

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук,  
проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон.  
наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Савицкая Г.В.**, канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru)

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединённому каталогу  
«Пресса России»  
на сайтах [www.ppressa-ru.ru](http://www.ppressa-ru.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

**Третьякова Л.А., Лаерикова Н. И., Азарова Н.А. Концептуальные аспекты исследования эволюции развития моделей инновационного процесса.....** 3

### Научная область использования учетно-аналитических систем

**Степаненко Е.И., Елисеева И.В. Состав текущей и годовой отчетности, взаимосвязь и взаимообусловленность показателей различных форм отчетности и бухгалтерских приложений.....** 10  
**Супрунова Е.А. Обесценение знаний бухгалтеров в цифровом обществе.....** 17  
**Ложкина С.Л., Боровикова Т.В., Зеленкина Е.В. Поликритериальный подход к учетно-аналитической оценке устойчивого развития организации.....** 29

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

**Спаская Н.В. Анализ динамики денежной массы и уровня инфляции в российской экономике.....** 41  
**Ильин А.В. Экономически необоснованное налогообложение по НДС при продаже налогоплательщиком объекта недвижимого имущества.....** 49  
**Чернов В.А. Цифровая трансформация как условие перехода к новой стадии производственных отношений.....** 59  
**Варакса Н.Г. Формирование экономической культуры и финансовой грамотности у молодежи в рамках учебных заведений: методический и организационный аспект.....** 76

### Научное развитие экономики и управления предприятием

**Серебрянникова О.А., Прошкина О.В. Концептуальная модель управления рисками на основе стратегии диверсификации в нефтегазовой отрасли.....** 86  
**Тронина И.А., Татенко Г.И. Ключевые показатели проектной деятельности: значение и экономическое обоснование.....** 94  
**Елакова А.А., Сойманова Л.А. Совершенствование антикризисного управления на этапе банкротства организаций.....** 102  
**Фирсова О.А., Пантюхин Д.В. Анализ структуры мотивации в профессиональной деятельности врача.....** 108

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика; 5.2.4 Финансы.

Scientifically-practical journal

Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

№ 10(369)2022

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof.  
(Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye  
highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФС77-67026 from  
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and  
[www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2022

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

**Tretyakova L.A., Lavrikova N.I., Azarova N.A. Conceptual aspects of the study of the evolution of the development of innovation process models.....** 3

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

**Stepanenko E.I., Eliseeva I.V. The composition of current and annual reports, the relationship and interdependence of indicators of various forms of reporting and accounting applications.....** 10

**Suprunova E.A. Depreciation of accountants' knowledge in a digital society.....** 17

**Lozhkina S.L., Borovikova T.V., Zelenkina E.V. Polycriteria approach to the accounting and analytical assessment of the sustainable development of the organization.....** 29

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Spasskaya N.V. Analysis of the dynamics of the money supply and the inflation rate in the Russian economy.....** 41

**Ilyin A.V. Economically unreasonable personal income taxation on taxpayer's immovable property sale.....** 49

**Chernov V.A. Digital transformation as a condition for the transition to a new stage of industrial relations.....** 59

**Varaksa N.G. Formation of economic culture and financial literacy among young people in educational institutions: methodological and organizational aspect.....** 76

### *Scientific development of economy and operation of business*

**Serebryannikova O.A., Proshkina O.V. Conceptual model of risk management based on diversification strategy in the oil and gas industry.....** 86

**Tronina I.A., Tatenko G.I. Key indicators of project activity: purpose and economic justification.....** 94

**Elakova A.A., Soymanova L.A. Improving anti-crisis management at the stage of bankruptcy of organizations.....** 102

**Firsova O.A., Pantyukhin D.V. Analysis of the structure of motivation in the professional activity of a doctor.....** 108

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.12 Accounting, statistics; 5.2.4 Finance.

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338

doi: 10.33979/2073-7424-2022-369-10-3-9

**Третьякова Лариса Александровна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», доктор экономических наук, профессор  
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: tretyakova@bsu.edu.ru

**Лаврикова Наталия Игоревна**

ФГКВООУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации» (Академия ФСО России), кандидат экономических наук, доцент  
302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

**Азарова Наталья Анатольевна,**

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», кандидат экономических наук, доцент  
394087, г. Воронеж, ул. Тимирязева, 8, e-mail: azarovarsd@rambler.ru

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭВОЛЮЦИИ РАЗВИТИЯ МОДЕЛЕЙ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА**

***Аннотация.** Инновации являются результатом изменений в рыночной среде и порождают ее дальнейшую трансформацию. Инновации стимулируют социально-экономическое развитие как в микро-, так и в макроэкономическом масштабе. В настоящее время инновации играют важную роль в формировании уровня экономического развития, экономического состояния и конкурентных позиций на рынках его субъектов, и в то же время оказывают влияние на условия и качество жизни людей различных социальных групп. Инновации следует воспринимать как сложный комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности управления, получение конкурентных преимуществ, а также экономической выгоды.*

***Ключевые слова:** технологическая инновация, инновационный процесс, инновационный потенциал, экономическое развитие.*

---

**Tretyakova Larisa Alexandrovna**

Belgorod State National Research University, Doctor of Economics, Professor  
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: tretyakova@bsu.edu.ru

© Третьякова Л.А., Лаврикова Н.И., Азарова Н.А., 2022

**Lavrikova Natalia Igorevna**

Russian Federation Security Guard Service Federal Academy, Ph.D. in Economics, Associate Professor  
302015, Orel, Priborostroitel'naya str., 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

**Azarova Natalya Anatolyevna**

Voronezh State Forestry Engineering University, PhD in Economics, Associate Professor  
394087, Voronezh, Timiryazeva str., 8, e-mail: azarovarsd@rambler.ru

## **CONCEPTUAL ASPECTS OF THE STUDY OF THE EVOLUTION OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATION PROCESS MODELS**

***Abstract.** Innovations are the result of changes in the market environment and generate its further transformation. Innovations stimulate socio-economic development both on a micro- and macro-economic scale. Currently, innovations play an important role in shaping the level of economic development, economic condition and competitive positions in the markets of its subjects, and at the same time have an impact on the conditions and quality of life of people of various social groups. Innovations should be perceived as a complex set of measures aimed at improving management efficiency, obtaining competitive advantages, as well as economic benefits.*

***Keywords:** technological innovation, innovation process; innovation potential; economic development.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Анализ человеческого капитала в регионе как источника процесса импортозамещения [Текст] / Н.А. Азарова, А.Ю. Небесная, А.С. Свиридов, Л.Э. Глаголева // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2018. – Т. 80. – № 3(77). – С. 451-457.
2. Друкер, П.Ф. Бизнес и инновации [Текст] / П.Ф. Друкер; [пер. с англ. и ред. К.С. Головинского]. – М. [и др.]: Вильямс, 2007. – 423 с.
3. Лаврикова, Н.И. Формирование инновационной среды как важнейшее условие осуществления эффективных инноваций [Текст] / Н.И. Лаврикова // Проблемы развития современного общества: сборник научных статей 7-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, курск, 20-21 января 2022 года / Юго-Западный государственный университет. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 325-330.
4. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития [Текст] / Й.А. Шумпетер. – М.: Эксмо, 2007. – 862 с.
5. Ibidem, s. 45-46, [za:] R. Rothwell, P. Gardiner, Innovation and Re-Innovation. A Role of User, «Technovation», nr 3, 1985 [w:] Przedsiębiorstwo..., A. Jasiński, op. cit., s. 24.
6. McGowan, P. Innowacje i przedsiębiorczość wewnętrzna [w:] Praktyka kierowania, D.M. Stewart, PWE, Warszawa 1994. – S. 281-283.
7. Rosenberg, N. Technological Innovation and Long Waves / N. Rosenberg, C. Frischtak // Cambridge Journal of Economics. – 1984. – 8(1). – p. 7-24.
8. Schmookler, J. Invention and Economic Growth / J. Schmookler. – Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1966. – 332 p.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Analiz chelovecheskogo kapitala v regione kak istochnika processa importozameshcheniya [Tekst] / N.A. Azarova, A.YU. Nebesnaya, A.S. Sviridov, L.E. Glagoleva // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernyh tekhnologij. – 2018. – T. 80. – № 3(77). – S. 451-457.
2. Druker, P.F. Biznes i innovacii [Tekst] / P.F. Druker; [per. s angl. i red. K.S. Golovinskogo]. – M. [i dr.]: Vil'yams, 2007. – 423 s.
3. Lavrikova, N.I. Formirovanie innovacionnoj sredy kak vazhnejshee uslovie osushchestvleniya effektivnyh innovacij [Tekst] / N.I. Lavrikova // Problemy razvitiya sovremennogo obshchestva: sbornik nauchnyh statej 7-j Vserossijskoj nacional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii, kursk, 20-21 yanvarya 2022 goda / YUgo-Zapadnyj gosudarstvennyj universitet. – Kursk: YUgo-Zapadnyj gosudarstvennyj universitet, 2022. – S. 325-330.
4. SHumpeter, J.A. Teoriya ekonomicheskogo razvitiya [Tekst] / J.A. SHumpeter. – M.: Eksmo, 2007. – 862 s.
5. Ibidem, s. 45-46, [za:] R. Rothwell, P. Gardiner, Innovation and Re-Innovation. A Role of User, «Technovation», nr 3, 1985 [w:] Przedsiębiorstwo..., A. Jasiński, op. cit., s. 24.
6. McGowan, P. Innowacje i przedsiębiorczość wewnętrzna [w:] Praktyka kierowania, D.M. Stewart, PWE, Warszawa 1994. – S. 281-283.
7. Rosenberg, N. Technological Innovation and Long Waves / N. Rosenberg, C. Frischtak // Cambridge Journal of Economics. – 1984. – 8(1). – p. 7-24.
8. Schmookler, J. Invention and Economic Growth / J. Schmookler. – Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1966. – 332 p.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657

doi: 10.33979/2073-7424-2022-369-10-10-16

**Степаненко Елена Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов

143907, г. Балашиха, ул. Шоссе Энтузиастов, д. 50, e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

**Елисева Ирина Вячеславовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irish.eliseeva@mail.ru

## **СОСТАВ ТЕКУЩЕЙ И ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ВЗАИМОСВЯЗЬ И ВЗАИМОУСЛОВЛЕННОСТЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ ОТЧЕТНОСТИ И БУХГАЛТЕРСКИХ ПРИЛОЖЕНИЙ**

***Аннотация.** В статье рассмотрены основные моменты в процессе формирования и анализе отчетности. Рассматриваются теоретические основы формирования бухгалтерской финансовой отчетности, характерные особенности её состава, а также проводится выявление взаимосвязей ее элементов. Роль финансовой отчетности рассматривается в контексте базы для составления бизнес-планов, а также в качестве инструмента для оценки финансового состояния, финансовой стабильности хозяйствующего субъекта.*

***Ключевые слова:** финансовая отчетность, бухгалтерская отчетность, бизнес-план, доходы, расходы, финансовый результат, налоговый учет, бухгалтерский учет, финансовый анализ.*

---

**Stepanenko Elena Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian State Agrarian Correspondence University», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Finance

143907, Balashikha, Highway Enthusiasts str., 50, e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

**Eliseeva Irina Vyacheslavovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irish.eliseeva@mail.ru

© Степаненко Е.И., Елисева И.В. 2022

# THE COMPOSITION OF CURRENT AND ANNUAL REPORTS, THE RELATIONSHIP AND INTERDEPENDENCE OF INDICATORS OF VARIOUS FORMS OF REPORTING AND ACCOUNTING APPLICATIONS

*Annotation.* The article discusses the main points in the process of forming and analyzing reports. The theoretical foundations of the formation of accounting financial statements, the characteristic features of its composition are considered, as well as the identification of the interrelations of its elements is carried out. The role of financial statements is considered in the context of the basis for drawing up business plans, as well as as a tool for assessing the financial condition and financial stability of an economic entity.

**Keywords:** financial statements, accounting statements, business plan, income, expenses, financial result, tax accounting, accounting, financial analysis.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Текст] // Собрание законодательства РФ. – 12.12.2011. – № 50. – ст. 7344.
2. Федеральный закон о Консолидированной финансовой отчетности № 208-ФЗ от 27.07.2010 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103021/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103021/)
3. Камышанов, П.И. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: составление и анализ [Текст] / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – М.: Омега-Л, 2006. – 214с.
4. Налоговый кодекс РФ. Часть 2. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Суворова, С.П. Интегрированная отчетность с комплексом финансовых и нефинансовых показателей [Текст] / С.П. Суворова, Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 3 (350). – С. 63-70.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 06.12.2011 № 402-FZ «O buhgalterskom uchete» [Tekst] // Sobranie zakonodatel'stva RF. – 12.12.2011. – № 50. – st. 7344.
2. Federal'nyj zakon o Konsolidirovannoj finansovoj otchetnosti № 208-FZ ot 27.07.2010 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103021/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103021/)
3. Kamyshanov, P.I. Buhgalterskaya (finansovaya) otchetnost': sostavlenie i analiz [Tekst] / P.I. Kamyshanov, A.P. Kamyshanov. – M.: Omega-L, 2006. – 214s.
4. Nalogovyy kodeks RF. CHast' 2. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>
5. Suvorova, S.P. Integrirovannaya otchyotnost' s kompleksom finansovyh i nefinansovyh pokazatelej [Tekst] / S.P. Suvorova, N.G. Varaksa // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 3 (350). – S. 63-70.

**Супрунова Евгения Александровна**

Омский государственный университет путей сообщения, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: suprunova06@mail.ru

## **ОБЕСЦЕНЕНИЕ ЗНАНИЙ БУХГАЛТЕРОВ В ЦИФРОВОМ ОБЩЕСТВЕ**

***Аннотация.** В последние годы в цифровом обществе накопленный капитал знаний бухгалтеров обесценивается более высокими темпами, чем несколько десятилетий назад. В следствии возникла необходимость изучения вопросов исследования обесценения знаний бухгалтеров и определении факторов, оказывающих влияние на его ускорение или замедление. Практическое применение представленного в статье исследования возможно при условии осознания бухгалтерами и их руководителями постоянных инвестиций в их знания, поскольку в цифровом обществе происходит ускорение амортизации знаний бухгалтеров.*

***Ключевые слова:** бухгалтер, амортизация, обесценений знаний, амортизация знаний.*

---

**Suprunova Evgeniya Aleksandrovna**

Omsk State Transport University, Candidate of Economic Sciences, Assistant professor of Finance, Credit, Accounting and Audit Department

644046, Omsk, K. Marx avenue, 35, e-mail: suprunova06@mail.ru

## **DEPRECIATION OF ACCOUNTANTS' KNOWLEDGE IN A DIGITAL SOCIETY**

***Annotation.** In recent years, in a digital society, the accumulated knowledge capital of accountants has been depreciating at a higher rate than a few decades ago. As a result, it became necessary to study the issues of studying the depreciation of accountants' knowledge and determining the factors influencing its acceleration or deceleration. The practical application of the research presented in the article is possible provided that accountants and their managers are aware of constant investments in their knowledge, since the depreciation of accountants' knowledge is accelerating in a digital society.*

***Keywords:** accountant, depreciation, depreciation of knowledge.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алешковский, И.А. Амортизация человеческого капитала в информационном обществе [Текст] / И.А. Алешковский, А.И. Сулейманова // Информационное общество. – 2018. – №2. – С. 29-33.
2. Атлас новых профессий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://atlas100.ru/catalog/> (Дата обращения 21.06.2021)
3. Бейбалаева, Д.К. Многоуровневая система подготовки и повышения квалификации бухгалтеров [Текст] / Д.К. Бейбалаева, А.Т. Хийирбеков, А.М. Казакаева // Проблемы современного педагогического образования. – 2020. – № 67-3. – С. 19-22.



4. Большов, А.В. Об инвестиционном подходе к управлению человеческим капиталом в конкурентной экономике [Текст] / А.В. Большов, Л.Г. Набиева // Проблемы современной экономики. – 2004. – №1-2. – С. 111-112.
5. Гайдай, Т.Н. Воспроизводство человеческого капитала в контексте амортизации нематериальных активов предприятия [Текст] / Т.Н. Гайдай // Экономические и гуманитарные исследования регионов. – 2011. – №1. – С. 163-173.
6. Гальдикас, В.А. Обзор этапов развития бухгалтерского учета в Российской Федерации [Текст] / В.А. Гальдикас, Л.Н. Гальдикас // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. – 2018. – №8. – С. 50-54.
7. Дубик, Е.А. Инвестиции в человеческий капитал на разных стадиях жизненного цикла [Текст] / Е.А. Дубик, С.Н. Митяков // Креативная экономика. – 2013. – №9 (81). – С. 3-13.
8. Дудяшова, В.П. Опыт определения сроков полезного использования организационных знаний предприятий различных отраслей промышленности [Электронный ресурс] / В.П. Дудяшова, Н.А. Кипень // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2013. – Т.3. – С. 1321-1325. – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2013/53267.htm>.
9. Калашникова, Е.В. Предпосылки и этапы реформирования бухгалтерского учета в России [Текст] / Е.В. Калашникова, О.Н. Ордынская, С.Р. Ворокова // Деловой вестник предпринимателя. – 2021. – №4(2). – С. 37-41.
10. Кутер, М.И. Современный взгляд на концепции амортизации [Текст] / М.И. Кутер, А.В. Кузнецов, Р.И. Мамедов // Экономический анализ: теория и практика. – 2008. – №24. – С. 2-11.
11. Лабынцева, Т.Н. Методические аспекты учета человеческого капитала в условиях инвестирования активов в человеческие ресурсы [Текст] / Т.Н. Лабынцева, М.А. Кузнецова // Учет. Анализ. Аудит. – 2017. – №6. – С. 30-37.
12. Мишина, С.В. Исследование содержания и структуры профессионально значимых качеств будущих экономистов [Текст] / С.В. Мишина // Вестник Нижневартовского государственного университета. – 2019. – №4. – С. 122-129.
13. Поленова, С.Н. Саморегулируемые профессиональные организации бухгалтеров в России [Текст] / С.Н. Поленова // Бухгалтер и закон. – 2014. – №3(171). – С. 32-35.
14. Романов, А.Н. О международных тенденциях в развитии бухгалтерской профессии [Текст] / А.Н. Романов, О.М. Островский, В.В. Ковалев // Бухгалтерский учет. – 2004. – №4. – С. 3-8.
15. Русяк, И.Г. Оценка и моделирование динамики человеческого капитала [Текст] / И.Г. Русяк, К.В. Кетова // Современные наукоемкие технологии. – 2007. – №9. – С. 46-48.
16. Русяк, И.Г. Экономико-математическая модель анализа и прогноза фактора человеческого капитала [Текст] / И.Г. Русяк, К.В. Кетова // Статистика и экономика. – 2007. – №2. – С. 56-60.
17. Слипенчук, М.В. Амортизационные отчисления как источник формирования инвестиций [Текст] / М.В. Слипенчук // Российское предпринимательство. – 2003. – №7 (43). – С. 71-77.
18. Соколов, М.М. Изменения в амортизационной политике как особая форма налогового воздействия на развитие экономики [Текст] / М.М. Соколов // Все о налогах. – 2008. – №3. – С. 23-29.
19. Сыроватский, Е.Ю. Аналитический обзор отечественных и зарубежных подходов к учету износа и амортизации основных фондов [Текст] / Е.Ю. Сыроватский // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. – 2014. – №14. – С. 100-104.
20. Устав Некоммерческое партнерство «Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» (Утвержден общим собранием членов протоколом №4 от 25 мая 2010 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ipbr.org/about/documents/statutes/company-rules/#3> (Дата обращения 21.01.2022)
21. Устав Российского Союза аудиторов «Российский союз аудиторов». Утвержден Решением Съезда саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация) от 09 июля 2020 года, протокол №7 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://org-rsa.ru/upload/2020.%20Ustav\\_RSA.pdf](http://org-rsa.ru/upload/2020.%20Ustav_RSA.pdf) (Дата обращения 21.01.2022)
22. Устав Некоммерческого партнерства «Ассоциация профессиональных бухгалтеров сотрудничества» (НП АБС) Утвержден Решением общего собрания членов от 22 декабря 2011 года. Протокол №2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://npabs.ru/ob-assotsiatsii/docs.php> (Дата обращения 21.01.2022)

23. Устав Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Утвержден Съездом СРО ААС от 02 декабря 2019 года. Протокол №14 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://auditor-sro.org/about/documents/>(Дата обращения 21.01.2022)

24. Устав Национальный негосударственный регулятор бухгалтерского учета «Бухгалтерский методологический центр». Утверждено общим собранием членов от 15 марта 2016 года. Протокол № 3/2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://bmcenter.ru/users/3078/photos/editor/doc/ustav\\_Associacii.pdf](http://bmcenter.ru/users/3078/photos/editor/doc/ustav_Associacii.pdf)(Дата обращения 21.01.2022)

25. Хохлова, Г.И. Гармонизация стандартов учета амортизации основных средств как эффективный способ обеспечения своевременного процесса их обновления [Текст] / Г.И. Хохлова // Вестник стипендиатов DAAD. – 2014. – №1 (11). – С. 81-86.

26. Kendrick, J.W. Expending imputed values in the national income and product accounts // The review national and wealth. – 1979. – Vol. 25. – No 4. – P. 350-354.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Aleshkovskij, I.A. Amortizaciya chelovecheskogo kapitala v informacionnom obshchestve [Tekst] / I.A. Aleshkovskij, A.I. Sulejmanova // Informacionnoe obshchestvo. – 2018. – №2. – S. 29-33.

2. Atlas novyh professij [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://atlas100.ru/catalog/> (Data obrashcheniya 21.06.2021)

3. Bejbalaeva, D.K. Mnogourovnevaya sistema podgotovki i povysheniya kvalifikacii buhgalterov [Tekst] / D.K. Bejbalaeva, A.T. Hijirbekov, A.M. Kazakaeva // Problemy sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniya. – 2020. – № 67-3. – S. 19-22.

4. Bol'shov, A.V. Ob investicionnom podhode k upravleniyu chelovecheskim kapitalom v konkurentnoj ekonomike [Tekst] / A.V. Bol'shov, L.G. Nabieva // Problemy sovremennoj ekonomiki. – 2004. – №1-2. – S. 111-112.

5. Gajdaj, T.N. Vosproizvodstvo chelovecheskogo kapitala v kontekste amortizacii nematerial'nyh aktivov predpriyatiya [Tekst] / T.N. Gajdaj // Ekonomicheskie i gumanitarnye issledovaniya regionov. – 2011. – №1. – S. 163-173.

6. Gal'dikas, V.A. Obzor etapov razvitiya buhgalterskogo ucheta v Rossijskoj Federacii [Tekst] / V.A. Gal'dikas, L.N. Gal'dikas // Vestnik Pskovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Pravo. Upravlenie. – 2018. – №8. – S. 50-54.

7. Dubik, E.A. Investicii v chelovecheskij kapital na raznyh stadiyah zhiznennogo cikla [Tekst] / E.A. Dubik, S.N. Mityakov // Kreativnaya ekonomika. – 2013. – №9 (81). – S. 3-13.

8. Dudyashova, V.P. Opyt opredeleniya srokov poleznogo ispol'zovaniya organizacionnyh znaniy predpriyatij razlichnyh otraslej promyshlennosti [Elektronnyj resurs] / V.P. Dudyashova, N.A. Kipen' // Nauchno-metodicheskij elektronnyj zhurnal «Koncept». – 2013. – T.3. – S. 1321-1325. – Rezhim dostupa: <http://e-koncept.ru/2013/53267.htm>.

9. Kalashnikova, E.V. Predposylki i etapy reformirovaniya buhgalterskogo ucheta v Rossii [Tekst] / E.V. Kalashnikova, O.N. Ordynskaya, S.R. Vorokova // Delovoj vestnik predprinimatel'nyh. – 2021. – №4(2). – S. 37-41.

10. Kuter, M.I. Sovremennyy vzglyad na koncepcii amortizacii [Tekst] / M.I. Kuter, A.V. Kuznecov, R.I. Mamedov // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2008. – №24. – S. 2-11.

11. Labynceva, T.N. Metodicheskie aspekty ucheta chelovecheskogo kapitala v usloviyah investirovaniya aktivov v chelovecheskie resursy [Tekst] / T.N. Labynceva, M.A. Kuznecova // Uchet. Analiz. Audit. – 2017. – №6. – S. 30-37.

12. Mishina, S.V. Issledovanie sodержaniya i struktury professional'no znachimyh kachestv budushchih ekonomistov [Tekst] / S.V. Mishina // Vestnik Nizhnevartovskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2019. – №4. – S. 122-129.

13. Polenova, S.N. Samoreguliruemye professional'nye organizacii buhgalterov v Rossii [Tekst] / S.N. Polenova // Buhgalter i zakon. – 2014. – №3(171). – S. 32-35.

14. Romanov, A.N. O mezhdunarodnyh tendenciyah v razvitii buhgalterskoj professii [Tekst] / A.N. Romanov, O.M. Ostrovskij, V.V. Kovalev // Buhgalterskij uchet. – 2004. – №4. – S. 3-8.

15. Rusyak, I.G. Ocenka i modelirovanie dinamiki chelovecheskogo kapitala [Tekst] / I.G. Rusyak, K.V. Ketova // Sovremennye naukoemkie tekhnologii. – 2007. – №9. – S. 46-48.

16. Rusyak, I.G. Ekonomiko-matematicheskaya model' analiza i prognoza faktora chelovecheskogo kapitala [Tekst] / I.G. Rusyak, K.V. Ketova // Statistika i ekonomika. – 2007. – №2. – S. 56-60.
17. Slipenchuk, M.V. Amortizacionnye otchisleniya kak istochnik formirovaniya investitsij [Tekst] / M.V. Slipenchuk // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2003. – №7 (43). – S. 71-77.
18. Sokolov, M.M. Izmeneniya v amortizacionnoj politike kak osobaya forma nalogovogo vozdejstviya na razvitie ekonomiki [Tekst] / M.M. Sokolov // Vse o nalogah. – 2008. – №3. – S. 23-29.
19. Syrovatskij, E.YU. Analiticheskij obzor otechestvennyh i zarubezhnyh podhodov k uchetu iznosa i amortizacii osnovnyh fondov [Tekst] / E.YU. Syrovatskij // Ekonomika i upravlenie: analiz tendencij i perspektiv razvitiya. – 2014. – №14. – S. 100-104.
20. Ustav Nekommercheskoe partnerstvo «Institut professional'nyh buhgalterov i auditorov Rossii» (Utverzhden obshchim sobranie chlenov protokolom №4 ot 25 maya 2010 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.ipbr.org/about/documents/statutes/company-rules/#3> (Data obrashcheniya 21.01.2022)
21. Ustav Rossijskogo Soyuza auditorov «Rossijskij soyuz auditorov». Utverzhden Resheniem S"ezda samoreguliruemoj organizacii auditorov «Rossijskij soyuz auditorov» (Associaciya) ot 09 iyulya 2020 goda, protokol №7 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://org-rsa.ru/upload/2020.%20Ustav\\_RSA.pdf](http://org-rsa.ru/upload/2020.%20Ustav_RSA.pdf) (Data obrashcheniya 21.01.2022)
22. Ustav Nekommercheskogo partnerstva «Associaciya professional'nyh buhgalterov sotrudnichestva» (NP ABS) Utverzhden Resheniem obshchego sobraniya chlenov ot 22 dekabrya 2011 goda. Protokol №2 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://npabs.ru/ob-assotsiatsii/docs.php>(Data obrashcheniya 21.01.2022)
23. Ustav Samoreguliruemoj organizacii auditorov Associaciya «Sodruzhestvo» (SRO AAS). Utverzhden S"ezdom SRA AAS ot 02 dekabrya 2019 goda. Protokol №14 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://auditor-sro.org/about/documents/>(Data obrashcheniya 21.01.2022)
24. Ustav Nacional'nyj negosudarstvennyj reguljator buhgalterskogo ucheta «Buhgalterskij metodologicheskij centr». Utverzhdeno obshchim sobranie chlenov ot 15 marta 2016 goda. Protokol № 3/2016 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://bmcenter.ru/users/3078/photos/editor/doc/ustav\\_Associacii.pdf](http://bmcenter.ru/users/3078/photos/editor/doc/ustav_Associacii.pdf)(Data obrashcheniya 21.01.2022)
25. Hohlova, G.I. Garmonizaciya standartov ucheta amortizacii osnovnyh sredstv kak effektivnyj sposob obespecheniya svoevremennogo processa ih obnovleniya [Tekst] / G.I. Hohlova // Vestnik stipendiatov DAAD. – 2014. – №1 (11). – S. 81-86.
26. Kendrick, J.W. Expending imputed values in the national income and product accounts // The review national and wealth. – 1979. – Vol. 25. – No 4. – P. 350-354.

**Ложкина Светлана Леонидовна**

Московский международный университет, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и финансов

125040, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 17, e-mail: sl04@mail.ru

**Боровикова Тамара Васильевна**

Российский Государственный Гуманитарный Университет (ФГБОУ ВО «РГГУ»), доктор педагогических наук, профессор, кандидат экономических наук, профессор кафедры маркетинга и рекламы

125047, г. Москва, Миусская площадь, д. 6, e-mail: tvbor@bk.ru

**Зеленкина Елена Валерьевна**

Московский международный университет, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов

125040, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 17, e-mail: Zelenkina\_e@mail.ru

## **ПОЛИКРИТЕРИАЛЬНЫЙ ПОДХОД К УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ ОЦЕНКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Аннотация.* В статье представлен анализ специфики экономической деятельности предприятий промышленного сектора, оказывающей влияние на содержание структурных элементов хозяйственного оборота. Обоснована последовательность определения влияния факторов неэкономического свойства на устойчивое развитие предприятий промышленного сектора, что позволило обозначить ключевые этапы качественно-нового развития экономико-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов. Представлена имитационная модель производственно-хозяйственной структуры, адаптированная к деятельности промышленного предприятия, в которой элемент производственной подсистемы выражается через совокупность факторов с участием управляющих переменных распределения прибыли. Предложенная система рекуррентных соотношений позволяет рассчитать прогнозные значения величины выпущенной продукции и положительного финансового результата, являющегося источником роста фондов производственного назначения. Полученные по результатам исследования показатели выступают в качестве индикативных в отношении ключевых позиций, отражающих динамику устойчивого развития предприятий промышленного сектора, и позволяют повысить степень объективности оценочных процедур.

*Ключевые слова:* производственно-хозяйственная структура, промышленное предприятие, имитационное моделирование, анализ, распределение прибыли.

---

**Lozhkina Svetlana Leonidovna**

Moscow International University, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Finance

125040, Moscow, Leningradsky Prospekt, 17, e-mail: sl04@mail.ru

**Borovikova Tamara Vasilyevna**

Russian State University for the Humanities (RSUH), Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of Marketing and Advertising  
125047, Moscow, Miuskaya Square, 6, e-mail: tvbor@bk.ru

**Zelenkina Elena Valeryevna**

Moscow International University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Finance  
125040, Moscow, Leningradsky Prospekt, 17, e-mail: Zelenkina\_e@mail.ru

**POLYCRITERIA APPROACH TO THE ACCOUNTING AND ANALYTICAL  
ASSESSMENT OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
OF THE ORGANIZATION**

***Abstract.** The article presents an analysis of the specifics of the economic activity of enterprises in the industrial sector, which affects the content of the structural elements of economic turnover. The sequence of determining the influence of non-economic factors on the sustainable development of enterprises in the industrial sector is substantiated, which made it possible to identify the key stages of a qualitatively new development of the economic and economic activities of economic entities. A simulation model of the production and economic structure is presented, adapted to the activities of an industrial enterprise, in which an element of the production subsystem is expressed through a set of factors with the participation of control variables of profit distribution. The proposed system of recurrence ratios makes it possible to calculate the forecast values of output and a positive financial result, which is a source of growth in production funds. The indicators obtained as a result of the study act as indicative in relation to key positions that reflect the dynamics of sustainable development of enterprises in the industrial sector and allow increasing the degree of objectivity of assessment procedures.*

***Keywords:** production and economic structure, industrial enterprise, simulation modeling, analysis, profit distribution.*

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Gusarova, O.M., Reger, T.V., Agapov, G.A., Lozhkina, S.L., Tarasova, E.V. Assessment of the ecological potential of the region using the method of regression analysis and the coefficient of elasticity for sustainable development // Rivista di Studi sulla Sostenibilita. – 2021. – № 1. – С. 111-131.
2. Lozhkina, S.L., Zelenkina, E.V., Abaev, A.L., Borovikova, T.V., Gorbatkova, G.A. Determination of the effectiveness of investments in ICT using a combination of functional and resource assessment criteria // AVAC Journal. – 2021. – Т. 41. – № 4. – С. 24-42.
3. Меренкова, И.Н. Формирование системы оценки устойчивого развития сельских территорий [Текст] / И.Н. Меренкова // Экономика и управление: проблемы, тенденции, перспективы: сб. науч. тр. международной науч.-практ. конф. 3 марта 2011 г. – Тамбов: ИП Першина Р.В. – 2011. – С. 186-1911.
4. Леметти, Ю.А. Стратегия устойчивого развития сельского хозяйства региона: теория и практика [Текст] / Ю.А. Леметти, О.В. Богданова, А.В. Ларионов. – Тверь: Изд-во Тверской ГСХА, 2011. – 161 с.
5. Детерминанты цифровой экономики: экономико-правовой аспект [Текст] / С.Л. Ложкина, Е.В. Зеленкина, В.А. Ложкин // Экономические и гуманитарные науки. – 2020. – № 3 (338). – С. 24-35.
6. Лебедев, А. Цифровизация и устойчивость – две стороны одной медали. Точка зрения. 2021. [Электронный ресурс] / А. Лебедев. – Режим доступа: <https://www.comnews.ru/content/216553/2021-09-27/2021-w39/cifrovizaciya-i-ustoychivost-dve-storony-odnoy-medali> (дата обращения 20.08.22).

7. Индикаторы цифровой экономики 2021: статистический сборник [Электронный ресурс] / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишнеvский, Л.М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т. «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – 380 с. – Режим доступа: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/484533334.pdf>
8. Российский статистический ежегодник 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovdnik\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovdnik_2021.pdf)
9. Егорова, Н.Е. Модели и методы анализа устойчивого развития малых предприятий [Текст] / Н.Е. Егорова // Экономика и математические методы. – 2020. – Т.56. – № 3. – С. 79-90.
10. Багрновский, К.А. Экономико-математические методы и модели (микроэкономика): Учеб. пособие [Текст] / К.А. Багрновский, В.М. Матюшок. – М.: Изд-во РУДН, 1999. – 183 с.
11. Исследование операций: в 2-х т. [Текст] / Под ред. Дж. Моудера, С. Элмаграби. – М. 1981.
12. Имитационные модели в народнохозяйственном планировании [Текст] / К.А. Багриновский, Н.Е. Егорова, В.В. Радченко. – Москва, «Экономика», 1980.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gusarova, O.M., Reger, T.V., Agapov, G.A., Lozhkina, S.L., Tarasova, E.V. Assessment of the ecological potential of the region using the method of regression analysis and the coefficient of elasticity for sustainable development // Rivista di Studi sulla Sostenibilita. – 2021. – № 1. – S. 111-131.
2. Lozhkina, S.L., Zelenkina, E.V., Abaev, A.L., Borovikova, T.V., Gorbatkova, G.A. Determination of the effectiveness of investments in ICT using a combination of functional and resource assessment criteria // ABAC Journal. – 2021. – Т. 41. – № 4. – S. 24-42.
3. Merenkova, I.N. Formirovanie sistemy ocenki ustojchivogo razvitiya sel'skih territorij [Tekst] / I.N. Merenkova // Ekonomika i upravlenie: problemy, tendencii, perspektivy: sb. nauch. tr. mezhdunarodnoj nauch.-prakt. konf. 3 marta 2011 g. – Tambov: IP Pershina R.V. – 2011. – S. 186-1911.
4. Lemetti, YU.A. Strategiya ustojchivogo razvitiya sel'skogo hozyajstva regiona: teoriya i praktika [Tekst] / YU.A. Lemetti, O.V. Bogdanova, A.V. Larionov. – Tver': Izd-vo Tverskoj GSKHA, 2011. – 161 s.
5. Determinanty cifrovoj ekonomiki: ekonomiko-pravovoj aspekt [Tekst] / S.L. Lozhkina, E.V. Zelenkina, V.A. Lozhkin // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2020. – № 3 (338). – S. 24-35.
6. Lebedev, A. Cifrovizaciya i ustojchivost' – dve storony odnoj medalii. Tochka zreniya. 2021. [Elektronnyj resurs] / A. Lebedev. – Rezhim dostupa: <https://www.comnews.ru/content/216553/2021-09-27/2021-w39/cifrovizaciya-i-ustojchivost-dve-storony-odnoj-medalii> (data obrashcheniya 20.08.22).
7. Indikatory cifrovoj ekonomiki 2021: statisticheskij sbornik [Elektronnyj resurs] / G.I. Abdrahmanova, K.O. Vishnevskij, L.M. Gohberg i dr.; Nac. issled. un-t. «Vysshaya shkola ekonomiki». – М.: NIU VSHE, 2021. – 380 s. – Rezhim dostupa: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/484533334.pdf>
8. Rossijskij statisticheskij ezhegodnik 2021 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovdnik\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovdnik_2021.pdf)
9. Egorova, N.E. Modeli i metody analiza ustojchivogo razvitiya malyh predpriyatij [Tekst] / N.E. Egorova // Ekonomika i matematicheskie metody. – 2020. – Т.56. – № 3. – S. 79-90.
10. Bagrnovskij, K.A. Ekonomiko-matematicheskie metody i modeli (mikroekonomika): Ucheb. posobie [Tekst] / K.A. Bagrnovskij, V.M. Matyushok. – М.: Izd-vo RUDN, 1999. – 183 с.
11. Issledovanie operacij: v 2-h t. [Tekst] / Pod red. Dzh. Moudera, S. Elmagrabi. – М. 1981.
12. Imitacionnye modeli v narodnohozyajstvennom planirovanii [Tekst] / K.A. Bagrinovskij, N.E. Egorova, V.V. Radchenko. – Moskva, «Ekonomika», 1980.

УДК 336

doi: 10.33979/2073-7424-2022-369-10-41-48

**Спасская Наталья Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой инноватики и прикладной экономики.

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: spasskayanv12@mail.ru

## **АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ДЕНЕЖНОЙ МАССЫ И УРОВНЯ ИНФЛЯЦИИ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ**

*Аннотация.* В статье на основе эмпирических данных за период 2018-2020 годов проанализирован комплекс мер, позволивший смягчить негативные последствия кризисных явлений в экономике и обеспечить достижение операционной цели денежно-кредитной политики Центрального банка Российской Федерации.

*Ключевые слова:* денежные агрегаты, денежная масса, уровень инфляции, цифровой рубль.

---

**Spasskaya Natalia Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Innovation and Applied Economics.

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: spasskayanv12@mail.ru

## **ANALYSIS OF THE DYNAMICS OF THE MONEY SUPPLY AND THE INFLATION RATE IN THE RUSSIAN ECONOMY**

*Abstract.* Based on empirical data for the period 2018-2020, the article analyzes a set of measures that made it possible to mitigate the negative consequences of crisis phenomena in the economy and ensure the achievement of the operational objective of the monetary policy of the Central Bank of the Russian Federation.

*Keywords:* monetary aggregates, money supply, inflation rate, digital ruble.

© Спасская Н.В., 2022

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Динамика потребительских цен Информационно-аналитический комментарий, 2018-2021 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru> (дата обращения: 25.08.2022).
2. Итоги заседания Совета директоров Банка России 17 декабря 2021 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru> (дата обращения: 24.09.2022).
3. Трансмиссионный механизм денежно-кредитной политики и его особенности в России на современном этапе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 14.10.2022).
4. Monetary Policy Guidelines for 2017-2019 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cbr.ru> (дата обращения: 10.09.2022).

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Dinamika potrebitel'skih cen Informacionno-analiticheskij kommentarij, 2018-2021 gody [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru> (data obrashcheniya: 25.08.2022).
2. Itogi zasedaniya Soveta direktorov Banka Rossii 17 dekabrya 2021 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru> (data obrashcheniya: 24.09.2022).
3. Transmissionnyj mekhanizm denezhno-kreditnoj politiki i ego osobennosti v Rossii na sovremennom etape [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru> (data obrashcheniya: 14.10.2022).
4. Monetary Policy Guidelines for 2017-2019 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://cbr.ru> (data obrashcheniya: 10.09.2022).



**Ильин Андрей Владимирович**

Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы, доцент кафедры конституционного и муниципального права  
630008, г. Новосибирск, ул. Нижегородская, 6, e-mail: ilin-av@ranepa.ru

## ЭКОНОМИЧЕСКИ НЕОБОСНОВАННОЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ПО НДФЛ ПРИ ПРОДАЖЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОМ ОБЪЕКТА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

*Аннотация.* Статья посвящена совершенствованию механизма исчисления НДФЛ при продаже налогоплательщиком объекта недвижимого имущества. Автор критически относится к завышению государством доходов налогоплательщиков за счет применения кадастровой стоимости проданного объекта недвижимого имущества. Подвергается критике занижение налоговыми органами расходов налогоплательщиков, связанных с приобретением проданных объектов недвижимого имущества. Сделан вывод о необходимости определения налоговыми органами действительных налоговых обязательств налогоплательщиков по НДФЛ, исходя из реально полученного чистого дохода.

*Ключевые слова:* налог на доходы физических лиц, расходы, действительное налоговое обязательство, прямое налогообложение.

**Ilyin Andrey Vladimirovich**

Siberian Institute of Management – Branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration, Associate Professor of the Department of «Constitutional and Municipal Law»  
630008, Novosibirsk, Nizhny Novgorod str., 6, e-mail: ilin-av@ranepa.ru

## ECONOMICALLY UNREASONABLE PERSONAL INCOME TAXATION ON TAXPAYER'S IMMOVABLE PROPERTY SALE

*Abstract.* The article is devoted to the improvement of personal income tax calculation mechanism pertaining to immovable property sale by taxpayer. The author is critical of the overstatement of taxpayer's income by the state through applying cadastral value of sold immovable property. Understatement by the tax authorities of taxpayer's expenses associated with the purchase of the sold immovable property is criticized. It has been concluded that the tax authorities should determine actual personal income tax liabilities of taxpayers based on their net income actually gained.

*Keywords:* personal income tax, expenses, actual tax liability, direct taxation.

© Ильин А.В., 2022

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Исаев, А.А. Очерки теории и политики налогов [Текст] / А.А. Исаев. – Ярославль, 1887. – 175 с.

2. Янжул, И.И. Основные начала финансовой науки: Учение об обыкновенных доходах [Текст] / И.И. Янжул. – СПб.: тип. М. Стасюкевича, 1890. – 352 с.
3. Тургенев, Н.И. Опыт теории налогов [Текст] / Н.И. Тургенев. – Москва, 1937. – 368 с.
4. Гагаринова, Н.В. К вопросу об оспаривании кадастровой стоимости объектов недвижимого имущества юридическими лицами [Текст] / Н.В. Гагаринова // Вектор экономики. – 2020. – № 8. – С. 37-44.
5. Анализ современных особенностей методики оценки кадастровой стоимости земель [Текст] / Т.А. Федотова, С.А. Баронин, И.В. Попова // Налоги и налогообложение. – 2019. – № 3. – С. 24-32.
6. Налогообложение имущества физических лиц (объектов жилой недвижимости) на основании государственной кадастровой стоимости: проблемы и решения [Текст] / С.В. Крюков, А.С. Лапшина, Е.А. Березовская // Налоги и налогообложение. – 2017. – № 8. – С. 42-54.
7. Совершенствование налогообложения недвижимого имущества физических лиц в Российской Федерации [Текст] / Е.А. Кирова, А.В. Захарова, М.А. Дементьева // Вестник университета. – 2020. – № 1. – С.108-113.
8. Мусаева, Х.М. НДФЛ на современном этапе Российской Федерации: опыт взимания и необходимость усиления социальной роли [Текст] / Х.М. Мусаева // Налоги и налогообложение. – 2016. – № 8. – С. 616-624.
9. Павлов, Р.Д. Социальные имущественные налоговые вычеты по НДФЛ: действующая практика и перспективы развития [Текст] / Р.Д. Павлов // Налоги и налогообложение. – 2016. – № 10. – С. 793-802.
10. Крохмаев, Д.Д. Налоговые вычеты по НДФЛ как инструмент решения социальных проблем государства [Текст] / Д.Д. Крохмаев // Налоги и налогообложение. – 2021. – № 6. – С. 44-59.

#### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Isaev, A.A. Ocherki teorii i politiki nalogov [Tekst] / A.A. Isaev. – YAroslavl', 1887. – 175 s.
2. YAnzhul, I.I. Osnovnye nachala finansovoj nauki: Uchenie ob obyknovennyh dohodah [Tekst] / I.I. YAnzhul. – SPb.: tip. M. Stasyukevicha, 1890. – 352 s.
3. Turgenev, N.I. Opyt teorii nalogov [Tekst] / N.I. Turgenev. – Moskva, 1937. – 368 s.
4. Gagarinova, N.V. K voprosu ob osparivanii kadastrovoj stoimosti ob"ektov nedvizhimogo imushchestva yuridicheskimi licami [Tekst] / N.V. Gagarinova // Vektor ekonomiki. – 2020. – № 8. – S. 37-44.
5. Analiz sovremennyh osobennostej metodiki ocenki kadastrovoj stoimosti zemel' [Tekst] / T.A. Fedotova, S.A. Baronin, I.V. Popova // Nalogi i nalogooblozhenie. – 2019. – № 3. – S. 24-32.
6. Nalogooblozhenie imushchestva fizicheskikh lic (ob"ektov zhiloy nedvizhimosti) na osnovanii gosudarstvennoj kadastrovoj stoimosti: problemy i resheniya [Tekst] / S.V. Kryukov, A.S. Lapshina, E.A. Berezovskaya // Nalogi i nalogooblozhenie. – 2017. – № 8. – S. 42-54.
7. Sovershenstvovanie nalogooblozheniya nedvizhimogo imushchestva fizicheskikh lic v Rossijskoj Federacii [Tekst] / E.A. Kirova, A.V. Zaharova, M.A. Dement'eva // Vestnik universiteta. – 2020. – № 1. – S.108-113.
8. Musaeva, H.M. NDFL na sovremennom etape Rossijskoj Federacii: opyt vzimaniya i neobhodimost' usileniya social'noj roli [Tekst] / H.M. Musaeva // Nalogi i nalogooblozhenie. – 2016. – № 8. – S. 616-624.
9. Pavlov, R.D. Social'nye imushchestvennye nalogovye vychety po NDFL: dejstvuyushchaya praktika i perspektivy razvitiya [Tekst] / R.D. Pavlov // Nalogi i nalogooblozhenie. – 2016. – № 10. – S. 793-802.
10. Krohmaev, D.D. Nalogovye vychety po NDFL kak instrument resheniya social'nyh problem gosudarstva [Tekst] / D.D. Krohmaev // Nalogi i nalogooblozhenie. – 2021. – № 6. – S. 44-59.

**Чернов Владимир Анатольевич**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита Института экономики и предпринимательства 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23, e-mail: chernovva@rambler.ru

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК УСЛОВИЕ ПЕРЕХОДА К НОВОЙ СТАДИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ

***Аннотация.** Актуальность темы обусловлена происходящими глобальными изменениями во взаимосвязи международных финансов и цифровизации экономики. Современные международные отношения приходят в глубочайший кризис, предопределяющий неизбежные кардинальные изменения в мире. Основная идея исследования в раскрытии влияния глобальных финансов и цифровой трансформации на стратегические изменения в обществе с целью выявления способов их регулирования и координации, обеспечивающих согласованное развитие мировой экономики на основе фундаментальных законов развития производственных отношений, правовых основ сосуществования участников международных отношений, противостояния рискам и угрозам основам правовой системы государств, национальным интересам, финансовому и информационному суверенитету, эффективному функционированию государственных институтов, взаимодействию государств на равноправной взаимовыгодной основе. Результат исследования – раскрытие специфических условий международных финансов, возникающих угроз финансовой стабильности, суверенитету, реализации функций государства в сложившейся системе международных валютно-финансовых отношений. В составе научной новизны предложены способы решения проблем, препятствующих правовому регулированию и экономической безопасности, финансовому суверенитету, рекомендации по противодействию информационным угрозам. Введено понятие транснациональный информационный капитал в качестве основы эксизма с раскрытием его вероятных глобальных последствий. Разработаны рекомендации по решению указанных проблем в финансовой среде, в аспектах федерального законодательства, функциональных возможностей государства, информационной безопасности. Предлагается решение возникающих стратегических проблем при формировании контура экономики доступа. Одним из дальнейших направлений предполагается исследование выбора и формирование криптоактивов, подконтрольных, подотчетных государству и регулируемых правовой, налоговой, информационной системами государства с санкционированным доступом к конфиденциальной информации о них в международных финансах с целью противодействия антиправовому санкционному давлению в трансграничных расчетах, нарушающему международное право, наносящему ущерб российской экономике.*

***Ключевые слова:** финансиализм, эксизм, информационный капитал, информационная безопасность, финансовые угрозы, экономическая безопасность, финансовый суверенитет, федеральное законодательство.*

---

**Chernov Vladimir Anatolyevich**

Federal public autonomous educational institution of the higher education «National research N.I. Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod», Doctor of Economics, Professor of department of finance and credit of Institute of economy and business  
603022, Nizhny Novgorod, Gagarin Ave., 23, e-mail: chernovva@rambler.ru

© Чернов В.А., 2022

## DIGITAL TRANSFORMATION AS A CONDITION FOR THE TRANSITION TO A NEW STAGE OF INDUSTRIAL RELATIONS

***Annotation.** The relevance of the topic is due to the ongoing global changes in the relationship between international finance and the digitalization of the economy. Modern international relations are entering a deep crisis, which predetermines the inevitable cardinal changes in the world. The main idea of the research is to reveal the impact of global finance and digital transformation on strategic changes in society in order to identify ways to regulate and coordinate them, ensuring the coordinated development of the world economy based on the fundamental laws of the development of industrial relations, the legal foundations of coexistence of participants in international relations, countering risks and threats to the foundations of the legal system of states, national interests, financial and information sovereignty, effective functioning of state institutions, the interaction of states on an equal and mutually beneficial basis. The result of the study is the disclosure of specific conditions of international finance, emerging threats to financial stability, sovereignty, and the implementation of state functions in the current system of international monetary and financial relations. As part of the scientific novelty, methods of solving problems that hinder legal regulation and economic security, financial sovereignty, recommendations for countering information threats are proposed. The concept of transnational information capital is introduced as the basis of exism with the disclosure of its likely global consequences. Recommendations have been developed to address these problems in the financial environment, in aspects of federal legislation, state functionality, and information security. The solution of emerging strategic problems in the formation of the access economy contour is proposed. One of the further directions is supposed to study the selection and formation of crypto assets controlled, accountable to the state and regulated by the legal, tax, information systems of the state with authorized access to confidential information about them in international finance in order to counteract the anti-legal sanctions pressure in cross-border settlements, violating international law, damaging the Russian economy.*

***Keywords:** financialism, exism, information capital, information security, financial threats, economic security, financial sovereignty, federal legislation.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. В России захотели создать конкурента Visa и Mastercard [Электронный ресурс] // LENTA.RU. 25 февраля 2022. – Режим доступа: [https://lenta.ru/news/2022/02/25/make/?utm\\_source=24smi&utm\\_medium=exchange&utm\\_term=19414&utm\\_content=4030809&utm\\_campaign=17734&es=24smi](https://lenta.ru/news/2022/02/25/make/?utm_source=24smi&utm_medium=exchange&utm_term=19414&utm_content=4030809&utm_campaign=17734&es=24smi)
2. Smart-компетенции как инструмент развития информационной культуры общества [Текст] / Л.В. Бабич, М.А. Головчин, Е.С. Мироненко // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – Т. 14. – № 6. – С. 210-224. DOI: 10.15838/esc.2021.6.78.12
3. Евсеева, Е. Нижегородские инновационные компании смогут получить до 25 млн. руб. [Электронный ресурс] / Е. Евсеева // Деловой квартал. 22 01 2022. – Режим доступа: <https://nn.dk.ru/news/237162562> (дата обращения 22.06.2022).
4. Екимова, Н.А. Глобальные мегатренды и новые технологии: вызовы и угрозы постиндустриальной экономике [Текст] / Н.А. Екимова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – Т. 14. – № 5. – С. 116-134. DOI: 10.15838/esc.2021.5.77.7
5. Наука и образование региона в экосистемной перспективе (на примере Красноярского края) [Текст] / В.С. Ефимов, А.В. Лаптева, М.В. Румянцев // Университетское управление: практика и анализ. – 2019. – №23(3). – С. 40-55. DOI 10.15826/umpra.2019.03.018
6. Ильин, В.А. Стратегия национальной безопасности – 2021: позитивные ощущения и противоречивые ожидания [Текст] / В.А. Ильин, М.В. Морев // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – Т. 14. – № 4. – С. 9-32. DOI: 10.15838/esc.2021.4.76.1

7. Ларина, Е. Общество доступа или эксизм [Электронный ресурс] / Е. Ларина // HRазведка. 21.01.2020. – Режим доступа: <http://hrazvedka.ru/blog/obshhestvo-dostupa-ili-eksizm.html> (дата обращения 22.06.2022).
8. Маркс, К. Соч., 2-е изд. [Электронный ресурс] / К. Маркс, Ф. Энгельс. – М.: Издательство политической литературы 1968. том. 46, часть 1. 317 с. – Режим доступа: <https://www.marxists.org/russkij/marx/cw/> (дата обращения 22.06.2022).
9. Прохорова, Е.С. К вопросу о финансовом мониторинге как виде государственного финансового контроля в Российской Федерации [Электронный ресурс] / Е.С. Прохорова, В.С. Кравченко // Инновационная экономика: глобальные и региональные тренды. Материалы XI Международной научно-практической конференции. - Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. 2019. – С. 631-635. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41718007> (дата обращения 22.06.2022).
10. Рекомендации ФАТФ. Международные стандарты по противодействию отмыванию денег, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения [Текст] / Пер. с англ. – М.: Вече, 2012. – 176 с.
11. Скрынникова А. Чернышова Е., Ефимович Е. У Сбербанка появится сервис с информацией о тратах и передвижении россиян [Электронный ресурс] // РБК. 20 окт. 2020. – Режим доступа: [https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/20/10/2020/5f8d961b9a7947a2ff1e21c4](https://www.rbc.ru/technology_and_media/20/10/2020/5f8d961b9a7947a2ff1e21c4) (дата обращения 22.06.2022).
12. Тюриков А.Г., Марков Д.И., Мишин К.Ю. Оценка налоговых рисков государства в области косвенного налогообложения в условиях цифровизации российской экономики [Текст] // Экономика. Налоги. Право. – 2021. – №14(1). – С. 112-122. DOI: 10.26794/1999-849X-2021-14-1-112-122
13. Федеральный закон от 27.07.2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
14. Цифровая экономика: 2021: Краткий статистический сборник [Текст] / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишневецкий, Л.М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – 124 с. С. 98.
15. Чернов, В.А. Информационные системы коммерческого анализа и управления [Текст] / В.А. Чернов // Программные продукты и системы. – 2000. – №1. – С. 5.
16. Чернов, В.А. Интеграционные процессы как необходимое условие инновационного, технологического развития экономики [Текст] // Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства: материалы IV Международной научной интернет-конференции, г. Вологда, 15-19 июня 2020 г.: в 2-х ч. – Ч. I. – Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2020. – С. 17-24.
17. Чернов, В.А. Реализация цифровых технологий в финансовом управлении хозяйственной деятельностью [Текст] / В.А. Чернов // Экономика региона. – 2020. – Т. 16, вып. 1. – С. 283-297. <https://doi.org/10.17059/2020-1-21>
18. Экономическая безопасность в условиях цифровой трансформации России: монография [Текст] / М.Ю. Малкина, В.Я. Захаров, Н.А. Безрукова, С.А. Борисов, Е.Н. Лудушкина, М.В. Кислинская, Е.В. Корнилова, А.Л. Мазин, О.В. Трофимов, Т.Н. Цапина, В.А. Чернов, С.Н. Яшин; под ред. М.Ю. Малкиной, В.Я. Захарова. – Москва: РУСАЙНС, 2022. – С. 127-154.
19. Boar, C., Wehrli, A. (2021). Ready, steady, go? — Results of the third BIS survey on central bank digital currency. BIS Papers. (114). – Режим доступа: <https://www.bis.org/publ/bppdf/bisrap114.pdf> (дата обращения 22.06.2022).
20. Bordo, M.D., Levin, A.T. (2017). Central bank digital currency and the future of monetary policy // NBER Working Paper, (23711). DOI 10.3386/w23711
21. Bossu, W. et al. (2020). Legal aspects of central bank digital currency: Central bank and monetary law considerations // IMF Working Paper, (254). DOI: 10.5089/9781513561622.001
22. Boutillier, S., Capdevila, I., Dupont, L. & Morel, L. (2020) Collaborative spaces promoting creativity and innovation. Journal of Innovation Economics & Management.– no 31(1), p. 1-9. DOI:10.3917/jie.031.0001.
23. Brunnermeier, M. K., James, H., Landau, J.-P. (2021). The digitalization of money. BIS Working Paper. (941). – Режим доступа: <https://www.bis.org/publ/work941.pdf> (дата обращения 22.06.2022).
24. Сœuré, V., Loh, J. (2018). Central bank digital currencies // Basel: Bank for International Settlements, 34 p. – Режим доступа: <https://www.bis.org/cpmi/publ/d174.pdf> (дата обращения 22.06.2022).

25. Feyen, E. et al. (2021) Fintech and the digital transformation of financial services: implications for market structure and public policy. BIS Paper; (117). – Режим доступа: <https://www.bis.org/publ/bppdf/bisppap117.pdf> (дата обращения 21.06.2022).
26. Gandia, R. & Parmentier, G. (2020). Managing Open Innovation through Digital Boundary Control: The Case of Multi-Sided Platforms in the Collaborative Economy. *Journal of Innovation Economics & Management.* – no 32(2), p. 159-180. DOI:10.3917/jie.032.0159
27. Gay, C. & Szostak, B. (2020) From Territorialised Innovation to Collaborative Innovation Space: What Are the Issues for Contemporary Organisations?. *Journal of Innovation Economics & Management.* – no 32(2), p. 135-158. <https://doi.org/10.3917/jie.032.0135>
28. Greene, R.W., Chuen, D.L.K. (2019). Singapore's Open Digital Token Offering Embrace: Context & Consequences // *The Journal of The British Blockchain Association*, 2(3): 95. DOI: 10.31585/jbba-2-2-(3)2019
29. Harrison, R. (2018) Crossing the chasm: The role of co-investment funds in strengthening the regional business angel ecosystem. *Small Enterprise Research.* – 25(1):3–22. DOI: 10.1080/13215906.2018.1428910
30. Isckia, T., De Reuver, M. & Lescop, D. (2020) Orchestrating Platform Ecosystems: The Interplay of Innovation and Business Development Subsystems. *Journal of Innovation Economics & Management.* – no 32(2), p. 197-223. DOI:10.3917/jie.pr1.0074
31. Julin, E. (2018). The Riksbank's e-krona project. Report 2. Stockholm: Sveriges Riksbank; 52 p. URL: <https://www.riksbank.se/globalassets/media/rapporter/e-krona/2018/the-riksbanks-e-krona-project-report-2.pdf> (дата обращения 22.06.2022).
32. Lagarde, C., Panetta, F. (2020). Report on a digital euro. Frankfurt am Main: European Central Bank, 55 p. URL: [https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/Report\\_on\\_a\\_digital\\_euro~4d7268b458.en.pdf](https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/Report_on_a_digital_euro~4d7268b458.en.pdf) (дата обращения 22.06.2022).
33. Liu, E.X. (2021). Stay Competitive in the Digital Age: The Future of Banks. IMF Working Paper. (046). DOI: 10.5089/9781513570051.001
34. Miedema, J. et al. Designing a CBDC for universal access // Bank of Canada. Staff Analytical Note, 2020 (10). DOI: 10.34989/san-2020-10
35. Nabilou, H. (2020). Testing the waters of the Rubicon: the European Central Bank and central bank digital currencies // *Journal of Banking Regulation*, 21(12):299–314. DOI: 10.1057/s41261-019-00112-1
36. Nizzoli, L., Tardelli, S., Avvenuti, M., Cresci, S., Tesconi, M. (2020). Charting the landscape of online cryptocurrency manipulation // *IEEE Access*, (8): pp. 113230–113245. DOI:10.1109/ACCESS.2020.3003370
37. Osorio, F., Dupont, L., Camargo, M., Sandoval, C. & Peña, J. Shaping a Public Innovation Laboratory in Bogota: Learning through Time, Space and Stakeholders. *Journal of Innovation Economics & Management.* – 2020. – no 31, (1), p. 69-100. DOI:10.1111/caim.12301

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. V Rossii zahoteli sozdat' konkurenta Visa i Mastercard [Elektronnyj resurs] // LENTA.RU. 25 fevralya 2022. – Режим доступа: [https://lenta.ru/news/2022/02/25/make/?utm\\_source=24smi&utm\\_medium=exchange&utm\\_term=19414&utm\\_content=4030809&utm\\_campaign=17734&es=24smi](https://lenta.ru/news/2022/02/25/make/?utm_source=24smi&utm_medium=exchange&utm_term=19414&utm_content=4030809&utm_campaign=17734&es=24smi)
2. Smart-kompetencii kak instrument razvitiya informacionnoj kul'tury obshchestva [Tekst] / L.V. Babich, M.A. Golovchin, E.S. Mironenko // *Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz.* – 2021. – T. 14. – № 6. – S. 210-224. DOI: 10.15838/esc.2021.6.78.12
3. Evseeva, E. Nizhegorodskie innovacionnye kompanii smogut poluchit' do 25 mln. rub. [Elektronnyj resurs] / E. Evseeva // *Delovoj kvartal.* 22 01 2022. – Режим доступа: <https://nn.dk.ru/news/237162562> (дата обрaщения 22.06.2022).
4. Ekimova, N.A. Global'nye megatrendy i novye tekhnologii: vyzovy i ugrozy postindustrial'noj ekonomike [Tekst] / N.A. Ekimova // *Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz.* – 2021. – T. 14. – № 5. – S. 116-134. DOI: 10.15838/esc.2021.5.77.7
5. Nauka i obrazovanie regiona v ekosistemnoj perspektive (na primere Krasnoyarskogo kraja) [Tekst] / V.S. Efimov, A.V. Lapteva, M.V. Romyancev // *Universitetskoe upravlenie: praktika i analiz.* – 2019. – №23(3). – S. 40-55. DOI 10.15826/umpa.2019.03.018

6. Il'in, V.A. Strategiya nacional'noj bezopasnosti – 2021: pozitivnye oshchushcheniya i protivorechivye ozhidaniya [Tekst] / V.A. Il'in, M.V. Morev // Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz. – 2021. – T. 14. – № 4. – S. 9-32. DOI: 10.15838/esc.2021.4.76.1
7. Larina, E. Obschestvo dostupa ili eksizm [Elektronnyj resurs] / E. Larina // HRazvedka. 21.01.2020. – Rezhim dostupa: <http://hrazvedka.ru/blog/obshchestvo-dostupa-ili-eksizm.html> (data obrashcheniya 22.06.2022).
8. Marks, K. Soch., 2-e izd. [Elektronnyj resurs] / K. Marks, F. Engel's. – M.: Izdatel'stvo politicheskoy literatury 1968. tom. 46, chast' 1. 317 s. – Rezhim dostupa: <https://www.marxists.org/russkij/marx/cw/> (data obrashcheniya 22.06.2022).
9. Prohorova, E.S. K voprosu o finansovom monitoringe kak vide gosudarstvennogo finansovogo kontrolya v Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs] / E.S. Prohorova, V.S. Kravchenko // Innovacionnaya ekonomika: global'nye i regional'nye trendy. Materialy XI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Nizhnij Novgorod: Nacional'nyj issledovatel'skij Nizhegorodskij gosudarstvennyj universitet im. N.I. Lobachevskogo. 2019. – S. 631-635. – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41718007> (data obrashcheniya 22.06.2022).
10. Rekomendacii FATF. Mezhdunarodnye standarty po protivodejstviyu otmyvaniyu deneg, finansirovaniyu terrorizma i finansirovaniyu rasprostraneniya oruzhiya massovogo unichtozheniya [Tekst] / Per. s angl. – M.: Veche, 2012. – 176 s.
11. Skrynnikova A. CHernyshova E., Efimovich E. U Sberbanka poyavitsya servis s informaciej o tratah i peredvizhenii rossijan [Elektronnyj resurs] // RBK. 20 okt. 2020. – Rezhim dostupa: [https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/20/10/2020/5f8d961b9a7947a2ff1e21c4](https://www.rbc.ru/technology_and_media/20/10/2020/5f8d961b9a7947a2ff1e21c4) (data obrashcheniya 22.06.2022).
12. Tyurikov A.G., Markov D.I., Mishin K.YU. Ocenka nalogovyh riskov gosudarstva v oblasti kosvennogo nalogooblozheniya v usloviyah cifrovizacii rossijskoj ekonomiki [Tekst] // Ekonomika. Nalogi. Pravo. – 2021. – №14(1). – S. 112-122. DOI: 10.26794/1999-849X 2021-14-1-112-122
13. Federal'nyj zakon ot 27.07.2006 g. № 152-FZ «O personal'nyh dannyh» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.consultant.ru/>
14. Cifrovaya ekonomika: 2021: Kratkij statisticheskij sbornik [Tekst] / G.I. Abdrahmanova, K.O. Vishnevskij, L.M. Gohberg i dr.; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2021. – 124 s. S. 98.
15. CHernov, V.A. Informacionnye sistemy kommercheskogo analiza i upravleniya [Tekst] / V.A. CHernov // Programmnye produkty i sistemy. – 2000. – №1. – S. 5.
16. CHernov, V.A. Integracionnye processy kak neobhodimoe uslovie innovacionnogo, tekhnologicheskogo razvitiya ekonomiki [Tekst] // Problemy i perspektivy razvitiya nauchno-tekhnologicheskogo prostranstva: materialy IV Mezhdunarodnoj nauchnoj internet-konferencii, g. Vologda, 15-19 iyunya 2020 g.: v 2-h ch. – CH. I. – Vologda: FGBUN VolNC RAN, 2020. – S. 17-24.
17. CHernov, V.A. Realizaciya cifrovyyh tekhnologij v finansovom upravlenii hozyajstvennoj deyatel'nost'yu [Tekst] / V.A. CHernov // Ekonomika regiona. – 2020. – T. 16, vyp. 1. – S. 283-297. <https://doi.org/10.17059/2020-1-21>
18. Ekonomicheskaya bezopasnost' v usloviyah cifrovoj transformacii Rossii: monografiya [Tekst] / M.YU. Malkina, V.YA. Zaharov, N.A. Bezrukova, S.A. Borisov, E.N. Ludushkina, M.V. Kislinkaya, E.V. Kornilova, A.L. Mazin, O.V. Trofimov, T.N. Capina, V.A. CHernov, S.N. YAshin; pod red. M.YU. Malkinoj, V.YA. Zaharova. – Moskva: RUSAJNS, 2022. – S. 127-154.
19. Boar, C., Wehrli, A. (2021). Ready, steady, go? — Results of the third BIS survey on central bank digital currency. BIS Papers. (114). – Rezhim dostupa: <https://www.bis.org/publ/bppdf/bispap114.pdf> (data obrashcheniya 22.06.2022).
20. Bordo, M.D., Levin, A.T. (2017). Central bank digital currency and the future of monetary policy // NBER Working Paper, (23711). DOI 10.3386/w23711
21. Bossu, W. et al. (2020). Legal aspects of central bank digital currency: Central bank and monetary law considerations // IMF Working Paper, (254). DOI: 10.5089/9781513561622.001
22. Boutillier, S., Capdevila, I., Dupont, L. & Morel, L. (2020) Collaborative spaces promoting creativity and innovation. Journal of Innovation Economics & Management.– no 31(1), p. 1-9. DOI:10.3917/jie.031.0001.
23. Brunnermeier, M. K., James, H., Landau, J.-P. (2021). The digitalization of money. BIS Working Paper. (941). – Rezhim dostupa: <https://www.bis.org/publ/work941.pdf> (data obrashcheniya 22.06.2022).

24. Cœuré, B., Loh, J. (2018). Central bank digital currencies // Basel: Bank for International Settlements, 34 p. – Rezhim dostupa: <https://www.bis.org/cpmi/publ/d174.pdf> (data obrashcheniya 22.06.2022).
25. Feyen, E. et al. (2021) Fintech and the digital transformation of financial services: implications for market structure and public policy. BIS Paper; (117). – Rezhim dostupa: <https://www.bis.org/publ/bppdf/bispap117.pdf> (data obrashcheniya 21.06.2022).
26. Gandia, R. & Parmentier, G. (2020). Managing Open Innovation through Digital Boundary Control: The Case of Multi-Sided Platforms in the Collaborative Economy. *Journal of Innovation Economics & Management.* – no 32(2), p. 159-180. DOI:10.3917/jie.032.0159
27. Gay, C. & Szostak, B. (2020) From Territorialised Innovation to Collaborative Innovation Space: What Are the Issues for Contemporary Organisations?. *Journal of Innovation Economics & Management.* – no 32(2), p. 135-158. <https://doi.org/10.3917/jie.032.0135>
28. Greene, R.W., Chuen, D.L.K. (2019). Singapore’s Open Digital Token Offering Embrace: Context & Consequences // *The Journal of The British Blockchain Association*, 2(3): 95. DOI: 10.31585/jbba-2-2-(3)2019
29. Harrison, R. (2018) Crossing the chasm: The role of co-investment funds in strengthening the regional business angel ecosystem. *Small Enterprise Research.* – 25(1):3–22. DOI: 10.1080/13215906.2018.1428910
30. Isckia, T., De Reuver, M. & Lescop, D. (2020) Orchestrating Platform Ecosystems: The Interplay of Innovation and Business Development Subsystems. *Journal of Innovation Economics & Management.* – no 32(2), p. 197-223. DOI:10.3917/jie.pr1.0074
31. Julin, E. (2018). The Riksbank’s e-krona project. Report 2. Stockholm: Sveriges Riksbank; 52 p. URL: <https://www.riksbank.se/globalassets/media/rapporter/e-krona/2018/the-riksbanks-e-krona-project-report-2.pdf> (data obrashcheniya 22.06.2022).
32. Lagarde, C., Panetta, F. (2020). Report on a digital euro. Frankfurt am Main: European Central Bank, 55 p. URL: [https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/Report\\_on\\_a\\_digital\\_euro~4d7268b458.en.pdf](https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/Report_on_a_digital_euro~4d7268b458.en.pdf) (data obrashcheniya 22.06.2022).
33. Liu, E.X. (2021). Stay Competitive in the Digital Age: The Future of Banks. IMF Working Paper. (046). DOI: 10.5089/9781513570051.001
34. Miedema, J. et al. Designing a CBDC for universal access // Bank of Canada. Staff Analytical Note, 2020 (10). DOI: 10.34989/san-2020–10
35. Nabilou, H. (2020). Testing the waters of the Rubicon: the European Central Bank and central bank digital currencies // *Journal of Banking Regulation*, 21(12):299–314. DOI: 10.1057/s41261–019–00112–1
36. Nizzoli, L., Tardelli, S., Avvenuti, M., Cresci, S., Tesconi, M. (2020). Charting the landscape of online cryptocurrency manipulation // *IEEE Access*, (8): pp. 113230–113245. DOI:10.1109/ACCESS.2020.3003370
37. Osorio, F., Dupont, L., Camargo, M., Sandoval, C. & Peña, J. Shaping a Public Innovation Laboratory in Bogota: Learning through Time, Space and Stakeholders. *Journal of Innovation Economics & Management.* – 2020. – no 31, (1), p. 69-100. DOI:10.1111/caim.12301



**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

## **ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ У МОЛОДЕЖИ В РАМКАХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ: МЕТОДИЧЕСКИЙ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ АСПЕКТ**

***Аннотация.** В статье рассматриваются компоненты экономической культуры и финансовой грамотности, которые должны быть сформированы у молодого поколения и помочь ему осуществлять грамотные действия в каждой конкретной жизненной ситуации. Сделан вывод о недостаточности формирования элементов финансовой грамотности в рамках общеобразовательных предметов и необходимости внедрения обязательного курса внеурочной деятельности, а также применения игровых и проектных подходов для повышения заинтересованности молодежи. Спроектирован курс, реализация которого позволила получить положительные результаты, связанные с повышением уровня финансовой грамотности.*

***Ключевые слова:** экономическая культура, финансовая грамотность, молодежь, регион, учебные заведения.*

---

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

## **FORMATION OF ECONOMIC CULTURE AND FINANCIAL LITERACY AMONG YOUNG PEOPLE IN EDUCATIONAL INSTITUTIONS: METHODOLOGICAL AND ORGANIZATIONAL ASPECT**

***Abstract.** The article examines the components of economic culture and financial literacy, which should be formed in the younger generation and help them to carry out competent actions in each specific life situation. The conclusion is made about the insufficiency of the formation of elements of financial literacy in the framework of general education subjects and the need to introduce a mandatory course of extracurricular activities, as well as the use of game and project approaches to increase the interest of young people. A course on financial literacy was designed, the implementation of which allowed to obtain positive results related to improving the level of literacy.*

***Keywords:** economic culture, financial literacy, youth, region, educational institutions.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Берулава, М.М. К проблеме стереотипов психической активности личности [Электронный ресурс] / М.М. Берулава. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-probleme-stereotipov-psihicheskoy-aktivnosti-lichnosti>
2. Усова, С.Н. Как развивать финансовую грамотность школьников – будущих пользователей финансовых услуг [Текст] / С.Н. Усова, А.С. Усов // Инновационные проекты и программы в образовании. – 2021. – № 3 (75). – С. 43-48.
3. Экономическая культура [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://megabook.ru/article/%D0%AD%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0>
4. Экономические мотивы деятельности людей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vuzlit.com/18378/ekonomicheskie\\_motivy\\_deyatelnosti\\_lyudej](https://vuzlit.com/18378/ekonomicheskie_motivy_deyatelnosti_lyudej)
5. Юматова, Л.Г. Интерактивные технологии как средство формирования финансовой грамотности школьников старших классов [Текст] / Л.Г. Юматова, Г.Ж. Фахрутдинова // Научные исследования XXI века. – 2020. – № 2 (4). – С. 272-275.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Berulava, M.M. K probleme stereotipov psihicheskoy aktivnosti lichnosti [Elektronnyj resurs] / M.M. Berulava. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-probleme-stereotipov-psihicheskoy-aktivnosti-lichnosti>
2. Usova, S.N. Kak razvivat' finansovuyu gramotnost' shkol'nikov – budushchih pol'zovatelej finansovyh uslug [Tekst] / S.N. Usova, A.S. Usov // Innovacionnye proekty i programmy v obrazovanii. – 2021. – № 3 (75). – S. 43-48.
3. Ekonomicheskaya kul'tura [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://megabook.ru/article/%D0%AD%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0>
4. Ekonomicheskie motivy deyatel'nosti lyudej [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://vuzlit.com/18378/ekonomicheskie\\_motivy\\_deyatelnosti\\_lyudej](https://vuzlit.com/18378/ekonomicheskie_motivy_deyatelnosti_lyudej)
5. Yumatova, L.G. Interaktivnye tekhnologii kak sredstvo formirovaniya finansovoj gramotnosti shkol'nikov starshih klassov [Tekst] / L.G. Yumatova, G.ZH. Fahrutdinova // Nauchnye issledovaniya XXI veka. – 2020. – № 2 (4). – S. 272-275.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 338.33, 338.45, 334.02, 338.242.2

doi: 10.33979/2073-7424-2022-369-10-86-93

**Серебрянникова Ольга Александровна**

Набережночелнинский институт Казанского (Приволжского) федерального университета, магистрант  
420008, Набережные Челны, просп. Мира, д. 68/19, e-mail: olya.serebryannikova98@mail.ru

**Прошкина Ольга Владимировна**

Набережночелнинский институт Казанского (Приволжского) федерального университета, кандидат  
экономических наук, доцент, доцент кафедры производственного менеджмента  
420008, Набережные Челны, просп. Мира, д. 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

## **КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ОСНОВЕ СТРАТЕГИИ ДИВЕРСИФИКАЦИИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

***Аннотация.** Актуальность темы исследования обусловлена неопределенностью конъюнктуры нефтяного рынка и необходимостью поддержания прибыли предприятий данной отрасли в условиях обостряющейся конкуренции. При осуществлении деятельности предприятия сталкиваются с различными рисками, которые усиливаются при диверсификации. Целью исследования является разработка концептуальной модели управления рисками на основе стратегии диверсификации в нефтегазовой отрасли. Предложенная в работе модель направлена на определение возможностей предприятия оказывать управленческое воздействие на факторы риска в целях нивелирования наступления неблагоприятных событий или снижения вероятности их наступления при диверсификации производства. Научная новизна: концептуальная модель управления рисками на основе стратегии диверсификации в нефтегазовой отрасли, которая, в отличие от существующих, основана на идентификации и экспертной оценке, ранжировании и классификации рисков диверсификации, что позволяет проводить постоянный мониторинг и контроль рисков и принимать управленческие решения по минимизации возможных негативных последствий и угроз диверсификации. Результаты исследования имеют научно-практическую ценность и могут использоваться в деятельности организаций нефтегазового сектора для выявления рисков и оценки вероятности их наступления до начала реализации диверсификации и после, что позволит оценить эффект от применения модели.*

***Ключевые слова:** управление, риск, диверсификация, нефтегазовая отрасль, модель, рынок, стратегия.*

---

**Serebryannikova Olga Aleksandrovna**

Naberezhnye Chelny Institute of the Kazan (Volga Region) Federal University, master's student  
420008, Naberezhnye Chelny, ave. Mira, 68/19, e-mail: olya.serebryannikova98@mail.ru

© Серебрянникова О.А., Прошкина О.В., 2022

Proshkina Olga Vladimirovna

Naberezhnye Chelny Institute of the Kazan (Volga Region) Federal University, Ph.D. economy Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Production Management  
420008, Naberezhnye Chelny, ave. Mira, 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

## CONCEPTUAL MODEL OF RISK MANAGEMENT BASED ON DIVERSIFICATION STRATEGY IN THE OIL AND GAS INDUSTRY

***Annotation.** The relevance of the research topic is due to the uncertainty of the oil market and the need to maintain the profits of enterprises in this industry in an increasingly competitive environment. When carrying out activities, enterprises face various risks, which increase with diversification. The aim of the study is to develop a conceptual model of risk management based on a diversification strategy in the oil and gas industry. The model proposed in the paper is aimed at determining the ability of an enterprise to exert managerial influence on risk factors in order to level the onset of adverse events or reduce the likelihood of their occurrence during production diversification. Scientific novelty: a conceptual model of risk management based on a diversification strategy in the oil and gas industry, which, unlike the existing ones, is based on the identification and expert assessment, ranking and classification of diversification risks, which allows for constant monitoring and control of risks and making management decisions to minimize possible negative consequences and threats of diversification. The results of the study are of scientific and practical value and can be used in the activities of organizations in the oil and gas sector to identify risks and assess the likelihood of their occurrence before and after the implementation of diversification, which will allow evaluating the effect of applying the model.*

**Keywords:** management, risk, diversification, oil and gas industry, model, market, strategy.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Актуализация стратегии устойчивого развития вертикально интегрированной нефтяной компании ПАО «ЛУКОЙЛ» в связи с изменениями климата [Текст] / К.Б. Герасимов, Ф.А. Гизатуллин, О.В. Прошкина // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 7(132). – С. 1144-1147. – DOI 10.34925/EIP.2021.132.7.206. – EDN PIKZDK.
2. Гизатуллин, Ф.А. Экологическая составляющая стратегии устойчивого развития ПАО «ЛУКОЙЛ» [Текст] / Ф.А. Гизатуллин, О.В. Прошкина // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 10. – С. 178-183. – EDN EOSKGE.
3. Серебрянникова, О.А. Внедрение системы диверсификации производства в нефтегазовой отрасли [Текст] / О.А. Серебрянникова, О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2021. – № 3(89). – С. 177-184. – EDN SXSYPE.
4. Зак, Д.М. Государственная поддержка бизнеса во время пандемии в США, Германии, Англии, Китае и России [Текст] / Д.М. Зак, О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2022. – № 1(90). – С. 142-152. – EDN KQEXXX.
5. Созаева, Д.А. Управление рисками: подходы, модели, методологии [Текст] / Д.А. Созаева // Проблемы анализа риска. – 2016. – Т. 13. – № 4. – С. 6-20. – EDN WLYTQH.
6. Канова, О.Г. Диверсификация производства как инструмент повышения эффективности деятельности предприятия [Текст] / О.Г. Канова, Т.Г. Агиевич // Стратегия и тактика управления предприятием в переходной экономике: Сборник материалов XVIII ежегодного открытого конкурса научно-исследовательских работ студентов и молодых ученых в области экономики и управления «Зеленый росток», Волгоград, 01-30 апреля 2018 года / Под редакцией Г.С. Мерзлякиной. – Волгоград: Волгоградский государственный технический университет, 2018. – С. 57-59. – EDN XQGLVZ.

7. Кауфман, Н.Ю. К вопросу о формировании стратегии диверсификации предприятий в условиях инновационного развития [Текст] / Н.Ю. Кауфман // Экономика и социум. – 2016. – № 12-3(31). – С. 545-548. – EDN YIAXDV.
8. Фролова, В.Б. Финансовые стратегии холдинга [Текст] / В.Б. Фролова, А.Р. Саркисян // Путеводитель предпринимателя. – 2016. – № 30. – С. 233-238. – EDN VSXMAF.
9. Хмельницкая, С.В. Диверсификация как инструмент повышения эффективности деятельности предприятия [Текст] / С.В. Хмельницкая // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 3(128). – С. 1267-1270. – DOI 10.34925/EIP.2021.128.3.254. – EDN BNGBIY.
10. Махновская, Е.Е. Управление внутренними изменениями диверсифицированной компании в условиях экономической нестабильности [Текст] / Е.Е. Махновская // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2017. – № 2(92). – С. 117-125. – EDN YNTSAP.
11. Прошкина, О.В. Управление оборотным капиталом как фактор экономической безопасности фирмы [Текст] / О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2018. – № 2(78). – С. 91-99. – EDN YWPHPG.
12. Галлямова, Г.З. Сравнительный анализ лучших практик применения технологии lean production на шинных производствах зарубежных и российских промышленных предприятий [Текст] / Г.З. Галлямова, О.В. Прошкина, Р.А. Бикулов // Управленческий учет. – 2022. – № 6-1. – С. 71-80. – DOI 10.25806/uu6-1202271-80. – EDN SDYOUN.
13. Прошкина, О.В. Системный подход к выделению бизнес-единиц на предприятии [Текст] / О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2016. – № 2(69). – С. 165-174. – EDN WMADJD.
14. Галлямова, Г.З. Культура производства как ключевой показатель развития производственной системы и результативности производственного менеджмента [Текст] / Г.З. Галлямова, А.А. Закирова, О.В. Прошкина // Управленческий учет. – 2021. – № 11-1. – С. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.
15. Ковалева, Т.Ю. Модель управления рисками международных кластерных проектов как элемент системы риск-менеджмента территориальных кластеров [Текст] / Т.Ю. Ковалева, Е.В. Базуева, Е.Р. Симонян // Проблемы развития территории. – 2021. – Т. 25. – № 1. – С. 138-156. – DOI 10.15838/ptd.2021.1.111.8. – EDN JTBTVZ.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Aktualizaciya strategii ustojchivogo razvitiya vertikal'no integrirovannoj neftyanoj kompanii PAO «LUKOIL» v svyazi s izmeneniyami klimata [Tekst] / K.B. Gerasimov, F.A. Gizatullin, O.V. Proshkina // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2021. – № 7(132). – S. 1144-1147. – DOI 10.34925/EIP.2021.132.7.206. – EDN PIKZDK.
2. Gizatullin, F.A. Ekologicheskaya sostavlyayushchaya strategii ustojchivogo razvitiya PAO «LUKOIL» [Tekst] / F.A. Gizatullin, O.V. Proshkina // Innovacii i investicii. – 2021. – № 10. – S. 178-183. – EDN EOSKGE.
3. Serebryannikova, O.A. Vnedrenie sistemy diversifikacii proizvodstva v neftegazovoj otrasli [Tekst] / O.A. Serebryannikova, O.V. Proshkina // Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya. – 2021. – № 3(89). – S. 177-184. – EDN SXSYPE.
4. Zak, D.M. Gosudarstvennaya podderzhka biznesa vo vremya pandemii v SSHA, Germanii, Anglii, Kitae i Rossii [Tekst] / D.M. Zak, O.V. Proshkina // Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya. – 2022. – № 1(90). – S. 142-152. – EDN KQEXXX.
5. Sozaeva, D.A. Upravlenie riskami: podhody, modeli, metodologii [Tekst] / D.A. Sozaeva // Problemy analiza riska. – 2016. – Т. 13. – № 4. – S. 6-20. – EDN WLYTQH.
6. Kanova, O.G. Diversifikaciya proizvodstva kak instrument povysheniya effektivnosti deyatel'nosti predpriyatiya [Tekst] / O.G. Kanova, T.G. Agievich // Strategiya i taktika upravleniya predpriyatiem v perekhodnoj ekonomike: Sbornik materialov XVIII ezhegodnogo otkrytogo konkursa nauchno-issledovatel'skih rabot studentov i molodyh uchenyh v oblasti ekonomiki i upravleniya «Zelenyj rostok», Volgograd, 01-30 aprelya 2018 goda / Pod redakciej G.S. Merzlikinoy. – Volgograd: Volgogradskij gosudarstvennyj tekhnicheskij universitet, 2018. – S. 57-59. – EDN XQGLVZ.

7. Kaufman, N.YU. K voprosu o formirovanii strategii diversifikacii predpriyatij v usloviyah innovacionnogo razvitiya [Tekst] / N.YU. Kaufman // *Ekonomika i socium*. – 2016. – № 12-3(31). – S. 545-548. – EDN YIAXDV.
8. Frolova, V.B. Finansovye strategii holdinga [Tekst] / V.B. Frolova, A.R. Sarkisyan // *Putevoditel' predprinimatel'ya*. – 2016. – № 30. – S. 233-238. – EDN VSXMAF.
9. Hmel'nickaya, S.V. Diversifikaciya kak instrument povysheniya effektivnosti deyatel'nosti predpriyatiya [Tekst] / S.V. Hmel'nickaya // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2021. – № 3(128). – S. 1267-1270. – DOI 10.34925/EIP.2021.128.3.254. – EDN BNGBIY.
10. Mahnovskaya, E.E. Upravlenie vnutrennimi izmeneniyami diversificirovannoj kompanii v usloviyah ekonomicheskoy nestabil'nosti [Tekst] / E.E. Mahnovskaya // *Vestnik Rossijskogo ekonomicheskogo universiteta imeni G.V. Plekhanova*. – 2017. – № 2(92). – S. 117-125. – EDN YNTSAP.
11. Proshkina, O.V. Upravlenie oborotnym kapitalom kak faktor ekonomicheskoy bezopasnosti firmy [Tekst] / O.V. Proshkina // *Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya*. – 2018. – № 2(78). – S. 91-99. – EDN YWPHPG.
12. Gallyamova, G.Z. Sravnitel'nyj analiz luchshih praktik primeneniya tekhnologii lean production na shinnyh proizvodstvah zarubezhnyh i rossijskih promyshlennyh predpriyatij [Tekst] / G.Z. Gallyamova, O.V. Proshkina, R.A. Bikulov // *Upravlencheskij uchet*. – 2022. – № 6-1. – S. 71-80. – DOI 10.25806/uu6-1202271-80. – EDN SDYOUN.
13. Proshkina, O.V. Sistemnyj podhod k vydeleniyu biznes-edinic na predpriyatii [Tekst] / O.V. Proshkina // *Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya*. – 2016. – № 2(69). – S. 165-174. – EDN WMADJD.
14. Gallyamova, G.Z. Kul'tura proizvodstva kak klyuchevoj pokazatel' razvitiya proizvodstvennoj sistemy i rezul'tativnosti proizvodstvennogo menedzhmenta [Tekst] / G.Z. Gallyamova, A.A. Zakirova, O.V. Proshkina // *Upravlencheskij uchet*. – 2021. – № 11-1. – S. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.
15. Kovaleva, T.YU. Model' upravleniya riskami mezhdunarodnyh klasternyh proektov kak element sistemy risk-menedzhmenta territorial'nyh klasterov [Tekst] / T.YU. Kovaleva, E.V. Bazueva, E.R. Simonyan // *Problemy razvitiya territorii*. – 2021. – T. 25. – № 1. – S. 138-156. – DOI 10.15838/ptd.2021.1.111.8. – EDN JTBTZB.

**Тронина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

**Татенко Галина Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

## **КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ЗНАЧЕНИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ**

*Аннотация.* Статья посвящена вопросам определения и использования ключевых показателей (КР) проектной деятельности в ходе оценки ее эффективности с учетом основных функций и стадий проектного управления, командной составляющей, проектного содержания, ограничений и рисков.

Критериальный фундамент результативности и эффективности проекта закладывается в основном на начальном этапе проектной деятельности. Его составной частью служат показатели успешности проекта, так называемые индикаторы успеха, формирующие основу для эффективной проектной деятельности.

**Ключевые слова:** проектная деятельность, ключевые показатели (КР), количественные и качественные группы показателей, эффективность и результативность проекта.

---

**Tronina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, associate professor, head of the Department of management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

**Tatenko Galina Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, associate professor of the Department of management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

## **KEY INDICATORS OF PROJECT ACTIVITY: PURPOSE AND ECONOMIC JUSTIFICATION**

**Abstract.** *The article is devoted to the issues of determining and using key indicators (KP) of project activity in the course of evaluating its effectiveness, taking into account the main functions and stages of project management, the team component, project content, limitations and risks.*

*The criteria foundation for the effectiveness and efficiency of the project is laid mainly at the initial stage of project activity. Its integral part is the indicators of the success of the project, the so-called success indicators, which form the basis for effective project activities.*

**Keywords:** *project activity, key indicators (KP), quantitative and qualitative groups of indicators, efficiency and effectiveness of the project.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гордиенко, П.Л. Проектный анализ: учебное пособие [Текст] / П.Л. Гордиенко, Л.Г. Дидковский, Н.В. Яшкина. – М.: Юнити, 2016. – 478 с.
2. Использование методологии КРІ в проектах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://projectimo.ru/strategicheskoe-planirovanie/klyuchevye-pokazateli-ehffektivnosti-kpi.html>
3. Кокшаров, А.Р. Актуальные проблемы проектного менеджмента [Текст] / А.Р. Кокшаров // *Лидерство и менеджмент.* – 2019. – № 4. – С. 375-384.
4. Крюкова, А.Д. Управление проектами – эффективный метод управления на предприятии [Текст] / А.Д. Крюкова // *Научно-практические исследования.* – 2021. – № 1-5 (36). – С. 22-24.
5. Поташева, Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие [Текст] / Г.А. Поташева. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.
6. Черненко, О.Б. Процессное управление и проектный подход при управлении развитием компании [Текст] / О.Б. Черненко // *Вестник академии знаний.* – 2019. – № 5 (34). – С. 253-259.
7. Тронина, И.А. Методические подходы к оценке эффективности высокотехнологических проектов [Текст] / И.А. Тронина, А.В. Семенихина // *Управленческий учет.* – 2018. – №9. – С. 37-46.
8. Тронина, И.А. Подходы к оценке эффективности нанотехнологических проектов [Текст] / И.А. Тронина // *Региональная экономика: теория и практика. Научно-практический и аналитический журнал.* – 2011. – № 46 (229). – С. 25-30.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gordienko, P.L. Proektnyj analiz: uchebnoe posobie [Tekst] / P.L. Gordienko, L.G. Didkovskij, N.V. YAshkina. – M.: YUniti, 2016. – 478 s.
2. Ispol'zovanie metodologii KPI v proektah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://projectimo.ru/strategicheskoe-planirovanie/klyuchevye-pokazateli-ehffektivnosti-kpi.html>
3. Koksharov, A.R. Aktual'nye problemy proektnogo menedzhmenta [Tekst] / A.R. Koksharov // *Liderstvo i menedzhment.* – 2019. – № 4. – S. 375-384.
4. Kryukova, A.D. Upravlenie proektami – effektivnyj metod upravleniya na predpriyatii [Tekst] / A.D. Kryukova // *Nauchno-prakticheskie issledovaniya.* – 2021. – № 1-5 (36). – S. 22-24.
5. Potasheva, G.A. Upravlenie proektami (proektnyj menedzhment): uchebnoe posobie [Tekst] / G.A. Potasheva. – Moskva: INFRA-M, 2020. – 224 s.
6. CHernenko, O.B. Processnoe upravlenie i proektnyj podhod pri upravlenii razvitiem kompanii [Tekst] / O.B. CHernenko // *Vestnik akademii znaniy.* – 2019. – № 5 (34). – S. 253-259.
7. Tronina, I.A. Metodicheskie podhody k ocenke effektivnosti vysokotekhnologicheskikh proektov [Tekst] / I.A. Tronina, A.V. Semenihipina // *Upravlencheskij uchet.* – 2018. – №9. – S. 37-46.
8. Tronina, I.A. Podhody k ocenke effektivnosti nanotekhnologicheskikh proektov [Tekst] / I.A. Tronina // *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. Nauchno-prakticheskij i analiticheskij zhurnal.* – 2011. – № 46 (229). – S. 25-30.



**Елакова Алла Александровна**

Набережночелнинский институт (филиал) ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика предприятий и организаций» 423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, д. 10А, e-mail: AAElakova@kpfu.ru

**Сойманова Любовь Андреевна**

Набережночелнинский институт (филиал) ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», магистрант направления подготовки «Экономика» 423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, д. 10А, e-mail: LASoymanova@stud.kpfu.ru

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ЭТАПЕ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ

***Аннотация.** В деятельности любой организаций случаются кризисные состояния. В большинстве случаев при отсутствии своевременного введения антикризисных мер, может образоваться задолженность перед контрагентами или государством. Это создает риски введения в отношении предприятия процедуры банкротства. В статье изложены результаты анализа положений российского законодательства в сфере банкротства и предложены меры по совершенствованию антикризисных мер при возникновении несостоятельности.*

***Ключевые слова:** банкротство, санация, план реструктуризации, арбитражный управляющий.*

---

**Elakova Alla Aleksandrovna**

Naberezhnye Chelny Institute (Branch) of the Kazan (Volga Region) Federal University, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Economics of Enterprises and Organizations 423812, Naberezhnye Chelny, Syuyumbike Ave., 10A, e-mail: AAElakova@kpfu.ru

**Soymanova Lyubov Andreevna**

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Kazan (Volga Region) Federal University, Master's degree in Economics 423812, Naberezhnye Chelny, Syuyumbike Ave., 10A, e-mail: LASoymanova@stud.kpfu.ru

## IMPROVING ANTI-CRISIS MANAGEMENT AT THE STAGE OF BANKRUPTCY OF ORGANIZATIONS

***Abstract.** Crisis states occur in the activities of any organization. In most cases, in the absence of timely anti-crisis measures, debts to counterparties or the state may be formed. This creates the risks of introducing bankruptcy proceedings against the company. The article presents the results of the analysis of the provisions of Russian legislation in the field of bankruptcy and suggests measures to improve anti-crisis measures in the event of insolvency.*

***Keywords:** bankruptcy, reorganization, restructuring plan, arbitration manager.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/)
2. Крюков, А.Ф. Досудебная санация кризисных мероприятий [Текст] / А.Ф. Кочетков // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. – 2004. – №1. – С. 26-35.
3. Кочетков, Е.П. Формирование механизма и методики разработки плана восстановления платежеспособности организации как фактор повышения эффективности функционирования института банкротства в России [Текст] / Е.П. Кочетков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2015. – № 17. – С. 11-24.
4. Законопроект №1172553-7 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве) и отдельные законодательные акты РФ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/1172553-7>
5. Банкротства в России: итоги 2021 года. Статистический релиз Федресурса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fedresurs.ru/news/a57795a8-e1f1-4e2e-ba8b-da58725127e2>
6. Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/>
7. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 26.10.2002 g. № 127-FZ «O nesostoyatel'nosti (bankrotstve)» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/)
2. Kryukov, A.F. Dosudebnaya sanaciya krizisnyh meropriyatij [Tekst] / A.F. Kochetkov // Ekonomika, statistika i informatika. Vestnik UMO. – 2004. – №1. – S. 26-35.
3. Kochetkov, E.P. Formirovanie mekhanizma i metodiki razrabotki plana vosstanovleniya platezhesposobnosti organizacii kak faktor povysheniya effektivnosti funkcionirovaniya instituta bankrotstva v Rossii [Tekst] / E.P. Kochetkov // Finansovaya analitika: problemy i resheniya. – 2015. – № 17. – S. 11-24.
4. Zakonoproekt №1172553-7 Federal'nogo zakona «O vnesenii izmenenij v Federal'nyj zakon «O nesostoyatel'nosti (bankrotstve) i otdel'nye zakonodatel'nye akty RF» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/1172553-7>
5. Bankrotstva v Rossii: itogi 2021 goda. Statisticheskij reliz Fedresursa [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fedresurs.ru/news/a57795a8-e1f1-4e2e-ba8b-da58725127e2>
6. Ministerstvo finansov Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://minfin.gov.ru/ru/>
7. Federal'naya nalogovaya sluzhba [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.gov.ru/>

**Фирсова Олеся Артуровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, председатель регионального отделения в Орловской области Общероссийской общественно-государственной просветительской организации «Российское общество «Знание»

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: orel\_znanierussia@mail.ru

**Пантюхин Дмитрий Витальевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», студент 5 курса факультета педиатрии, стоматологии и фармации направления подготовки «Педиатрия» медицинского института

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: dima\_pantuyhin@mail.ru

## АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ МОТИВАЦИИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВРАЧА

*Аннотация.* Работа посвящена проблемам мотивации медработников в сфере современного здравоохранения. Приводится анализ существующих взглядов на мотивационную структуру труда работника системы «человек-человек», в частности, медработника.

Проведено исследование, выявившее какие факторы оказывают влияние на мотивацию труда врачей, даны выводы и рекомендации по результатам исследования.

**Ключевые слова:** мотивация, здравоохранение, профессиональное сообщество, коммуникация, материальное стимулирование труда, призвание, гуманизм.

**Firsova Olesya Arturovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Chairman of the regional branch in the Oryol region of the All-Russian Public and State Educational Organization «Russian Society «Knowledge»

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: orel\_znanierussia@mail.ru

**Pantuykhin Dmitry Vitalievich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Student of the Faculty of Pediatrics, Dentistry and Pharmacy of the Medical Institut

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: dima\_pantuyhin@mail.ru

## ANALYSIS OF THE STRUCTURE OF MOTIVATION IN THE PROFESSIONAL ACTIVITY OF A DOCTOR

*Abstract.* The work is devoted to the problems of motivation of medical workers in the field of modern healthcare. An analysis of the existing views on the motivational structure of the work of an employee of the «man-man» system, in particular, a medical worker, is given.

*A study was conducted that revealed what factors influence the motivation of doctors' work, conclusions and recommendations based on the results of the study are given.*

**Keywords.** *Motivation, healthcare, professional community, financial incentives for labor, communication, vocation, humanism.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гапеева, В.О. Современные проблемы кадровой политики в сфере здравоохранения [Текст] / В.О. Гапеева, Е.В. Слепцова // Экономика и бизнес, раздел: науки о здоровье. – 2018. – № 5-2. – С. 64-67.
2. Постановление Правительства РФ от 22 апреля 2022 г. №739 «О внесении изменений в приложение № 5 к государственной программе Российской Федерации «Развитие здравоохранения» (земский доктор) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202204280002>
3. Ильин, Е.П. Мотивация и мотивы [Текст] / Е.П. Ильин. – СПб.: Питер, 2011. – 512 с.
4. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1640 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие здравоохранения» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71848440/>
5. Соложенкин, В.В. Психологические основы врачебной деятельности: Учебник для студентов высших учебных заведений [Текст] / В.В. Соложенкин. – М., 2003. – С. 273-283.
6. Огнерубов, Н.А. Синдром эмоционального выгорания у врачей-терапевтов [Текст] / Н.А. Огнерубов, М.А. Огнерубова // Вестник Тамбовского университета. Серия: Естественные и технические науки. – 2015. – №2. – С. 307-318.
7. Орел, В.Е. Феномен «выгорания» в зарубежной психологии: эмпирические исследования [Текст] / В.Е. Орел // Психологический журнал. – 2001. – Т.22. – №1. – С. 90-101.
8. Пашук, Н.С. Личностные черты как детерминанты возникновения и развития феномена «психического выгорания» у преподавателей вузов [Текст] / Н.С. Пашук // Психологический журнал. – 2008. – № 1. – С. 19-24.
9. Аминов, Н.А. Диагностика педагогических способностей [Текст] / Н.А. Аминов. – М.: Изд-во Просвещение, 2017. – 229 с.
10. Брудный, А.А. Психологическая герменевтика [Текст] / А.А. Брудный. – М.: Изд-во: Наука и общество, 2011. – 485 с.
11. Водопьянова, Н.Е. Психодиагностика стресса [Текст] / Н.Е. Водопьянова. – СПб.: Питер, 2009. – 225 с.
12. Зимняя, И.А. Педагогическая психология [Текст] / И.А. Зимняя. – Издание 2-е, дополненное, исправленное и переработанное. – Москва: Логос, 2013. – 384 с.
13. Каптерев, П.Ф. Детская и педагогическая психология [Текст] / П.Ф. Каптерев. – М.: Изд.: Мпо «Модэк», 2011. – 336 с.
14. Климов, Е.А. Психология профессионального самоопределения [Текст] / Е.А. Климов. – М.:Феникс, 2011. – 510 с.
15. Маслач, К. Профессиональное выгорание: как люди справляются [Текст] / К. Маслач // Практикум по социальной психологии. – СПб: Питер, 2001.
16. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>
17. Шопенгауэр, А. О четвероюм корне закона достаточного основания [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://royallib.com/book/shopengauer\\_artur/o\\_chetveroyakom\\_korne\\_zakona\\_dostatochnogo\\_osnovaniya.html](https://royallib.com/book/shopengauer_artur/o_chetveroyakom_korne_zakona_dostatochnogo_osnovaniya.html)

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gapeeva, V.O. Sovremennye problemy kadrovoj politiki v sfere zdavoohraneniya [Tekst] / V.O. Gapeeva, E.V. Slepцова // Ekonomika i biznes, razdel: nauki o zdorov'e. – 2018. – № 5-2. – S. 64-67.

2. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 22 aprelya 2022 g. №739 «O vnesenii izmenenij v prilozhenie № 5 k gosudarstvennoj programme Rossijskoj Federacii «Razvitie zdavoohraneniya» (zemskij doktor) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202204280002>
3. Il'in, E.P. Motivaciya i motivy [Tekst] / E.P. Il'in. – SPb.: Piter, 2011. – 512 s.
4. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 26 dekabrya 2017 g. № 1640 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii «Razvitie zdavoohraneniya» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/71848440/>
5. Solozhenkin, V.V. Psihologicheskie osnovy vrachebnoj deyatelnosti: Uchebnik dlya studentov vysshih uchebnyh zavedenij [Tekst] / V.V. Solozhenkin. – M., 2003. – S. 273-283.
6. Ognerubov, N.A. Sindrom emocional'nogo vygoraniya u vrachej-terapevtov [Tekst] / N.A. Ognerubov, M.A. Ognerubova // Vestnik Tambovskogo universiteta. Seriya: Estestvennye i tekhnicheskie nauki. – 2015. – №2. – S. 307-318.
7. Orel, V.E. Fenomen «vygoraniya» v zarubezhnoj psihologii: empiricheskie issledovaniya [Tekst] / V.E. Orel // Psihologicheskij zhurnal. – 2001. – T.22. – №1. – S. 90-101.
8. Pashuk, N.S. Lichnostnye cherty kak determinanty vzniknoveniya i razvitiya fenomena «psihicheskogo vygoraniya» u prepodavatelej vuzov [Tekst] / N.S. Pashuk // Psihologicheskij zhurnal. – 2008. – № 1. – S. 19-24.
9. Aminov, N.A. Diagnostika pedagogicheskikh sposobnostej [Tekst] / N.A. Aminov. – M.: Izd-vo Prosveshchenie, 2017. – 229 s.
10. Brudnyj, A.A. Psihologicheskaya germenevtika [Tekst] / A.A. Brudnyj. – M.: Izd-vo: Nauka i obshchestvo, 2011. – 485 s.
11. Vodop'yanova, N.E. Psihodiagnostika stressa [Tekst] / N.E. Vodop'yanova. – SPb.: Piter, 2009. – 225 s.
12. Zimnyaya, I.A. Pedagogicheskaya psihologiya [Tekst] / I.A. Zimnyaya. – Izdanie 2-e, dopolnennoe, ispravlennoe i pererabotannoe. – Moskva: Logos, 2013. – 384 s.
13. Kapterev, P.F. Detskaya i pedagogicheskaya psihologiya [Tekst] / P.F. Kapterev. – M.: Izd.: Mpo «Modek», 2011. – 336 s.
14. Klimov, E.A. Psihologiya professional'nogo samoopredeleniya [Tekst] / E.A. Klimov. – M.: Feniks, 2011. – 510 s.
15. Maslach, K. Professional'noe vygoranie: kak lyudi spravlyayutsya [Tekst] / K. Maslach // Praktikum po social'noj psihologii. – SPb: Piter, 2001.
16. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.gks.ru/>
17. SHopengauer, A. O chetveroyakom korne zakona dostatochnogo osnovaniya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://royallib.com/book/shopengauer\\_artur/o\\_chetveroyakom\\_korne\\_zakona\\_dostatochnogo\\_osnovaniya.html](https://royallib.com/book/shopengauer_artur/o_chetveroyakom_korne_zakona_dostatochnogo_osnovaniya.html)

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 5.12.2022 г.  
Дата выхода в свет 14.12.2022 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 200

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95