

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

8 (403) 2025

Научно-практический

журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 8(403)2025**

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования  
**«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»**  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**

**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)**

**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)**

**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)**

**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)**

**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)**

**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)**

**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)**

**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)**

**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)**

**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)**

**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)**

**Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.  
(Ростов-на-Дону, Россия)**

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от  
30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

**«Пресса России»**

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Дедкова Е.Г., Коростелкина И.А. Учетно-контрольная система оплаты труда и начислений на заработную плату.....	3
Варакса Н.Г. Учетно-налоговая система хозяйствующего субъекта: особенности функционирования в современных условиях.....	13

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Попова Л.В. Финансовая система стран БРИКС.....	20
---	----

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Мальцева Ю.А., Климин В.Г. Лечебно-оздоровительный туризм: оценка проблем развития санаторно-курортного комплекса поставщиками услуг.....	28
Князева В.А., Семенихина А.В. Управление формированием организационной культуры компании.....	40

Алимов С.А. Экономические киберпреступления: классификация, основные характеристики и элементы состава.....	55
--	----

Спасская Н.В., Куликова И.М., Афанасьев Е.Е. Анализ результатов исследования социально-экономического состояния скандинавских стран.....	65
--	----

Елисеева И.В. Сравнительный анализ социально-экономического равенства и развития Орловской области в разрезе многомерности показателей.....	81
---	----

Скоблякова И.В., Ефремова С.М., Переображенцев И.С. Контрактная стратегия и ее значение для реализации проектов и программ.....	96
---	----

Никитин С.А., Долгих Е.Л., Мусатова И.В. Рационализация производства и труда – важнейший фактор роста производительности труда.....	109
---	-----

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов докторских диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отраслям науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 8(403)2025**

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)  
**Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Rostov-on-Don, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2025

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded:  
5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

## CONTENTS

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

**Dedkova E.G., Korostelkina I.A. Accounting and control system of remuneration and accrual to wages.....** 3

**Varaksa N.G. Accounting and tax system of an economic entity: features of functioning in modern conditions.....** 13

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Popova L.V. The financial system of the BRICS countries.....** 20

### *Scientific development of economy and operation of business*

**Maltseva Yu.A., Klimin V.G. Medical and wellness tourism: assessment of the development problems of the sanatorium-resort complex by service providers.....** 28

**Knyazeva V.A., Semenikhina A.V. Management of the formation of the organizational culture of the company.....** 40

**Alimov S.A. Economic cybercrimes: classification, main characteristics and elements of the composition.....** 55

**Spasskaya N.V., Kulikova I.M., Afanasyeva E.E. The analysis of the results of the study of the socio-economic situation of Scandinavian countries.....** 65

**Eliseeva I.V. Comparative analysis of socio-economic equality and development of the orell region in the context of multidimensional indicators.....** 81

**Skobliakova I.V., Efremova S.M., Perevoshchikov I.S. Contract strategy and its significance for the implementation of projects and programs.....** 96

**Nikitin S.A., Dolgikh E.L., Musatova I.V. Rationalization of production and labor is an essential factor in increasing labor productivity.....** 109

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657

doi: 10.33979/2073-7424-2025-403-8-3-12

**Дедкова Елена Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sirena-85@mail.ru

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

## **УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА И НАЧИСЛЕНИЙ НА ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены подходы к определению сущности учетно-контрольной системы оплаты труда и начислений на заработную плату (УКС), предложена модель интегрированной УКС и обозначены преимущества ее внедрения.

Авторами обосновано, что важным элементом учетно-контрольной системы является комплаенс-контроль, и разработаны этапы внедрения комплаенс-контроля учета оплаты труда и начислений на заработную плату на предприятии.

**Ключевые слова:** учетно-контрольная система, оплата труда, начисления на заработную плату, комплаенс-контроль.

---

**Dedkova Elena Gennadievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: sirena-85@mail.ru

**Korostelkina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

## **ACCOUNTING AND CONTROL SYSTEM OF REMUNERATION AND ACCRUAL TO WAGES**

***Abstract.*** The article considers approaches to defining the essence of the accounting and control system of remuneration and accrual to wages (ACS), proposes a model of an integrated ACS and identifies the advantages of its implementation.

The authors substantiate that an important element of the accounting and control system is compliance control, and developed the stages of implementation of compliance control of accounting for remuneration and accrual to wages at the enterprise.

**Keywords:** accounting and control system, remuneration, accrual to wages, compliance control.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Лукьянова, М.Т. Социально-экономическое содержание заработной платы и ее функции [Электронный ресурс] / М.Т. Лукьянова. – Режим доступа: <https://journal.bsau.ru/directions/08-00-00-economic-sciences/1077/>
2. Дедкова, Е.Г. Модель учетно-контрольной системы оплаты труда и начислений на заработную плату на предприятии оптовой торговли / Е.Г. Дедкова // Управленческий учет. – 2015. – № 10. – С. 74-78.
3. Бухгалтерская документация и учетная комплаенс-модель экономического субъекта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/47217/view>
4. Как внедрить комплаенс в трудовых отношениях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://e.tspor.ru/766422>

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Luk'yanova, M.T. Social'no-ekonomiceskoe soderzhanie zarabotnoj platy i ee funkci [Elektronnyj resurs] / M.T. Luk'yanova. – Rezhim dostupa: <https://journal.bsau.ru/directions/08-00-00-economic-sciences/1077/>
2. Dedkova, E.G. Model' uchetno-kontrol'noj sistemy oplaty truda i nachislenij na zarabotnuyu platu na predpriyatiu optovoj torgovli / E.G. Dedkova // Upravlencheskij uchet. – 2015. – № 10. – S. 74-78.
3. Buhgalterskaya dokumentaciya i uchetnaya komplaens-model' ekonomicheskogo sub"ekta [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/47217/view>
4. Kak vnedrit' komplaens v trudovyh otnosheniyah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://e.tspor.ru/766422>

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

## **УЧЕТНО-НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА: ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Аннотация.** Современные вызовы экономики определяют необходимость формирования эффективных элементов учетно-налоговой системы хозяйствующих субъектов. В статье дано определение учетно-налоговой системы как интегрированной системы в рамках стратегического управления хозяйствующим субъектом, базирующейся на трех основных составляющих: финансовой, налоговой, управленческой. Выделен инструментарий учетно-налоговой системы, который позволяет эффективно воздействовать на бизнес-процессы, предупреждать риски и угрозы обеспечения экономической безопасности организации. Сделан вывод, что все составляющие учетно-налоговой системы взаимосвязаны и взаимодополняют друг друга, формируют необходимый массив данных для принятия управленческих решений.

**Ключевые слова:** учетно-налоговая система, хозяйствующий субъект, учет, анализ, риски, налоги.

---

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

## **ACCOUNTING AND TAX SYSTEM OF AN ECONOMIC ENTITY: FEATURES OF FUNCTIONING IN MODERN CONDITIONS**

**Abstract.** Modern economic challenges determine the need to form effective elements of the accounting and tax system of business entities. The article defines the accounting and tax system as an integrated system within the framework of strategic management of an economic entity based on three main components: financial, tax, and managerial. The author highlights the tools of the accounting and tax system, which allows to effectively influence business processes, prevent risks and threats to ensure the economic security of the organization. It is concluded that all the components of the accounting and tax system are interconnected and complement each other, forming the necessary data set for making managerial decisions.

**Keywords:** accounting and tax system, business entity, accounting, analysis, risks, taxes.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Варакса, Н.Г. Специфика возникновения и минимизация рисков в учетно-налоговой системе экономического субъекта / Н.Г. Варакса, А.Ю. Бондарева // Экономические и гуманитарные науки. – 2016. – №7. – С. 55-61.
2. Элементы предупреждения рисков учетно-налоговой системы для субъектов малого бизнеса и минимизация рисков в учетно-налоговой системе экономического субъекта / Н.Г. Варакса, К.И. Бурцева, Е.И. Степаненко // Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – №10. – С. 56-63.
3. Золочевская, Е.Ю. Концепция коммуникационного взаимодействия элементов учетно-налоговой системы экономического субъекта: монография / Е.Ю. Золочевская. – Орел: ОрелГТУ, 2011. – 50 с.
4. Попова, Л.В. Структура элементарных связей составляющих модели учетно-налоговой системы / Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2010. – №10. – С. 98-100.
5. Роль информационной учетно-налоговой системы в хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2012/Economics/7\\_98450.doc.htm](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2012/Economics/7_98450.doc.htm)

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Varaksa, N.G. Specifika vozniknoveniya i minimizaciya riskov v uchetno-nalogovoj sisteme ekonomicheskogo sub"ekta / N.G. Varaksa, A.YU. Bondareva // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2016. – №7. – S. 55-61.
2. Elementy preduprezhdeniya riskov uchetno-nalogovoj sistemy dlya sub"ektov malogo biznesa i minimizaciya riskov v uchetno-nalogovoj sisteme ekonomicheskogo sub"ekta / N.G. Varaksa, K.I. Burceva, E.I. Stepanenko // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2019. – №10. – S. 56-63.
3. Zolochevskaya, E.YU. Koncepciya kommunikacionnogo vzaimodejstviya elementov uchetno-nalogovoj sistemy ekonomicheskogo sub"ekta: monografiya / E.YU. Zolochevskaya. – Orel: OrelGTU, 2011. – 50 s.
4. Popova, L.V. Struktura elementarnyh svyazej sostavlyayushchih modeli uchetno-nalogovoj sistemy / L.V. Popova // Upravlencheskij uchet. – 2010. – №10. – S. 98-100.
5. Rol' informacionnoj uchetno-nalogovoj sistemy v hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2012/Economics/7\\_98450.doc.htm](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2012/Economics/7_98450.doc.htm)

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336

doi: 10.33979/2073-7424-2025-403-8-20-27

**Попова Людмила Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: LVP\_134@mail.ru

## **ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА СТРАН БРИКС**

*Аннотация. В статье автор анализирует специфику финансовых систем стран-участниц БРИКС в контексте их взаимодействия с глобальными финансовыми рынками. Автор исследует возможности и перспективы формирования единой финансовой системы стран данного объединения и единой валюты в рамках их финансового сотрудничества. Также выделяет возможные трудности и риски использования национальной валюты в сфере финансовых отношений между странами БРИКС.*

*Ключевые слова:* финансовая система, финансовые отношения, валютное сотрудничество, БРИКС, платежные системы, инновационные финансовые технологии.

---

**Popova Lyudmila Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Head of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: LVP\_134@mail.ru

## **THE FINANCIAL SYSTEM OF THE BRICS COUNTRIES**

*Abstract. In the article, the author analyzes the specifics of the financial systems of the BRICS member countries in the context of their interaction with global financial markets. The author explores the possibilities and prospects of forming a single financial system of the countries of this association and a single currency within the framework of their financial cooperation. He also highlights the possible difficulties and risks of using the national currency in the field of financial relations between the BRICS countries.*

*Keywords:* financial system, financial relations, monetary cooperation, BRICS, payment systems, innovative financial technologies.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. XV саммит БРИКС. Kremlin.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/72089>

© Попова Л.В., 2025

2. Далдеган, В. Концепция развития БРИКС: Анализ проектов, финансируемых НБР [Электронный ресурс] / В. Далдеган, В. Борба // Вестник международных организаций. – 2023. – Т. 18. – № 4. – Режим доступа: <https://iorj.hse.ru/2023-18-4/877323013.html>

3. Йоханнесбургской декларации II. БРИКС и Африка: партнерство в интересах совместного ускоренного роста, устойчивого развития и инклюзивной многосторонности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://d-russia.ru/wp-content/uploads/2023/08/brics-declaration-2023.pdf?ysclid=ls78f9nwv1802888489>

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. XV sammit BRIKS. Kremlin.ru [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://kremlin.ru/events/president/news/72089>

2. Daldegan, V. Koncepciya razvitiya BRIKS: Analiz proektorov, finansiruemyh NBR [Elektronnyj resurs] / V. Daldegan, V. Borba // Vestnik mezhdunarodnyh organizacij. – 2023. – T. 18. – № 4. – Rezhim dostupa: <https://iorj.hse.ru/2023-18-4/877323013.html>

3. Johannesburgskoj deklaracii II. BRIKS i Afrika: partnerstvo v interesah sovmestnogo uskorennogo rosta, ustojchivogo razvitiya i inklyukzivnoj mnogostoronnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://d-russia.ru/wp-content/uploads/2023/08/brics-declaration-2023.pdf?ysclid=ls78f9nwv1802888489>

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 338.46

doi: 10.33979/2073-7424-2025-403-8-28-39

**Мальцева Юлия Анатольевна**

ФГАОУ ВО «УрФУ им. Первого Президента России Б.Н. Ельцина», кандидат философских наук, доцент, доцент кафедры Менеджмента института экономики и управления,  
620062, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19, e-mail: i.a.maltceva@urfu.ru

**Климин Владимир Григорьевич**

Общественный совет при Министерстве здравоохранения РФ, член совета, доктор медицинских наук, доктор экономических наук, Президент НМАМТ  
127994, г. Москва, Рахмановский пер, д. 3, e-mail: vladimir.klimin2014@yandex.ru

## **ЛЕЧЕБНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ТУРИЗМ: ОЦЕНКА ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА ПОСТАВЩИКАМИ УСЛУГ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы развития санаторно-курортного комплекса в контексте лечебно-оздоровительного туризма. Цель: выявление ключевых ограничений, препятствующих устойчивому развитию санаторно-курортного комплекса, и предложение управленческих мер, способствующих реализации его социально-экономического потенциала. Раскрыты барьеры, охарактеризованы группы потребителей и практики взаимодействия с ними. На основе сопоставления эмпирических результатов с инициативами Национальных проектов предложены управленческие меры, направленные на преодоление обособленности и интеграцию со здравоохранением, повышение маркетинговой активности и модернизацию инфраструктуры. Результат: обоснование необходимости перехода санаторно-курортного комплекса к экосистемному формату регионального развития.

**Ключевые слова:** региональное развитие, лечебно-оздоровительный туризм, санаторно-курортный комплекс, медицинский туризм, экосистемный подход, устойчивое развитие.

---

**Maltseva Yulia Anatolyevna**

UrFU named after The First President of Russia B.N. Yeltsin, Candidate of Philosophical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Institute of Economics and Management  
620062, Yekaterinburg, Mira St., 19, e-mail: i.a.maltceva@urfu.ru

**Klimin Vladimir Grigorievich**

Public Council under the Ministry of Health of the Russian Federation, Member of the Council, Doctor of Medicine, Doctor of Economics, President of NMAMT  
127994, Moscow, Rakhmanovsky Lane, 3, e-mail: vladimir.klimin2014@yandex.ru

## MEDICAL AND WELLNESS TOURISM: ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT PROBLEMS OF THE SANATORIUM-RESORT COMPLEX BY SERVICE PROVIDERS

*Abstract.* The article discusses the problems of the development of the sanatorium-resort complex in the context of health tourism. Objective: to identify the key constraints hindering the sustainable development of the sanatorium and resort complex, and to propose management measures that contribute to the realization of its socio-economic potential. The barriers of development are revealed, consumer groups are characterized and practices of interaction with them are analyzed. Based on a comparison of empirical results with the initiatives of National Projects, management measures are proposed aimed at overcoming isolation and integration with healthcare, increasing marketing activity and upgrading infrastructure. Result: justification of the need for the transition of the sanatorium-resort complex to the ecosystem format of regional development.

**Keywords:** regional development, medical and wellness tourism, sanatorium-resort complex, medical tourism, ecosystem approach, sustainable development.

**Благодарность.** Исследование проводилось при организационной поддержке проектного офиса «Здоровье и активное долголетие горожан» Союза российских городов.

**Appreciation.** The study was conducted with the organizational support of the project office «Health and active Longevity of Citizens» of the Union of Russian Cities.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Как увеличить человеческий капитал и его вклад в экономическое и социальное развитие: тез. докл. / С.С. Бирюкова и др.; под ред. Я.И. Кузьминова, Л.Н. Овчаровой, Л.И. Якобсона; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. Дом Высшей школы экономики, 2018. – 63 с.
2. Новосёлова, Е.Н. Влияние пандемии COVID-19 на социальные практики здоровьесбережения и ментальное здоровье россиян / Е.Н. Новосёлова // Вестник московского университета. Серия 18. Социология и политология. – 2022. – Т. 28. – №1. – С. 238-259.
3. Проблемы и перспективы развития санаторно-курортной сферы на внутреннем и международном рынках в условиях современных рисков здоровью человека [Электронный ресурс] / Г.Д. Брюханова, Е.К. Воробей, В.Н. Городин // Научный журнал «Управленческий учет». – 2022. – №12. – С. 1218-1225. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/383931760\\_PROBLEMY\\_I\\_PERSPEKTIVY\\_RAZVITIA\\_SANATORNO-KURORTNOJ\\_SFERY\\_NA\\_VNUTRENNEM\\_I\\_MEZDUNARODNOM\\_RYNKAH\\_V\\_USLOVIAH\\_SOVREMENNYYH\\_RISKOV\\_ZDOROVU\\_CELOVEKA](https://www.researchgate.net/publication/383931760_PROBLEMY_I_PERSPEKTIVY_RAZVITIA_SANATORNO-KURORTNOJ_SFERY_NA_VNUTRENNEM_I_MEZDUNARODNOM_RYNKAH_V_USLOVIAH_SOVREMENNYYH_RISKOV_ZDOROVU_CELOVEKA)
4. Щербаков, Г.А. Влияние и последствия пандемии COVID-19: социально-экономическое измерение / Г.А. Щербаков // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2021. – Т.12. – №1. – С. 8-22.
5. Государственная политика РФ в сфере развития человеческого капитала на современном этапе / Н.А. Евтуха, О.С. Жарикова, Н.Ю. Зильбербранд // Экономические науки. – 2023. – №5 (222). – С. 142-146.
6. Мозокина, С.Л. Возможности развития лечебно-оздоровительного туризма на евразийском пространстве / С.Л. Мозокина, В.А. Плотников // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2023. – Т.17. – №2. – С. 58-70.
7. Оздоровительный туризм в системе человеческого капитала общества / А.А. Мустафина, Г.Н. Кайгородова, Н.Г. Кулягина // Современные проблемы сервиса и туризма. – 2018. – Т.12. – №2. – С. 7-21.
8. Положихина, М.А. Перспективы развития в России лечебно-оздоровительного туризма / М.А. Положихина // Экономические и социальные проблемы России. – 2023. – №4. – С. 184-206.

9. Управление российским санаторно-курортным комплексом: основные проблемы и тенденции развития / Т.Д. Баснина, Л.А. Валитова, М.Ю. Шерешева // Управленец. – 2021. – Т. 12. – №1. – С. 62-77.

10. Стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации утверждена распоряжением Правительства РФ от 26.11.2018 №2581-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/KetnqpARr0nt6bA2F3wZe1dHjsA5aWDb.pdf>

11. Стратегию развития санаториев и курортов предложили продлить до 2030 года / Парламентская газета 01.07.2025. – Режим доступа: [https://www.pnp.ru/social/strategiyu-razvitiya-sanatoriev-i-kurortov-predlozhili-prodlit-do-2030-goda.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.pnp.ru/social/strategiyu-razvitiya-sanatoriev-i-kurortov-predlozhili-prodlit-do-2030-goda.html?utm_source=chatgpt.com)

12. Фесюн, А.Д. Современное состояние и перспективы развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации / А.Д. Фесюн // Вестник восстановительной медицины. – 2023. – Т.22. – №1. – С. 8-15.

13. Проблемы развития санаторно-курортного комплекса в условиях трансформации российской экономики / Г.А. Карпова, Ю.В. Долматеня, В.А. Ткачев // Сервис в России и за рубежом. – 2018. – №1 (79) – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-razvitiya-sanatorno-kurortnogo-kompleksa-v-usloviyah-transformatsii-rossiyskoy-ekonomiki/viewer>

14. Проблемы развития санаторно-курортного комплекса России / А.А. Парфенов, А.В. Датий, В.И. Лимонов, Ю.Н. Королев // Вестник восстановительной медицины. – 2019. – №4. – С. 67-70.

15. Экономическое состояние санаторно-курортной сферы услуг в РФ: проблемы и перспективы развития / Н.В. Грохотова, Л.А. Каверзина, М.И. Черутова // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2023. – №1. – С. 17-23.

16. Зубарева, Н.Н. Научные исследования и практические инструменты современной курортологии: вклад в реализацию национальных целей развития России в среднесрочной перспективе / Н.Н. Зубарева, Е.Г. Камкин // Вестник восстановительной медицины. – 2025. – №4. – С. 10-18.

17. Региональные особенности функционирования рынка санаторно-курортного туризма (на примере Новосибирской области) / Л.Б. Нюренбергер, Н.Е. Петренко, А.В. Курнявкин // Креативная экономика. – 2020. – Т.14. – №10. – С. 2505-2516.

18. Федорчукова, С.Г. Проблемы и перспективы развития санаторно-курортного комплекса Республики Крым / С.Г. Федорчукова, Д.В. Гранкина // Финансовые рынки и банки. – 2022. – №6. – С. 134-138.

19. Туристско-рекреационный комплекс Ставропольского края: состояние, факторы и механизмы развития А.В. Толбатов, Е.А. Шконда, Н.В. Медяник // Вестник экспертного совета. – 2024. – №4 (39). – С. 54-66.

20. Маркетинг 6.0: будущее за иммерсивностью, слиянием цифрового и физического миров / Ф. Котлер, А. Сетиаван, Х. Картаджайя; [перевод с английского В.Г. Шереметьевой]. – Москва: БОМБОРА: Эксмо, 2024. – 238 с.

21. За год траты россиян на санатории выросли на 18% / Анализ спроса на санаторно-курортное лечение: исследование бизнес-секретов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://secrets.tbank.ru/trendy/traty-v-sanatoriyah-2024/?ysclid=med17b0meb796697335&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fya.ru%2F](https://secrets.tbank.ru/trendy/traty-v-sanatoriyah-2024/?ysclid=med17b0meb796697335&utm_referrer=https%3A%2F%2Fya.ru%2F)

22. Анализ рынка санаторно-курортных услуг РФ / Исследования Strategy Partners 4 мая 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://strategy.ru/research/research/analiz-rynska-sanatorno-kurortnykh-uslug-rf-37/?ysclid=med1ic10eo713671680>

23. Гамеева, А.В. Реабилитация и санаторно-курортное лечение в системе ФМБА России / А.В. Гамеева. – Москва, 2024 [презентация]. – Режим доступа: <https://amse.spb.ru/files/doc/konferencia/2024/07-gameeva.pdf>

24. Успешные практики в сфере санаторно-курортного и гостиничного комплекса Краснодарского края / Министерство курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края [презентация]. – Режим доступа: [https://kurort.krasnodar.ru/upload/iblock/0aa/c3xawa7g1vrc1x9rcibobhbo44mueulp/Sbornik-Luchshikh-praktik-v-2021\\_2022-g..pdf](https://kurort.krasnodar.ru/upload/iblock/0aa/c3xawa7g1vrc1x9rcibobhbo44mueulp/Sbornik-Luchshikh-praktik-v-2021_2022-g..pdf)

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kak uvelichit' chelovecheskij kapital i ego vklad v ekonomicheskoe i social'noe razvitiye: tez. dokl. / S.S. Biryukova i dr.; pod red. YA.I. Kuz'minova, L.N. Ovcharovoj, L.I. YAkobsona; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: Izd. Dom Vysshej shkoly ekonomiki, 2018. – 63 s.

2. Novosyolova, E.N. Vliyanie pandemii COVID-19 na social'nye praktiki zedorov'seberezheniya i mental'noe zedorov'e rossiyan / E.N. Novosyolova // Vestnik moskovskogo universiteta. Seriya 18. Sociologiya i politologiya. – 2022. – T. 28. – №1. – S. 238-259.
3. Problemy i perspektivy razvitiya sanatorno-kurortnoj sfery na vnutrenнем i mezhdunarodnom rynkah v usloviyah sovremennoy riskov zedorov'y cheloveka [Elektronnyj resurs] / G.D. Bryuhanova, E.K. Vorobej, V.N. Gorodin // Nauchnyj zhurnal «Upravlencheskij uchet». – 2022. – №12. – S. 1218-1225. – Rezhim dostupa: [https://www.researchgate.net/publication/383931760\\_PROBLEMY\\_I\\_PERSPEKTIVY\\_RAZVITIA\\_SANATORNO-KURORTNOJ\\_SFERY\\_NA\\_VNUTRENREM\\_I\\_MEZDUNARODNOM\\_RYNKAH\\_V\\_USLOVIAH\\_SOVREMENN\\_YH\\_RISKOV\\_ZDOROVU\\_CELOVEKA](https://www.researchgate.net/publication/383931760_PROBLEMY_I_PERSPEKTIVY_RAZVITIA_SANATORNO-KURORTNOJ_SFERY_NA_VNUTRENREM_I_MEZDUNARODNOM_RYNKAH_V_USLOVIAH_SOVREMENN_YH_RISKOV_ZDOROVU_CELOVEKA)
4. SHCHerbakov, G.A. Vliyanie i posledstviya pandemii COVID-19: social'no-ekonomiceskoe izmerenie / G.A. SHCHerbakov // MIR (Modernizaciya. Innovacii. Razvitie). – 2021. – T.12. – №1. – S. 8-22.
5. Gosudarstvennaya politika RF v sfere razvitiya chelovecheskogo kapitala na sovremenном etape / N.A. Evtuha, O.S. ZHarikova, N.YU. Zil'berbrand // Ekonomicheskie nauki. – 2023. – №5 (222). – S. 142-146.
6. Mozokina, S.L. Vozmozhnosti razvitiya lechebno-ozdorovitel'nogo turizma na evrazijskom prostranstve / S.L. Mozokina, V.A. Plotnikov // Evrazijskaya integraciya: ekonomika, pravo, politika. – 2023. – T.17. – №2. – S. 58-70.
7. Ozdorovitel'nyj turizm v sisteme chelovecheskogo kapitala obshchestva / A.A. Mustafina, G.N. Kajgorodova, N.G. Kulyagina // Sovremennye problemy servisa i turizma. – 2018. – T.12. – №2. – S. 7-21.
8. Polozhikhina, M.A. Perspektivy razvitiya v Rossii lechebno-ozdorovitel'nogo turizma / M.A. Polozhikhina // Ekonomicheskie i social'nye problemy Rossii. – 2023. – №4. – S. 184-206.
9. Upravlenie rossijskim sanatorno-kurortnym kompleksom: osnovnye problemy i tendencii razvitiya / T.D. Basnina, L.A. Valitova, M.YU. SHeresheva // Upravlenec. – 2021. – T. 12. – №1. – S. 62-77.
10. Strategiya razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa Rossijskoj Federacii utverzhdena rasporyazheniem Pravitel'stva RF ot 26.11.2018 №2581-r [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/KetnqpARr0nt6bA2F3wZe1dHjsA5aWDb.pdf>
11. Strategiyu razvitiya sanatoriev i kurortov predlozhili prodlit' do 2030 goda / Parlamentskaya gazeta 01.07.2025. – Rezhim dostupa: [https://www.pnp.ru/social/strategiyu-razvitiya-sanatoriev-i-kurortov-predlozhili-prodlit-do-2030-goda.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.pnp.ru/social/strategiyu-razvitiya-sanatoriev-i-kurortov-predlozhili-prodlit-do-2030-goda.html?utm_source=chatgpt.com)
12. Fesyun, A.D. Sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa Rossijskoj Federacii / A.D. Fesyun // Vestnik vosstanovitel'noj mediciny. – 2023. – T.22. – №1. – S. 8-15.
13. Problemy razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa v usloviyah transformacii rossijskoj ekonomiki / G.A. Karpova, YU.V. Dolmatenya, V.A. Tkachev // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2018. – №1 (79) – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-razvitiya-sanatorno-kurortnogo-kompleksa-v-usloviyah-transformatsii-rossijskoy-ekonomiki/viewer>
14. Problemy razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa Rossii / A.A. Parfenov, A.V. Datij, V.I. Limonov, YU.N. Korolev // Vestnik vosstanovitel'noj mediciny. – 2019. – №4. – S. 67-70.
15. Ekonomicheskoe sostoyanie sanatorno-kurortnoj sfery uslug v RF: problemy i perspektivy razvitiya / N.V. Grohotova, L.A. Kaverzina, M.I. CHerutova // Problemy social'no-ekonomiceskogo razvitiya Sibiri. – 2023. – №1. – S. 17-23.
16. Zubareva, N.N. Nauchnye issledovaniya i prakticheskie instrumenty sovremennoj kurortologii: vklad v realizaciju nacional'nyh celej razvitiya Rossii v srednesrochnoj perspektive / N.N. Zubareva, E.G. Kamkin // Vestnik vosstanovitel'noj mediciny. – 2025. – №4. – S. 10-18.
17. Regional'nye osobennosti funkcionirovaniya rynka sanatorno-kurortnogo turizma (na primere Novosibirskoj oblasti) / L.B. Nyurenberger, N.E. Petrenko, A.V. Kurnyavkin // Kreativnaya ekonomika. – 2020. – T.14. – №10. – S. 2505-2516.
18. Fedorchukova, S.G. Problemy i perspektivy razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa Respubliki Krym / S.G. Fedorchukova, D.V. Grankina // Finansovye rynki i banki. – 2022. – №6. – S. 134-138.
19. Turistsko-rekreacionnyj kompleks Stavropol'skogo kraja: sostoyanie, faktory i mekhanizmy razvitiya A.V. Tolbatov, E.A. SHkonda, N.V. Medyanik // Vestnik ekspertnogo soveta. – 2024. – №4 (39). – S. 54-66.

20. Marketing 6.0: budushchee za immersivnost'yu, sliyaniem cifrovogo i fizicheskogo mirov / F. Kotler, A. Setiavan, H. Kartadzhaya; [perevod s anglijskogo V.G. SHeremet'evoj]. – Moskva: BOMBORA: Eksmo, 2024. – 238 s.

21. Za god traty rossian na sanatorii vyrosli na 18% / Analiz sprosa na sanatorno-kurortnoe lechenie: issledovanie biznes-sekretov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://secrets.tbank.ru/trendy/traty-v-sanatoriyah-2024/?ysclid=med17b0meb796697335&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fya.ru%2F](https://secrets.tbank.ru/trendy/traty-v-sanatoriyah-2024/?ysclid=med17b0meb796697335&utm_referrer=https%3A%2F%2Fya.ru%2F)

22. Analiz rynka sanatorno-kurortnyh uslug RF / Issledovaniya Strategy Partners 4 maya 2023 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://strategy.ru/research/research/analiz-rynka-sanatorno-kurortnykh-uslug-rf-37/?ysclid=med1cl0eo713671680>

23. Gameeva, A.V. Reabilitaciya i sanatorno-kurortnoe lechenie v sisteme FMBA Rossii / A.V. Gameeva. – Moskva, 2024 [prezentaciya]. – Rezhim dostupa: <https://amse.spb.ru/files/doc/konferencia/2024/07-gameeva.pdf>

24. Uspeshnye praktiki v sfere sanatorno-kurortnogo i gostinichnogo kompleksa Krasnodarskogo kraja / Ministerstvo kurortov, turizma i olimpijskogo naslediya Krasnodarskogo kraja [prezentaciya]. – Rezhim dostupa: [https://kurort.krasnodar.ru/upload/iblock/0aa/c3xawa7g1vrc1x9rcibo6hbo44muelp/Sbornik-Luchshikh-praktik-v-2021\\_2022-g..pdf](https://kurort.krasnodar.ru/upload/iblock/0aa/c3xawa7g1vrc1x9rcibo6hbo44muelp/Sbornik-Luchshikh-praktik-v-2021_2022-g..pdf)

**Князева Вероника Адольфовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: knyazeva\_va@mail.ru

**Семенихина Анна Викторовна**

Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский университет «Синергия», кандидат экономических наук, доцент, зам. академического директора факультета Спорта 105318, г. Москва, ул. Измайловский Вал, 2, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru

## **УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ КОМПАНИИ**

**Аннотация.** Сегодня неотъемлемым ресурсом и в тоже время оплотом стабильности деятельности современной компании, обеспечивающим преодоление тревожности в коллективе и неопределенности в дальнейшем развитии, способствующим перестройке бизнес-процессов и модификации системы менеджмента, а также расширению и ускорению потоков коммуникации, выступает организационная культура, как источник формирования бизнес-ориентиров и организационных инициатив, непосредственно влияющих на достижение стратегических целей и видение будущего компании. В этой связи вопросы управления формированием организационной культуры как никогда приобретают особую значимость и своевременность, поскольку стремительный рост и внедрение кардинальных трансформационных бизнес-изменений сопровождается переходом на современные способы работы, пересмотром существующих и появлением новых ролей, процессов и функционала, развитием управлеченческих компетенций, позволяющих найти устойчивые точки опоры и уверенно принимать действенные организационные решения на каждом иерархическом уровне компании.

В статье детально раскрыто понятие организационной культуры с позиций социологического, психологического, менеджментского, антропологического, экономического и культурологического подходов, в совокупности которые отражают многогранность этого феномена и интегративную сущность организационной культуры как неотъемлемой части системы управления компанией. Сформулирована цель и приведен ряд функций организационной культуры, способствующих повышению общей эффективности компании и улучшению ее работы. Показаны роль компонентов организационной культуры в менеджменте и их влияние на управление компанией. Особое внимание уделено исследованию современных тенденций формирования организационной культуры в менеджменте компании, определяющих как модели поведения сотрудников, так и результаты функционирования бизнес-процессов компании. Установлено взаимовоздействие управлеченческой деятельности и организационной культуры, позволяющее достичь высокой производительности компании, в том числе и в создании сильной организационной культуры, развитии лидерства и улучшении всех составляющих компании. Предложена модель разработки и реализации проекта развития организационной культуры, применение которой обеспечит рост удовлетворенности сотрудников компании рабочей обстановкой и атмосферой, что будет способствовать повышению эффективности управления и улучшению результативности деятельности организации в целом.

**Ключевые слова:** организационная культура, система менеджмента, стратегия развития, проект, управление, компания.

**Knyazeva Veronika Adolfovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of economic sciences, associate professor of the department of management and state management 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: knyazeva\_va@mail.ru

**Semenikhina Anna Viktorovna**

Non-state private educational institution of higher education «Moscow University «Synergy», Candidate of economic sciences, associate professor, deputy academic director of the faculty of Sports 105318, Moscow, Izmailovsky Val str., 2 str., 6, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru

## **MANAGEMENT OF THE FORMATION OF THE ORGANIZATIONAL CULTURE OF THE COMPANY**

*Abstract. Today, an integral resource and at the same time a stronghold of stability of the activities of a modern company, ensuring the overcoming of anxiety in the team and uncertainty in further development, contributing to the restructuring of business processes and modification of the management system, as well as the expansion and acceleration of communication flows, is the organizational culture as a source of forming business guidelines and organizational initiatives that directly affect the achievement of strategic goals and the vision of the future of the company. In this regard, the issues of managing the formation of organizational culture are becoming more important and timely than ever, since the rapid growth and implementation of fundamental transformational business changes are accompanied by the transition to modern ways of working, revision of existing and the emergence of new roles, processes and functionality, the development of management competencies that allow finding stable points of support and confidently making effective organizational decisions at each hierarchical level of the company.*

*The article provides a detailed description of the concept of organizational culture from the standpoint of sociological, psychological, management, anthropological, economic and cultural approaches, which together reflect the versatility of this phenomenon and the integrative nature of organizational culture as an integral part of the company's management system. The article formulates the goal and provides a number of functions of organizational culture that contribute to increasing the overall efficiency of the company and improving its work. The role of organizational culture components in management and their impact on company management are shown. Particular attention is paid to the study of modern trends in the formation of organizational culture in company management that determine both employee behavior patterns and the results of the company's business processes. The mutual influence of management activity and organizational culture is established, allowing to achieve high company productivity, including in creating a strong organizational culture, developing leadership and improving all components of the company. A model for the development and implementation of a project for the development of organizational culture is proposed, the application of which will ensure an increase in the satisfaction of the company's employees with the work environment and atmosphere, which will contribute to increased management efficiency and improved performance of the organization as a whole.*

**Keywords:** organizational culture, management system, development strategy, project, management, company

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Баранов, С.В. Организационная культура: подходы к управлению / С.В. Баранов. – М.: Эксмо, 2021. – 250 с.
2. Барановская, М.С. Эффективные методы управления организационной культурой / М.С. Барановская. – М.: ЮНИТИ, 2020. – 200 с.

3. Громова, Е.В. Организационная культура: теоретические аспекты и практические примеры / Е.В. Громова. – М.: Юрайт, 2023. – 180 с.
4. Князева, В.А. Трансформация организационной культуры университета в 21 веке / В.А. Князева, И.А. Приходько // Менеджмент XXI века: взгляд в перспективу: материалы I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (г. Орёл, 11-12 апреля 2024 года). – Орёл: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2024. – С. 237-244.
5. Долгова, Е.А. Тенденции формирования организационной культуры в компаниях / Е.А. Долгова. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 240 с.
6. Ларионов, П.В. Организационная культура как фактор конкурентоспособности / П.В. Ларионов. – М.: Эксмо, 2021. – 210 с.
7. Мартынов, И.В. Управление организационной культурой в современных компаниях / И.В. Мартынов. – М.: КНОРУС, 2022. – 240 с.
8. Морозова, О.И. Современное развитие социально-экономических систем в условиях цифровой глобализации / О.И. Морозова, А.В. Семенихина // Арригьевские чтения по теме: «Формирование новой парадигмы экономического мышления XXI века»: Материалы международной научно-практической конференции. Под ред. О.В. Пилипенко, С.Ю. Глазьева, А.Э. Айвазова, А.Г. Зайцева, Н.В. Спасской. – Орёл: ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева», 2018. – С. 226-229.
9. Орлова, А.С. Современные подходы к управлению организационной культурой / А.С. Орлова. – М.: ЮНИТИ, 2022. – 200 с.
10. Фролов, С.И. Современные тенденции в управлении организационной культурой / С.И. Фролов. – М.: Юрайт, 2020. – 210 с.
11. Цветкова, Н.П. Организационная культура: от теории к практике / Н.П. Цветкова. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 250 с.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Baranov, S.V. Organizacionnaya kul'tura: podhody k upravleniyu / S.V. Baranov. – M.: Eksmo, 2021. – 250 s.
2. Baranovskaya, M.S. Effektivnye metody upravleniya organizacionnoj kul'turoj / M.S. Baranovskaya. – M.: YUNITI, 2020. – 200 s.
3. Gromova, E.V. Organizacionnaya kul'tura: teoreticheskie aspekty i prakticheskie primery / E.V. Gromova. – M.: YUrajt, 2023. – 180 s.
4. Knyazeva, V.A. Transformaciya organizacionnoj kul'tury universiteta v 21 veke / V.A. Knyazeva, I.A. Prihod'ko // Menedzhment XXI veka: vzglyad v perspektivu: materialy I Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-prakticheskoy konferencii (g. Oryol, 11-12 aprelya 2024 goda). – Oryol: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2024. – S. 237-244.
5. Dolgova, E.A. Tendencii formirovaniya organizacionnoj kul'tury v kompaniyah / E.A. Dolgova. – M.: INFRA-M, 2021. – 240 s.
6. Larionov, P.V. Organizacionnaya kul'tura kak faktor konkurentosposobnosti / P.V. Larionov. – M.: Eksmo, 2021. – 210 s.
7. Martynov, I.V. Upravlenie organizacionnoj kul'turoj v sovremennyh kompaniyah / I.V. Martynov. – M.: KNORUS, 2022. – 240 s.
8. Morozova, O.I. Sovremennoe razvitiye social'no-ekonomicheskikh sistem v usloviyah cifrovoj globalizacii / O.I. Morozova, A.V. Semenihina // Arrigievskie chteniya po teme: «Formirovanie novoj paradigmey ekonomiceskogo myshleniya XXI veka»: Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Pod red. O.V. Pilipenko, S.YU. Glaz'eva, A.E. Ajvazova, A.G. Zajceva, N.V. Spasskoj. – Oryol: FGBOU VO «Orlovskij gosudarstvennyj universitet imeni I. S. Turgeneva», 2018. – S. 226-229.
9. Orlova, A.S. Sovremennye podhody k upravleniyu organizacionnoj kul'turoj / A.S. Orlova. – M.: YUNITI, 2022. – 200 s.
10. Frolov, S.I. Sovremennye tendencii v upravlenii organizacionnoj kul'turoj / S.I. Frolov. – M.: YUrajt, 2020. – 210 s.
11. Cvetkova, N.P. Organizacionnaya kul'tura: ot teorii k praktike / N.P. Cvetkova. – M.: INFRA-M, 2020. – 250 s.

**Алимов Сергей Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КИБЕРПРЕСТУПЛЕНИЯ: КЛАССИФИКАЦИЯ, ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ И ЭЛЕМЕНТЫ СОСТАВА**

**Аннотация.** В статье рассматриваются наиболее распространенные на современном этапе развития общественных отношений экономические преступления, совершаемые с использованием информационных технологий; раскрыты их основные характеристики; определены нормы законодательства, регламентирующие ответственность за их совершение или попытку совершения. Кроме того, дана классификация наиболее распространенных экономических киберпреступлений, а также рассмотрены элементы их состава. Отдельное внимание уделено составу экономических киберпреступлений в части легализации (отмывания) денежных средств или иного имущества, приобретенных преступным путем, в связи с их значимостью для макроэкономического пространства. Сделан вывод о необходимости регулярной оценки причин роста экономической киберпреступности, мониторинга и анализа информационных технологий, используемых при совершении экономических киберпреступлений.

**Ключевые слова:** экономические преступления, информационные технологии, киберпреступления, уголовная ответственность, административная ответственность, незаконное предпринимательство, предотвращение киберпреступлений.

---

**Alimov Sergej Aleksandrovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economics, Associate Professor of Department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **ECONOMIC CYBERCRIMES: CLASSIFICATION, MAIN CHARACTERISTICS AND ELEMENTS OF THE COMPOSITION**

**Abstract.** The article examines the most common economic crimes committed with the use of information technologies at the present stage of development of social relations; their main characteristics are disclosed; the norms of legislation regulating responsibility for their commission or attempted commission are defined. In addition, a classification of the most common economic cybercrimes is given, and the elements of their composition are considered. Special attention is paid to the composition of economic cybercrimes in terms of legalization (laundering) of funds or other property acquired by criminal means, due to their significance for the macroeconomic space. A conclusion is made about the need for regular assessment of the causes of the growth of economic cybercrime, monitoring and analysis of information technologies used in the commission of economic cybercrimes.

**Keywords:** economic crimes, information technology, cybercrimes, criminal liability, administrative liability, illegal entrepreneurship, prevention of cybercrimes.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Проблемы противодействия преступности в сфере цифровой экономики / А.П. Суходолов, Л.А. Колпакова, Б.А. Спасенников // Всероссийский криминологический журнал. – 2017. – Т. 11. – № 2. – С. 258-267.
2. Простосердов, М.А. Экономические киберпреступления: уголовно-правовая и криминологическая характеристика: учебное пособие [Электронный ресурс] / М.А. Простосердов. – Москва: Российский государственный университет правосудия, 2023. – 72 с. – Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/133634.html>
3. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.12.1996 г. № 63-ФЗ (ред. от 23.04.2019) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1996. – №25. – ст. 2954.
4. Скляров, С.В. Современные подходы к определению понятия, структуры и сущности компьютерной преступности в Российской Федерации / С.В. Скляров, К.Н. Евдокимов // Всероссийский криминологический журнал. – 2016. – Т. 10. – № 2. – С. 322-330.
5. Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 г. №115-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32834/?ysclid=m864stv4m3622619656](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/?ysclid=m864stv4m3622619656)

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Problemy protivodejstviya prestupnosti v sfere cifrovoj ekonomiki / A.P. Suhodolov, L.A. Kolpakova, B.A. Spasennikov // Vserossijskij kriminologicheskij zhurnal. – 2017. – T. 11. – № 2. – S. 258-267.
2. Prostoserdov, M.A. Ekonomicheskie kiberprestupleniya: ugolovno-pravovaya i kriminologicheskaya harakteristika: uchebnoe posobie [Elektronnyj resurs] / M.A. Prostoserdov. – Moskva: Rossiskij gosudarstvennyj universitet pravosudiya, 2023. – 72 c. – Rezhim dostupa: <https://www.iprbookshop.ru/133634.html>
3. Ugolovnyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 13.12.1996 g. № 63-FZ (red. ot 23.04.2019) // Sobranie zakonodatel'stva Rossijskoj Federacii. – 1996. – №25. – st. 2954.
4. Sklyarov, S.V. Sovremennye podhody k opredeleniyu ponyatiya, struktury i sushchnosti komp'yuternoj prestupnosti v Rossijskoj Federacii / S.V. Sklyarov, K.N. Evdokimov // Vserossijskij kriminologicheskij zhurnal. – 2016. – T. 10. – № 2. – S. 322-330.
5. Federal'nyj zakon «O protivodejstvii legalizacii (otmyvaniyu) dohodov, poluchennyh prestupnym putem, i finansirovaniyu terrorizma» ot 07.08.2001 g. №115-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32834/?ysclid=m864stv4m3622619656](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/?ysclid=m864stv4m3622619656)

**Спасская Наталья Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: spasskayanv12@mail.ru

**Куликова Ирина Марсилеевна**

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: ikylukova@yandex.ru

**Афанасьева Елена Евгеньевна**

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры инноватики и прикладной экономики.

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: afanasyeva.ee@yandex.ru

## **АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ СКАНДИНАВСКИХ СТРАН**

**Аннотация.** Целью статьи является анализ результатов и подведение итогов исследования, посвящённого познанию роли феномена качества жизни в решении проблемы оценки социально-экономического состояния Скандинавских стран.

В статье приводятся результаты расчётов пары показателей «качество жизни - развитие общества» в статике и динамике, оценивающих качество жизни поколения людей по данным Европейского бюро статистических исследований, Росстата за ряд лет, которые подтверждают существование качества жизни поколения людей, определённый уровень его организации, и решают проблему оценки социально-экономического состояния Скандинавских стран.

**Ключевые слова:** государственные решения, социально-экономическое развитие, страны Скандинавии, понятие качества жизни, изменение и измерение качества жизни.

---

**Spasskaya Natalia Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Innovation and Applied Economics. 302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: spasskayanv12@mail.ru

**Kulikova Irina Marsileevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor 302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: ikylukova@yandex.ru

**Afanasyeva Elena Evgenievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Innovation and Applied Economics 302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: afanasyeva.ee@yandex.ru

## **THE ANALYSIS OF THE RESULTS OF THE STUDY OF THE SOCIO-ECONOMIC SITUATION OF SCANDINAVIAN COUNTRIES**

*Abstract. The purpose of the article is to analyze the results and summarize the results of a study devoted to understanding the role of the quality of life phenomenon in solving the problem of assessing the socio-economic state of the Scandinavian countries.*

*The article presents the results of calculations of a pair of indicators «quality of life-development» in statics and dynamics, assessing the quality of life of a generation of people according to the European Bureau of Statistical Research, Rosstat for a number of years, which confirm the existence of the quality of life of a generation of people, a certain level of its organization, and solve the problem of assessing the socio-economic state of the Scandinavian countries.*

**Keywords:** government decisions, socio-economic development, Scandinavian countries, indicators defining quality of life, the concept of quality of life, measuring and changing the quality of life.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Стенограмма выступления В.В. Путина на пленарном заседании 25 Петербургского международного экономического форума 17.06.2022 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.prezident.org>
2. Заседание Совета по стратегическому развитию и национальным проектам 13 июля 2020 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/63635>
3. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия / Й.А. Шумпетер. – М.: Эксмо, 2008. – 864 с.
4. Ломоносов, М.В. О сохранении и размножении российского народа / М.В. Ломоносов. Избранные произведения. В 2-х томах. – М.: Наука, 1986. Т. 2. – С. 130-144.
5. Смит, А. Исследование о природе и причинах богатства народов / А. Смит. – М.: Директмедиа Паблишинг, 2008. – С. 67- 68.
6. Менделеев, Д.И. К познанию России. С приложением карты России / М.И. Менделеев. – СПб.: Издание А. В. Суворина, 1906.
7. Фатхутдинов, Р.А. Организационно-экономический механизм повышения качества жизни / Р.А. Фатхутдинов // Стандарты и качество. – 2003. – № 7. – С. 60-63.
8. Ковынёва, О.А. Управление качеством жизни населения: монография / О.А. Ковынёва, Б.И. Герасимов / под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. Б.И. Герасимова. – Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2006.– 88 с.
9. Неверно оценивая нашу жизнь: Почему ВВП не имеет смысла? / Д. Стиглиц, А. Сен, Ж.-П. Фитусси / Доклад Комиссии по измерению экономики и социального прогресса / пер. с англ. И. Кушнаревой. – М.: Изд-во Института Гайдара, 2016. – 216 с.
10. Human Development Report 2023/2024 by the United Nations Development Program. 1UN [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://hdr.undp.org/content/human-development-report-2023-24>
11. Зубец, А.Н. Российские и международные подходы к измерению качества жизни регионов / А.Н. Зубец / Финансовый университет при правительстве Российской Федерации; Институт социально-экономических проблем. – М., 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.fa.ru/science/index/SiteAssets/Pages/Zubets\\_Pubs/LQ\\_B\\_2020.pdf](http://www.fa.ru/science/index/SiteAssets/Pages/Zubets_Pubs/LQ_B_2020.pdf)

12. The Economist Intelligence Unit's quality-of-life index [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economist.com/media/pdf/QUALITY\\_OF\\_LIFE.pdf](https://www.economist.com/media/pdf/QUALITY_OF_LIFE.pdf)
13. Рейтинг стран мира по уровню социального развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gtmarket.ru/social-progress-index>
14. Rees, William E. (2019) End game: the economy as eco-catastrophe and what to change, real-world economics review, 2019, issue no. 87, 19 March, pp. 132-148 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.paecon.net/PAEReview/issue87/Rees87.pdf>
15. Спасская, Н.В. Анализ социально-экономического положения Скандинавских стран с использованием макроэкономического обобщающего показателя развития / Н.В. Спасская, И.М. Куликова, Е.Е. Афанасьева // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2021. – № 3. – С. 82-103. doi:10.37614/2220-802X.3.2021.73.006
16. Аристотель. Метафизика: соч. в 4 т. – М.: Мысль, 1976. Т. 1. – С. 65.
17. Фролов, И.Т. Человек. Новая философская энциклопедия (в 4 томах, 2001) [Электронный ресурс] / И.Т. Фролов, В.Г. Борзенков. – Режим доступа: <https://philosophy.niv.ru/doc/encyclopedia/new-philosophical/articles/1590/chelovek.htm>
18. Богданов, А.А. Тектология: (Всеобщая организационная наука) / А.А. Богданов. В 2-х кн. / Редкол. Л.И. Абалкин (отв. ред.) и др. / Отд-ние экономики АН СССР. Ин-т экономики АН СССР. – М.: Экономика, 1989. Кн. 1. – 304 с.
19. Карганов, В.В. Нагрузочная характеристика в метрическом пространстве функционирования сети связи и ее элементов / В.В. Карганов, Д.О. Федосеев, А.Г. Расчесова // Высшая школа. – 2016. – №8. – С. 113-116.
20. Карганов, В.В. Эффективность сети связи на основе ее стратификации, как сложной системы. Монография: В.В. Карганов, В.А. Кудряшов, А.Г. Расчесова. – СПб.: ГНИИ «НАЦРАЗВИТИЕ», 2017. – 128 с.
21. Проблема оценки социально-экономического состояния страны / Н.В. Спасская, И.М. Куликова, Е.Е. Афанасьева // Экономические и гуманитарные науки – 2023. – № 3. – С. 100-118.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Stenogramma vystupleniya V.V. Putina na plenarnom zasedanii 25 Peterburgskogo mezhdunarodnogo ekonomicheskogo foruma 17.06.2022 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.prezident.org>
2. Zasedanie Soveta po strategicheskому razvitiyu i naciona'l'nym proektam 13 iyulya 2020 god [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/63635>
3. SHumpeter, J.A. Teoriya ekonomiceskogo razvitiya. Kapitalizm, socializm i demokratiya / J.A. SHumpeter. – M.: Eksmo, 2008. – 864 s.
4. Lomonosov, M.V. O sohranenii i razmnozhenii rossijskogo naroda / M.V. Lomonosov. Izbrannye proizvedeniya. V 2-h tomah. – M.: Nauka, 1986. T. 2. – S. 130-144.
5. Smit, A. Issledovanie o prirode i prichinah bogatstva narodov / A. Smit. – M.: Direktmedia Publishing, 2008. – S. 67- 68.
6. Mendeleev, D.I. K poznaniyu Rossii. S prilozheniem karty Rossii / M.I. Mendeleev. – SPb.: Izdanie A.V. Suvorina, 1906.
7. Fathutdinov, R.A. Organizacionno-ekonomiceskij mekhanizm povysheniya kachestva zhizni / R.A. Fathutdinov // Standarty i kachestvo. – 2003. – № 7. – S. 60-63.
8. Kovynyova, O.A. Upravlenie kachestvom zhizni naseleniya: monografiya / O.A. Kovynyova, B.I. Gerasimov / pod nauch. red. d-ra ekon. nauk, prof. B.I. Gerasimova. – Tambov: Izd-vo Tamb. gos. tekhn. un-ta, 2006.– 88 s.
9. Neverno ocenivaya nashu zhizn': Pochemu VVP ne imet smysla? / D. Stiglic, A. Sen, ZH.-P. Fitussi / Doklad Komissii po izmereniyu ekonomiki i social'nogo progressa / per. s angl. I. Kushnarevoj. – M.: Izd-vo Instituta Gajdara, 2016. – 216 s.
10. Human Development Report 2023/2024 by the United Nations Development Program. 1UN [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://hdr.undp.org/content/human-development-report-2023-24>
11. Zubec, A.N. Rossijskie i mezhdunarodnye podhody k izmereniyu kachestva zhizni regionov / A.N. Zubec / Finansovyj universitet pri pravitel'stve Rossijskoj Federacii; Institut social'no-ekonomiceskikh problem. – M., 2020 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.fa.ru/science/index/SiteAssets/Pages/Zubets\\_Pubs/LQ\\_B\\_2020.pdf](http://www.fa.ru/science/index/SiteAssets/Pages/Zubets_Pubs/LQ_B_2020.pdf)

12. The Economist Intelligence Unit's quality-of-life index [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.economist.com/media/pdf/QUALITY\\_OF\\_LIFE.pdf](https://www.economist.com/media/pdf/QUALITY_OF_LIFE.pdf)
13. Reiting stran mira po urovnyu social'nogo razvitiya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://gtmarket.ru/social-progress-index>
14. Rees, William E. (2019) End game: the economy as eco-catastrophe and what to change, real-world economics review, 2019, issue no. 87, 19 March, pp. 132-148 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.paecon.net/PAEReview/issue87/Rees87.pdf>
15. Spasskaya, N.V. Analiz social'no-ekonomiceskogo polozheniya Skandinavskih stran s ispol'zovaniem makroekonomiceskogo obobshchayushchego pokazatelya razvitiya / N.V. Spasskaya, I.M. Kulikova, E.E. Afanas'eva // Sever i rynok: formirovanie ekonomiceskogo poryadka. – 2021. – № 3. – S. 82-103. doi:10.37614/2220-802X.3.2021.73.006
16. Aristotel'. Metafizika: soch. v 4 t. – M.: Mysl', 1976. T. 1. – S. 65.
17. Frolov, I.T. CHelovek. Novaya filosofskaya enciklopediya (v 4 tomah, 2001) [Elektronnyj resurs] / I.T. Frolov, V.G. Borzenkov. – Rezhim dostupa: <https://philosophy.niv.ru/doc/encyclopedia/new-philosophical/articles/1590/chelovek.htm>
18. Bogdanov, A.A. Tektologiya: (Vseobshchaya organizacionnaya nauka) / A.A. Bogdanov. V 2-h kn. / Redkol. L.I. Abalkin (otv. red.) i dr. / Otd-nie ekonomiki AN SSSR. In-t ekonomiki AN SSSR. – M.: Ekonomika, 1989. Kn. 1. – 304 c.
19. Karganova, V.V. Nagruzochnaya harakteristika v metricheskem prostranstve funkcionirovaniya seti svyazi i ee elementov / V.V. Karganova, D.O. Fedoseev, A.G. Raschesova // Vysshaya shkola. – 2016. – №8. – S. 113-116.
20. Karganova, V.V. Effektivnost' seti svyazi na osnove ee stratifikacii, kak slozhnoj sistemy. Monografiya: V.V. Karganova, V.A. Kudryashov, A.G. Raschesova. – SPb.: GNII «NACRAZVITIE», 2017. – 128 s.
21. Problema ocenki social'no-ekonomiceskogo sostoyaniya strany / N.V. Spasskaya, I.M. Kulikova, E.E. Afanas'eva // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki – 2023. – № 3. – S. 100-118.

**Елисеева Ирина Вячеславовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент 302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: irish.eliseeva@mail.ru

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАВЕНСТВА И РАЗВИТИЯ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В РАЗРЕЗЕ МНОГОМЕРНОСТИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

**Аннотация.** Представлен концептуальный аппарат социального равенства и развития, актуальность и значимость исследования регионального социального развития, рассмотрены группы индикаторов, позволяющих провести детальный анализ в контексте многомерности социального развития, проведен сравнительный анализ социального равенства и развития в Орловской области в разрезе текущего состояния и динамики по отношению к другим регионам РФ, выделены основные факторы, влияющие на социальное равенство и развитие региона, сделаны ключевые выводы по результатам сравнительного анализа.

**Ключевые слова:** социально-экономическое равенство, сравнительный анализ, индикаторы социально-экономического равенства и развития, социальные блага, экономическое благосостояние, доходы, потребление, занятость, образование, социальная защита, уровень жизни населения.

---

**Eliseeva Irina Vyacheslavovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: irish.eliseeva@mail.ru

## **COMPARATIVE ANALYSIS OF SOCIO-ECONOMIC EQUALITY AND DEVELOPMENT OF THE OREL REGION IN THE CONTEXT OF MULTIDIMENSIONAL INDICATORS**

**Abstract.** The conceptual framework of social equality and development is presented, the relevance and significance of the study of regional social development are considered, groups of indicators are considered that allow for a detailed analysis in the context of multidimensional social development, a comparative analysis of social equality and development in the Orel region is carried out in the context of the current state and dynamics in relation to other regions of the Russian Federation, the main factors influencing social development are highlighted. equality and development of the region, key conclusions are drawn from the results of the comparative analysis.

**Keywords:** socio-economic equality, comparative analysis, indicators of socio-economic equality and development, social benefits, economic well-being, income, consumption, employment, education, social protection, standard of living of the population.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Орловской области (Орелстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://57.rosstat.gov.ru/>
2. Федеральная служба государственной статистики (Росстат): Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.rosstat.gov.ru](http://www.rosstat.gov.ru)
3. Ежегодные статистические сборники: «Регионы России. Основные характеристики субъектов Российской Федерации» (за последние доступные годы: 2021, 2022, 2023,2024) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.rosstat.gov.ru](http://www.rosstat.gov.ru)

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Orlovskoj oblasti (Orelstat) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://57.rosstat.gov.ru/>
2. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki (Rosstat): Oficial'nyj sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.rosstat.gov.ru](http://www.rosstat.gov.ru)
3. Ezhegodnye statisticheskie sborniki: «Regiony Rossii. Osnovnye harakteristiki sub"ektor Rossijskoj Federacii» (za poslednie dostupnye gody: 2021, 2022, 2023,2024) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.rosstat.gov.ru](http://www.rosstat.gov.ru)

**Скоблякова Ирина Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

**Ефремова Светлана Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры русского языка как иностранного и межкультурной коммуникации

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

**Перевощиков Игорь Сергеевич**

Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», директор программ по контрактной работе Департамента по закупкам и капитальному строительству ПАО «Газпром нефть»

129090, г. Москва, ул. Мещанская, д. 9/14, стр. 1, e-mail: isp-12@yandex.ru

## **КОНТРАКТНАЯ СТРАТЕГИЯ И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ**

**Аннотация.** В рамках исследования рассматриваются основные элементы контрактных стратегий, их классификация и особенности применения в различных сферах, включая строительство, производство, информационные технологии. Цель исследования – анализ контрактных стратегий как инструмента реализации проектов и программ и его влияние на успешность реализации. Особое внимание уделяется влиянию контрактной стратегии на ключевые параметры управления проектами и программами, такие как сроки, стоимость, качество и риски, а также анализу типичных ошибок в выборе контрактных моделей и их последствий. Важной частью исследования является изучение современных подходов к формированию контрактных стратегий, включая использование современных технологий в проектном и контрактном управлении.

Новизна представленной статьи состоит в разработке комплексного подхода формирования контрактной стратегии, учитывающей ее структуру, цифровую трансформацию контрактного администрирования, юридические и управленческие риски, а также задачи прозрачности и стратегической подотчетности.

В результате исследования становится формирование практических рекомендаций по повышению эффективности контрактных стратегий, направленных на оптимизацию взаимодействия между участниками проектов и программ, повышение прозрачности контрактных отношений и снижение вероятности существенного отклонения от первоначальных планов при выполнении контрактных обязательств.

**Ключевые слова:** контрактная стратегия, проектное управление, управление программами, контрактные механизмы, распределение рисков, оптимизация затрат, качество и сроки проекта, управление рисками.

**Skobliakova Irina Vasilevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Public Administration  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

**Efremova Svetlana Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Ph.D. in Economics, associate professor of the Department of Russian as a Foreign Language and Intercultural Communication  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

**Perevoshchikov Igor Sergeevich**

Non-governmental Educational private Institution of Higher Education «Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Director of Programs for Contract Work of the Department for Procurement and Capital Construction of Gazprom Neft PJSC  
129090, Moscow, Meshchanskaya str., 9/14, p. 1, e-mail: isp-12@yandex.ru

## **CONTRACT STRATEGY AND ITS SIGNIFICANCE FOR THE IMPLEMENTATION OF PROJECTS AND PROGRAMS**

***Abstract.** The study examines the main elements of contract strategies, their classification and application features in various fields, including construction, manufacturing, and information technology. The purpose of the study is to analyze contractual strategies as a tool for the implementation of projects and programs and its impact on the success of implementation. Special attention is paid to the impact of the contract strategy on key parameters of project and program management, such as timing, cost, quality and risks, as well as the analysis of typical errors in the choice of contract models and their consequences. An important part of the research is the study of modern approaches to the formation of contract strategies, including the use of modern technologies in project and contract management.*

*The novelty of the presented article is the development of an integrated approach to the formation of a contract strategy that takes into account its structure, the digital transformation of contract administration, legal and managerial risks, as well as the tasks of transparency and strategic accountability.*

*The research results in the formation of practical recommendations for improving the effectiveness of contractual strategies aimed at optimizing interaction between project and program participants, increasing the transparency of contractual relations and reducing the likelihood of significant deviations from initial plans when fulfilling contractual obligations.*

**Keywords:** contract strategy, project management, program management, contract mechanisms, risk allocation, cost optimization, project quality and timelines, risk management.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гибкость и устойчивость в контрактах [Электронный ресурс] / Т.Д. Бартон, Х. Хаапио, Т. Борисова // Научные публикации Калифорнийской школы права Уэстера. – 2015. – Режим доступа: <https://scholarlycommons.law.cwsl.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1308&context=fs>
2. Договоры строительного подряда: Право и менеджмент / У. Хьюз, Р. Чампион, Дж. Мэрдок. – М.: Российская школа частного права, 2017. – С. 145-146.
3. Рамочная модель контрактов SLA [Электронный ресурс] / И. Брандик, Ш. Дустдар, Т. Аштетт и др. // Future Generation Computer Systems. – 2020. – Т. 102. – С. 128–143. – DOI: 10.1016/j.future.2019.08.041. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/figure/The-SLA-contracting-framework\\_fig2\\_340642240](https://www.researchgate.net/figure/The-SLA-contracting-framework_fig2_340642240)

4. Камминс, Т. Модель контрактной компетентности: сравнительное исследование (бенчмаркинг) 2023/24 [Электронный ресурс] / Т. Камминс, С. Гайер. – World Commerce & Contracting, 2024. – Режим доступа: <https://info.worldcc.com/benchmark-2023>
5. Контрактный менеджмент: Свод знаний / Наци. ассоц. контрактного менеджмента. – 2019. – С. 91-122.
6. Уолкер, Д. Закупочные стратегии: Подход, основанный на сотрудничестве / Д. Уолкер, К. Хэмпсон. – Блэкгуул Сайенс, 2003. – С. 35-37.
7. Хенриод, Э. Контракт в успешном проектном менеджменте / Э. Хенриод, Д. Ле Мазурь. – Центр Advanced Engineering, 2002. – С. 63-64, 70, 76.
8. Верремайер, К. Понимание и ведение переговоров по строительным контрактам: Руководство подрядчика и субподрядчика по защите активов компании / К. Верремайер. – 2-е изд. – М.: Вайли, 2023. – С. 18-20.
9. Картер, Р. Практическое управление контрактами / Р. Картер, Д. Кирби. – 2-е изд. – Лондон, 2020. – С. 117-118.
10. Мишин, С.А. Контракт типа Construction Management at Risk / С.А. Мишин. – М., 2013. – С. 4-5, 10, 13.
11. Управление договорами на закупку услуг. Ч. 7-8. – Академия Accenture, 2008. – С. 2-4.
12. Мерроу, Э. Контрактные стратегии для крупных проектов / Э. Мерроу. – Wiley, 2023. – С. 241-257.
13. Мартинелли, Р. Инструментарий проектного управления / Р. Мартинелли, Д. Милошевич. – М.: Wiley, 2020. – С. 58-62.
14. Контрактный менеджмент: Итоговый свод. – М.: Isourse, 2023. – С. 18-21, 27-28.
15. Гареманзаде, М. Неопределенности и риск-менеджмент в строительстве / М. Гареманзаде. – Ламберт Академик Паблишинг, 2023. – С. 187-193.
16. Седов, И.А. Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов / И.А. Седов. – Самара: Самарский нац. исслед. ун-т, 2023. – С. 114-119.
17. Окупаемость инвестиций контрактного совершенства [Электронный ресурс] / Т. Камминс, К. Конте, М. Росс // World Commerce & Contracting, Deloitte. – 2023. – Июнь. – Режим доступа: <https://www.worldcc.com/Research/Latest-Research/ROI>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gibkost' i ustojchivost' v kontraktah [Elektronnyj resurs] / T.D. Barton, H. Haapio, T. Borisova // Nauchnye publikacii Kalifornijskoj shkoly prava Uesterna. – 2015. – Rezhim dostupa: <https://scholarlycommons.law.cwsl.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1308&context=fs>
2. Dogovory stroitel'nogo podryada: Pravo i menedzhment / U. H'yuz, R. CHampion, Dzh. Merdok. – M.: Rossijskaya shkola chastnogo prava, 2017. – S. 145-146.
3. Ramochnaya model' kontraktov SLA [Elektronnyj resurs] / I. Brandik, SH. Dustdar, T. Anshett i dr. // Future Generation Computer Systems. – 2020. – Т. 102. – С. 128–143. – DOI: 10.1016/j.future.2019.08.041. – Rezhim dostupa: [https://www.researchgate.net/figure/The-SLA-contracting-framework\\_fig2\\_340642240](https://www.researchgate.net/figure/The-SLA-contracting-framework_fig2_340642240)
4. Kammins, T. Model' kontraktnoj kompetentnosti: sravnitel'noe issledovanie (benchmarking) 2023/24 [Elektronnyj resurs] / T. Kammins, S. Gajer. – World Commerce & Contracting, 2024. – Rezhim dostupa: <https://info.worldcc.com/benchmark-2023>
5. Kontraktnyj menedzhment: Svod znanij / Nac. assoc. kontraktnogo menedzhmenta. – 2019. – S. 91-122.
6. Uolker, D. Zakupochnye strategii: Podhod, osnovannyj na sotrudnichestve / D. Uolker, K. Hempson. – Blekuoll Sajens, 2003. – S. 35-37.
7. Henriod, E. Kontrakt v uspeshnom proektnom menedzhmente / E. Henriod, D. Le Mazur'. – Centr Advanced Engineering, 2002. – S. 63-64, 70, 76.
8. Verremajer, K. Ponimanie i vedenie peregovorov po stroitel'nym kontraktam: Rukovodstvo podryadchika i subpodryadchika po zashchite aktivov kompanii / K. Verremajer. – 2-e izd. – M.: Vajli, 2023. – S. 18-20.

9. Karter, R. Prakticheskoe upravlenie kontraktami / R. Karter, D. Kirbi. – 2-e izd. – London, 2020. – S. 117-118.
10. Mishin, S.A. Kontrakt tipa Construction Management at Risk / S.A. Mishin. – M., 2013. – S. 4-5, 10, 13.
11. Upravlenie dogovorami na zakupku uslug. CH. 7-8. – Akademiya Accenture, 2008. – S. 2-4.
12. Merrou, E. Kontraktnye strategii dlya krupnyh proektov / E. Merrou. – Wiley, 2023. – S. 241-257.
13. Martinelli, R. Instrumentarij proektnogo upravleniya / R. Martinelli, D. Miloshevich. – M.: Wiley, 2020. – S. 58-62.
14. Kontraktnyj menedzhment: Itogovyj svod. – M.: Isourse, 2023. – S. 18-21, 27-28.
15. Garemanzade, M. Neopredelennosti i risk-menedzhment v stroitel'stve / M. Garemanzade. – Lambert Akademik Publishing, 2023. – S. 187-193.
16. Sedov, I.A. Proektnoe upravlenie innovacionno-investicionnoj deyatel'nost'yu promyshlennyh holdingov / I.A. Sedov. – Samara: Samarskij nac. issled. un-t, 2023. – S. 114-119.
17. Okupaemost' investicij kontraktnogo sovershenstva [Elektronnyj resurs] / T. Kammins, K. Konte, M. Ross // World Commerce & Contracting, Deloitte. – 2023. – Iyun'. – Rezhim dostupa: <https://www.worldcc.com/Research/Latest-Research/ROI>

**Нikitin Святослав Аркадьевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: kozlova\_1943@inbox.ru

**Долгих Евгений Леонидович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: dolgihotel@yandex.ru

**Мусатова Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-mousatova@yandex.ru

## **РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И ТРУДА – ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**

*Аннотация.* Достижение высоких темпов роста производительности труда в России – одна из важнейших задач развития экономики страны и непременное условие неуклонного повышения жизненного уровня населения. Рост производительности труда, являясь главным фактором увеличения эффективности общественного производства, обеспечивает рост его объема, снижения себестоимости продукции, увеличения общественного богатства, изменения характера труда. В настоящее время снижение возможности увеличения численности работников в стране из-за снижения рождаемости повышает роль экономии труда, роста его производительности в решении задач, стоящих перед всеми отраслями народного хозяйства. Поэтому один из ключевых параметров экономики это производительность труда. Борьба за неуклонный рост производительности труда на всех этапах развития социалистической экономики и современной рыночной экономики являлась и является важнейшей задачей хозяйственной политики руководителей страны.

*Ключевые слова:* производительность труда, резервы роста, эффективность производства, развитие экономики страны, системы организации труда, типы производства, научная организация труда.

---

**Nikitin Svyatoslav Arkadievich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», candidate of economic sciences, doctor of economics, professor, professor of the Department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: kozlova\_1943@inbox.ru

**Dolgikh Evgeny Leonidovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», candidate of economic sciences, associate professor, associate professor of the Department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: dolgihorel@yandex.ru

**Musatova Irina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», candidate of economic sciences, associate professor, associate professor of the Department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irina-mousatova@yandex.ru

## **RATIONALIZATION OF PRODUCTION AND LABOR IS AN ESSENTIAL FACTOR IN INCREASING LABOR PRODUCTIVITY**

*Abstract.* Achieving high rates of labor productivity growth in Russia is one of the most important tasks for the country's economic development and a prerequisite for steadily improving the living standards of the population. Labor productivity growth, being the main factor in increasing the efficiency of social production, ensures an increase in its volume, a decrease in production costs, an increase in social wealth, and a change in the nature of labor. Currently, the decrease in the possibility of increasing the number of workers in the country due to a decrease in the birth rate increases the importance of labor savings and labor productivity growth in solving the problems facing all sectors of the national economy. Therefore, labor productivity is one of the key parameters of the economy. The struggle for steady growth in labor productivity at all stages of the development of the socialist economy and the modern market economy has been and remains the most important task of the country's economic policy.

**Keywords:** labor productivity, growth reserves, production efficiency, country's economic development, labor organization systems, types of production, scientific labor organization.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Катасонов, В. Нацпроект «Производительность труда»: «Шестилетка» закончилась. С какими результатами? [Электронный ресурс] / В. Катасонов // «Свободная пресса» – общественно-политическое интернет-издание, 2025. – 20 февраля. – Режим доступа: [https://svpressa.ru/economy/article/451469/?utm\\_source=finobzor.ru](https://svpressa.ru/economy/article/451469/?utm_source=finobzor.ru)
2. Катасонов, В. Национальные проекты: Максим Решетников, глава Минэкономразвития, определил себе странные горизонты [Электронный ресурс] / В. Катасонов // «Свободная пресса» – общественно-политическое интернет-издание, 2024. – 18 июля. – Режим доступа: <https://svpressa.ru/economy/article/423011/?ysclid=me67503mc780052192>
3. Конарева, Л.А. Управление качеством продукции и освоение передовой технологии: опыт США и Японии / Л.А. Конарева // ЭКО. – 1988. – №1. – С. 155-170.
4. Миляхин, С. Бережливость повышает производительность труда [Электронный ресурс] / С. Миляхина // Орловская среда-плюс. – 2024. – 25 декабря. – С. 13. – Режим доступа: [www.orelsredaplus.ru](http://www.orelsredaplus.ru)

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Katasonov, V. Nacproekt «Proizvoditel'nost' truda»: «SHestiletka» zakonchilas'. S kakimi rezul'tatami? [Elektronnyj resurs] / V. Katasonov // «Svobodnaya pressa» – obshchestvenno-politicheskoe internet-izdanie, 2025. – 20 fevralya. – Rezhim dostupa: [https://svpressa.ru/economy/article/451469/?utm\\_source=finobzor.ru](https://svpressa.ru/economy/article/451469/?utm_source=finobzor.ru)
2. Katasonov, V. Nacional'nye proekty: Maksim Reshetnikov, glava Minekonomrazvitiya, opredelil sebe strannye gorizonty [Elektronnyj resurs] / V. Katasonov // «Svobodnaya pressa» – obshchestvenno-politicheskoe internet-izdanie, 2024. – 18 iyulya. – Rezhim dostupa: <https://svpressa.ru/economy/article/423011/?ysclid=me67503mc780052192>
3. Konareva, L.A. Upravlenie kachestvom produkciyi i osvoenie peredovojo tekhnologii: optyt SSHA i Yaponii / L.A. Konareva // EKO. – 1988. – №1. – S. 155-170.
4. Miliyahin, S. Berezhlivost' povyshaet proizvoditel'nost' truda [Elektronnyj resurs] / S. Miliyahina // Orlovskaya sreda-plyus. – 2024. – 25 dekabrya. – S. 13. – Rezhim dostupa: [www.orelsredaplus.ru](http://www.orelsredaplus.ru)

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 01.10.2025 г.  
Дата выхода в свет 21.11.2025 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 281

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95