

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

9 (392) 2024

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф. (Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца, Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф. (Орёл, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Полиди А.А.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф. (Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы, Республика Казахстан)  
**Усенко Л.Н.**, д-р экон. наук, проф. (Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Науторское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединённому каталогу  
«Пресса России»  
на сайтах [www.pressa-ru.ru](http://www.pressa-ru.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</i>	
Минина М.В., Александрова О.А. Перспективы внедрения технологий smart city в Российской Федерации.....	3
<i>Научная область использования учетно-аналитических систем</i>	
Егоров Д.С. Денежные потоки корпоративных структур с государственным участием как объект контроля.....	16
<i>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</i>	
Варакса Н.Г., Рождественская Е.С. Диагностика показателей финансового состояния как элемент управления финансовыми ресурсами экономического субъекта.....	33
<i>Научное развитие экономики и управления предприятием</i>	
Кондратова Д.В., Сизова И.Ю. Импортзамещение: отечественная фармацевтическая промышленность в новых экономических условиях.....	47
Хачатрян О.А., Астахова Н.Н. Молодежная безработица в Орловской области.....	58
Ляпина И.Р., Власова М.А. Информационная панель управления (дашборд) как ключевой инструмент внутреннего маркетинга.....	66
Кувалдина Т.Б. Военные конфликты и экологическая безопасность.....	80
Скорлупина Ю.О. Мировой тренд на достижение углеродной нейтральности: риски и последствия для экономики России.....	89
Щепотьев А.В., Маслов Б.Г. Анализ эластичности предложения экономически востребованных земельных участков.....	98
Винниченко А.С. Тенденции формирования химических индустриальных парков в Тульской области.....	109
Кизимов М.Н. Методика отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия.....	114

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published

12 times a year

**№ 9(392)2024**

# Economic Science and Humanities

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher  
Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof. (Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof. (Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof. (Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

**Usenko L.N.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Rostov-  
on-Don, Russia)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye  
highway, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФС77-67026 from  
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and  
[www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2024

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

**Minina M.V., Aleksandrova O.A. Prospects for implementing smart city  
technologies in the Russian Federation..... 3**

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

**Egorov D.S. Cash flows of corporate structures with state participation  
as an object of control..... 16**

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Varaksa N.G., Rozhdestvenskaia E.S. Diagnostics of financial condition  
indicators as an element of financial resources management of an  
economic entity..... 33**

### *Scientific development of economy and operation of business*

**Kondratova D.V., Sizova I.Yu. Import substitution: domestic  
pharmaceutical industry in new economic conditions..... 47**

**Khachatryan O.A., Astakhova N.N. Youth unemployment in the Orel  
region..... 58**

**Lyapina I.R., Vlasova M.A. Information control panel (dashboard) as a key  
internal marketing tools..... 66**

**Kuvaldina T.B. Military conflicts and environmental  
security..... 80**

**Skorlupina Yu.O. The global trend towards carbon neutrality: risks and  
consequences for the Russian economy..... 89**

**Shchepot'ev A.V., Maslov B.G. Analysis of the elasticity of supply of  
economically demanded land plots..... 98**

**Vinnichenko A.S. The tendencies of the chemical industrial parks  
forming in the Tula region..... 109**

**Kizimov M.N. The methodology of the measure selection during the  
diversification plan forming for the chemical  
enterprise..... 114**

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 332.12, 338.49

doi: 10.33979/2073-7424-2024-392-9-3-15

## **Минина Марина Виссарионовна**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления РАНХиГС), кандидат технических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления

199004, г. Санкт-Петербург, Средний проспект Васильевского острова, 57; e-mail: m-minina@yandex.ru

## **Александрова Ольга Андреевна**

Санкт-Петербургский национальный университет информационных технологий, механики и оптики (Университет ИТМО), магистр по направлению подготовки 27.04.08 Управление интеллектуальной собственностью

197101, г. Санкт-Петербург, Кронверкский пр., 49, e-mail: olyaleksa29@yandex.ru

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ SMART CITY В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

***Аннотация.** Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), искусственный интеллект (ИИ) и цифровые инновации стремительно меняют городской ландшафт, создавая новые возможности в сфере управления городским хозяйством мегаполисов. Экономика трансформируется в цифровой вид или происходит ее цифровизация. Государства разрабатывают и адаптируют ИКТ для решения новых технологических вызовов и укрепления социально-экономического развития. Россия, стремясь соответствовать этим глобальным тенденциям, активно развивает концепцию smart city («умный город»), подчеркивая стратегическое значение цифровых инноваций для развития различных секторов экономики и повышения общественного благополучия. Постепенно происходит внедрение в процесс принятия решений на всех уровнях управления цифровых технологий, в том числе ИИ и больших данных. Для крупных городов большое значение имеет транспортная инфраструктура, организация доступности общественного транспорта и обеспечение дорожной безопасности на основе интеграции ИИ в систему управления дорожного движения, эффективное жилищно-коммунальное хозяйство, предоставление населению государством цифровых услуг в сфере науки, образования, медицины, социального обеспечения.*

***Ключевые слова:** экономика, финансы, цифровизация, умный город, инновации, информационные технологии, интеллектуальная собственность.*

---

## **Minina Marina Vissarionovna**

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (North-West Institute of Management of RANEPa), Ph.D. (Technical Sciences), associate professor of the Department of State and Municipal Administration 199004, Saint-Petersburg, Middle Avenue of Vasilievsky Island, 57; e-mail: m-minina@yandex.ru

© Минина М.В., Александрова О.А., 2024

Aleksandrova Olga Andreevna

Saint Petersburg National Research University of Information Technologies Mechanics and Optics (ITMO University),  
Master's degree in the field of training 27.04.08 Intellectual property Management  
197101, St. Petersburg, Kronverksky pr., 49, e-mail: olyaleksa29@yandex.ru

## PROSPECTS FOR IMPLEMENTING SMART CITY TECHNOLOGIES IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** *Information and communication technologies (ICT), artificial intelligence (AI) and digital innovations are rapidly changing the urban landscape, creating new opportunities in the field of urban management in megacities. The economy is being transformed into a digital form, or, its digitalization is taking place. States are developing and adapting ICT to solve new technological challenges and strengthen socio-economic development. Russia, striving to comply with these global trends, is actively developing the smart city concept, emphasizing the strategic importance of digital innovations for the development of various sectors of the economy and improving public welfare. Digital technologies, including AI and big data, are gradually being introduced into the decision-making process at all levels of management. For large cities, transport infrastructure, the organization of public transport accessibility and road safety based on the integration of AI into the traffic management system, efficient housing and communal services, the provision of digital services to the population by the state in the field of science, education, medicine, and social security are of great importance.*

**Keywords:** *economics, finance, digitalization, smart city, innovation, information technology, intellectual property.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Global Innovation Index 2023 [Электронный ресурс] // Всемирная организация интеллектуальной собственности. – Режим доступа: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2023-en-main-report-global-innovation-index-2023-16th-edition.pdf>
2. Global Innovation Index 2022 [Электронный ресурс] // Всемирная организация интеллектуальной собственности. – Режим доступа: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2022-en-main-report-global-innovation-index-2022-15th-edition.pdf>
3. Николаева, И.В. Оценка развития цифровой экономики Российской Федерации с позиций международных рейтингов / И.В. Николаева, А.А. Еремеева, М.П. Цынзак // Глобальный научный потенциал. – 2023. – № 6(147). – С. 194-198. – EDN POVKGK.
4. Перспективы создания «умных городов» в России: систематизация проблем и направлений их решения [Электронный ресурс] / А.О. Веселова, А.Н. Хацкелевич, Л.С. Ежова // Вестник ПГУ. Серия: Экономика. – 2018. – №1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-sozdaniya-umnyh-gorodov-v-rossii-sistematizatsiya-problem-i-napravleniy-ih-resheniya>
5. Перспективы внедрение концепции умных городов как основа устойчивого развития [Электронный ресурс] / А.А. Малышев, Н.А. Коробкова, Н.Н.Солодков // Московский экономический журнал. – 2021. – №12. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-vnedrenie-kontseptsii-umnyh-gorodov-kak-osnova-ustoychivogo-razvitiya>
6. Павлова, М.А. Умные города: перспективы появления и развития в России [Электронный ресурс] / М.А. Павлова, А.Б. Гаврилина // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий: материалы IX Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 17-18 апреля 2023 г.: в 2-х томах. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2023. – Т. 2. – С. 36-39. – Режим доступа: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/126938/1/978-5-7996-3721-7\\_2023-09.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/126938/1/978-5-7996-3721-7_2023-09.pdf)
7. Javed, A.R., Shahzad, F., Ur Rehman, F., Zikria, Y.B., Razzak, I., Jalil, Z., Xu, G. Future smart cities:

requirements, emerging technologies, applications, challenges, and future aspects // Cities. – 2022. – Vol. 129. – <https://doi.org/10.1016/j.cities.2022.103794>

8. Okello, J.A., Akoko, J.A. Smart City trends and innovations shaping the future of cities [Электронный ресурс] // Scientific papers of Silesian University of Technology. – 2023. – № 169. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/369957981\\_SMART\\_CITY\\_TRENDS\\_AND\\_INNOVATIONS\\_SHAPING\\_THE\\_FUTURE\\_OF\\_CITIES](https://www.researchgate.net/publication/369957981_SMART_CITY_TRENDS_AND_INNOVATIONS_SHAPING_THE_FUTURE_OF_CITIES)

9. Kim, J. Smart city trends: A focus on 5 countries and 15 companies [Электронный ресурс] / J. Kim // Cities. – 2022. – Vol. 123. – Режим доступа: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0264275121004509>

10. Шорохова, И.С. Статистические методы анализа: учебное пособие / И.С. Шорохова, Н.В. Кисляк, О.С. Мариев; М-во образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2015. – 300 с. – ISBN 978-5-7996-1633-5.

11. Румянцева, Е.Е. Экономический анализ: учебник для вузов [Электронный ресурс] / Е.Е. Румянцева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 533 с. – ISBN 978-5-534-16801-3 // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/536649>

12. Паспорт национального проекта «Образование» [Электронный ресурс]: Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/UuG1ErcOWtjFOFCsqdLsLxC8oPFDkmBB.pdf>

13. Паспорт национального проекта «Наука и университеты» [Электронный ресурс]: Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. – Режим доступа: <https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/%D0%9D%D0%B8%D0%A3.PDF>

14. Александрова, О.А. Умный город как элемент устойчивого развития мегаполиса / О.А. Александрова, М.В. Минина // Управленческое консультирование. – 2023. – № 12(180). – С. 109-117. – DOI 10.22394/1726-1139-2023-12-109-117. – EDNQCNUU.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Global Innovation Index 2023 [Elektronnyj resurs] // Vsemirnaya organizaciya intellektual'noj sobstvennosti. – Rezhim dostupa: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2023-en-main-report-global-innovation-index-2023-16th-edition.pdf>

2. Global Innovation Index 2022 [Elektronnyj resurs] // Vsemirnaya organizaciya intellektual'noj sobstvennosti. – Rezhim dostupa: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2022-en-main-report-global-innovation-index-2022-15th-edition.pdf>

3. Nikolaeva, I.V. Ocenka razvitiya cifrovoj ekonomiki Rossijskoj Federacii s pozicij mezhdunarodnyh rejtingov / I.V. Nikolaeva, A.A. Eremeeva, M.P. Cynzak // Global'nyj nauchnyj potencial. – 2023. – № 6(147). – S. 194-198. – EDN POVKGK.

4. Perspektivy sozdaniya «umnyh gorodov» v Rossii: sistematizaciya problem i napravlenij ih resheniya [Elektronnyj resurs] / A.O. Veselova, A.N. Hackelevich, L.S. Ezhova // Vestnik PGU. Seriya: Ekonomika. – 2018. – №1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-sozdaniya-umnyh-gorodov-v-rossii-sistematizatsiya-problem-i-napravleniy-ih-resheniya>

5. Perspektivy vnedrenie koncepcii umnyh gorodov kak osnova ustojchivogo razvitiya [Elektronnyj resurs] / A.A. Malyshev, N.A. Korobkova, N.N. Solodkov // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2021. – №12. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-vnedrenie-kontseptsii-umnyh-gorodov-kak-osnova-ustoychivogo-razvitiya>

6. Pavlova, M.A. Umnye goroda: perspektivy poyavleniya i razvitiya v Rossii [Elektronnyj resurs] / M.A. Pavlova, A.B. Gavrulina // Strategii razvitiya social'nyh obshchestv, institutov i territorij: materialy IX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Ekaterinburg, 17-18 aprelya 2023 g.: v 2-h tomah. – Ekaterinburg: Izdatel'stvo Ural'skogo universiteta, 2023. – T. 2. – S. 36-39. – Rezhim dostupa: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/126938/1/978-5-7996-3721-7\\_2023-09.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/126938/1/978-5-7996-3721-7_2023-09.pdf)

7. Javed, A.R., Shahzad, F., Ur Rehman, F., Zikria, Y.B., Razzak, I., Jalil, Z., Xu, G. Future smart cities: requirements, emerging technologies, applications, challenges, and future aspects // Cities. – 2022. – Vol. 129. –

<https://doi.org/10.1016/j.cities.2022.103794>

8. Okello, J.A., Akoko, J.A. Smart City trends and innovations shaping the future of cities [Elektronnyj resurs] // Scientific papers of Silesian University of Technology. – 2023. – № 169. – Rezhim dostupa: [https://www.researchgate.net/publication/369957981\\_SMART\\_CITY\\_TRENDS\\_AND\\_INNOVATIONS\\_SHAPING\\_THE\\_FUTURE\\_OF\\_CITIES](https://www.researchgate.net/publication/369957981_SMART_CITY_TRENDS_AND_INNOVATIONS_SHAPING_THE_FUTURE_OF_CITIES)
9. Kim, J. Smart city trends: A focus on 5 countries and 15 companies [Elektronnyj resurs] / J. Kim // Cities. – 2022. – Vol. 123. – Rezhim dostupa: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0264275121004509>
10. SHorohova, I.S. Statisticheskie metody analiza: uchebnoe posobie / I.S. SHorohova, N.V. Kislyak, O.S. Mariev; M-vo obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii, Ural'skij federal'nyj universitet. – Ekaterinburg: Izdatel'stvo Ural'skogo universiteta, 2015. – 300 s. – ISBN 978-5-7996-1633-5.
11. Rumyanceva, E.E. Ekonomicheskij analiz: uchebnik dlya vuzov [Elektronnyj resurs] / E.E. Rumyanceva. – 2-e izd., pererab. i dop. – Moskva: Izdatel'stvo YUrajt, 2024. – 533 s. – ISBN 978-5-534-16801-3 // Obrazovatel'naya platforma YUrajt [sajt]. – Rezhim dostupa: <https://urait.ru/bcode/536649>
12. Pasport nacional'nogo proekta «Obrazovanie» [Elektronnyj resurs]: Oficial'nyj sayt Pravitel'stva Rossii. – Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/UuG1ErcOWtjfOFCsqdLsLxC8oPFDkmBB.pdf>
13. Pasport nacional'nogo proekta «Nauka i universitety» [Elektronnyj resurs]: Oficial'nyj sayt Ministerstva nauki i vysshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii. – Rezhim dostupa: <https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/%D0%9D%D0%B8%D0%A3.PDF>
14. Aleksandrova, O.A. Umnyj gorod kak element ustojchivogo razvitiya megapolisa / O.A. Aleksandrova, M.V. Minina // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. – 2023. – № 12(180). – S. 109-117. – DOI 10.22394/1726-1139-2023-12-109-117. – EDNQC�NKUU.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.6

doi: 10.33979/2073-7424-2024-392-9-16-32

**Егоров Дмитрий Сергеевич**

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», аспирант кафедры аудита и корпоративного управления

125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: depaiko@fa.ru

## **ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ КАК ОБЪЕКТ КОНТРОЛЯ**

***Аннотация.** В условиях санкционной экономики значительно усилился контроль за эффективностью использования ресурсов и финансовых средств в организациях всех форм собственности. Особо значимым этот вопрос является в корпоративных структурах, в рамках которых активно взаимодействуют организации разных организационно-правовых форм, в том числе государственные компании и корпорации, которые получают значительные бюджетные средства при выполнении государственных заказов. Определенную часть государственных заказов получают коммерческие организации, учрежденные физическими лицами. Все это предполагает необходимость расширения границ контроля за использованием денежных средств и, прежде всего, инвестиций, выделяемых из бюджетов разных уровней. В этой связи особо актуальным становится совершенствование методов контроля за движением денежных средств на всех уровнях управления.*

*В статье рассматривается значимость организации и осуществления контроля за денежными потоками в корпоративных структурах с государственным участием. Рассмотрены основные элементы контроля за денежными потоками, в том числе раскрыты его принципы и задачи, охарактеризованы субъекты и объекты, приведены основные методы и процедуры его осуществления. Определена значимость осуществления контроля за денежными потоками в отношении текущей (операционной) деятельности корпоративных структур с государственным участием. Предложены направления контроля за денежными потоками в рамках осуществления текущей (операционной) деятельности, а также вопросы, подлежащие изучению в ходе его осуществления.*

***Ключевые слова:** контроль, денежные потоки, корпоративные структуры, государственное участие, контроль за денежными потоками, методика и процедуры контроля.*

---

**Egorov Dmitry Sergeevich**

Federal State Educational Budgetary Institution of Higher Education «Financial University under the Government of the Russian Federation», postgraduate student of the Department of Audit and Corporate Governance

125167, Moscow, LeningradskyAve., 49/2, e-mail: depaiko@fa.ru

© Егоров Д.С., 2024



## CASH FLOWS OF CORPORATE STRUCTURES WITH STATE PARTICIPATION AS AN OBJECT OF CONTROL

**Abstract.** At present the state pays more attention to the activities of corporate structures, which is manifested in the implementation of budget investments through the acquisition of a share in their authorized capital and the expansion of the methods of interaction between budgetary and commercial organizations. In this regard, the attention to the issue of the legality and effectiveness of the activities of such corporate structures on the part of control bodies is increasing, responsibility for the targeted and effective usage of the relevant funds is also increasing in view of the trend to expand the boundaries of control at all levels of government.

This article considers the importance of organizing and implementing control over cash flows in corporate structures with state participation. The main elements of control over cash flows are considered, its principles and objectives are disclosed, subjects and objects are characterized, the main methods of its implementation are given. The importance of implementing control over cash flows in relation to the current (operational) activities of corporate structures with state participation is determined. Directions for control over cash flows in the framework of the implementation of current (operational) activities, as well as issues to be studied in the course of its implementation are proposed.

**Keywords:** control, cash flows, corporate structures, state participation, control methods, cash flow control.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Большая российская энциклопедия [Электронный ресурс] // Научно-образовательный портал «Большая российская энциклопедия». – Режим доступа: <https://bigenc.ru/>
2. Веснин, В.Р. Корпоративное управление: учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. — Москва: ИНФРА-М, 2021. – 272 с.
3. Состав и структура пакетов акций (долей), находящихся в федеральной собственности по состоянию на 03.06.2022 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosim.gov.ru/documents/426678>
4. Росимушество до 2024 года оптимизирует количество компаний с госучастием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/6295430>
5. Компании с государственным участием на Московской бирже [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gazprombank.investments/blog/reviews/state-participation-companies/>
6. Управление финансами и рисками: монография / В.Г. Когденко; Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ». – Москва: ЮНИТИ, 2019. – 527 с.
7. Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / И.Ю. Евстафьева [и др.]; под общей редакцией И.Ю. Евстафьевой, В.А.Черненко. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 337с.
8. Управление денежными потоками / И.А. Бланк. – Киев: Издательство Ника-центр, 2007. – 735 с.
9. Приказ Минфина России от 28.12.2015 г. № 217н «О введении Международных стандартов финансовой отчетности и Разъяснений Международных стандартов финансовой отчетности в действие на территории Российской Федерации и о признании утратившими силу некоторых приказов (отдельных положений приказов) Министерства финансов Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71322838/>
10. Приказ Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» (ПБУ 23/2011)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12184342/>
11. Приказ Минфина России от 30.12.2017 г. № 278н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Отчет о движении денежных средств» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71907450/>
12. Методические рекомендации по применению федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Отчет о движении денежных средств» (письмо Минфина России от

31.08.2018 г. № 02-06-07/62483) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=126258](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=126258)

13. Приказ Минфина России от 06.07.1999 г. № 43н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12116599/>

14. Цели в области устойчивого развития были приняты всеми государствами – членами ООН в 2015 году в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bol'shaya rossijskaya enciklopediya [Elektronnyj resurs] // Nauchno-obrazovatel'nyj portal «Bol'shaya rossijskaya enciklopediya». – Rezhim dostupa: <https://bigenc.ru/>

2. Vesnin, V.R. Korporativnoe upravlenie: uchebnik / V.R. Vesnin, V.V. Kafidov. — Moskva: INFRA-M, 2021. – 272 s.

3. Sostav i struktura paketov akcij (dolej), nahodyashchihsya v federal'noj sobstvennosti po sostoyaniyu na 03.06.2022 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosim.gov.ru/documents/426678>

4. Rosimushchestvo do 2024 goda optimiziruet kolichestvo kompanij s gosuchastiem [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tass.ru/ekonomika/6295430>

5. Kompanii s gosudarstvennym uchastiem na Moskovskoj birzhe [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://gazprombank.investments/blog/reviews/state-participation-companies/>

6. Upravlenie finansami i riskami: monografiya / V.G. Kogdenko; Nacional'nyj issledovatel'skij yadernyj universitet «MIFI». – Moskva: YUNITI, 2019. – 527 s.

7. Finansovyj analiz: uchebnik i praktikum dlya vuzov / I.YU. Evstaf'eva [i dr.]; pod obshchej redakciej I.YU. Evstaf'evoj, V.A. Chernenko. – Moskva: Izdatel'stvo YUrajt, 2023. – 337 s.

8. Upravlenie denezhnymi potokami / I.A. Blank. – Kiev: Izdatel'stvo Nika-centr, 2007. – 735 s.

9. Prikaz Minfina Rossii ot 28.12.2015 g. № 217n «O vvedenii Mezhdunarodnyh standartov finansovoj otchetnosti i Raz'yasnenij Mezhdunarodnyh standartov finansovoj otchetnosti v dejstvie na territorii Rossijskoj Federacii i o priznanii utrativshimi silu nekotoryh prikazov (otdel'nyh polozhenij prikazov) Ministerstva finansov Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/71322838/>

10. Prikaz Minfina Rossii ot 02.02.2011 g. № 11n «Ob utverzhdenii Polozheniya po buhgalterskomu uchetu «Otchet o dvizhenii denezhnyh sredstv» (PBU 23/2011)» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/12184342/>

11. Prikaz Minfina Rossii ot 30.12.2017 g. № 278n «Ob utverzhdenii federal'nogo standarta buhgalterskogo ucheta dlya organizacij gosudarstvennogo sektora «Otchet o dvizhenii denezhnyh sredstv» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/71907450/>

12. Metodicheskie rekomendacii po primeneniyu federal'nogo standarta buhgalterskogo ucheta dlya organizacij gosudarstvennogo sektora «Otchet o dvizhenii denezhnyh sredstv» (pis'mo Minfina Rossii ot 31.08.2018 g. № 02-06-07/62483) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=126258](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=126258)

13. Prikaz Minfina Rossii ot 06.07.1999 g. № 43n «Ob utverzhdenii Polozheniya po buhgalterskomu uchetu «Buhgalterskaya otchetnost' organizacii» (PBU 4/99)» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/12116599/>

14. Celi v oblasti ustojchivogo razvitiya byli prinyaty vsemi gosudarstvami – chlenami OON v 2015 godu v ramkah Povestki dnya v oblasti ustojchivogo razvitiya na period do 2030 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>.

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.6

doi: 10.33979/2073-7424-2024-392-9-33-46

## **Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

## **Рождественская Елена Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **ДИАГНОСТИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА**

***Аннотация.** Особую актуальность в современных реалиях приобретает диагностика финансового состояния предприятия как элемент системы финансовой безопасности, которая заключается в предвидении, предотвращении и опережении кризисной ситуации, а также способствует принятию эффективных управленческих решений в различных условиях. В связи с этим в статье представлена диагностика основных показателей экономического субъекта. По результатам предложены стратегии и механизм финансового управления имеющимися ресурсами предприятия.*

***Ключевые слова:** диагностика, анализ, финансовые ресурсы, финансовое состояние, экономический субъект, финансовое управление.*

---

## **Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

## **Rozhdestvenskaia Elena Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

© Варакса Н.Г., Рождественская Е.С., 2024

## DIAGNOSTICS OF FINANCIAL CONDITION INDICATORS AS AN ELEMENT OF FINANCIAL RESOURCES MANAGEMENT OF AN ECONOMIC ENTITY

**Abstract.** *Of particular relevance in modern realities is the diagnosis of the financial condition of an enterprise as an element of the financial security system, which consists in anticipating, preventing and anticipating a crisis situation, and also contributes to making effective management decisions in various conditions. In this regard, the article presents the diagnosis of the main indicators of an economic entity. Based on the results, strategies and a mechanism for financial management of the available resources of the enterprise are proposed.*

**Keywords:** *diagnostics, analysis, financial resources, financial condition, economic entity, financial management.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гордячкова, О.В. Финансово-экономический анализ деятельности организации / О.В. Гордячкова, С.Е. Гриценко. – М.: Мир науки, 2022.
2. Игонина, А.В. Диагностика финансового состояния предприятия и пути его улучшения / А.В. Игонина // Молодой ученый. – 2016. – № 12 (116). – С. 1266-1271.
3. Мищенко, Е.А. Диагностика финансового состояния коммерческих организаций / Е.А. Мищенко, Э.А. Моисенко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2019. – №-3. – С. 27-31.
4. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – 15-е изд., испр. и доп. – Москва: ИнфраМ, 2023. – 585 с.
5. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 267 с.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Gordyachkova, O.V. Finansovo-ekonomicheskij analiz deyatel'nosti organizacii / O.V. Gordyachkova, S.E. Gricenko. – M.: Mir nauki, 2022.
2. Igonina, A.V. Diagnostika finansovogo sostoyaniya predpriyatiya i puti ego uluchsheniya / A.V. Igonina // Molodoj uchenyj. – 2016. – № 12 (116). – S. 1266-1271.
3. Mishchenko, E.A. Diagnostika finansovogo sostoyaniya kommercheskih organizacij / E.A. Mishchenko, E.A. Moisenko // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2019. – №-3. – S. 27-31.
4. Savickaya, G.V. Ekonomicheskij analiz: uchebnik / G.V. Savickaya. – 15-e izd., ispr. i dop. – Moskva: InfraM, 2023. – 585 s.
5. SHERemet, A.D. Metodika finansovogo analiza deyatel'nosti kommercheskih organizacij / A.D. SHERemet, E.V. Negashev. – M.: INFRA-M, 2004. – 267 s.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 615.1:338.242.2:330.112.1

doi: 10.33979/2073-7424-2024-392-9-47-57

## **Кондратова Дарья Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», соискатель кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: kondratova-d.v@yandex.ru

## **Сизова Ирина Юрьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sizova\_meis@mail.ru

## **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

***Аннотация.** В рамках статьи проанализированы риски возникновения в РФ дефицита лекарственных препаратов и медицинских изделий, тенденции и направления развития максимально независимой отечественной фармацевтической промышленности, приведены данные о ходе лекарственного импортозамещения в России. Новая стратегия развития фармпромышленности «Фарма-2030» расставляет приоритеты увеличения объемов производства лекарственных препаратов из российских субстанций по полному циклу.*

***Ключевые слова:** импортозамещение, фармацевтическая промышленность, анализ, лекарственный препарат, экономические условия, стратегия.*

---

## **Kondratova Daria Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», applicant of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: kondratova-d.v@yandex.ru

## **Sizova Irina Yurievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: sizova\_meis@mail.ru

## **IMPORT SUBSTITUTION: DOMESTIC PHARMACEUTICAL INDUSTRY IN NEW ECONOMIC CONDITIONS**

© Кондратова Д.В., Сизова И.Ю., 2024

**Abstract.** The article analyzes the risks of a shortage of medicines and medical devices in the Russian Federation, trends and directions of development of the most independent domestic pharmaceutical industry, and provides data on the progress of drug import substitution in Russia. The new strategy for the development of the pharmaceutical industry «Pharma-2030» sets priorities for increasing the volume of production of medicines from Russian substances in a full cycle, which reduces dependence on the exchange rate, on imports and even from the point of view of the manufacturers themselves.

**Keywords:** import substitution, pharmaceutical industry, analysis, drug, economic conditions, strategy.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 года № 400 «О Стратегии национальной безопасности в Российской Федерации» // СПС Консультант Плюс (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_389271/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/)
2. Указ Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13 мая 2017 г. № 208 // СПС Гарант (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/>
3. Кондратова, Д.В. Анализ фармацевтической промышленности России в условиях сложной экономической ситуации / Д.В. Кондратова, И.Ю. Сизова // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 6(377). – С. 93-101.
4. Муслимова, Н.Н. Импортзамещение лекарственных средств как один из основных механизмов преодоления кризиса на фармацевтическом рынке / Н.Н. Муслимова, Г.И. Хусаинова // Социально-экономические и правовые основы развития экономики: коллективная монография. – Уфа, 2016. – С. 100-114.
5. Аналитические обзоры российского фармацевтического рынка // Маркетинговое агентство DSM Group (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dsm.ru/news-reports/>
6. Российский статистический ежегодник. 2022 // Федеральная служба государственной статистики РФ (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik\\_2022.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik_2022.pdf)

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 2 iyulya 2021 goda № 400 «O Strategii nacional'noj bezopasnosti v Rossijskoj Federacii» // SPS Konsul'tant Plyus (oficial'nyj saj't) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_389271/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/)
2. Ukaz Prezidenta RF «O Strategii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda» ot 13 maya 2017 g. № 208 // SPS Garant (oficial'nyj saj't) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/>
3. Kondratova, D.V. Analiz farmacevticheskoy promyshlennosti Rossii v usloviyah slozhnoj ekonomicheskoy situacii / D.V. Kondratova, I.YU. Sizova // Ekonomicheskie i humanitarnye nauki. – 2023. – № 6(377). – S. 93-101.
4. Muslimova, N.N. Importozameshchenie lekarstvennyh sredstv kak odin iz osnovnyh mekhanizmov preodoleniya krizisa na farmacevticheskom rynke / N.N. Muslimova, G.I. Husainova // Social'no-ekonomicheskie i pravovye osnovy razvitiya ekonomiki: kollektivnaya monografiya. – Ufa, 2016. – S. 100-114.
5. Analiticheskie obzory rossijskogo farmacevticheskogo rynka // Marketingovoe agentstvo DSM Group (oficial'nyj saj't) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://dsm.ru/news-reports/>
6. Rossijskij statisticheskij ezhegodnik. 2022 // Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki RF (oficial'nyj saj't) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik\\_2022.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik_2022.pdf)

**Хачатрян Олеся Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: olesya-hachatrya@mail.ru

**Астахова Наталия Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: nataliya-astahov@mail.ru

## МОЛОДЕЖНАЯ БЕЗРАБОТИЦА В ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

***Аннотация.** Молодежная безработица является одной из самых острых социально-экономических проблем современности. Она затрагивает множество регионов, включая Орловскую область. В данной статье проведен анализ динамики молодежной безработицы в Орловской области, выявлены основные проблемы, способствующие возникновению безработицы среди молодых граждан, а также предложены направления повышения занятости молодых специалистов региона.*

***Ключевые слова:** молодежная безработица, динамика безработицы, Орловская область, проблемы молодежной безработицы.*

---

**Khachatryan Olesya Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: olesya-hachatrya@mail.ru

**Astakhova Natalia Nikolaevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: nataliya-astahov@mail.ru

## YOUTH UNEMPLOYMENT IN THE OREL REGION

***Abstract.** Youth unemployment is one of the most acute socio-economic problems of our time. It affects many regions, including the Orel region. This article analyzes the dynamics of youth unemployment in the Orel region, identifies the main problems contributing to the emergence of unemployment among young citizens, and suggests ways to increase the employment of young professionals in the region.*

***Keywords:** youth unemployment, unemployment dynamics, Orel region, problems of youth unemployment.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон о «О молодежной политике в Российской Федерации» № 489-ФЗ. База Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/400156192/>
2. Богомолова, А.С. Молодёжная безработица: современное состояние и прогноз / А.С. Богомолова // Экономика и предпринимательство. – 2024. – №4. – С.48-51.
3. Запольнова, Л.А. Проблемы молодежного рынка труда и возможности профессиональной самореализации молодежи / Л.А. Запольнова // Экономика и предпринимательство. – 2022. – №4. – С. 101-106.
4. Семионова, Е.А. Трудоустройство молодежи: проблемы и тренды / Е.А. Семионова // Экономическое развитие России. – 2022. – №10. – С. 64-68.
5. Эфендиева, Д.С. Молодежная безработица: проблемы и пути решения / Д.С. Эфендиева // Журнал прикладных исследований. – 2022. – № 5. – С. 164-169.
6. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по орловской области (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://57.rosstat.gov.ru/>
7. Орёлстат: в регионе доля молодёжи среди занятого населения составляет около 19% [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.infoorel.ru/news/oryolstat-v-regione-dolya-molodyozhi-sredi-zanyatogo-naseleniya-sostavlyayet-okolo-19.html#:~:text=В%20Орловской%20области%20доля%20молодёжи,лиц%2030%20лет%20и%20старше>
8. Орловская область в цифрах. 2010, 2015, 2019-2021: краткий стат. сб. // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Орловской области. Орел, 2022. – 155 с.
9. Орловская область в цифрах. 2010, 2015, 2020-2022: краткий стат. сб. // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Орловской области. Орел, 2023. – 160 с.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon o «O molodezhnoj politike v Rossijskoj Federacii» № 489-FZ. Baza Garant [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/400156192/>
2. Bogomolova, A.S. Molodyozhnaya bezrabotica: sovremennoe sostoyanie i prognoz / A.S. Bogomolova // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2024. – №4. – S. 48-51.
3. Zapol'nova, L.A. Problemy molodezhnogo rynka truda i vozmozhnosti professional'noj samorealizacii molodezhi / L.A. Zapol'nova // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2022. – №4. – S. 101-106.
4. Semionova, E.A. Trudoustrojstvo molodezhi: problemy i trendy / E.A. Semionova // Ekonomicheskoe razvitie Rossii. – 2022. – №10. – S. 64-68.
5. Efendieva, D.S. Molodezhnaya bezrabotica: problemy i puti resheniya / D.S. Efendieva // ZHurnal prikladnyh issledovaniy. – 2022. – № 5. – S. 164-169.
6. Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po orlovskoj oblasti (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://57.rosstat.gov.ru/>
7. Oryolstat: v regione dolya molodyozhi sredi zanyatogo naseleniya sostavlyayet okolo 19% [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.infoorel.ru/news/oryolstat-v-regione-dolya-molodyozhi-sredi-zanyatogo-naseleniya-sostavlyayet-okolo-19.html#:~:text=В%20Орловской%20области%20доля%20молодёжи,лиц%2030%20лет%20и%20старше>
8. Orlovskaya oblast' v cifrah. 2010, 2015, 2019-2021: kratkij stat. sb. // Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Orlovskoj oblasti. Orel, 2022. – 155 s.
9. Orlovskaya oblast' v cifrah. 2010, 2015, 2020-2022: kratkij stat. sb. // Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Orlovskoj oblasti. Orel, 2023. – 160 s.



**Ляпина Иннара Рафаильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева», доктор экономических наук, зав. кафедрой маркетинга и предпринимательства

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

**Власова Мария Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

## **ИНФОРМАЦИОННАЯ ПАНЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ (ДАШБОРД) КАК КЛЮЧЕВОЙ ИНСТРУМЕНТ ВНУТРЕННЕГО МАРКЕТИНГА**

***Аннотация.** Высокая изменчивость маркетинговой среды предопределяет необходимость оперативного отслеживания текущей ситуации и принятия, соответствующих выявленным проблемам и тенденциям, решений. В этой связи возникает потребность в инструментах, способных провести качественную диагностику текущего состояния. Одним из таких инструментов выступает информационная панель управления – дашборд.*

*В статье рассмотрены ключевые особенности информационной панели управления (дашборд) и специфика ее применения как инструмента внутреннего маркетинга. Кроме того, сформирован и охарактеризован макет информационной панели управления (дашборд) в структуре внутреннего маркетинга предприятия.*

***Ключевые слова:** внутренний маркетинг, информационная панель управления, дашборд.*

---

**Lyapina Innara Rafailevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Marketing and Entrepreneurship

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

**Vlasova Maria Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Innovation and Applied Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

## **INFORMATION CONTROL PANEL (DASHBOARD) AS A KEY INTERNAL MARKETING TOOLS**

**Abstract.** *The high variability of the marketing environment determines the need to promptly monitor the current situation and make decisions corresponding to the identified problems and trends. In this regard, there is a need for tools capable of conducting a qualitative diagnosis of the current condition. One of these tools is the dashboard information control panel. The article discusses the key features of the information control panel (dashboard) and the specifics of its use as an internal marketing tool. In addition, the layout of the information control panel (dashboard) in the structure of the internal marketing of the enterprise has been formed and characterized.*

**Keywords:** *internal marketing, information control panel, dashboard.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рыжкина, Д.А. Грамотная визуализация отчета Дашборд / Д.А. Рыжкина // Мировая наука. – 2017. – № 9 (9). – С. 118-121.
2. Заводы жмут на цифровой тормоз [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5999861>
3. Внутренний маркетинг: примеры, концепция и предназначение [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://marketing.hse.ru/blog/vnutrennij-marketing-primery-koncepciya-i-prednaznachenie/>
4. Маликова, С.Г. Информационная панель показателей процесса закупок как элемент стратегии предприятия / С.Г. Маликова, И.Р. Илишаев // Контроллинг. – 2020. – № 3 (77). – С. 54-61.
5. Pirozhkov, G.P., Korskova, I.S., Tyutyunnik, V.M. International nobel information centre as collector and keeper of material sources on nobelistics // ComponentsofScientificandTechnologicalProgress. – 2020. – № 3 (45). – pp. 55-61.
6. Калугина, Н.Г. Многопрофильный информационный центр / Н.Г. Калугина // Информационные ресурсы России. – 2006. – № 2 (90).
7. Фролова, Д.А. Внутренний маркетинг: почему компании следует уделять ему больше внимания / Д.А. Фролова, Ш.И. Шнейдер // Big Data and Advanced Analytics. – 2021. – № 7-2. – С. 18-21.
8. Внутренний и внешний маркетинг взаимоотношений в медицинских организациях / С.А. Филин, Р.С. Можаров, Е.В. Генкин // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2021. – Т. 17. – № 6 (399). – С. 1052-1080.
9. Щепакин, М.Б. Внутренний маркетинг как инструмент управления конкурентоспособностью бизнеса / М.Б. Щепакин // Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Т. 11. – № 12. – С. 2671-2694.
10. Михаленок, В.В. Электронная информационная панель как средство управления образовательным процессом в учебных заданиях / В.В. Михаленок // Ученые записки ИИО РАО. – 2002. – № 6. – С. 103-112.
11. Дашборд-помощник руководителя / Ю.В. Беспалов, А.В. Посаженникова, Г. Лусине // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. – Т. 12. – № 12 (141). – С. 22-28.
12. Агиевич, Е.С. Интерактивная информационная панель на базе MS EXCEL для анализа деятельности медицинских организаций в рамках проекта по внедрению технологии бережливого производства / Е.С. Агиевич, А.А. Москвин // Здравоохранение Дальнего Востока. – 2021. – № 1 (87). – С. 9-11.
13. WEB-технология дашборд-прогнозирования показателей национальных целей развития Российской Федерации / С.А. Зададаев, Т.Л. Мелехина, А.В. Булычев // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2022. – № 4. – С. 135-139.
14. Насыров, И.Н. Информационный центр экономики и управления экоселениями / И.Н. Насыров // Предпринимательство. – 2003. – № 1-2. – С. 120-127.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ryzhkina, D.A. Gramotnaya vizualizaciya otcheta Dashbord / D.A. Ryzhkina // Mirovaya nauka. – 2017. – № 9 (9). – S. 118-121.
2. Zavody zhmutoj na cifrovoj tormoz [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/5999861>

3. Vnutrennij marketing: primery, koncepciya i prednaznachenie [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://marketing.hse.ru/blog/vnutrennij-marketing-primery-koncepciya-i-prednaznachenie/>
4. Malikova, S.G. Informacionnaya panel' pokazatelej processa zakupok kak element strategii predpriyatiya / S.G. Malikova, I.R. Ilishaev // *Kontrolling*. – 2020. – № 3 (77). – S. 54-61.
5. Pirozhkov, G.P., Korskova, I.S., Tyutyunnik, V.M. International nobel information centre as collector and keeper of material sources on nobelistics // *Components of Scientific and Technological Progress*. – 2020. – № 3 (45). – pp. 55-61.
6. Kalugina, N.G. Mnogoprofil'nyj informacionnyj centr / N.G. Kalugina // *Informacionnye resursy Rossii*. – 2006. – № 2 (90).
7. Frolova, D.A. Vnutrennij marketing: pochemu kompanii sleduet udelyat' emu bol'she vnimaniya / D.A. Frolova, S.H.I. SHnejder // *Big Data and Advanced Analytics*. – 2021. – № 7-2. – S. 18-21.
8. Vnutrennij i vneshnij marketing vzaimootnoshenij v medicinskih organizacijah / S.A. Filin, R.S. Mozharov, E.V. Genkin // *Nacional'nye interesy: priority i bezopasnost'*. – 2021. – T. 17. – № 6 (399). – S. 1052-1080.
9. SHCHepakin, M.B. Vnutrennij marketing kak instrument upravleniya konkurentosposobnost'yu biznesa / M.B. SHCHepakin // *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*. – 2021. – T. 11. – № 12. – S. 2671-2694.
10. Mihalenok, V.V. Elektronnaya informacionnaya panel' kak sredstvo upravleniya obrazovatel'nyim processom v uchebnyh zadaniyah / V.V. Mihalenok // *Uchenye zapiski IIO RAO*. – 2002. – № 6. – S. 103-112.
11. Dashboard-pomoshchnik rukovoditelya / YU.V. Bepalov, A.V. Posazhennikova, G. Lusine // *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*. 2023. – T. 12. – № 12 (141). – S. 22-28.
12. Agievich, E.S. Interaktivnaya informacionnaya panel' na baze MS EXCEL dlya analiza deyatel'nosti medicinskih organizacij v ramkah proekta po vnedreniyu tekhnologii berezhlivogo proizvodstva / E.S. Agievich, A.A. Moskvina // *Zdravoohranenie Dal'nego Vostoka*. – 2021. – № 1 (87). – S. 9-11.
13. WEB-tekhnologiya dashboard-prognozirovaniya pokazatelej nacional'nyh celej razvitiya Rossijskoj Federacii / S.A. Zadadaev, T.L. Melekhina, A.V. Bulychev // *RISK: Resursy, Informaciya, Snabzhenie, Konkurenciya*. – 2022. – № 4. – S. 135-139.
14. Nasyrov, I.N. Informacionnyj centr ekonomiki i upravleniya ekoposeleniyami / I.N. Nasyrov // *Predprinimatel'stvo*. – 2003. – № 1-2. – S. 120-127.

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## ВОЕННЫЕ КОНФЛИКТЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

***Аннотация.** Тема экологической безопасности наиболее остро начала обсуждаться на международных форумах, национальных конференциях, в публичном пространстве в девяностые годы прошлого века. В дальнейшем эта проблематика получила развитие. В многочисленных научных и научно-популярных работах ученые и практики обсуждали и продолжают обсуждать различные связи между окружающей средой и военными конфликтами. Дискуссии варьируются от экологических последствий в мирное время и в условиях разрешения межгосударственных и внутригосударственных противоречий с применением военной силы, и до вопросов о том, в какой степени экологические изменения являются причиной или, по крайней мере, одним из факторов возникновения конфликтных ситуаций.*

*В статье рассматриваются вопросы влияния военных конфликтов на экологическую безопасность, а также роль международных и национальных институтов в решении конфликтов, вызванных экологическими факторами. В работе выявлены взаимосвязь между экологическим стрессом и конфликтом, значимые социальные эффекты, возникающие вследствие военных конфликтов, особое внимание уделено этапам зарождения и развития экологической службы Вооруженных Сил России, структуре их органов экологической безопасности.*

***Ключевые слова.** безопасность, экология, окружающая среда, экологические факторы, экологическая безопасность, военные конфликты.*

---

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk State Transport University, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department «Economic Security and financial management»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## MILITARY CONFLICTS AND ENVIRONMENTAL SECURITY

***Abstract.** The topic of environmental security was most acutely discussed at international forums, national conferences, and in the public space in the nineties of the last century. In the future, this problematic has developed. In numerous scientific and popular scientific works, scientists and practitioners have discussed and continue to discuss various links between the environment and military conflicts. Discussions range from environmental impacts in peacetime and in the context of resolving interstate and intrastate conflicts with the use of military force, to questions about the extent to which environmental change is a cause or at least a factor in conflict situations.*

*The article examines the impact of military conflicts on environmental security, as well as the role of international and national institutions in addressing conflicts caused by environmental factors. The paper identifies the relationship between environmental stress and conflict, significant social effects arising from military conflicts, special attention is paid to the stages of origin and development of the environmental service of the Russian Armed Forces, the structure of their environmental security bodies.*

**Keywords:** security, ecology, environment, environmental factors, environmental security, military conflicts.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алимов, А.А. Экологические последствия современного военного конфликта / А.А. Алимов // Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 6. Философия, политология, социология, психология, право, международные отношения. – 2005. – № 2. – С. 135-142.
2. Ерофеева, А.А. Влияние современных военных конфликтов на экологию на примере войны в Йемене / А.А. Ерофеева, В.В. Воинов // Современные научные исследования и инновации. – 2018. – № 3 (83). – С. 40.
3. Иванеев, С.В. Некоторые вопросы повышения уровня экологического образования и экологической культуры граждан Российской Федерации в условиях проведения специальной военной операции / С.В. Иванеев // Экология человека в современных трансформациях исторического времени: Коллективная монография по итогам III Всероссийской научной конференции с международным участием / Ответственный научный редактор Э.В. Баркова. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайс», 2023. – С. 66-71.
4. Клепиков, О.В. Экологические последствия вооруженных конфликтов (информационно-аналитический обзор) / О.В. Клепиков, Н.В. Зиброва, А.В. Иванов // Международный научно-исследовательский журнал. – 2023. – № 11 (137). – С. 1-6. – С. 135-142.
5. Милуков, С.Ф. Война как экологическая катастрофа: стратегии минимизации / С.Ф. Милуков // Государство и право. – 2023. – № 7. – С. 178-184.
6. Тихонов, М.Н. Экологические последствия современных войн и вооруженных конфликтов / М.Н. Тихонов // Вестник образования и развития науки Российской академии естественных наук. – 2016. – № 1. – С. 29-38.
7. РБК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/26/01/2024/65b333d49a794771ee00dacc>
8. Украина.ру [Электронный ресурс]. – Режим доступа: // <https://ukraina.ru/20240420/1054604518.html>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Alimov, A.A. Ekologicheskie posledstviya sovremennogo voennogo konflikta / A.A. Alimov // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Seriya 6. Filosofiya, politologiya, sociologiya, psihologiya, pravo, mezhdunarodnye otnosheniya. – 2005. – № 2. – S. 135-142.
2. Erofeeva, A.A. Vliyaniye sovremennykh voennykh konfliktov na ekologiyu na primere vojny v Jemene / A.A. Erofeeva, V.V. Voinov // Sovremennyye nauchnyye issledovaniya i innovacii. – 2018. – № 3 (83). – S. 40.
3. Ivaneev, S.V. Nekotoryye voprosy povysheniya urovnya ekologicheskogo obrazovaniya i ekologicheskoy kul'tury grazhdan Rossijskoj Federacii v usloviyah provedeniya special'noj voennoj operacii / S.V. Ivaneev // Ekologiya cheloveka v sovremennykh transformaciyah istoricheskogo vremeni: Kollektivnaya monografiya po itogam III Vserossijskoj nauchnoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem / Otvetstvennyj nauchnyj redaktor E.V. Barkova. – Moskva: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Rusajs», 2023. – S. 66-71.
4. Klepikov, O.V. Ekologicheskie posledstviya vooruzhennykh konfliktov (informacionno-analiticheskij obzor) / O.V. Klepikov, N.V. Zibrova, A.V. Ivanov // Mezhdunarodnyj nauchno-issledovatel'skij zhurnal. – 2023. – № 11 (137). – S. 1-6. – S. 135-142.
5. Milyukov, S.F. Vojna kak ekologicheskaya katastrofa: strategii minimizacii / S.F. Milyukov // Gosudarstvo i pravo. – 2023. – № 7. – S. 178-184.
6. Tihonov, M.N. Ekologicheskie posledstviya sovremennykh vojn i vooruzhennykh konfliktov / M.N. Tihonov // Vestnik obrazovaniya i razvitiya nauki Rossijskoj akademii estestvennykh nauk. – 2016. – № 1. – S. 29-38.
7. RBK [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/politics/26/01/2024/65b333d49a794771ee00dacc>
8. Ukraina.ru [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: // <https://ukraina.ru/20240420/1054604518.html>

**Скорлупина Юлия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95, e-mail: yu\_nauka@mail.ru

## **МИРОВОЙ ТРЕНД НА ДОСТИЖЕНИЕ УГЛЕРОДНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ: РИСКИ И ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

***Аннотация.** В статье раскрывается сущность понятия «углеродная нейтральность». Определены основные способы достижения углеродной нейтральности, а также проведена оценка планов достижения углеродной нейтральности ведущими лидерами мировой экономики. Осуществлен анализ возможных последствий и рисков для экономики России процесса достижения углеродной нейтральности и «озеленения» технологий в отдельных отраслях.*

*Отмечено, что в России внедрение «зеленых» технологий применяется в основном лишь компаниями-лидерами отраслей экономики, а внедрение стандартов циклической экономики затруднено. В целом риски достижения углеродной нейтральности оцениваются как высокие. В виду сильной зависимости развития экономики страны от нефтегазовых доходов бюджета реализация планов по углеродной нейтральности может спровоцировать серьезный экономический кризис. Для полного перехода страны к углеродной нейтральности необходима глобальная диверсификация экономики и серьезные технологические изменения.*

***Ключевые слова:** углеродная нейтральность, экономические риски, энергетический сектор экономики, энергетика, «зеленые» технологии, нефтегазовые доходы.*

---

**Skorlupina Yuliya Olegovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, associate professor of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: yu\_nauka@mail.ru

## **THE GLOBAL TREND TOWARDS CARBON NEUTRALITY: RISKS AND CONSEQUENCES FOR THE RUSSIAN ECONOMY**

***Abstract.** The article reveals the essence of the concept of «carbon neutrality». The main ways to achieve carbon neutrality have been identified, and plans to achieve carbon neutrality have been assessed by the leading leaders of the world economy. An analysis of the possible consequences and risks for the Russian economy of the process of achieving carbon neutrality and greening technologies in certain industries was carried out.*

*It was noted that in Russia the introduction of «green» technologies is mainly used only by companies leading the sectors of the economy, and the introduction of cyclical economy standards is difficult. In general, the risks of achieving carbon neutrality are assessed as high. In view of the strong dependence of the development of the country's economy on oil and gas budget revenues, the implementation of plans for carbon neutrality can provoke a serious economic crisis. Global economic diversification and major technological changes are needed to fully transition the country to carbon neutrality.*

**Keywords:** carbon neutrality, economic risks, energy sector of the economy, energy, green technologies, oil and gas revenues.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Официальный сайт Всероссийской академии внешней торговли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vavt.ru/>
2. Официальный сайт Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/>
3. Путин утвердил достижение углеродной нейтральности к 2060 году в новой доктрине [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/6298763>
4. Хань, Хаолэй Пути укрепления сотрудничества Китая и России в сфере низкоуглеродной энергетики (в контексте глобального тренда «углеродной нейтральности») / Хань Хаолэй, Чу Лин // Социально-политические науки. – 2021. – №4. – С. 62-69.
5. Мазурин, И.М. Задача достижения углеродной нейтральности энергетики к 2060 году и оценка рисков для безопасности России / И.М. Мазурин // Вестник РАЕН. – 2022. – Т. 22. – №3. – С. 49-57.
6. Ланьшина, Т.А. Переход крупнейших экономик мира к углеродной нейтральности: сферы потенциального сотрудничества с Россией / Т.А. Ланьшина, А.Д. Логинова, Д.Е. Стоянов // Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика. – 2021. – №4. – С. 98-125.
7. Мастепанов, А. Россия на пути к углеродной нейтральности / А. Мастепанов // ЭП. – 2022. – №1(167). – С. 94-103.
8. Официальный сайт ПАО Сбербанк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/>
9. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/>
10. Carbon-free: России грозят падение доходов и безработица [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.if24.ru/carbon-free-rossii-grozyat-padenie-dohodov-i-bezrobotitsa/>
11. Башмаков, И.А. Сценарии движения России к углеродной нейтральности / И.А. Башмаков // Энергосбережение. – 2023. – №1. – С. 40-49.
12. Аляев, И.Д. Перспективы достижения углеродной нейтральности нефтегазового сектора России / И.Д. Аляев, Л.Г. Ахметшина // Самоуправление. – 2022. – №3(131). – С. 131-134.
13. Мартынов, В.Г. Об углеродной нейтральности России / В.Г. Мартынов, В.В. Бессель, А.С. Лопатин // Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина. – 2022. – №1(306). – С. 5-20.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Oficial'nyjsajtVserossijskoj akademii vneshnej trgovli [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vavt.ru/>
2. Oficial'nyj sayt Banka Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru/>
3. Putin utverdil dostizhenie uglerodnoj nejtral'nosti k 2060 godu v novoj doktrine [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/6298763>

4. Han', Haolej Puti ukrepleniya sotrudnichestva Kitaya i Rossii v sfere nizkouglerodnoj energetiki (v kontekste global'nogo trenda «uglerodnoj nejtral'nosti») / Han' Haolej, CHu Lin // Social'no-politicheskie nauki. – 2021. – №4. – S. 62-69.
5. Mazurin, I.M. Zadacha dostizheniya uglerodnoj nejtral'nosti energetiki k 2060 godu i ocenka riskov dlya bezopasnosti Rossii / I.M. Mazurin // Vestnik RAEN. – 2022. – T. 22. – №3. – S. 49-57.
6. Lan'shina, T.A. Perekhod krupnejshih ekonomik mira k uglerodnoj nejtral'nosti: sfery potencial'nogo sotrudnichestva s Rossiej / T.A. Lan'shina, A.D. Loginova, D.E. Stoyanov // Vestnik mezhdunarodnyh organizacij: obrazovanie, nauka, novaya ekonomika. – 2021. – №4. – С. 98-125.
7. Mastepanov, A. Rossiya na puti k uglerodnoj nejtral'nosti / A. Mastepanov // EP. – 2022. – №1(167). – S. 94-103.
8. Oficial'nyj sayt PAO Sberbank [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.sberbank.ru/>
9. Oficial'nyj sayt Ministerstva finansov Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://minfin.gov.ru/>
10. Carbon-free: Rossii grozyat padenie dohodov i bezrabotica [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.if24.ru/carbon-free-rossii-grozyat-padenie-dohodov-i-bezrabotitsa/>
11. Bashmakov, I.A. Scenarii dvizheniya Rossii k uglerodnoj nejtral'nosti / I.A. Bashmakov // Energoberezhenie. – 2023. – №1. – S. 40-49.
12. Alyaev, I.D. Perspektivy dostizheniya uglerodnoj nejtral'nosti neftegazovogo sektora Rossii / I.D. Alyaev, L.G. Ahmetshina // Samoupravlenie. – 2022. – №3(131). – S. 131-134.
13. Martynov, V.G. Ob uglerodnoj nejtral'nosti Rossii / V.G. Martynov, V.V. Bessel', A.S. Lopatin // Trudy Rossijskogo gosudarstvennogo universiteta nefti i gaza imeni I.M. Gubkina. – 2022. – №1(306). – S. 5-20.



**Щепотьев Александр Викторович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Финансы и менеджмент»

300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92, e-mail: shepotevsv@mail.ru

**Маслов Борис Григорьевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sb72@mail.ru

## **АНАЛИЗ ЭЛАСТИЧНОСТИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИ ВОСТРЕБОВАННЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ**

***Аннотация.** Данная статья посвящена вопросам определения эластичности предложения на земельные участки в ходе определения их стоимости. Для осуществления оценочных процедур используют принцип равновесной цены, исходя из принципов закона спроса и предложения. В исследовании авторы показывают, что при определенных условиях (создание искусственных земельных участков за счет сокращения поверхности воды, а также при условии необходимости сохранения (вопреки естественным природным процессам) существующих территорий) предложение земли является эластичным.*

***Ключевые слова:** земельный участок, закон спроса и предложения, экономическая теория, оценочная деятельность, эластичность предложения, рыночная стоимость, равновесная цена.*

---

**Shchepot'ev Alexander Viktorovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Management

300012, Tula, Lenin Avenue, 92, e-mail: shepotevsv@mail.ru

**Maslov Boris Grigorievich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: sb72@mail.ru

## **ANALYSIS OF THE ELASTICITY OF SUPPLY OF ECONOMICALLY DEMANDED LAND PLOTS**

**Abstract.** This article is devoted to the issues of determining the elasticity of supply for land plots in the course of determining their value. For the implementation of valuation procedures, the principle of equilibrium price is used, based on the principles of the law of supply and demand. In the study, the author shows that under certain conditions (the creation of artificial land plots due to the reduction of the water surface, as well as under the condition of the need to preserve (contrary to natural processes) existing territories), the land supply is elastic.

**Keywords:** land plot, law of supply and demand, economic theory, valuation activity, elasticity of supply, market value, equilibrium price.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федорова, Т.А. Роль оценочной деятельности в реформировании экономики России / Т.А. Федорова, Е.А. Федорова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2018. – № 6 (112). – С. 46.
2. Щепотьев, А.В. Роль аудиторской и оценочной деятельности в развитии экономической безопасности субъектов предпринимательской деятельности в современных условиях / А.В.Щепотьев, Т.А. Сафонова // Аудит. – 2021. – № 1. – С. 12-16.
3. Макконнелл, К.Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика: Учебник: [В 2 т.] / К.Р. Макконнелл; Кэмпбелл Р. Макконнелл, Стэнли Л. Брю; Пер. с англ.: [Н.Н. Барышникова и др.]. – 13. изд. – Москва: Инфра-М, 2003. – ISBN 5-16-001308-3.
4. Щепотьев, А.В. Определение показателей и верхних границ стоимостных показателей в оценочной деятельности / А.В. Щепотьев, Т. А. Федорова, Т. А. Сафонова // Кузнечно-штамповочное производство. Обработка материалов. – 2023. – № 3. – С. 95-105. – ЭДН КРЕВДР.
5. Евстафьева, Е.М. Бухгалтерский учет и оценка земли / Е.М. Евстафьева. – М.: «Книга сервис», 2003. 160 с.
6. Оценка недвижимости / Под редакцией А.Г. Грязновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 296 с.
7. Маслов, Б.Г. Методы математического моделирования в оценке стоимости имущества / Б.Г. Маслов // Экономические и гуманитарные науки. – 2011. – № 8(235). – С. 98-102. – EDN OCBNIV.
8. Петров, В.И. Оценка стоимости земельных участков / В.И. Петров. – 5-е издание, переработанное. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2021. – 286 с. – ISBN 978-5-406-02237-5. – EDN RDNOSV.
9. Попова, Л.В. Экономическая сущность понятия добавленной стоимости и пути ее формирования / Л.В. Попова, Т.В. Одиноква // Экономические и гуманитарные науки. – 2018. – № 6(317). – С. 64-70. – EDN VKJHKW.
10. Бондарев, Л.Г. Антропогенные острова / Л.Г. Бондарев // Земля и Вселенная. – 2006. – № 6. – С. 27-34.
11. Сайт Международного аэропорта Кансай [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kansai-airport.or.jp/en/>
12. Территорию Монако расширят за счет моря [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/world/556796>
13. Амирханов, М.И. Форты Кронштадта / М.И. Амирханов, В.Ф. Ткаченко; Л.И. Амирханов, В.Ф. Ткаченко. – Изд. 2-е. – Санкт-Петербург: Изд-во Остров, 2006. 95 с. – ISBN 5-94500-027-2.
14. Федеральный закон «Об искусственных земельных участках, созданных на водных объектах, находящихся в федеральной собственности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 19.07.2011 г. № 246-ФЗ[Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116987/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116987/)
15. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 июня 2017 г. № 1245-р.[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rulaws.ru/government/Rasporyazhenie-Pravitelstva-RF-ot-15.06.2017-N-1245-r/>
16. Kamphuis, W.J. Introduction to Coastal Engineering and Management: 2nd edition. World Scientific Publishing Co Ltd. Singapore. – 2010. – P. 564. DOI:10.1142/9789812834867\_0001
17. Щепотьев, А.В. Оценка прав аренды недвижимости и земли / А.В. Щепотьев//

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Fedorova, T.A. Rol' ocenочноj deyatel'nosti v reformirovanii ekonomiki Rossii / T.A. Fedorova, E.A. Fedorova // Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2018. – № 6 (112). – S. 46.
2. SHCHepot'ev, A.V. Rol' auditorskoj i ocenочноj deyatel'nosti v razvitii ekonomicheskoy bezopasnosti sub"ektov predprinimatel'skoj deyatel'nosti v sovremennyh usloviyah / A.V. SHCHepot'ev, T.A. Safonova // Audit. – 2021. – № 1. – S. 12-16.
3. Makkonell, K.R. Ekonomiks: principy, problemy i politika: Uchebnik: [V 2 t.] / K.R. Makkonell; Kempbell R. Makkonell, Stenli L. Bryu; Per. s angl.: [N.N. Baryshnikova i dr.]. – 13. izd. – Moskva: Infra-M, 2003. – ISBN 5-16-001308-3.
4. SHCHepot'ev, A.V. Opredelenie pokazatelej i verhnih granic stoimostnyh pokazatelej v ocenочноj deyatel'nosti / A.V. SHCHepot'ev, T. A. Fedorova, T. A. Safonova // Kuznechno-shtampovoechnoe proizvodstvo. Obrabotka materialov. – 2023. – № 3. – S. 95-105. – EDN KREVD R.
5. Evsta'eva, E.M. Buhgalterskij uchet i ocenka zemli / E.M. Evsta'eva. – M.: «Kniga servis», 2003. 160 s.
6. Ocenka nedvizhimosti / Pod redakciej A.G. Gryaznojov. – M.: Finansy i statistika, 2002. – 296 s.
7. Maslov, B.G. Metody matematicheskogo modelirovaniya v ocenke stoimosti imushchestva / B.G. Maslov // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2011. – № 8(235). – S. 98-102. – EDN OCBNIV.
8. Petrov, V.I. Ocenka stoimosti zemel'nyh uchastkov / V.I. Petrov. – 5-e izdanie, pererabotannoe. – Moskva: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Izdatel'stvo «KnoRus», 2021. – 286 s. – ISBN 978-5-406-02237-5. – EDN RDNOSV.
9. Popova, L.V. Ekonomicheskaya sushchnost' ponyatiya dobavlennoj stoimosti i puti ee formirovaniya / L.V. Popova, T.V. Odinkova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2018. – № 6(317). – S. 64-70. – EDN VKJHKW.
10. Bondarev, L.G. Antropogennye ostrova / L.G. Bondarev // Zemlya i Vselennaya. – 2006. – № 6. – S. 27-34.
11. Sajt Mezhdunarodnogo aeroporta Kansaj [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kansai-airport.or.jp/en/>
12. Territoriyu Monako rasshiryat za schet morya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.interfax.ru/world/556796>
13. Amirhanov, M.I. Forty Kronshtadta / M.I. Amirhanov, V.F. Tkachenko; L.I. Amirhanov, V.F. Tkachenko. – Izd. 2-e. – Sankt-Peterburg: Izd-vo Ostrov, 2006. 95 s. – ISBN 5-94500-027-2.
14. Federal'nyj zakon «Ob iskusstvennyh zemel'nyh uchastkah, sozdannyh na vodnyh ob"ektah, nahodyashchihsya v federal'noj sobstvennosti, i o vnesenii izmenenij v ot del'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii» ot 19.07.2011 g. № 246-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116987/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116987/)
15. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 15 iyunya 2017 g. № 1245-r. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rulaws.ru/government/Rasporyazhenie-Pravitelstva-RF-ot-15.06.2017-N-1245-r/>
16. Kamphuis, W.J. Introduction to Coastal Engineering and Management: 2nd edition. World Scientific Publishing Co Ltd. Singapore. – 2010. – P. 564. DOI:10.1142/9789812834867\_0001
17. SHCHepot'ev, A.V. Ocenka prav arendy nedvizhimosti i zemli / A.V. SHCHepot'ev // Audit i nalogooblozhenie. – 2009. – № 06. – S. 21-24..

**Винниченко Алексей Сергеевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого», аспирант  
300026, г. Тула, проспект Ленина, 125, e-mail: avinnichenko@uzlplast.ru

## ТЕНДЕНЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ ХИМИЧЕСКИХ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

***Аннотация.** На основе анализа деятельности крупных химических предприятий Тульской области автором выявлены и изучены особенности формирования индустриальных парков. Обоснована целесообразность совершенствования мер государственной поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на базе свободных производственных площадей, предоставляемых в аренду.*

***Ключевые слова:** индустриальные парки, химическая промышленность, межотраслевая кооперация, Тульская область.*

---

**Vinnichenko Alexey Sergeevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State Pedagogical University named after L.N. Tolstoy», postgraduate student  
300026, Tula, Lenin Avenue, 125, e-mail: avinnichenko@uzlplast.ru

## THE TENDENCIES OF THE CHEMICAL INDUSTRIAL PARKS FORMING IN THE TULA REGION

***Abstract.** The author reveals and explores industrial parks forming features based on the analysis of the large-scale chemical enterprises activity in Tula region. The expedience of the government support improvement is grounded for the investment projects, located in the free leasehold manufacturing area.*

***Keywords:** industrial parks, chemical industry, inter-branch cooperation, Tula region.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ломовцев, Д.А. Государственно-частное партнерство в реальном секторе на современном этапе развития экономики России: монография / Д.А. Ломовцев, Т.А.Федорова. – Тула: ООО РИФ «ИНФРА», 2010. – 151 с.
2. Современные черты инвестиционных процессов в российской химической промышленности / Д.А.Ломовцев, М.Н.Кизимов, П.Г. Шеварин // «Научные исследования и разработки. Экономика». – ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М». – 2022. – № 1 (55). – С. 10-16.
3. Современная роль инженерной инфраструктуры в развитии промышленных парков, создаваемых на базе российских химических предприятий / Д.А.Ломовцев, А.С.Винниченко, А.И. Потворов // Научные исследования и разработки. Экономика. – ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М». – Москва. – 2022. – № 2 (56). – С. 55-60.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Lomovcev, D.A. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v real'nom sektore na sovremennom etape razvitiya ekonomiki Rossii: monografiya / D.A. Lomovcev, T.A. Fedorova. – Tula: ООО RIF «INFRA», 2010. – 151 s.
2. Sovremennye cherty investitsionnyh processov v rossijskoj himicheskoy promyshlennosti / D.A. Lomovcev, M.N. Kizimov, P.G. SHevarin // «Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika». – ООО «Nauchno-izdatel'skij centr INFRA-M». – 2022. – № 1 (55). – S. 10-16.
3. Sovremennaya rol' inzhenernoj infrastruktury v razvitii industrial'nyh parkov, sozdavaemyh na baze rossijskih himicheskikh predpriyatij / D.A. Lomovcev, A.S. Vinnichenko, A.I. Potvorov // Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika. – ООО «Nauchno-izdatel'skij centr INFRA-M». – Moskva. – 2022. – № 2 (56). – S. 55-60.

**Кизимов Максим Николаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого», аспирант  
300026, г. Тула, проспект Ленина, 125, e-mail: kizimov.ru@mail.ru

## МЕТОДИКА ОТБОРА МЕРОПРИЯТИЙ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ПЛАНА ДИВЕРСИФИКАЦИИ ХИМИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Аннотация.* В статье изложена разработанная автором методика отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия.

*Представлен алгоритм, позволяющий осуществлять оптимизацию плана на принципах равномеризации загрузки производственного оборудования и достижения наибольшей экономической эффективности.*

*Ключевые слова:* диверсификация, химическая промышленность, технологический передел, производственная мощность.

---

**Kizimov Maxim Nikolaevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State Lev Tolstoy Pedagogical University»,  
postgraduate student  
300026, Tula, Lenin Avenue, 125, e-mail: kizimov.ru@mail.ru

## THE METHODOLOGY OF THE MEASURE SELECTION DURING THE DIVERSIFICATION PLAN FORMING FOR THE CHEMICAL ENTERPRISE

*Abstract.* Researched by the author methodology of the measure selection during the diversification plan forming for the chemical enterprise is explained in the article.

*The plan optimize algorithm, allowed the principals of the uniform machine load and the biggest economic efficiency, is offered.*

*Keywords:* diversification, chemical industry, technological conversion, manufacturing capacity.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ломовцев, Д.А. Государственно-частное партнерство в реальном секторе на современном этапе развития экономики России: монография / Д.А. Ломовцев, Т.А. Федорова. – Тула: ООО РИФ «ИНФРА», 2010. – 151 с.
2. Совершенствование подготовки профессиональных кадров на региональном уровне для нужд химической промышленности / Д.А. Ломовцев, А.С. Винниченко, М.Н. Кизимов // Научные исследования и разработки. Экономика. – Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М». – 2023. – №. 1 (61). – С. 28-34.
3. Формирование плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности / М.Н. Кизимов, Д.А. Ломовцев, П.Г. Шеварин // Научные исследования и разработки. Экономика. – Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М». – 2023. – №. 4 (64). – С. 20-25.
4. Основные приоритеты диверсификации российской химической промышленности / Д.А. Ломовцев, М.Н. Кизимов, П.Г. Шеварин // Научные исследования и разработки. Экономика. – Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М». – 2020. – № 5 (47). – С. 15-19.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Lomovcev, D.A. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v real'nom sektore na sovremennom etape razvitiya ekonomiki Rossii: monografiya / D.A. Lomovcev, T.A. Fedorova. – Tula: ООО RIF «INFRA», 2010. – 151 s.
2. Sovershenstvovanie podgotovki professional'nyh kadrov na regional'nom urovne dlya nuzhd himicheskoy promyshlennosti / D.A. Lomovcev, A.S. Vinnichenko, M.N. Kizimov // Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika. – Moskva: ООО «Nauchno-izdatel'skij centr INFRA-M». – 2023. – №. 1 (61). – S. 28-34.
3. Formirovanie plana meropriyatij po diversifikacii deyatel'nosti predpriyatiya himicheskoy promyshlennosti / M.N. Kizimov, D.A. Lomovcev, P.G. Shevarin // Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika. – Moskva: ООО «Nauchno-izdatel'skij centr INFRA-M». – 2023. – №. 4 (64). – S. 20-25.
4. Osnovnye prioritety diversifikacii rossijskoj himicheskoy promyshlennosti / D.A. Lomovcev, M.N. Kizimov, P.G. Shevarin // Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika. – Moskva: ООО «Nauchno-izdatel'skij centr INFRA-M». – 2020. – № 5 (47). – S. 15-19.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**



*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 30.09.2024 г.  
Дата выхода в свет 16.12.2024 г.  
Формат 70х108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 281

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95