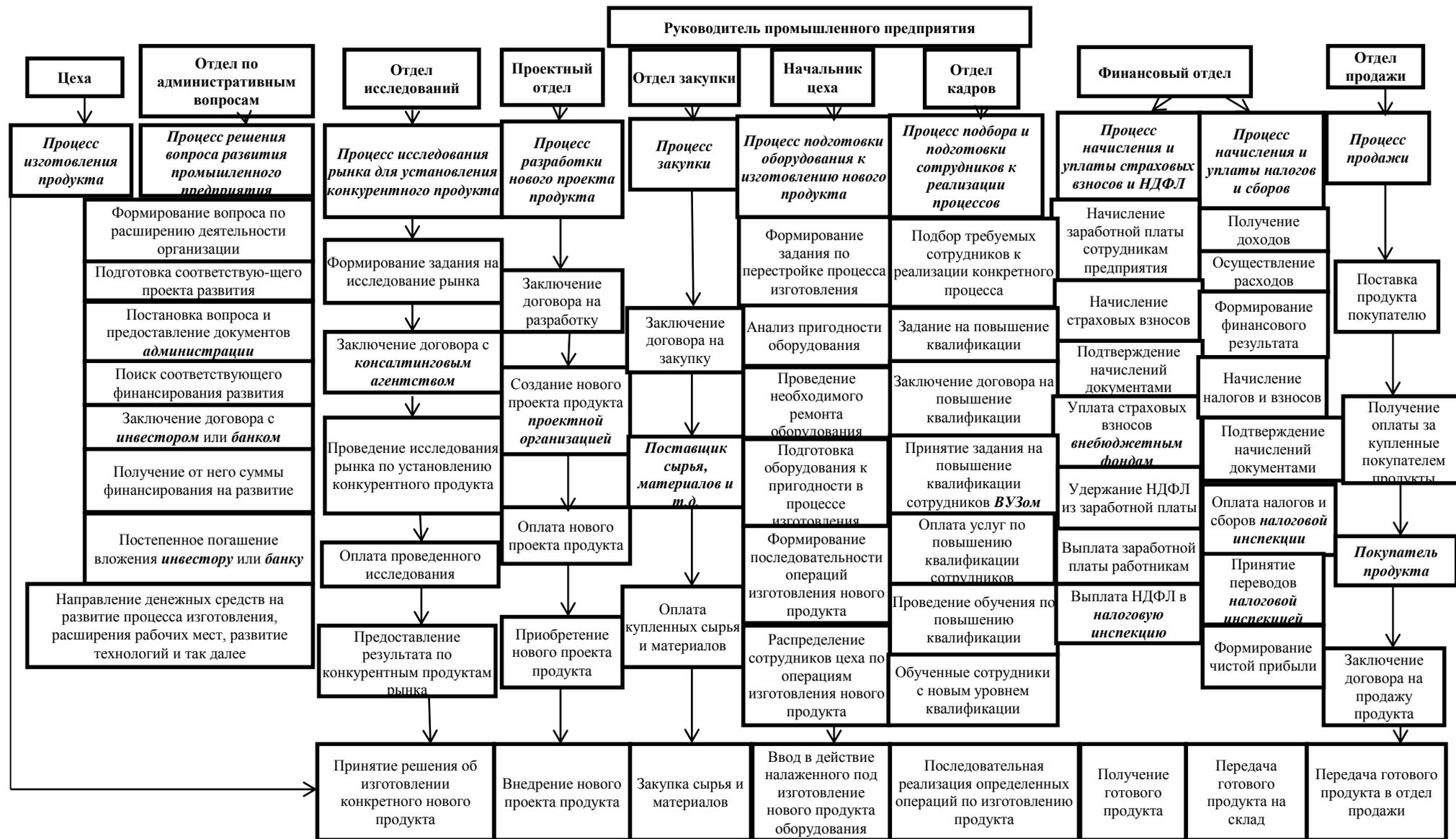


Рисунок 1 – Модель процессов предприятия промышленности и ее взаимодействия с другими экономическими субъектами

Особенностью построения подобной модели будет то, что различные процессы могут относиться не к одному предприятию, а к разным, но все же совокупность реализации данных процессов покажет эффективность деятельности совместного предприятия или промышленного кластера на отечественном или международном рынке. Однако, формирование подобной модели процессов финансовых отношений предприятия промышленности и других предприятий должно реализоваться так, чтобы были выполнены исходные показатели:

- эффективно используются ресурсы и не достигается их перерасход;
- выполняются плановые данные и отсутствует недовыполнение и превышение плана по изготовлению продукции или другим направлениям деятельности промышленного предприятия;
- данная модель обладает свойством гибкости, то есть своевременной адаптации к изменениям в рыночной конъюнктуре.

5. Рассмотрены различные группы методов количественной оценки финансовых отношений предприятия, выявлены особенности их применения в практике деятельности предприятия на рынке и сделан вывод о возможности их использования для установления результативности взаимодействия предприятия с другими предприятиями и при необходимости нивелирования негативного отношения.

Количественная оценка финансовых отношений предприятия дает возможность установить эффективность деятельности организации с ее взаимосвязанными и взаимозависимыми организациями, с которыми она сотрудничает по различным направлениям.

Методический инструментарий проведения подобной оценки достаточно широк. В работе рассмотрим три большие группы методических инструментов количественной оценки финансовых отношений:

- методы теории принятия решений;
- методы прогнозирования;
- методы факторного анализа.

Рассмотренные автором различные группы методов количественной оценки финансовых отношений предприятия имеют свои особенности

применения в практике деятельности предприятия на рынке, но все могут быть применимы для установления результативности взаимодействия предприятия с различными видами экономических субъектов и при проведении детального анализа взаимодействия двух организаций появляется эффективная возможность нивелирования негативного отношения. Это даст возможность перевести такие отношения в положительную сторону для повышения производительности труда, а, следовательно, и эффективности деятельности предприятия в целом на различных видах рынка.

6. Сформулированы принципы осуществления диагностики внутрифирменных финансовых отношений подразделений, не противоречащие системным признакам диагностики финансовых отношений, а развивающие их по отношению к изучаемому объекту, учитывающие его специфику, определены показатели и предложены этапы диагностики внутрифирменных финансовых отношений подразделений в соответствии с их участием в основных бизнес-процессах организации и их местом в финансовой структуре.

В диагностике финансовых отношений экономического субъекта существенную роль играет диагностирование взаимоотношений, возникающих между его структурными подразделениями, т.е. внутрифирменные, поскольку именно этот вид финансовых отношений является потенциалом улучшения общего их состояния.

Автором сформулированы принципы осуществления диагностики финансовых отношений подразделений друг с другом и с менеджментом компании (Рисунок 2).

Представленные принципы диагностики внутрифирменных финансовых отношений подразделений не противоречат сформулированным автором системным признакам диагностики финансовых отношений, а развивают их по отношению к изучаемому объекту, учитывая его специфику.

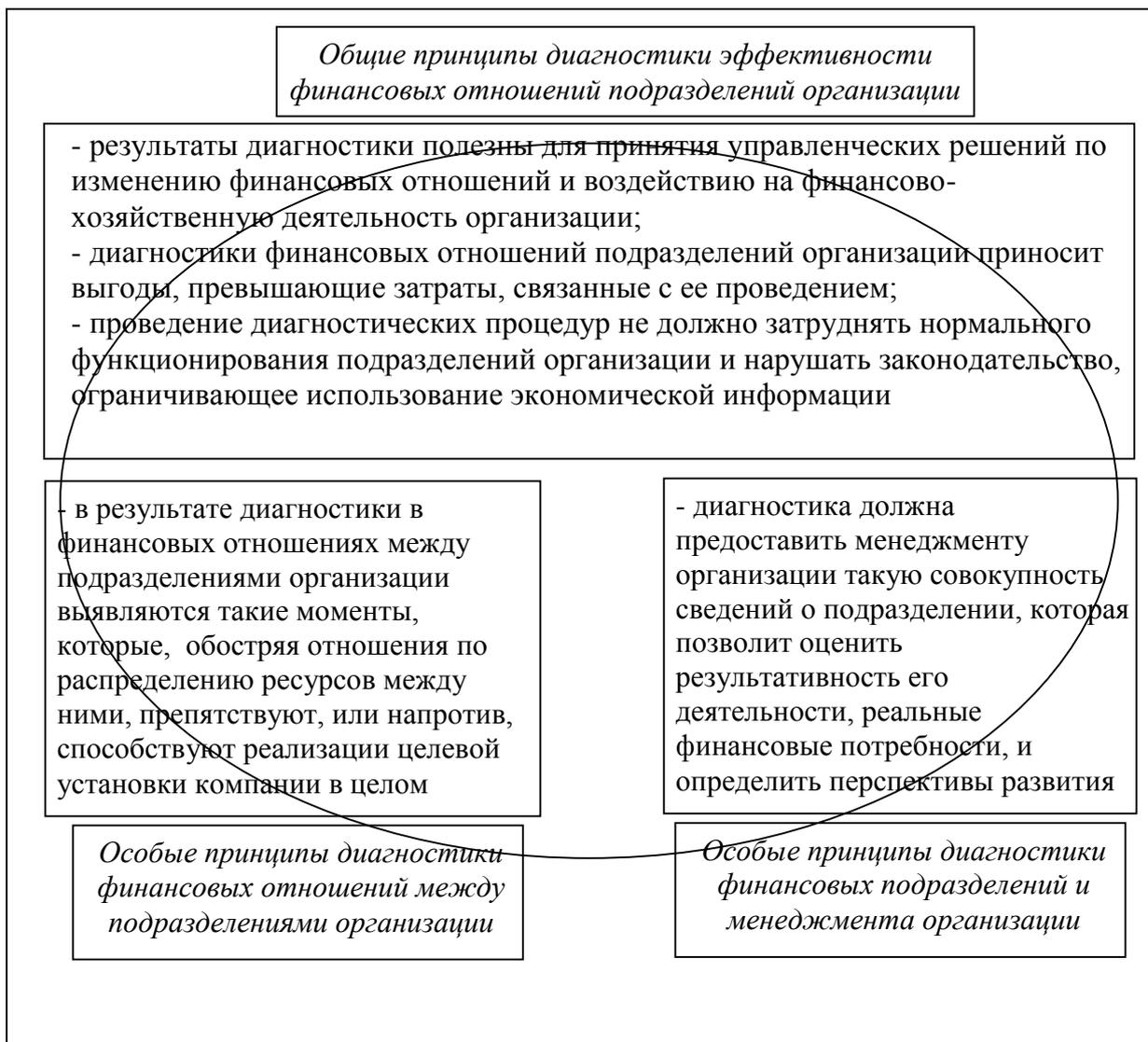


Рисунок 2 – Состав принципов диагностики эффективности финансовых отношений подразделений организации

В ходе исследования, было предложено дополнить детализацию показателей, в соответствии с участием подразделений в основных бизнес-процессах организации, их местом в финансовой структуре как центра финансового учета (ЦФУ) и выделением двух групп показателей: показатели распределения ресурсов (ПРР) и показатели использования ресурсов (ПИР), а кроме того трансформировать относительные и натуральные показатели (ПИР) в стоимостное выражение, отражающее влияние на финансово-результативные показатели (Таблица 1).

Таблица 1 – Виды показателей, рекомендуемые для оценки эффективности финансовых отношений подразделений организаций

Группы показателей, с учетом инструментов распределения и роли подразделений как ЦФУ	Обозначения, исходя из участия подразделений организации в бизнес процессе и роли как ЦФУ (центра финансового учета)		
	инновационном и инвестиционном (И)	операционном (О)	маркетинго- сбытовом (С)
Показатели распределения ресурсов (ПРР):			
Финансирование расходов (ФР)	ФРИ	ФРО	ФРС
Инвестиционные вложения (ИВ)	ИВИ	ИВО	ИВС
Материальные поощрения персонала (МП)	МПИ	МПО	МПС
Показатели использования ресурсов (ПИР) для:			
центров прибылей	-	-	ПИР _{пдс}
Центры доходов	-	ПИР _{дзо}	
Центры затрат	-		-
Центры инвестиций	ПИР _{ии}	-	-

Базирующийся на предложенных принципах и показателях механизм диагностики эффективности внутрифирменных финансовых отношений подразделений подразумевает следующие этапы:

1) Определение финансовой структуры организации и определение типов подразделений как ЦФУ и их роли в бизнес-процессах.

2) Выбор показателей для построения соотношений показателей распределения ресурсов (ПРР), необходимых для изучения и использования ресурсов (ПИР).

3) Группировка в разрезе подразделений информации о фактических значениях ПРР и ПИР, расчет значений коэффициентов участия подразделения в целесообразном использовании ресурсов (Куир), эффективных значений показателей распределения ресурсов (ПРР_{эффект}) и оценка соответствия фактического распределения ресурсов (ПРР_{факт}) и ПРР_{эффект}

Оптимальным, при использовании предложенного механизма будет считаться такое состояние финансовых отношений, при которых по каждому из рассматриваемых подразделений будет достигнуто нулевое значение абсолютного отклонения ПРР_{факт} от ПРР_{эффект}, свидетельствующее об эффективном распределении ресурсов между подразделениями организации, в соответствии с их целесообразным использованием.

7. Предложено аналитическое выражение внешней и внутренней эквивалентности финансовых отношений организации-работодателя с работниками, обосновано введение индикатора эквивалентности финансовых отношений и аналитического выражения внутренней стоимости трудового вклада работников, рассмотрена реализация предложенного аналитического выражения для определения эквивалентности финансовых отношений текстильного предприятия.

Автор представляет парадигму, раскрывающую внешнюю и внутреннюю эквивалентность финансовых отношений организации-работодателя с работниками в виде аналитического выражения (1):

$$P_{\text{Ств}} \leq OT \leq B_{\text{Ств}} \quad (1)$$

где $P_{\text{Ств}}$ – рыночная стоимость трудового вклада; $B_{\text{Ств}}$ – внутренняя стоимость трудового вклада; OT – сумма оплаты труда, начисленной по всем основаниям.

По мнению автора диссертационного исследования, в развернутом виде, раскрывающем основные влияющие на его состояние факторы, индикатор состояния финансовых отношений организации-работодателя со своими работниками должен выглядеть следующим образом:

$$СНЗ_{\text{табл}} * ССЧ * K_{\text{инф}} * K_r * (1 + CO_{\text{вф}}) * 12 \leq OT_{\text{факт}} \leq B_{\text{нетто}}^{\text{факт}} * (1 - PE_{\text{пр}}^{\text{норм}}) * ДОТ^{\text{норм}}$$

где $СНЗ_{\text{табл}}$ – среднемесячная начисленная номинальная заработная плата работников организаций, по видам экономической деятельности, по данным государственной статистики; $ССЧ$ – среднесписочная численность работников организации в рассматриваемом (прошлом, текущем или планируемом) году; $K_{\text{инф}}$ – индекс инфляции, служащий для корректировки среднего уровня оплаты труда на следующий (следующие), по отношению к представленному в государственной статистике году; K_r – корректировочный индекс, отражающий региональное отклонение в уровне оплаты труда от среднероссийского (по данным региональной статистики); $CO_{\text{вф}}$ – ставка обязательных отчислений в государственные социальные внебюджетные фонды (не в процентах, в долях единицы); 12 – количество месяцев в календарном году; $OT_{\text{факт}}$ – сумма оплаты труда (фактическая), начисленной по всем основаниям; $B_{\text{нетто}}^{\text{факт}}$ – минимально приемлемая для нормальных финансовых отношений с работниками уровня выручки нетто (при

сложившемся уровне рентабельности и доли затрат на оплату труда в себестоимости) для данного вида экономической деятельности; $REN_{пр}^{норм}$ – нормативная (плановая) рентабельность продаж, значение которой также может быть получено из анализа государственной статистики; $ДОТ^{норм}$ – доля оплаты труда в нормативной (плановой себестоимости) по средним российским (или региональным) данным для рассматриваемого вида экономической деятельности.

Используя подход, основанный на данных государственной статистики, являющегося укрупненным и рекомендуемым к использованию для типовых серийных производств, где нет острой необходимости учитывать особенности формирования стоимости трудового вклада каждого из работников, предлагается следующий вид аналитического выражения расчета рыночной стоимости трудового вклада работников (формула (2)).

$$P_{Ств} = SNЗ_{табл} * CCЧ * K_{инф} * K_{р} * (1 + CO_{вф}) * 12 \quad (2)$$

где $P_{Ств}$ – рыночная стоимость трудового вклада работников организации; $SNЗ_{табл}$ – средняя начисленная номинальная заработная плата за месяц по видам экономической деятельности; $CCЧ$ – среднесписочная численность работников организации в рассматриваемом (прошлом, текущем или планируемом) году; $K_{инф}$ – индекс инфляции, служащий для корректировки среднего уровня оплаты труда на следующий (следующие), по отношению к представленному в государственной статистике году; $K_{р}^1$ – корректировочный индекс, отражающий региональное отклонение в уровне оплаты труда от среднероссийского (по данным региональной статистики); $CO_{вф}$ – ставка обязательных отчислений в государственные социальные внебюджетные фонды (не в процентах, в долях единицы); 12 – количество месяцев в календарном году.

Автор рассматривает реализацию предложенного аналитического выражения (формула (2)) для определения эквивалентности финансовых отношений текстильного предприятия и делает вывод о том, что уровень внутренней стоимости трудового вклада не может быть меньше его рыночной стоимости, которая по приведенным в работе расчетам составляла 4 861 198,7 руб.

¹ $K_{р}$ – применяется только в тех случаях, когда в данном регионе существует отклонение в уровне оплаты труда по данной отрасли от среднероссийского

Используя это значение, авторское предложение индикатора эквивалентности финансовых отношений и аналитическое выражение внутренней стоимости трудового вклада работников был сделан вывод о невозможности построения эквивалентных финансовых отношений текстильного предприятия с работниками при уровне выручки нетто менее 18,5 млн. руб.

$$\begin{aligned} \text{Проверка } 18\,500\,000 * (1 - 0,087) * 0,115 &= 1\,942\,407 \\ 4\,861\,198,7 \text{ руб.} &> 1\,942\,407 \text{ руб.} \end{aligned}$$

Таким образом, для поддержания эквивалентных финансовых отношений с работниками рассматриваемому текстильному предприятию необходимо получать выручку более 18,5 млн. руб. в год, что в сложившихся экономических условиях невозможно.

Представленное аналитическое выражение может быть использовано не только для оценки эквивалентности финансовых отношений организации-работодателя с работниками, но и для анализа целесообразности рассматриваемых мероприятий по их улучшению.

8. Научно обоснована классификация финансовых показателей, характеризующих коммуникации экономического субъекта с собственниками, представлена модель «Матрица оценки состояния финансовых отношений организации с собственником» описывающая количественное выражение важнейших характеристик финансовых отношений организации с собственником. Реализация предложенного методического инструмента в динамике будет способствовать оценке целесообразности проводимой политики финансовых отношений организации с собственником.

Индикаторы, характеризующие финансовые отношения экономического субъекта с собственником бизнеса характеризуются как с количественной, так и качественной стороны. Автор считает необходимым выделить пять признаков, по которым все показатели могут быть сгруппированы (Рисунок 3).



Рисунок 3 – Классификация финансовых показателей в целях характеристики коммуникаций с собственниками

Количественное выражение трех важнейших характеристик финансовых отношений организации с собственником представим в виде определенной модели «Матрица оценки состояния финансовых отношений организации с собственником» (Таблица 2).

Таблица 2 – Матрица оценки состояния финансовых отношений организации с собственником

Микроэкономические показатели, характеризующие финансовые отношения организации с собственниками	Индекс целесообразности			
	Обозначение	Отсутствует	Есть в неполной мере	Присутствует
Достаточность	Иц ₁	-1	0	+1
Удовлетворение ограничений	Иц ₂	-1	0	+1
Позитивное влияние на совокупное богатство собственников	Иц ₃	-1	0	01

Используя значения индексов целесообразности, приведенных в матрице оценки состояния финансовых отношений организации, уровень результирующего оценочного индикатора состояния финансовых отношений организации с собственником (РОИфос) определяется посредством суммирования индексов, полученных по трем микроэкономическим показателям (формула (3)):

$$\text{РОИфос} = \text{Иц}_1 + \text{Иц}_2 + \text{Иц}_3 \quad (3)$$

В таблице 3 представлены характеристики финансовых отношений с собственниками и соответствующие им способы управления.

Таблица 3 – Характеристики финансовых отношений с собственниками и соответствующие им способы управления

Уровень РОИфос	Состояние финансовых отношений организации с собственником	Управленческие действия со стороны руководства организации по изменению финансовых отношений с собственниками
-3	недопустимое	Поиск путей прекращения отношения с данными собственниками, изменение стратегии финансирования
-2	крайне тяжелое	Минимизация отношений с собственниками и использование альтернативных источников финансирования
-1	тяжелое	Осторожные отношения с собственниками, использование их средств при невозможности применения других источников
0	плохое	Изменение финансовых отношений с собственниками, поиск путей приведения их в нормальное состояние
1	нормальное	Поддержание отношений и работа по их улучшению
2	хорошее	Сохранение отношений и работа по их улучшению
3	оптимальное	Сохранение и поддержание имеющихся отношений

Используя методический инструментарий, описанный выше, для оценки финансовых отношений экономического субъекта с собственником за отчетный период или ряд лет, можно выявить результаты воздействия на эти процессы, а также оценить целесообразность проводимой политики и сделать вывод, стоит ли продолжать следовать выбранному курсу в будущем, или необходима его перемена.

9. Разработан диагностический инструментарий состояния налоговых отношений с государством, базирующийся на объектно-субъектом подходе, представленный совокупностью показателей, согласованных с налоговым законодательством и сопоставимых с неналоговыми показателями, и методическими рекомендациями по их использованию. Разработанный инструментарий, предназначенный для совершенствования управления финансовыми ресурсами, денежными потоками и финансовыми оборотами коммерческих организаций. В качестве комплексного инструмента оптимизации финансово-кредитных отношений разработан алгоритм оптимизации, в основе которого лежит методика многоступенчатой диагностики, которая позволяет выявлять, изменять и/или устранять такие виды финансово-кредитных отношений, дальнейшее неизменное продолжение которых экономически нецелесообразно. Научно обоснована процедура диагностики политики финансовых отношений с контрагентами, определены ее содержание,

видовой состав рассматриваемых коммуникаций, которые в свою очередь способствуют формированию необходимого перечня подходящих показателей, исходя из тех задач, которые должны решаться в ходе реализации этой политики.

По мнению автора данного исследования, инструментарий диагностики состояния финансовых отношений коммерческой организации с государством должен, базируясь на объектно-субъектом подходе к его формированию. Содержание налоговых отношений коммерческой организации с государством и их специфику как объекта диагностики представлена на Рисунке 4.



Рисунок 4 – Содержание налоговых отношений организации с государством и их специфика как объекта диагностики

Для диагностики состояния налоговых отношений коммерческой организации перед государством автором рекомендуется использовать, построенные на базе статей бухгалтерской отчетности, относительные

показатели, имеющие согласованность с налоговым законодательством и сопоставимые с неналоговыми показателями (формула (4)):

$$Tr_{\text{ЧП}} \leq Tr_{\text{ЧНЗ}} \leq Tr_{\text{В}} \quad (4)$$

где $Tr_{\text{В}}$, $Tr_{\text{ЧП}}$ – выраженные в процентах к базисному периоду темпы роста выручки и чистой прибыли соответственно, в отчетном периоде,

$Tr_{\text{ЧНЗ}}$ – темп роста чистой налоговой задолженности перед государством по уплате налогов, выраженный в процентах.

Суть предлагаемой методики оценки финансовых коммуникаций с государством заключается в том, что собранные по ее данным количественные и/или качественные показатели необходимо подвергнуть индикативной оценке. Для этого предлагается совокупность производимых действий разбить на пять этапов (Рисунок 5).

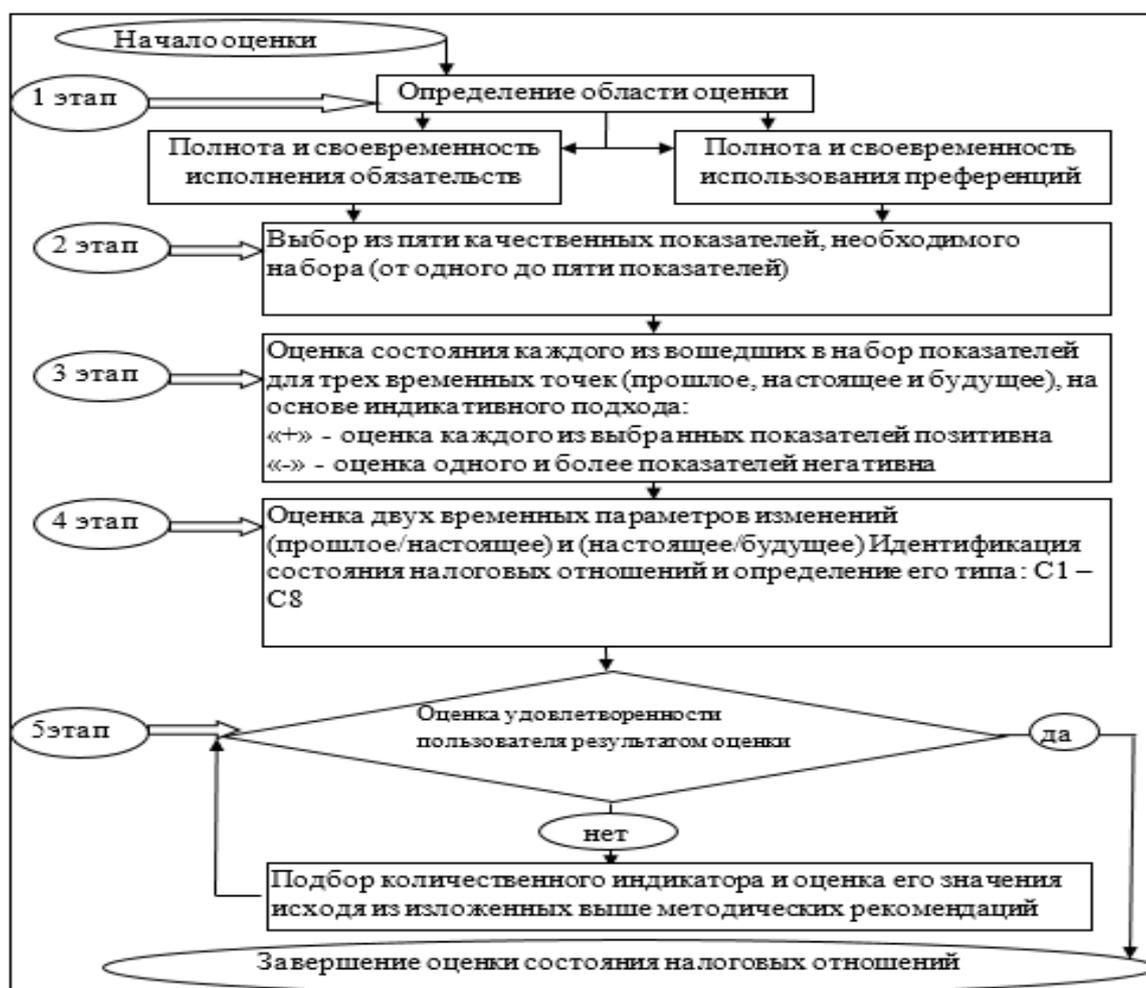


Рисунок 5 – Алгоритмизированная методика оценки состояния налоговых отношений налогоплательщика с государством

В качестве комплексного инструмента оптимизации финансово-кредитных отношений автором диссертационного исследования предлагается

алгоритм оптимизации, в основе которого лежит методика многоступенчатой диагностики (Рисунок 6).

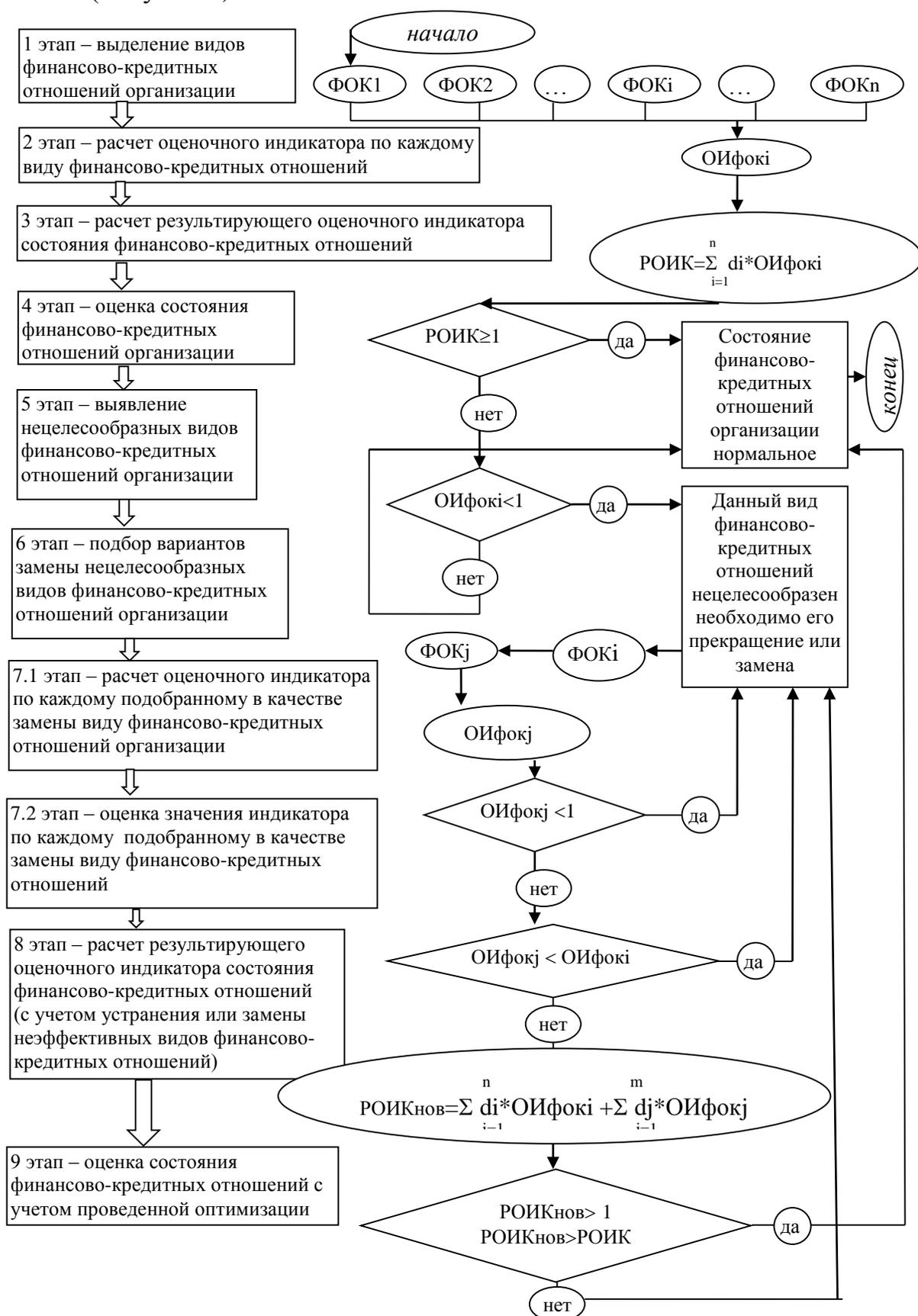


Рисунок 6 – Алгоритм оптимизации финансово-кредитных отношений организации на основе методики многоступенчатой диагностики

Именно многоступенчатость предлагаемого методического инструментария позволит выявлять, изменять и/или устранять такие виды финансово-кредитных отношений, дальнейшее неизменное продолжение которых экономически нецелесообразно.

Диагностику финансовых отношений коммерческих организаций с контрагентами (ФОКОсК) предлагается осуществлять по определенному алгоритму действий, включающему в себя три этапа (Рисунок 7).



Рисунок 7 – Предлагаемый алгоритм действий по диагностике финансовых отношений коммерческих организаций с контрагентами

Никаких специфических, неизвестных до сих пор в финансовом менеджменте показателей, автором диссертационного исследования не предлагается, поскольку набор существующих показателей достаточно

широк. Новаторство автора, в данном случае состоит в формализации процедуры диагностирования политики финансовых коммуникаций с контрагентами на основе вышеприведенной последовательности этапов.

10. Предложена процедура внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации и разработан сетевой график ее внедрения, который будет способствовать производственному, научно-техническому, социальному развитию и совершенствованию организации в целом, а также развитию финансовых отношений.

Анализируя отдельные финансовые показатели деятельности предприятия, руководство упускает из виду, что финансовые отношения характеризуются не только отдельными цифровыми значениями, за этим стоят конкретные ситуации, требующие определенного действия с целью оптимизации не только текущей деятельности предприятия, но и его инвестиционной перспективной деятельности.

В диссертационном исследовании предлагается внедрить диагностику финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации (Рисунок 8).

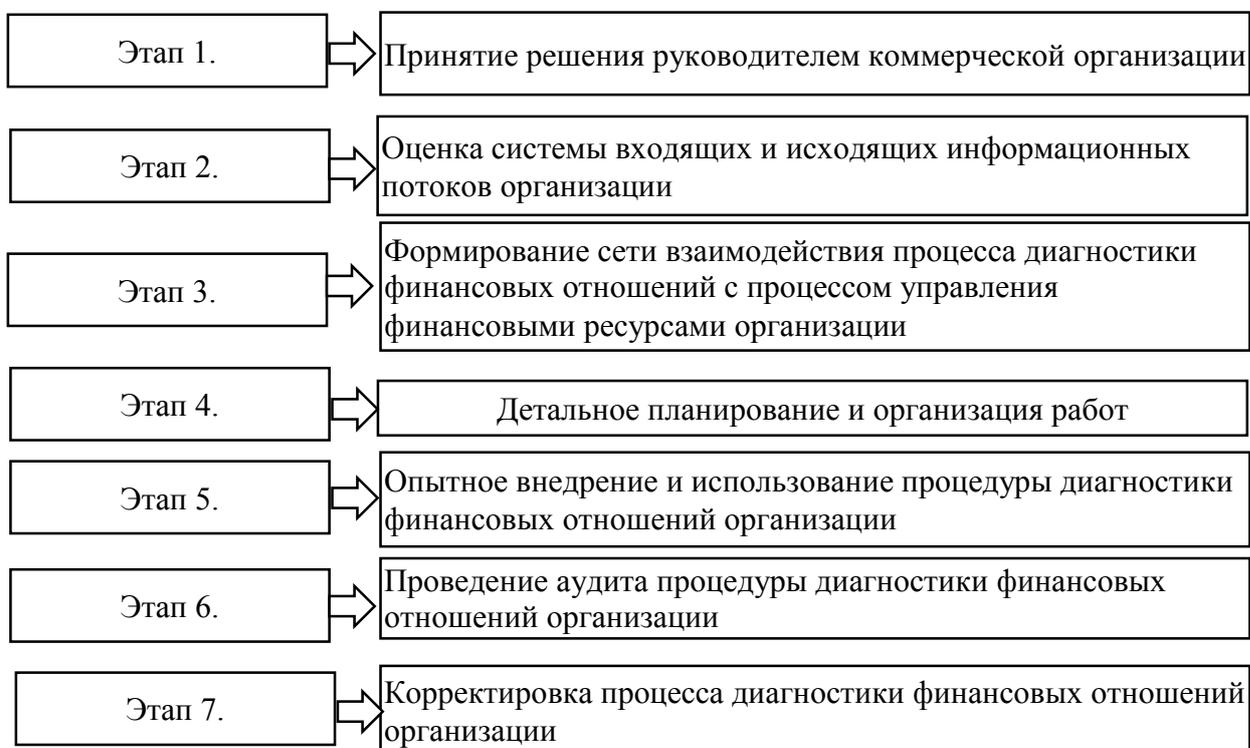


Рисунок 8 – Этапы внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации

Предложенный сетевой график внедрения диагностики финансовых отношений как реализация третьего этапа процедуры внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации представлен на рисунке 9.

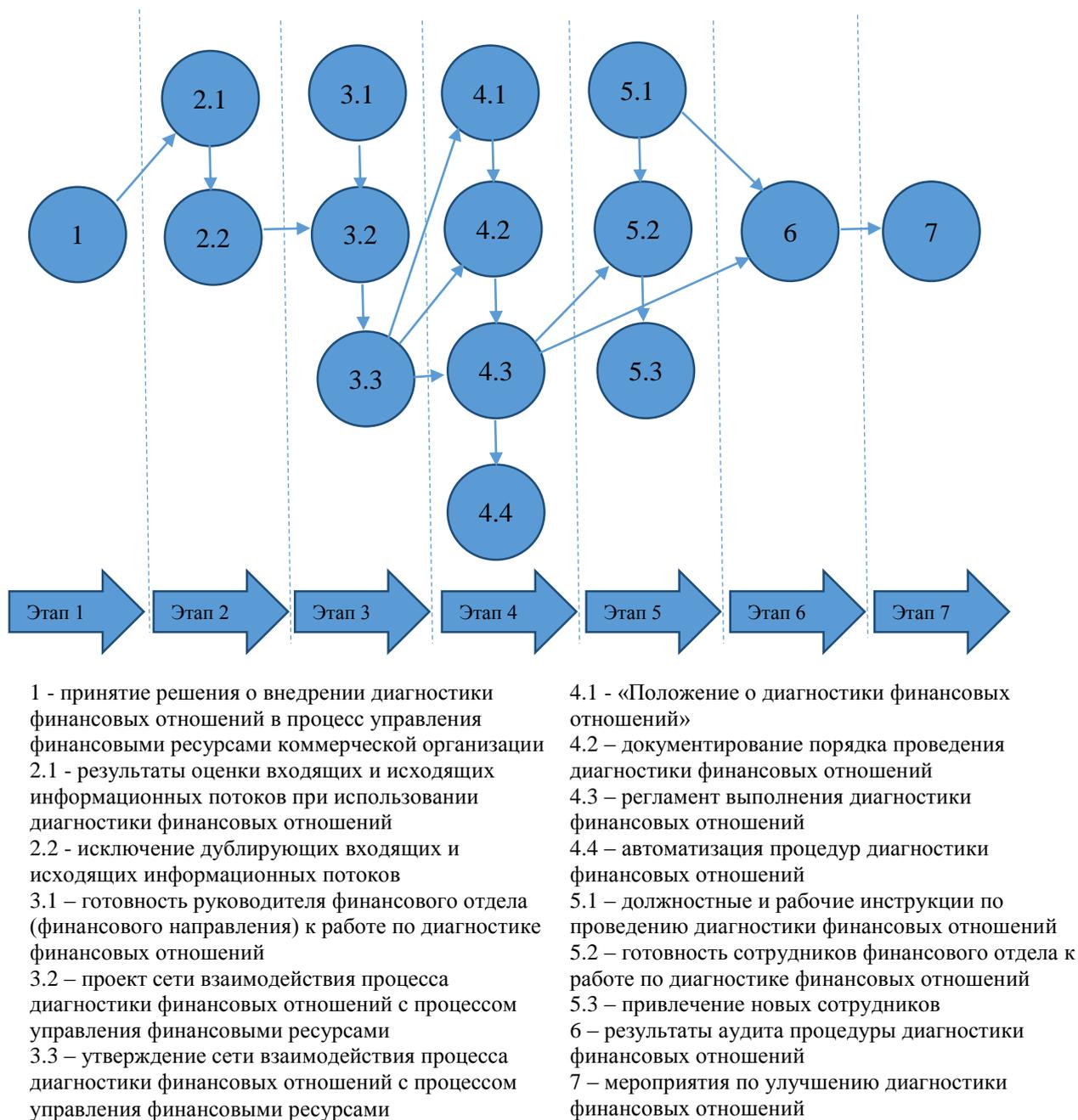


Рисунок 9 – Сетевой график внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации

Представленный в работе сетевой график внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами

коммерческой организации будет способствовать производственному, научно-техническому, социальному развитию и совершенствованию организации в целом, а также развитию финансовых отношений.

11. Предложен матричный метод целесообразности диагностики финансовых отношений коммерческих организаций, построенный на двух интегральных показателях: индексе целесообразности диагностики финансовых показателей и уровне эффективности диагностики финансовых отношений, которые позволяют дать количественную и качественную оценку целесообразности диагностики финансовых отношений коммерческих организаций и разработан метод экспресс-оценки надежности финансовых отношений, который может быть использован при возникновении матричного поля с альтернативным решением о целесообразности диагностики финансовых отношений, дающий дополнительную оценку целесообразности формирования и развития финансовых отношений.

Основываясь на анализе существующих методик оценки целесообразности, автор пришел к выводу, что матричный подход наиболее точно даст оценку целесообразности использования методов диагностики финансовых отношений коммерческих организаций.

Матрица оценки целесообразности диагностики финансовых отношений представлена на Рисунке 10.

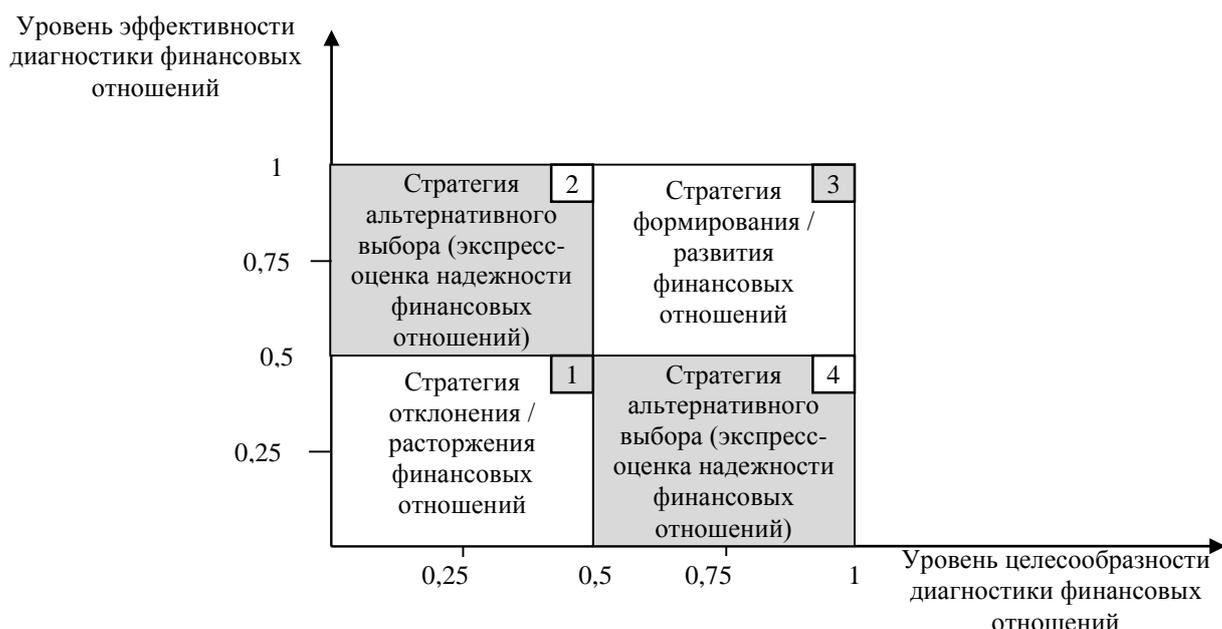


Рисунок 10 – Матрица целесообразности диагностики финансовых отношений

Второе поле характеризует ситуацию, при которой уровень эффективности диагностики финансовых отношений выше среднего уровня, однако качество исполнения отдельных функций данных отношений не достигает уровня, определяемого соответствующими документами. В таком случае необходимо сравнение двух (или нескольких) альтернативных вариантов финансовых отношений. При этом для принятия решения можно воспользоваться одним из двух приемов:

1) принятие решения по показателю индекса целесообразности диагностики финансовых отношений – приоритет отдается финансовым отношениям, у которых значение данного индекса наибольшее;

2) принятие решения по результатам экспресс-оценки надежности финансовых отношений – приоритет отдается финансовым отношениям, у которых большинство показателей имеют благоприятное значение. В экспресс-оценке надежности финансовых отношений предлагаем использовать три показателя (Таблица 4).

Таблица 4 – Показатели экспресс-оценки надежности финансовых отношений

Наименование показателя	Характеристика показателя	Методика расчета	Примечание
Индекс должной осмотрительности	оценка вероятности недобросовестного выполнения обязательств субъектом финансовых отношений	включает в себя такие параметры, как свежесть последней представленной в органы статистики отчетности компании, наличие массового директора и массового адреса регистрации, учитывает значения некоторых показателей финансовой отчетности компании и их динамику.	чем больше значение показателя, тем больше вероятность недобросовестного выполнения своих обязательств субъектом финансовых отношений
Индекс финансового риска	оценка вероятности неплатежеспособности по обязательствам субъектом финансовых отношений	используются как финансовые коэффициенты, так и нефинансовые признаки ухудшения финансового состояния	высокие значения указывают на наличие признаков неудовлетворительного финансового состояния
Индекс платежной дисциплины	показатель, отражающий своевременность оплаты счетов субъектом финансовых отношений	рассчитывается как среднее значение фактического срока исполнения компанией своих финансовых обязательств по различным контрактам за последние 3 месяца	чем больше значение показателя, тем дольше срок исполнения финансовых обязательств

Преимуществом экспресс-оценки надежности финансовых отношений является возможность расчета всех ее показателей на основании имеющейся информации в открытом доступе.

12. Предложена к внедрению система диагностики рисков финансовых отношений субъекта любой сферы деятельности и организационно-правовой формы в целях минимизации потенциально возможных рисков финансовой, операционной и инвестиционной деятельности. Данная система включает оценку экономических рисков финансовых отношений внешней и внутренней среды экономического субъекта с использованием качественных и количественных показателей.

Для экономического субъекта любой сферы деятельности и организационно-правовой формы собственности необходимо разработать четкую систему диагностики финансовых отношений в целях минимизации потенциально возможных рисков финансовой, операционной и инвестиционной деятельности. Для этого предлагаем к внедрению сформированную автором систему диагностики рисков финансовых отношений, представленную на рисунке 11. Однако, руководству экономического субъекта часто требуется общая оценка вероятности возникновения рисков финансовых отношений. Поэтому можно предложить рассчитывать интегральный показатель (индекс) рискованности финансовых отношений по следующей формуле:

$$I_{\text{риск}} = \sqrt{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{U_{\text{ц}i}}{U_{\text{цнорм}}}\right)}, \quad (5)$$

где $I_{\text{риск}}$ – индекс рискованности финансовых отношений ($I_{\text{риск}} \rightarrow 0$); $U_{\text{ц}i}$ – уровень целесообразности финансовых отношений i -го субъекта; $U_{\text{цнорм}}$ – нормативный уровень целесообразности финансовых отношений; n – количество финансовых отношений.

Чем ближе значение интегрального показателя к нулю, тем меньше вероятность возникновения рисков финансовых отношений.

Тесная взаимосвязь в области формирования финансовых отношений между субъектами различных сфер и звеньев финансовой системы объясняет возможность применения методики диагностики финансовых отношений, разработанной автором для коммерческих организаций.

**СИСТЕМА ДИАГНОСТИКИ РИСКОВ
ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ**

**Механизм обеспечения диагностики рисков
финансовых отношений**

совокупность средств и методов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений, направленных на обеспечение безрискового экономического развития финансовых отношений экономического субъекта

ПОДСИСТЕМЫ

Инструменты:

- диагностика целесообразности финансовых отношений;
- мониторинг финансовых отношений;
- идентификация угроз формирования и реализации финансовых отношений;
- прогнозирование финансовых отношений;
- риск-менеджмент финансовых отношений.

Показатели:

- индикаторы экономической безопасности финансовых отношений;
- периодичность диагностики целесообразности финансовых отношений;
- нормативные (предельные) значения показателей.

Регулирование:

- маневрирование финансовыми ресурсами;
- пересмотр стратегии развития финансовых отношений;
- рычаги, стимулы, санкции развития финансовых отношений;
- формирование и использование резервов.

Обеспечивающие подсистемы:

- правовая;
- нормативная;
- кадровая;
- информационная;
- аналитическая;
- организационная;
- управленческая.

Рисунок 11 – Система диагностики рисков финансовых отношений

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. В диссертационном исследовании для построения новой диагностической парадигмы в современной теории финансов проведен анализ разностороннего развития определения финансов и его проявления в разнообразных теориях. Результаты анализа теорий финансов показали, что любая из них ориентирована на эффективное управление финансами, а, следовательно, возникает необходимость исследования такой области, как финансовый менеджмент. Исходя из представленных определений предлагается авторская трактовка финансового менеджмента, объединяющая в себя проведение полноценного анализа и оценки возникающих рисков.

2. Исходя из того, что финансовые отношения как объект диагностики могут рассматриваться на различных уровнях управления, имея свои специфические особенности построения, автором диссертационного исследования выделены три уровня финансовых отношений. В работе рассмотрены различные виды финансовых отношений предприятия с разными субъектами, которые непосредственно относятся к его деятельности, что позволило сделать вывод об отнесении к объектам диагностики любого вида финансовых отношений предприятия, а сама диагностика финансовых отношений на предприятии является важным звеном эффективного управления организацией и новым этапом построения финансового менеджмента. Автором определены этапы осуществления диагностики отношений предприятия с различными группами заинтересованных в эффективности функционирования предприятия лиц.

3. Исследуя концептуальные основы формирования методологии диагностики финансовых отношений экономических субъектов в системе финансового менеджмента на основе риск-ориентированного и процессного подходов автором было сформулировано определение диагностики финансовых отношений экономических субъектов.

Автором был сделан вывод о том, что эффективный подбор инструментов и методов управления финансовыми отношениями в соответствии с различными подходами процессным и риск-ориентированным позволят предприятию рационально сформировать финансовые отношения с другими предприятиями на рынке и при возникновении рискованных ситуаций быстро принять меры по их минимизации. Это позволило сформулировать цель и определить задачи диагностики финансовых отношений экономических субъектов.

4. Применение процессного подхода к формированию финансовых отношений между различными организациями позволило автору сформировать модель совокупных процессов идентификации финансовых отношений в деятельности промышленного предприятия при выполнении заранее поставленных условий.

5. Рассмотренные в работе различные группы методов количественной оценки финансовых отношений предприятия дали основание сделать вывод о возможности их применения на практике при проведении детального анализа взаимодействия между организациями для нивелирования потенциально негативного отношения.

6. В диссертационной работе предложены этапы реализации механизма диагностики эффективности внутрифирменных финансовых отношений подразделений, учитывающие, предложенные автором, принципы осуществления диагностики финансовых отношений подразделений друг с другом и с менеджментом компании, и обеспечивающие формирование показателей для оценки эффективности финансовых отношений подразделений организаций, отражающих участие подразделений в основных бизнес-процессах организации и их место в финансовой структуре как центра финансового учета.

7. В научном исследовании представлена парадигма, раскрывающая внешнюю и внутреннюю эквивалентность финансовых отношений организации-работодателя с работниками в виде аналитического выражения. Автор рассматривает его реализацию для определения эквивалентности финансовых отношений текстильного предприятия и делает вывод о том, что уровень внутренней стоимости трудового вклада не может быть меньше его рыночной стоимости.

8. В работе представлена классификация количественных и качественных характеристик финансовых показателей, используемых для оценки коммуникаций с собственниками, а также выделены способы управления ими. Предложена авторская модель количественного выражения трех важнейших характеристик финансовых отношений организаций с собственником «Матрица оценки состояния финансовых отношений организации с собственником», благодаря которой можно оценить целесообразность проводимой политики финансовых отношений.

9. В диссертационной работе представлено содержание налоговых отношений коммерческой организации с государством и определена их специфика как объекта диагностики, причем диагностику данного состояния автор рекомендует проводить на основании относительных показателей, строящихся на данных статей бухгалтерской отчетности, согласованных с налоговым законодательством и сопоставимых с неналоговыми показателями. Также представлена алгоритмизированная методика оценки состояния налоговых отношений налогоплательщика с государством, состоящая из пяти этапов. Предложенный автором алгоритм оптимизации финансово-кредитных отношений организации на основе методики многоступенчатой диагностики позволит выявлять, изменять и/или устранять нецелесообразные финансово-кредитные отношения.

10. В результате проведенного исследования автором предлагается внедрение диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации, который должен проходить в несколько этапов. При этом для реализации третьего этапа также разработан авторский сетевой график внедрения диагностики финансовых отношений в процесс управления финансовыми ресурсами коммерческой организации, способствующий производственному, научно-техническому, социальному развитию и совершенствованию организации в целом, а также развитию финансовых отношений.

11. Проведенный автором анализ имеющихся в теории и практике методик оценки целесообразности, показал наибольшее преимущество использования матричного подхода к диагностике финансовых отношений коммерческих организаций. Разработанная автором матрица оценки целесообразности диагностики финансовых отношений имеет четыре поля, характеризующих целесообразность финансовые отношения. Кроме того, при получении матричного поля с альтернативным вариантами развития финансовых отношений, автор предлагает использовать экспресс-оценку надежности финансовых отношений, использующий три показателя оценки.

12. В целях минимизации потенциально возможных рисков финансовой, операционной и инвестиционной деятельности автором предлагается к внедрению разработанная им система диагностики рисков финансовых отношений, а для целей общей оценки вероятности возникновения рисков

финансовых отношений предлагается рассчитывать интегральный показатель (индекс) рискованности финансовых отношений по предложенной автором формуле.

3. ОСНОВНЫЕ РАБОТЫ, ОПУБЛИКОВАННЫЕ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Публикации в рецензируемых научных изданиях

1. Усенко А.М. Роль и значение центров ответственности в диагностике финансовых отношений предприятий АПК/ Усенко А.М. // Научные труды Вольного экономического общества России. - 2021 г. – Том № 4 (230). – С.441-446. (0,7 п.л.).
2. Усенко А.М. Вопросы развития методологии стратегического планирования и прогнозирования: финансовый инструментарий и методы прогнозирования/ Усенко А.М. //Экономические и гуманитарные науки. -2021. - № 7.- С.47-55. (0,7 п.л.).
3. Усенко А.М. Диагностика финансовых отношений как эволюционный этап развития менеджмента / Усенко А.М. // Научные труды Вольного экономического общества. - 2020. – Том № 6.(226) – С.280-293. (0,8 п.л.).
4. Усенко А.М. Роль налогового администрирования в формировании налоговых доходов/ А.М. Усенко, Г.С. Григорян //Экономические и гуманитарные науки. – 2020. – № 9(344). – С.64-70. (0,7/0,5 п.л.).
5. Усенко А.М. Совершенствование антикризисного финансового управления на предприятиях в условиях нестабильной внешней среды/ А.М. Усенко //Учет и статистика. - 2020. - № 2[583].- С. 129-136. (0,8 п.л.).
6. Усенко А.М. Специфика финансовых отношений коммерческих организаций с работниками / А.М. Усенко //Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – № 2(235). – С. 93-100. (0,5 п.л.).
7. Усенко А.М. Финансовые аспекты развития сельского хозяйства в России/ А.М. Усенко // Учет и статистика. – 2019. - № 1[53]. – С. 110-114. (0,8 п.л.).
8. Усенко А.М. Инновационное развитие промышленности: направления, тенденции и роль в формировании национальной безопасности страны / Л.Н. Усенко, А.М. Усенко //Труды вольного экономического общества. Т.192. – 2015. - № 3. – С.140-148. (0,6 /0,3 п.л.).
9. Усенко А.М. Финансовые ресурсы как объект финансовых отношений коммерческих организаций / А.М. Усенко //Финансовые исследования. – 2015.-№ 2(47). – С.123-127. (0,7 п.л.).
10. Усенко А.М. Организационно-экономические основы функционирования финансовых отношений предприятий/ А.М. Усенко // Экономические и гуманитарные науки. – 2015. – № 4(279). – С.69-74. (0,7 п.л.).
11. Усенко А. М. Основы диагностики эффективности финансовых отношений коммерческих организаций с подразделениями / А.М. Усенко // Учет и статистика. – 2014. – № 2[34]. – С.69-73. (0,6 п.л.).
12. Усенко А.М. Диагностика финансовых отношений коммерческих организаций с контрагентами/ А.М. Усенко //Финансовые исследования. – 2013. - №1(38).- С.55-59. (0,7 п.л.).
13. Усенко А.М. Управление налоговыми рисками в системе финансового менеджмента/ А.М. Усенко //Учет и статистика. – 2012. - № 3[27]. – С. 47-51. (0,6 п.л.).
14. Усенко А.М. Роль венчурного финансирования в активизации инновационной деятельности малых предприятий/ А.М. Усенко //Управленческий учет. – 2012 - №7 - С. 14-19. (0,8 п.л.).
15. Усенко А.М. Финансовое обеспечение инновационно активных малых предприятий как фактор устойчивого экономического роста России/ А.М. Усенко // Научные труды Вольного экономического общества России. Том 151. - Москва, 2011. –С. 554-562. (0,6 п.л.).

16. Усенко А.М. Оценка финансовой устойчивости инновационно - активных малых предприятий / А.М Усенко // Финансовые исследования. - 2010. - № 1(26). – С.65-68. (0,4 п.л.).
17. Усенко А.М. Кредитование как направление финансового обеспечения инновационно — активных малых предприятий/ А.М Усенко // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ).-2009.-№ 3(29).- С.188-193. (0,6 п.л.).
18. Усенко А.М. Классификация источников финансирования инновационно активных малых предприятий / А.М Усенко //Экономические науки.-2009.-№ 4 (53).-С.269-272.(0,5 п.л.).
19. Усенко А.М. Оценка эффективности финансовой стратегии предприятия и управление ее реализацией / А.М Усенко //Финансовые исследования/ Ростовского государственного университета (РИНХ). – Ростов-на-Дону, 2007.- № 3 (16). –С.63-70. (1,0 п.л.).
20. Усенко А.М. Свидетельство об официальной регистрации программы для ЭВМ № 2016616843 (21.06.2016). Оценка показателей финансовой результативности деятельности образовательных учреждений высшего образования Официальный бюллетень Федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам «Программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем». - 2016. //Усенко А.М., Михайлин Д.А., Карасев Д.Н., Меликсетян С.Н., Романова Т.Ф.

Монографии и главы в коллективных монографиях

21. Усенко А.М. Теоретические и практические основы диагностики финансовых отношений коммерческих организаций: монография / А.М Усенко // Ростов-н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021.-132с. (8,25 п.л.).
22. Усенко А.М. Методология диагностики финансовых отношений организаций в системе финансового менеджмента на основе риск-ориентированного и процессного подходов: монография / А.М Усенко // Ростов-н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021.- 154с. (9,6 п.л.)
23. Усенко А.М. Влияние структуры капитала на реализацию стратегических задач предприятий // Стратегические аспекты управления экономическими системами: - коллективная монография / М. А. Суржиков и др.; под ред М.А. Суржикова, Т. Ю. Синюк. - Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. – 204 с. (12,75/1 п.л.).
24. Усенко А.М. Финансовое стимулирование предпринимательских структур в условиях кризиса посредством налоговых инструментов // Антикризисное управление предпринимательскими структурами: теория и практика: монография / В.Ю. Барашьян и др.; под ред. М.А. Суржикова, Т.Ю. Синюк. - Ростов-н/Д: Издательско-полиграфический комплекс Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2019. – 269 с. – (16,8/1,0 п.л.).
25. Усенко А.М. Дискуссионные вопросы содержания и структуры финансового механизма в системе управления финансами организации // Современные проблемы финансового менеджмента: теория, методология и технологии: монография / В.Ю. Барашьян. и др.; под науч.ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян.- – Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2016. – 192 с.- С.12-26.(10,0/1,0 п.л.).
26. Усенко А.М. Модернизация банковской системы РФ: тренды и инструменты развития: монография/ под ред. проф. В.С. Золотарева, проф. Л.Н. Усенко, доц. И.В. Рыбчинской. - М.: Финансы статистика, 2015. – 560с. (36,8/0,8 п.л.).
27. Усенко А.М. Финансовое обеспечение инновационно - активных малых предприятий: монография. / А.М Усенко // Ростов н/Д: Издательство / Рост. гос.экон.ун-та (РИНХ). 2011. – 152 с. (9,5 п.л.)

Публикации в изданиях, индексируемых в базе данных WEB OF SCIENCE и SCOPUS

28. Usenko, A.M. Agriculture in the Digital World / Usenko, L.N., Tarasov, A.N., Guzey, V.A., Usenko, A.M., Bidzhieva, A.S. // Lecture Notes in Networks and Systems, 2021, 205, стр. 177–183 (0,8/0,2 п.л.)

29. Usenko A. M. Complex research on factors of sustainable rural development/ A. Usenko, O. Bunchikov, L. Usenko, R. Eremin, E. Drannikova // Revista Espacios – Vol. 41 (21) 2020, Art. 1. Page 227. (1,0/0,25 п.л.).

30. Usenko A.M. Features of Russian Agribusiness Grape-winery Subcomplex Modernization/ I.U. Spakhgiraev, L.N. Usenko, A.M. Usenko, L.V. Popova, V.A. Kramzatov//KnE Life Sciences , International Scientific and Practical Conference “AgroSMART – Smart Solutions for Agriculture” - Nov 25, 2019, Pages 145–153 (1,0/0,25 п.л.)

31. Usenko A. M. Eco-settlements as development factor for rural territories: experience from Southern Russia/ A.Usenko, O. Bunchikov, L.Usenko,, A.Kalashnikov, R. Eredzhepova// Revista Espacios – 2019. Vol. 40 (Number 35) Year 2019. Page 27(1,0/0,25 п.л.).

32. Usenko A.M. On the problems of developing the agricultural cooperation in the North Caucasus Federal District/ A. Usenko, L. Usenko, A. Bidzhieva. //International Scientific and Practical Conference on Agrarian Economy in the Era of Globalization and Integration 24–25 October 2018, Moscow, Russian Federation. 2019. – Volum 274 (1,0/0,3 п.л.).

33. Usenko A.M. Diagnostics and management of the regional potential of food import phase-out/ A.Usenko; O.Bunchikov; L.Usenko; E.Ponomareva; A.Kalashnikov //Revista Espacios – 2018. Vol. 39 (Number 45) Year 2018. Page 31(0,7/0,15 п.л.).

34. Usenko A.M. Monitoring methodology for socio-economic development of a region(through the example of the South of Russia regions)/ A. M. Usenko, L.N. Usenko, T.N. Uryadova. T.A. Bashkatova. S.V.Beliaeva// Revista Espacios – 2016. Vol. 38 (Number 23) Year 2017. Page 24. (1,0/0,2п.л.).

35. Usenko A.M.Problems and Perspectives of Cluster Formation in View of Sustainability of Development of Regional Business Structures of the Russian Federation/ A. M. Usenko, Y.G. Chernysheva, L.N. Usenko, V.A. Guzey, O.I. Todorova //International Journal of Trade and Global Markets, Special Issue “Clusters and Innovational Networks in the Context of Sustainable Development”-2017. №2/3 , P. 160-167.(1,0/0,3 п.л.).

36. Usenko A.M. The Peculiarities of State Regulation of Innovation Activities of Enterprises in the Global Economy/ Usenko A.M., T.V.Epifanova, Y.A. Kolesnikov, E.Parshina, V.N.Ostrovskaya //Contemporary Economics. 2016. Vol. 10. Issue 4. P. 343-352. (1,0/0,2 п.л.).

37. Usenko A.M Financial and economic aspects of monitoring social and spatial development of rural territories/ A.M. Usenko, I.V. Taranova, L.N. Usenko, N.N. Novosyolova , S.N. Novosyolov // Journal of Advanced Research in Law and Economics. -2015. -Т. 6.-№ 2.-С. 417-427 (1,0/0,2 п.л.).

Другие публикации:

38. Усенко А.М. Организация стратегического управленческого учета в условиях антикризисного управления/ А.М. Усенко, К.Р. Дунихин // Научный вектор: сборник научных трудов/Под науч. ред. Е.Н. Макаренко. – Ростов н/Д : Издательско-полиграфический комплекс Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2021. – Вып. 7. – 392 с. – С. 156 - 159. (0,5/0,25 п.л.).

39. Усенко А.М. Зарубежный и российский опыт применения модели «Точно в срок» в управлении запасами предприятия// А.М. Усенко, Д.В. Натурин// Международная научно-практическая конференция «Новая наука: история становления, современное состояние, перспективы развития». Сборник статей Международной научно-практической конференции. В 2-х частях. Уфа, 2021. - С. 137-141. (0,3 п.л.).

40. Усенко А.М., Экономическая сущность лизинга, его виды и преимущества / А.М. Усенко, Н.В. Лукьянчиков // Тенденции развития экономики и менеджмента./ Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. № 8, г. Казань,– НН: ИЦРОН, 2021 - С 17-19. (0,4/0,2 п.л.).

41. Усенко А.М. Состав собственного капитала коммерческих организаций/ А.М. Усенко, М.А. Колобов. //Научный вектор: сборник научных трудов/под науч. ред. Е.Н. Макаренко. – Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2021. – Вып. 7. – 392 с. – С. 59 - 62. (0,4/0,2 п.л.).

42. Усенко А.М. Системы и модели управления запасами предприятия/ А.М. Усенко, Д.В. Натурин // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. - Ростов н/Д: ИП Беспямятнов С.В., 2021.–С. 383.- С.202-206. (0,4/0,2 п.л.).
43. Усенко А.М. Формирование и оптимизация структуры капитала коммерческих организаций/ А.М. Усенко, В.П. Прибылов // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. - Ростов н/Д: ИП Беспямятнов С.В., 2021. – С. 383. – С. 214-218. (0,4/0,2 п. л.).
44. Усенко А.М. Политика управления собственным капиталом коммерческой организации в условиях кризиса/ А.М. Усенко, М.А. Колобов// Актуальные вопросы учета и управления в условиях информационной экономики. – 2020. – №2. – С.318-323. (0,7/0,5 п.л.).
45. Усенко А.М. Пути совершенствования управления финансовой устойчивостью коммерческой организации / А.М. Усенко, В.В. Литвинова // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. – Ростов- на-Дону: ИП Беспямятнов С.В. 2020. – 361 с. - С. 224- 229. (0,4/0,2 п.л.).
46. Усенко А.М. Развитие системы финансового планирования и прогнозирования как факторы повышения эффективности реализации финансовой стратегии предприятия/ А.М. Усенко, С.Е. Зверева // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. – Ростов- на-Дону: ИП Беспямятнов С.В. 2020. – 361 с. - С. 206-210. (0,4/0,2 п.л.).
47. Усенко А.М. Теоретические основы формирования финансовой стратегии предприятия/ А.М. Усенко, С.Е. Зверева // Экономические проблемы России и региона: ученые записки, Выпуск 25. – Ростов-н/Д: издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. –255 с.- С.219-224. (0,4/0,2 п.л.).
48. Усенко А.М. Совершенствование политики управления прибылью организаций в современных условиях/ А.М. Усенко, Т.Г. Бездольная // Экономические проблемы России и региона: ученые записки, Выпуск 25. – Ростов-н/Д: издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. –255 с.- С.125 – 129. (0,4/0,2 п.л.).
49. Усенко А.М. Теоретические аспекты формирования системы финансово-кредитных отношений коммерческих организаций/ А.М. Усенко // Экономические проблемы России и региона: ученые записки, Выпуск 24. – Ростов-н/Д: издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2019. – 324 с.- С.310-315. (0,4 п.л.).
50. Усенко А.М. Методы совершенствования антикризисного управления в организации/ А.М. Усенко, Д.А. Стебакова // Лучшая научно-исследовательская работа 2019: сборник статей XXI Международного научно-исследовательского конкурса / Под общ. ред. Г.Ю. Гуляева – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2019. – 268 с.- С. 112-115. (0,4/0,2 п.л.).
51. Усенко А.М. Специфика финансовых отношений предприятий с работниками в рамках антикризисного менеджмента / А.М. Усенко, Д.А. Стебакова // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. – Ростов н/Д: ИП Беспямятнов С.В., 2019. – 435 с.- С. 280-284. (0,4/0,2 п.л.).
52. Усенко А.М. Актуальные тенденции рынка финансового лизинга в России»/ А.М. Усенко, А.Д Сардаров // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. – Ростов н/Д: ИП Беспямятнов С.В., 2019. – 435 с.- С. 276-279. (0,4/ 0,2 п.л.).
53. Усенко А.М. Развитие рынка финансового лизинга в условиях экономической нестабильности/ А.М. Усенко, А.Д Сардаров // АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ: сборник статей XX Международной научно-практической

конференции. В 2 ч. Ч. 1. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2019. – 270 с. – С. 12-15. (0,4/ 0,2 п.л.).

54. Усенко А.М. Разработка мер по повышению эффективности использования финансовых ресурсов на предприятии/ А.М. Усенко, В.А. Крункян // Новые направления научной мысли: материалы международной научно-практической конференции. 13 декабря 2018 года – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – 447 с. – С. 398-401. (0,3/0,2 п.л.).

55. Усенко А.М. Использование концессионного механизма и ГЧП как источников финансирования инфраструктурных проектов/ А.М. Усенко // Новые направления научной мысли: материалы международной научно-практической конференции. – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс Рост.гос.экон.университета (РИНХ), 2018.– 447 с. - С.398-401. (0,3 п.л.).

56. Усенко А.М., Петрушкан К.С. Методологические аспекты оценки финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий/ А.М. Усенко, К.С. Петрушкан// Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: Материалы Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов: в 2-х т. – Т. II. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2015. – С.195-203. (0,5/0,3 п.л.).

57. Усенко А.М. Управление инвестиционной привлекательностью инноваций / А.М. Усенко // Механизмы и инструменты экономического роста региональной экономики: состояние, политика и прогноз: Материалы Международной научно-практической конференции. - Ростов-на-Дону:Изд-во ООО «АзовПечать», 2015 г.–292 с. –С.54-58. (0,4 п.л.).

58. Усенко А.М. Корпоративный налоговый менеджмент в системе финансового менеджмента / А.М. Усенко // Современные подходы к формированию концепции экономического роста: теория и практика: 1 Часть (экономика и управление предприятиями, отраслями, комплексами, экономика труда, управление персоналом) XX Международная научно-практическая конференция для студентов, аспирантов и молодых ученых (г. Санкт-Петербург, 18.04.2014) Центр экономических исследований. – 154 с. -С.118-121. (0,5 п.л.).

59. Usenko A.M. The content and structure of the financial mechanism in the financial management system/ A.M. Usenko //Canadian Journal of Science, Education and Culture, 2014, № 2.(6), (July –December), Volume II. «Toronto Press», 2014. – С. 129-135. (0, 7 п.л.).

60. Usenko A.M. Practical aspects of the assessment of the state and commercial enterprises tax relations/ A.M. Usenko //News of science and education. - 2014. - № 5 (5) – С.35-39. (0,5 п.л.).

61. Усенко А.М. Тенденции развития финансово-кредитных отношений коммерческих организаций/ А.М. Усенко // Материалы III международной научно-практической конференции «Наука в современном информационном обществе». 10-11 апреля 2014. - North Charleston, USA., Том 1. - 2014. – С.231-235. (0,4 п.л.).

62. Усенко А.М. Оценка финансовых показателей эффективности взаимодействия коммерческих предприятий с собственниками/ А.М. Усенко //«БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА: теория и практика». Сборник материалов международного научного е-симпозиума. Россия, г. Москва, 28-30 августа 2014 г./под ред. проф. В.Я. Цветкова. – Киров: МЦНИП, 2014. – 155 с. – С. 72-86. (0,8 п.л.).

63. Усенко А.М. Контроллинг как фактор эффективности инновационно-ориентированных предприятий/ А.М. Усенко //Современная наука: теоретический и практический взгляд: сборник статей Международной научно-практической конференции. 29-30 октября 2013 г. Ч. 3. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2013. – 292 с.- С. 185-190. (0,3 п.л.).

64. Усенко А.М. Роль малых предприятий в инновационной экономике России/ А.М. Усенко // Инновационная экономика России: проблемы и пути решения [в 3 ч.]: материалы Всерос.науч.-практ.конф. с Междунар.участием (Каменск-Уральский, 15.11.2012 г./М-во образования и науки РФ, Урал.гос.экон.ун-т.-Екатеринбург: Изд-во Урал.гос.экон.ун-та,2012. Ч.1 – 261 с.-С.138-141. (0,3 п.л.).

65. Усенко А.М. Перспективы использования факторинга в финансировании малых инновационно активных предприятий/ А.М. Усенко // Казанская наука. № 1 2011г. - Казань: Казанский Издательский Дом, 2011. – 507. - С.187-190. (0,3 п.л.).
66. Усенко А.М. Роль лизинга в финансировании инновационно активных малых предприятий/ А.М. Усенко //Актуальные проблемы экономического развития: сб. докл. Междунар. заочной науч.-практич. конф. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2011.- Ч.3.-347с.- С.206-210. (0,4 п.л.).
67. Усенко А.М. Роль инноваций в повышении эффективности финансового менеджмента на российских предприятиях/ А.М Усенко // Рыночная экономика и финансово-кредитные отношения : ученые записки / Ростовского государственного университета (РИНХ). — Ростов н/Д, 2011. - Вып. 17. – С.122-125. (0,3 п.л.).
68. Усенко А.М. Кредитование малых инновационно-активных малых предприятий в условиях современной России /А.М. Усенко//Материалы международной научной конференции экономики Российской Федерации и Республики Армении в условиях мирового экономического кризиса: проблемы и перспективы развития, Ереван 2010 г. – С.462-466. (0,6 п.л.).
69. Усенко А.М. Анализ влияния структуры оборотных активов на финансовую устойчивость малых предприятий / Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа, аудита и налогообложения: Пятая Всероссийская научно-практическая конференция: материалы научно-практической конференции 3 декабря 2010 г. / Ростовский государственный экономический университет (РИНХ).- Ростов н/Д, 2010.- 276 с.- С.215-219. (0,3 п.л.).
70. Усенко А.М. Развитие инновационных процессов на малых предприятиях Ростовской области / А.М. Усенко // Теория и практика системной модернизации экономики России. Материалы I Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов, студентов и молодых ученых, посвященной 80-летию РГЭУ (РИНХ) 12 ноября 2010 г./Рост.гос.эконом.ун-т (РИНХ). Ростов н/Д, 2010. -440 с. – С.291 -296. (0,4 п.л.).
71. Усенко А.М. Исследование внешних источников финансирования инновационно-активных малых предприятий / А.М Усенко // Казанская наука. — Казань: Казанский Издательский Дом, 2009. - № 1. – С.298-303. (0,3 п.л.).
72. Усенко А.М. Финансовые инструменты государственной поддержки инновационно-активных малых предприятий за рубежом / А.М. Усенко // Актуальные проблемы социально-экономического развития : материалы Всерос. науч. конф. Ч. 1. 16–18 апреля 2009. – С. 59-60. (0,3 п. л.).
73. Усенко А.М. Тенденции развития инновационных малых предприятий в России и за рубежом / А.М Усенко // Проблемы федеральной и региональной экономики : ученые записки / Ростовского государственного университета (РИНХ). — Ростов н/Д, 2008. - Вып. 11. –228 с.- С. 45-49. (0,3 п.л.).
74. Усенко А.М. Сущность финансовой стратегии предприятия/ А.М. Усенко //Современные проблемы и тенденции развития финансово-кредитных отношений: Материалы межрегиональной научно-практической конференции молодых ученых и студентов/Ростовский государственный экономический университет «РИНХ».- Ростов-на-Дону, 2007. – 84 с.- С. 65-66. (0,1 п.л.).
75. Усенко А.М. Специфика финансового анализа малых предприятий в целях определения их кредитоспособности/ А.М Усенко, В.Ю. Барашьян // Рыночная экономика и финансово-кредитные отношения: ученые записки / Ростовского государственного университета (РИНХ). — Ростов н/ Д, 2007. - Вып. 13. – 138 с.- С.96-101. (0,31 п.л./0,15 п.л.).