

ISSN 2073-7424

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

8 (379) 2023

Главный редактор:
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.
Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.
(Витебск, Республика Беларусь)
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)
Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.
(Минск, Республика Беларусь)
Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.
(Симферополь, Россия)
Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:
302020, Орловская обл., г. Орёл,
Науторское шоссе, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по
надзору в сфере связи,
информационных технологий и
массовых коммуникаций.
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**
по объединённому каталогу
«Пресса России»
на сайтах www.pressa-ru.ru и www.akc.ru
© Составление ОГУ имени
И.С. Тургенева, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

Научная область использования учетно-аналитических систем

Волков А.А. Прогнозирование численности занятых Центрального
федерального округа с использованием экспертных оценок и
альтернативных источников информации..... 3

Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Скорлупина Ю.О. Запуск модели цифрового рубля в России:
достоинства и недостатки, влияние на денежно-кредитную
политику, финансовую стабильность и ликвидность банковского
сектора..... 20
Гордя Д.В. Цифровые технологии банковских услуг в России, их
современное состояние и тенденции развития..... 30
Маслова И.А. Теоретические основы контрольно-надзорной
деятельности и финансового мониторинга государства..... 45
Легасова И.В. Концепция финансового менеджмента с позиций
устойчивого развития предприятия..... 50

Научное развитие экономики и управления предприятием

Ибрагимова З.А. Теоретическое исследование устойчивости
региональных экономических систем и методов её
определения..... 60
Пилипенко А.В. Структура внутреннего планирования в
компаниях..... 67
Крылова В.В. Глобализация деятельности промышленного
предприятия на международном финансовом рынке..... 76
Колесникова Т.П., Седова И.Н., Колесникова В.Д. Первичные
требования к участникам образовательного процесса..... 82
Кулясов В.А., Пуряев А.С. Тенденции и актуальные проблемы
развития системы мотивации персонала на предприятиях сферы
услуг..... 89
Ахполова В.Б. Современная классификация человеческого
капитала..... 100
Исмаилова Г.Г., Аетдинова Р.Р. Промышленные парки: история
создания и перспективы развития..... 109

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отрасли науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published

12 times a year

№ 8(379)2023

Economic Science and Humanities

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Orel State University named after I.S. Turgenev»
(Orel State University)

Editor-in-chief:

Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.

Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Vitebsk, Republic of Belarus)

Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof. (Nice, France)

Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Krasnodar, Russia)

Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Krasnodar, Russia)

Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof.
(Minsk, Republic of Belarus)

Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Simferopol, Russia)

Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye
highway, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФЧ77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «**Pressa Rossi**» 29503
on websites www.pressa-rf.ru and
www.akc.ru

© Compilation Orel State University,
2023

CONTENTS

Scientific area of use of registration-analytical systems

Volkov A.A. Forecasting of employment in Central federal district using expert assessments and alternative informational sources..... 3

Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit

Skorlupina Yu.O. The launch of the digital ruble model in Russia: advantages and disadvantages, impact on monetary policy, financial stability and liquidity of the banking sector..... 20
Gordya D.V. Digital technology of banking services in Russia, its current status and development trends..... 30
Maslova I.A. Theoretical foundations of control and supervisory activities and financial monitoring of the state..... 45
Legasova I.V. Financial management concept from the perspective of sustainable development of the enterprise..... 50

Scientific development of economy and operation of business

Ibragimova Z.A. Theoretical study of the sustainability of regional economic systems and methods of its determination..... 60
Pilipenko A.V. Structure of internal planning in the company..... 67
Krilova V.V. Globalization of industrial enterprise activity in the international financial market..... 76
Kolesnikova T.P., Sedova I.N., Kolesnikova V.D. Primary requirements for participants in the educational process..... 82
Kulyasov V.A., Puryaev A.S. Trends and current problems of personnel motivation system development at service sector enterprises..... 89
Akhpolova V.B. Modern classification of human capital..... 100
Ismagilova G.G., Aetdinova R.R. Industrial parks: history of creation and prospects of development..... 109

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 311.313:331.5.024.52

doi: 10.33979/2073-7424-2023-379-8-3-19

Волков Алексей Алексеевич

Отделение по Орловской области Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу, ведущий экономист, кандидат экономических наук, доцент
302016, г. Орёл, ул. Гостиная, д. 6, e-mail: tax_planning@bk.ru

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ ЦЕНТРАЛЬНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭКСПЕРТНЫХ ОЦЕНОК И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ИНФОРМАЦИИ¹

***Аннотация.** Статья посвящена решению проблемы прогнозирования одного из ключевых индикаторов рынка труда в условиях запаздывания официальной статистики. В данном исследовании рассматривается возможность включения в традиционные эконометрические модели сводных отраслевых экспертных оценок, данных поисковых запросов в среде интернет и оперативной информации государственных органов.*

Результаты работы включают описание двухэтапного авторского подхода к моделированию численности занятых в ЦФО; эконометрическое подтверждение значимости в повышении прогностической точности данных мониторинга Банка России, историю запросов в системе Google, информацию о регистрации юридических лиц Федеральной налоговой службы РФ; оценку прогностических возможностей построенной системы моделей. Приведены соображения и гипотезы относительно возможностей и ограничений практического использования авторского подхода к моделированию и прогнозированию численности занятых в рассматриваемом, а также других регионах России, в том числе при иных экономических условиях хозяйствования.

***Ключевые слова:** рынок труда, численность занятых, моделирование рынка труда, прогнозирование динамики численности занятых.*

Volkov Aleksey Alekseevich

Orel Regional Division of the Central Federal District Main Branch of the Central Bank of the Russian Federation, lead economist, candidate of economic sciences, docent
302016, Orel, Gostinay st., 6, e-mail: tax_planning@bk.ru

© Волков А.А., 2023

¹ Настоящая статья отражает личную позицию автора. Содержание и результаты данного исследования не стоит рассматривать, в том числе цитировать в каких-либо изданиях, как официальную позицию Банка России или указание на официальную политику или решения регулятора. Любые ошибки в данном материале являются исключительно авторскими. Все права защищены. Воспроизведение представленных материалов допускается только с разрешения автора.

FORECASTING OF EMPLOYMENT IN CENTRAL FEDERAL DISTRICT USING EXPERT ASSESSMENTS AND ALTERNATIVE INFORMATIONAL SOURCES

Abstract. *The article is devoted to solving the problem of forecasting the number of employed in the conditions of lagging official statistics. This study considers the possibility of including expert assessments, internet search data and operational information of government agencies into traditional econometric models.*

The results include a description of a two-stage approach to modeling the number of employees in the Central Federal District; econometric confirmation for predicting employment of the significance monitoring data of the Bank of Russia and Google search data, information on the registration of legal entities of the Federal Tax Service of the Russian Federation; assessment of the predictive capabilities of the constructed model system. Considerations are given regarding the possibilities and limitations of the practical use of the author's approach to modeling and forecasting the number of employees in the considered, as well as other regions of Russia, including under other economic conditions of management.

Keywords: *labor market, employment, labor market modeling, forecasting the number of employed.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кашепов, А.В. Многое зависит от ВВП: о взаимосвязи численности населения с экономическим развитием [Текст] / А.В. Кашепов // Социальная и демографическая политика. – 2006. – №6. – С. 40-52.
2. Коровкин, А.Г. Макроэкономическая оценка состояния и перспектив развития сферы занятости и рынка труда в России [Текст] / А.Г. Коровкин // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2018. – №37. – С. 168-176.
3. Blien, U. Forecasting Regional Employment with the ENTROP Method / U. Blien, A. Tassinopoulos // 39th Congress of the European Regional Science Association: «Regional Cohesion and Competitiveness in 21st Century Europe», August 23-27, 1999, Dublin, Ireland. – Режим доступа: <https://core.ac.uk/download/pdf/7039870.pdf>
4. Gostkowski, M. Forecasting the Unemployment Rate: Application of Selected Prediction Methods / M. Gostkowski, T. Rokicki // European Research Studies Journal Volume XXIV. – Issue 3. – 2021. – pp. 985-1000.
5. Karlsson, S. Modeling and Forecasting Unemployment Rate In Sweden using various Econometric Measures / S. Karlsson, F. Javed // Örebro University School of Business, Masters in Applied Statistics. 2016. – Режим доступа: <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:949512/FULLTEXT01.pdf>
6. Forecasting Regional Employment With A Generalised Extrapolation Method / W. Oberhofer, U. Blien, A. Tassinopoulos // Conference Paper. 40th Congress of the European Regional Science Association: «European Monetary Union and Regional Policy», August 29 - September 1, 2000, Barcelona, Spain. – Режим доступа: https://www.econstor.eu/bitstream/10419/114825/1/ERSA2000_170.pdf
7. Модель для анализа и прогнозирования показателей рынка труда. Подготовлено группой сотрудников под руководством Ральфа Чами [Электронный ресурс] // Международный валютный фонд. – 2012. – Режим доступа: https://www.imf.org/-/media/Websites/IMF/imported-publications/external/russian/pubs/ft/tnm/2012/_tnm1201r.ashx
8. Гневашева, В.А. Прогнозирование занятости с помощью инверсионной производственной функции [Электронный ресурс] / В.А. Гневашева, А.В. Лебедева // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2012. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozirovanie-zanyatosti-s-pomoschyu-inversionnoy-proizvodstvennoy-funktsii>
9. Порошина, Л.А. Прогнозирование безработицы в РФ [Текст] / Л.А. Порошина, Е.Н. Каменева-Любавская // Ученые заметки ТОГУ. – 2015. – Том 6. – № 1. – С. 241-245.
10. Портнова, Л.В. Экономико-статистический анализ и прогнозирование уровня безработицы в Оренбургской области: автореф... дис. кан. экон. наук [Текст] / Л.В. Портнова. – Москва, 2012. – 25 с.

11. Askitas, N. Google econometrics and unemployment forecasting / N. Askitas, K.F. Zimmermann // IZA (Institute for the Study of Labor) Discussion Paper No. 4201. – June 2009. – Режим доступа: <https://docs.iza.org/dp4201.pdf>
12. Borup, D. In Search of a Job: Forecasting Employment Growth in the US using Google Trends / D. Borup, E.Ch. Montes Schütte // Journal of Business & Economic Statistics. – 2018. – №40(1). – pp. 186-200.
13. D'Amuri, F. The predictive power of google searches in forecasting US unemployment / F. D'Amuri, J. Marcucci // International Institute of Forecasters. – 2017. – Volume 33, Issue 4. – pp. 801-816.
14. Forecasting unemployment with internet search data: does it help to improve predictions when job destruction is skyrocketing? / M.R. Vicente, A.J. López-Menéndez, R. Pérez // Technological Forecasting and Social Change. – 2015. – Volume 92. – Issue C. – pp. 132-139.
15. Юревич, М.А. Возможности прогнозирования уровня безработицы на основе анализа статистики запросов (в поисковых системах) [Текст] / М.А. Юревич, Д.Р. Ахмадеев // Terra Economicus. – 2021. – №19 (3). – С. 53-64.
16. Abberger, K. Qualitative business surveys and the assessment of employment – a case study for Germany // International Institute of Forecasters. – 2007. – Volume 23. – Issue 2. – pp. 249-258.
17. Uncertainty and economic activity: evidence from business survey data / R. Bachmann, S. Elstner, E.R. Sims // American Economic Journal: Macroeconomics. – 2013. – Volume 5(2). – pp. 217-249.
18. Claveria, O. Forecasting the unemployment rate using the degree of agreement in consumer unemployment expectations / O. Claveria // Journal for Labour Market Research. – 2019. – №3 (53). – pp. 2-10.
19. Business and consumer expectations and macroeconomic forecasts / O. Claveria, E. Pons, R. Ramos // International Institute of Forecasters. – 2007. – Volume 23, Issue 1. – pp. 47-69.
20. Hutter, C. Constructing a new leading indicator for unemployment from a survey among German employment agencies / C. Hutter, E. Weber // Applied Economics. – 2015. – Volume 47(33). – pp. 3540-3558.
21. Lehmann, R. Forecasting employment in Europe: are survey results helpful? // R. Lehmann, A. Weyh // Ifo Working Paper No. 182. – 2014. – Режим доступа: <https://www.ifo.de/DocDL/IfoWorkingPaper-182.pdf>
22. Lehmann, R. Experts, firms, consumers or even hard data? / R. Lehmann, K. Wohlrabe // Forecasting employment in Germany. MPRA Paper No. 69611. – 2016. – Режим доступа: https://mpra.ub.uni-muenchen.de/69611/1/MPRA_paper_69611.pdf
23. Forecasting macroeconomic variables using disaggregate survey data / K. Martinsen, F. Ravazzolo, F. Wulfsberg // Institute of Forecasters. – 2014. – Volume 30, Issue 1. – pp. 65-77.
24. Варьяш, И.Ю. Оценка опережающих индикаторов экономической деятельности в Российской Федерации по методологии ОЭСР [Текст] / И.Ю. Варьяш, А.Н. Зубец // Вопросы статистики. – 2016. – №11. – С. 31-36.
25. Lola, Inna S. Forecasting employment in small businesses in Russia: the relevance of business tendency surveys / Inna S. Lola, Anton Manukov // Science, Technology and Innovation. – WP BRP. – 2020. – No. 113/STI/2020. – Режим доступа: <https://wp.hse.ru/data/2020/10/27/1359252200/113STI2020.pdf>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Kashepov, A.V. Mnogoe zavisit ot VVP: o vzaimosvyazi chislennosti naseleniya s ekonomicheskim razvitiem [Текст] / A.V. Kashepov // Social'naya i demograficheskaya politika. – 2006. – №6. – С. 40-52.
2. Korovkin, A.G. Makroekonomicheskaya ocenka sostoyaniya i perspektiv razvitiya sfery zanyatosti i rynka truda v Rossii [Текст] / A.G. Korovkin // Zhurnal Novoj ekonomicheskoy associacii. – 2018. – №37. – С. 168-176.
3. Blien, U. Forecasting Regional Employment with the ENTROP Method / U. Blien, A. Tassinopoulos // 39th Congress of the European Regional Science Association: «Regional Cohesion and Competitiveness in 21st Century Europe», August 23-27, 1999, Dublin, Ireland. – Режим доступа: <https://core.ac.uk/download/pdf/7039870.pdf>
4. Gostkowski, M. Forecasting the Unemployment Rate: Application of Selected Prediction Methods / M. Gostkowski, T. Rokicki // European Research Studies Journal Volume XXIV. – Issue 3. – 2021. – pp. 985-1000.
5. Karlsson, S. Modeling and Forecasting Unemployment Rate In Sweden using various Econometric Measures / S. Karlsson, F. Javed // Örebro University School of Business, Masters in Applied Statistics. 2016. – Режим доступа: <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:949512/FULLTEXT01.pdf>

6. Forecasting Regional Employment With A Generalised Extrapolation Method / W. Oberhofer, U. Blien, A. Tassinopoulos // Conference Paper. 40th Congress of the European Regional Science Association: «European Monetary Union and Regional Policy», August 29 - September 1, 2000, Barcelona, Spain. – Rezhim dostupa: https://www.econstor.eu/bitstream/10419/114825/1/ERSA2000_170.pdf
7. Model' dlya analiza i prognozirovaniya pokazatelej rynka truda. Podgotovleno gruppoj sotrudnikov pod rukovodstvom Ral'fa CHami [Elektronnyj resurs] // Mezhdunarodnyj valyutnyj fond. – 2012. – Rezhim dostupa: https://www.imf.org/-/media/Websites/IMF/imported-publications/external/russian/pubs/ft/tnm/2012/_tnm1201r.ashx
8. Gnevasheva, V.A. Prognozirovanie zanyatosti s pomoshch'yu inversionnoj proizvodstvennoj funktsii [Elektronnyj resurs] / V.A. Gnevasheva, A.V. Lebedeva // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. – 2012. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozirovanie-zanyatosti-s-pomoschyu-inversionnoy-proizvodstvennoy-funktsii>
9. Poroshina, L.A. Prognozirovanie bezraboticy v RF [Tekst] / L.A. Poroshina, E.N. Kameneva-Lyubavskaya // Uchenye zametki TOGU. – 2015. – Tom 6. – № 1. – S. 241-245.
10. Portnova, L.V. Ekonomiko-statisticheskij analiz i prognozirovanie urovnya bezraboticy v Orenburgskoj oblasti: avtoref... dis. kan. ekon. nauk [Tekst] / L.V. Portnova. – Moskva, 2012. – 25 s.
11. Askita, N. Google econometrics and unemployment forecasting / N. Askita, K.F. Zimmermann // IZA (Institute for the Study of Labor) Discussion Paper No. 4201. – June 2009. – Rezhim dostupa: <https://docs.iza.org/dp4201.pdf>
12. Borup, D. In Search of a Job: Forecasting Employme Growth in the US using Google Trends / D. Borup, E.Ch. Montes Schütte // Journal of Business & Economic Statistics. – 2018. – №40(1). – pp. 186-200.
13. D'Amuri, F. The predictive power of google searches in forecasting US unemployment / F. D'Amuri, J. Marcucci // International Institute of Forecasters. – 2017. – Volume 33, Issue 4. – pp. 801-816.
14. Forecasting unemployment with internet search data: does it help to improve predictions when job destruction is skyrocketing? / M.R. Vicente, A.J. López-Menéndez, R. Pérez // Technological Forecasting and Social Change. – 2015. – Volume 92. – Issue C. – pp. 132-139.
15. YUrevich, M.A. Vozmozhnosti prognozirovaniya urovnya bezraboticy na osnove analiza statistiki zaprosov (v poiskovyh sistemah) [Tekst] / M.A. YUrevich, D.R. Ahmadeev // Terra Economicus. – 2021. – №19 (3). – S. 53-64.
16. Abberger, K. Qualitative business surveys and the assessment of employment – a case study for Germany // International Institute of Forecasters. – 2007. – Volume 23. – Issue 2. – pp. 249-258.
17. Uncertainty and economic activity: evidence from business survey data / R. Bachmann, S. Elstner, E.R. Sims // American Economic Journal: Macroeconomics. – 2013. – Volume 5(2). – pp. 217-249.
18. Claveria, O. Forecasting the unemployment rate using the degree of agreement in consumer unemployment expectations / O. Claveria // Journal for Labour Market Research. – 2019. – №3 (53). – pp. 2-10.
19. Business and consumer expectations and macroeconomic forecasts / O. Claveria, E. Pons, R. Ramos // International Institute of Forecasters. – 2007. – Volume 23, Issue 1. – pp. 47-69.
20. Hutter, C. Constructing a new leading indicator for unemployment from a survey among German employment agencies / C. Hutter, E. Weber // Applied Economics. – 2015. – Volume 47(33). – pp. 3540-3558.
21. Lehmann, R. Forecasting employment in Europe: are survey results helpful? // R. Lehmann, A. Weyh // J Ifo Working Paper No. 182. – 2014. – Rezhim dostupa: <https://www.ifo.de/DocDL/IfoWorkingPaper-182.pdf>
22. Lehmann, R. Experts, firms, consumers or even hard data? / R. Lehmann, K. Wohlrabe // Forecasting employment in Germany. MPRA Paper No. 69611. – 2016. – Rezhim dostupa: https://mpra.ub.uni-muenchen.de/69611/1/MPRA_paper_69611.pdf
23. Forecasting macroeconomic variables using disaggregate survey data / K. Martinsen, F. Ravazzolo, F. Wulfsberg // Institute of Forecasters. – 2014. – Volume 30, Issue 1. – pp. 65-77.
24. Var'yash, I.YU. Ocenka operezhayushchih indikatorov ekonomicheskoy deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii po metodologii OESR [Tekst] / I.YU. Var'yash, A.N. Zubec // Voprosy statistiki. – 2016. – №11. – S. 31-36.
25. Lola, Inna S. Forecasting employment in small businesses in Russia: the relevance of business tendency surveys / Inna S. Lola, Anton Manukov // Science, Technology and Innovation. – WP BRP. – 2020. – No. 113/STI/2020. – Rezhim dostupa: <https://wp.hse.ru/data/2020/10/27/1359252200/113STI2020.pdf>

Скорлупина Юлия Олеговна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: yu_nauka@mail.ru

ЗАПУСК МОДЕЛИ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ В РОССИИ: ДОСТОИНСТВА И НЕДОСТАТКИ, ВЛИЯНИЕ НА ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНУЮ ПОЛИТИКУ, ФИНАНСОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ И ЛИКВИДНОСТЬ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА

***Аннотация.** В статье раскрывается сущность цифровых валют центральных банков. Автором обоснована актуальность разработки и внедрения национальных цифровых валют отдельных стран. Рассмотрены основные модели реализации концепции цифровой валюты, а также выявлены особенности запуска модели цифрового рубля в России. В статье автор устанавливает возможные пути влияния модели цифрового рубля на денежно-кредитную политику Банка России, финансовую стабильность, а также структурный дефицит ликвидности банковского сектора. Автором выделены ключевые достоинства и недостатки внедрения в России модели цифрового рубля. Однако в целом отмечено, что полноценный вывод о плюсах и минусах функционирования этой модели можно будет сделать лишь спустя некоторое время после ее полноценного функционирования.*

***Ключевые слова:** цифровой рубль, денежно-кредитная политика, финансовая стабильность, ликвидность, Банк России, финансовые организации.*

Skorlupina Yuliya Olegovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economy, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: yu_nauka@mail.ru

THE LAUNCH OF THE DIGITAL RUBLE MODEL IN RUSSIA: ADVANTAGES AND DISADVANTAGES, IMPACT ON MONETARY POLICY, FINANCIAL STABILITY AND LIQUIDITY OF THE BANKING SECTOR

© Скорлупина Ю.О., 2023

Abstract. The article reveals the essence of central bank digital currencies. The author substantiated the relevance of the development and introduction of national digital currencies of individual countries. The main models for the implementation of the concept of digital currency were considered, as well as features of the launch of the digital ruble model in Russia were identified. In the article, the author establishes possible ways of influencing the digital ruble model on the monetary policy of the Bank of Russia, financial stability, as well as the structural liquidity deficit of the banking sector. The author highlighted the key advantages and disadvantages of introducing the digital ruble model in Russia. However, in general, it was noted that a full conclusion about the pros and cons of the functioning of this model can be made only some time after its full functioning.

Keywords: digital ruble, monetary policy, financial stability, liquidity, Bank of Russia, financial institutions.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Володина, А.Д. Национальные цифровые валюты: цифровой рубль и мировой опыт [Текст] / А.Д. Володина, В.Э. Потапова // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – №47. – С. 530-537.
2. Шапсугова, М.Д. Анализ модели цифрового рубля, предложенной в концепции цифрового рубля Банка России [Текст] / М.Д. Шапсугова // Право и цифровая экономика. – 2022. – №2(16). – С. 5-9.
3. Аверьянова, Д.А. Финансовая система РФ в условиях цифровой экономики и введения цифрового рубля [Текст] / Д.А. Аверьянова, А.Г. Саргисян // Финансовая экономика. – 2021. – №6. – С. 3-9.
4. Официальный сайт Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/>
5. Цифровой рубль ЦБ в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbdc.ru/cifrovoy-rubl-cb-rossii/>
6. О центральном банке Российской Федерации (Банке России): Федеральный закон от 10.07.2002 №86-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
7. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 24.07.2023 №340-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
8. О банках и банковской деятельности: Федеральный закон от 02.12.1990 №395-1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
9. Цифровой рубль простыми словами: зачем он нужен и как им пользоваться. Владимир Путин подписал закон о внедрении цифрового рубля [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/life/news/64be6dd69a79470d68af0e74>
10. Сноуден объяснил опасность национальных криптовалют [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/crypto/news/6163e5719a79471bf035838e>
11. Вершинина, О.В. Анализ возможностей и рисков введения в обращение цифровых валют центральных банков на примере «цифрового рубля» [Текст] / О.В. Вершинина, Я.Г. Лабушева, И.С. Султанов // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. – 2021. – №1. – С. 51-60.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Volodina, A.D. Nacional'nye cifrovye valyuty: cifrovoy rubl' i mirovoj opyt [Tekst] / A.D. Volodina, V.E. Potapova // Innovacii. Nauka. Obrazovanie. – 2021. – №47. – S. 530-537.
2. SHapsugova, M.D. Analiz modeli cifrovogo rublya, predlozhennoj v koncepcii cifrovogo rublya Banka Rossii [Tekst] / M.D. SHapsugova // Pravo i cifrovaya ekonomika. – 2022. – №2(16). – S. 5-9.
3. Aver'yanova, D.A. Finansovaya sistema RF v usloviyah cifrovoy ekonomiki i vvedeniya cifrovogo rublya [Tekst] / D.A. Aver'yanova, A.G. Sargisyan // Finansovaya ekonomika. – 2021. – №6. – S. 3-9.
4. Oficial'nyj sajт Banka Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru/>
5. Cifrovoy rubl' CB v Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbdc.ru/cifrovoy-rubl-cb-rossii/>
6. O central'nom banke Rossijskoj Federacii (Banke Rossii): Federal'nyj zakon ot 10.07.2002 №86-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.consultant.ru/>

7. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 24.07.2023 №340-FZ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
8. О банках и банковской деятельности: Федеральный закон от 02.12.1990 №395-1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
9. Цифровой рубль простыми словами: зачем он нужен и как им пользоваться. Владимир Путин подписал закон о введении цифрового рубля [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/life/news/64be6dd69a79470d68af0e74>
10. Snouden об"яснил опасность национальных криптовалют [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/crypto/news/6163e5719a79471bf035838e>
11. Vershinina, O.V. Analiz vozmozhnostej i riskov vvedeniya v obrashchenie cifrovyh valyut central'nyh bankov na primere «cifrovogo rublya» [Tekst] / O.V. Vershinina, YA.G. Labusheva, I.S. Sultaniev // Vestnik Rossijskogo novogo universiteta. Seriya: CHelovek i obshchestvo. – 2021. – №1. – S. 51-60.

Гордя Дарья Викторовна

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»), аспирант

308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: gordya@bsu.edu.ru

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В РОССИИ, ИХ СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

***Аннотация.** В статье определены наиболее востребованные технологические инновации в мире, среди которых мобильные и облачные технологии, чат-боты, искусственный интеллект и машинное обучение, открытые API. Приведен обзор технологических инноваций, внедренных крупными российскими банками (Сбербанк, Тинькофф Банк, ВТБ, МТС-Банк) с целью цифровизации услуг. В настоящее время абсолютное большинство банковских организаций в своей деятельности используют системы мобильного и интернет-банкинга, в связи с чем в статье анализируются основные возможности цифровых офисов в мобильных банках в российском банковском секторе (Альфа-Банк, ПСБ, Тинькофф Банк).*

Помимо прочего, процесс цифровизации привел к изменениям и в сфере финансовых инвестиций. Проведена оценка цифровизации инвестиционных продуктов в мобильных банках в банковском секторе России. Проведен сравнительный анализ последних инновационных разработок компании Сбер и Банка ВТБ. На основе проведенного анализа выявлены главные тенденции инновационной деятельности банковского бизнеса на современном этапе развития банковской отрасли.

***Ключевые слова:** цифровые технологии, цифровизация, банковский сектор, банковские услуги.*

Gordya Daria Viktorovna

Belgorod State National Research University, graduate student

308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: gordya@bsu.edu.ru

DIGITAL TECHNOLOGY OF BANKING SERVICES IN RUSSIA, ITS CURRENT STATUS AND DEVELOPMENT TRENDS

***Abstract.** The article identifies the most demanded technological innovations in the world, including mobile and cloud technology, chat bots, artificial intelligence and machine learning, open APIs. An overview of technological innovations introduced by large Russian banks (Sberbank, Tinkoff Bank, VTB, MTS-Bank) with the aim of digitalizing services is given. Currently, the vast majority of banking organizations use mobile and Internet banking systems in their activities, in connection with which the article analyzes the main capabilities of digital offices in mobile banks in the Russian banking sector (Alfa-Bank, PSB, Tinkoff Bank).*

© Гордя Д.В., 2023

Among other things, the digitalization process has led to changes in the field of financial investment. An assessment was made of the digitalization of investment products in mobile banks in the Russian banking sector. A comparative analysis of the latest innovative developments of Sber and VTB Bank was carried out. On the basis of the analysis carried out, the main trends in the innovative activity of the banking business at the present stage of development of the banking industry were identified.

Keywords: digital technology, digitalization, banking sector, banking services.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Проект основных направлений цифровизации финансового рынка на период 2022-2024 гг. // Банк России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/131360/oncfr_2022-2024.pdf
2. Исследования компании Deloitte // Frank RG [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://frankrg.com/25912>.
3. Развитие системы Open Banking в России [Текст] / О.В. Ваганова, Н.И. Быканова, Д.В. Гордя, В.Н. Голубоцких // Современная экономика: проблемы и решения. – 2022. – № 1 (145). – С. 27-37.
4. Новые задачи Банка России по развитию платежной инфраструктуры финансового рынка [Текст] / Н.И. Быканова, Н.С. Мельникова, Д.В. Гордя // Экономико-управленческий конгресс: сборник статей по материалам Международного научно-практического мероприятия НИУ «БелГУ», Белгород, 10–11 ноября 2022 года / Отв. редактор: В.М. Захаров. – Белгород: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2022. – С. 182-187. – EDN WESUJO
5. Технологические инновации в мировом банковском секторе экономики / О.В. Ваганова, Д.В. Гордя, М. Сидибе, В.Н. Голубоцких, Е.А. Прядко // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2023. – Т. 13, № 1. – С. 23-34. – DOI 10.21869/2223-1552-2023-13-1-23-34. – EDN RBKSUP.
6. QR-коды стали драйвером роста платежей на фоне стагнации / Marksw Webb [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.marksw Webb.ru/report/mobile-banking-rank-2022/#qr_payments
7. Итоги работы Банка России 2022: кратко о главном. Развитие системы платежей и расчетов / Банк России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2022/razvitie-sistemy-platezhey-i-raschetov/
8. Направления развития цифрового банкинга в России / Н.И. Быканова, Д.В. Гордя, И.С. Дехтяренко // Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем: сборник материалов IX Международной научно-практической конференции, Белгород, 15 сентября 2021 года. – Белгород: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2021. – С. 65-71. – EDN BGYZRC.
9. Сайт ПАО «Сбербанк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/>
10. Цифровые новинки ВТБ: от биометрии для веб-версии до банка в Telegram [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.cnews.ru/articles/2022-06-17_tsifrovye_novinki_vtb_ot_biometrii
11. Роботы уже здесь: какие технологические новинки показывают на «Иннопроме» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.e1.ru/text/business/2022/07/05/71460761/>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Proekt osnovnyh napravlenij cifrovizacii finansovogo rynka na period 2022-2024 gg. // Bank Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/131360/oncfr_2022-2024.pdf
2. Issledovaniya kompanii Deloitte // Frank RG [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://frankrg.com/25912>.
3. Razvitie sistemy Open Banking v Rossii [Tekst] / O.V. Vaganova, N.I. Bykanova, D.V. Gordya, V.N. Golubockih // Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya. – 2022. – № 1 (145). – S. 27-37.

4. Novye zadachi Banka Rossii po razvitiyu platezhnoj infrastruktury finansovogo rynka [Tekst] / N.I. Bykanova, N.S. Mel'nikova, D.V. Gordya // Ekonomiko-upravlencheskij kongress: sbornik statej po materialam Mezhdunarodnogo nauchno-prakticheskogo meropriyatiya NIU «BelGU», Belgorod, 10–11 noyabrya 2022 goda / Otv. redaktor: V.M. Zaharov. – Belgorod: Belgorodskij gosudarstvennyj nacional'nyj issledovatel'skij universitet, 2022. – S. 182-187. – EDN WESUJO
5. Tekhnologicheskie innovacii v mirovom bankovskom sektore ekonomiki / O.V. Vaganova, D.V. Gordya, M. Sidibe, V.N. Golubockih, E.A. Pryadko // Izvestiya YUgo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. – 2023. – T. 13, № 1. – S. 23-34. – DOI 10.21869/2223-1552-2023-13-1-23-34. – EDN RBKSUP.
6. QR-kody stali drajverom rosta platezhej na fone stagnacii / Markswebb [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.markswebb.ru/report/mobile-banking-rank-2022/#qr_payments
7. Itogi raboty Banka Rossii 2022: korotko o glavnom. Razvitie sistemy platezhej i raschetov / Bank Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2022/razvitie-sistemy-platezhey-i-raschetov/
8. Napravleniya razvitiya cifrovogo bankinga v Rossii / N.I. Bykanova, D.V. Gordya, I.S. Dekhtyarenko // Aktual'nye problemy razvitiya ekonomicheskikh, finansovykh i kreditnykh sistem : sbornik materialov IX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Belgorod, 15 sentyabrya 2021 goda. – Belgorod: Belgorodskij gosudarstvennyj nacional'nyj issledovatel'skij universitet, 2021. – S. 65-71. – EDN BGYZRC.
9. Sajt PAO «Sberbank» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.sberbank.ru/>
10. Cifrovye novinki VTB: ot biometrii dlya veb-versii do banka v Telegram [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.cnews.ru/articles/2022-06-17_tsifrovye_novinki_vtb_ot_biometrii
11. Roboty uzhe zdes': kakie tekhnologicheskie novinki pokazyvayut na «Innoprome» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.e1.ru/text/business/2022/07/05/71460761/>

Маслова Ирина Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, и.о. директора института экономики и управления, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: tera_27@mail.ru

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО МОНИТОРИНГА ГОСУДАРСТВА

***Аннотация.** В статье раскрыта сущность контрольно-надзорной деятельности государства, финансового мониторинга, представлены признаки и классификация контрольных органов. Выделены основные формы контроля и сделан вывод, что контрольно-надзорная деятельность в области финансового контроля является стратегически важным инструментом обеспечения финансовой независимости, устойчивости государства.*

***Ключевые слова:** государственный финансовый контроль, контрольно-надзорная деятельность, финансовый мониторинг, бюджетный контроль.*

Maslova Irina Alekseevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Acting Director of the Institute of Economics and Management, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: tera_27@mail.ru

THEORETICAL FOUNDATIONS OF CONTROL AND SUPERVISORY ACTIVITIES AND FINANCIAL MONITORING OF THE STATE

***Abstract.** The article reveals the essence of the control and supervisory activities of the state, financial monitoring, features and classification of control bodies are presented. The main forms of control are highlighted and it is concluded that control and supervisory activities in the field of financial control is a strategically important tool for ensuring financial independence and stability of the state.*

***Keywords:** state financial control, control and supervisory activities, financial monitoring, budget control.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Андреева, Ю.А. Контроль и надзор: основные подходы к разграничению понятий [Текст] / Ю.А. Андреева // Научный вестник Омской академии МВД России. – 2009. – № 1(32) – С. 56-69.
2. Аузан, А.А. Административные барьеры в экономике: институциональный анализ [Текст] / А.А. Аузан, П.В. Крючкова. – М., 2002 – 152 с.
3. Бабелюк, Е.Г. Проблемы разграничения деятельности по оказанию государственных услуг и контрольно-надзорной деятельности государства [Текст] / Е.Г. Бабелюк // Публичные услуги: правовое регулирование (российский и зарубежный опыт): сборник статей / под общ. ред. Е.В. Гриценко, Н.А. Шевелевой. – М., 2007 – С. 15-21.
4. Варакса, Н.Г. Налоговый контроль как инструмент обеспечения финансовой безопасности государства [Текст] / Н.Г. Варакса, Е.С. Рождественская // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – № 2 (361). – С. 77-82.
5. Зekoшева, О.Ю. К вопросу о понятии функции государственного управления [Текст] / О.Ю. Зekoшева // Очерки новейшей камералистики. – 2012. – № 3. – С. 11-23.
6. Зekoшева, О.Ю. Сущность государственного контроля [Текст] / О.Ю. Зekoшева // Право и правосудие: теория, история, практика: Материалы международной научно-практической конференции (г. Краснодар, 29 апреля 2011 г.): В 3 т. – Краснодар: Северо-Кавказский филиал Российской академии правосудия, 2011 – С. 36-41.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Andreeva, YU.A. Kontrol' i nadzor: osnovnye podhody k razgranicheniyu ponyatij [Tekst] / YU.A. Andreeva // Nauchnyj vestnik Omskoj akademii MVD Rossii. – 2009. – № 1(32) – S. 56-69.
2. Auzan, A.A. Administrativnye bar'ery v ekonomike: institucional'nyj analiz [Tekst] / A.A. Auzan, P.V. Kryuchkova. – M., 2002 – 152 s.
3. Babelyuk, E.G. Problemy razgranicheniya deyatel'nosti po okazaniyu gosudarstvennyh uslug i kontrol'no-nadzornoj deyatel'nosti gosudarstva [Tekst] / E.G. Babelyuk // Publichnye uslugi: pravovoe regulirovanie (rossijskij i zarubezhnyj opyt): sbornik statej / pod obshch. red. E.V. Gricenko, N.A. SHevelevoj. – M., 2007 – S. 15-21.
4. Varaksa, N.G. Nalogovyj kontrol' kak instrument obespecheniya finansovoj bezopasnosti gosudarstva [Tekst] / N.G. Varaksa, E.S. Rozhdestvenskaya // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2022. – № 2 (361). – S. 77-82.
5. Zekosheva, O.YU. K voprosu o ponyatii funkcii gosudarstvennogo upravleniya [Tekst] / O.YU. Zekosheva // Ocherki novejshej kameralistiki. – 2012. – № 3. – S. 11-23.
6. Zekosheva, O.YU. Sushchnost' gosudarstvennogo kontrolya [Tekst] / O.YU. Zekosheva // Pravo i pravosudie: teoriya, istoriya, praktika: Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (g. Krasnodar, 29 aprelya 2011 g.): V 3 t. – Krasnodar: Severo-Kavkazskij filial Rossijskoj akademii pravosudiya, 2011 – S. 36-41.

Легасова Инга Валерьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», докторант, кандидат экономических наук
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: inqa.legasova@remilinq.ru

КОНЦЕПЦИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА С ПОЗИЦИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация.** Вопросы финансового менеджмента как элемента корпоративного управления не перестают быть актуальными. Усиление геополитических противоречий, ужесточение экономических санкций в отношении российской экономики воздействуют на состояние финансовой системы страны, что, в свою очередь, влияет на финансы организаций. Вследствие этого возникает необходимость в пересмотре существующих механизмов и методов управления финансами экономических субъектов.*

В статье рассмотрены концептуальные основы финансового менеджмента с позиций устойчивого развития предприятия, выявлены его целевая установка и задачи, раскрыта базовая структура процессов принятия финансовых решений с сопутствующим управлением рисками, введен новый термин «устойчивый финансовый менеджмент».

***Ключевые слова:** финансы, управление финансами, менеджмент, финансовый менеджмент.*

Legasova Inga Valeryevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
Doctoral student, Candidate of Economic Sciences
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: inqa.legasova@remilinq.ru

FINANCIAL MANAGEMENT CONCEPT FROM THE PERSPECTIVE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

***Abstract.** The issues of financial management as an element of corporate governance do not cease to be topical. Strengthening geopolitical contradictions, toughening of economic sanctions against the Russian economy affect the state of the country's financial system, which in turn affects the finances of organizations. As a consequence, there is a need to revise the existing mechanisms and methods of financial management of economic entities.*

The article considers the conceptual foundations of financial management from the perspective of sustainable development of the enterprise, identifies its purpose and objectives, reveals the basic structure of financial decision-making processes with accompanying risk management, and introduces a new term «sustainable financial management».

***Keywords:** finances, management of finances, management, financial management.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Багаева, К.О. Использование инструментов финансового менеджмента в многопрофильном холдинге [Текст] / К.О. Багаева // Финансы. – 2011. – № 5. – С. 63-65.
2. Чхутиашвили, Л.В. Основы финансовой деятельности на предприятиях в современных рыночных условиях [Текст] / Л.В. Чхутиашвили // Международный бухгалтерский учет. – 2010. – № 8. – С. 29-30.
3. Никулина, Н.Н. Финансовое планирование в страховой организации [Текст] / Н.Н. Никулина, Л.Ф. Суходоева, Д.В. Суходоев // Страховые организации: бухгалтерский учет и налогообложение. – 2016. – № 1. – С. 24-38.
4. Адамов, Н. Задачи и цели финансового менеджмента в группе компаний [Текст] / Н. Адамов, Т. Козенкова // Финансовая газета. – 2008. – № 6. – С. 16.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bagaeva, K.O. Ispol'zovanie instrumentov finansovogo menedzhmenta v mnogoprofil'nom holdinge [Tekst] / K.O. Bagaeva // Finansy. – 2011. – № 5. – S. 63-65.
2. CHkhutiashvili, L.V. Osnovy finansovoj deyatel'nosti na predpriyatiyah v sovremennyh rynochnyh usloviyah [Tekst] / L.V. CHkhutiashvili // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2010. – № 8. – S. 29-30.
3. Nikulina, N.N. Finansovoe planirovanie v strahovoj organizacii [Tekst] / N.N. Nikulina, L.F. Suhodoeva, D.V. Suhodoev // Strahovye organizacii: buhgalterskij uchët i nalogooblozhenie. – 2016. – № 1. – S. 24-38.
4. Adamov, N. Zadachi i celi finansovogo menedzhmenta v gruppe kompanij [Tekst] / N. Adamov, T. Kozenkova // Finansovaya gazeta. – 2008. – № 6. – S. 16.

НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ **И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 332.1

doi: 10.33979/2073-7424-2023-379-8-60-66

Ибрагимова Заира Абдурахмановна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дагестанский государственный университет», доцент кафедры «Менеджмент»

67000, г. Махачкала, ул. Магомета Гаджиева, д. 43А, e-mail: zaira-ib@mail.ru

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ И МЕТОДОВ ЕЁ ОПРЕДЕЛЕНИЯ

***Аннотация.** Исследование устойчивости региональных экономических систем не является чем-то новым для отечественной теории и практики региональной экономики. Но изменения, происходящие во внутренней и внешней среде этих систем, требуют новых научных изысканий. В статье изложены результаты обзора специальной литературы об устойчивости региональных экономических систем и методов её идентификации, высказано авторское суждение о сущности этого термина, раскрыты показатели, характеризующие устойчивость региональных экономических систем.*

***Ключевые слова:** региональная экономика, регион, экономические системы, региональные экономические системы.*

Ibragimova Zaira Abdurakhmanovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Dagestan State University», Associate Professor of the Department of «Management»

67000, Makhachkala, Magomet Gadzhiev str. 43A, e-mail: zaira-ib@mail.ru

THEORETICAL STUDY OF THE SUSTAINABILITY OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS AND METHODS OF ITS DETERMINATION

***Abstract.** The study of sustainability of regional economic systems is not something new for the domestic theory and practice of regional economics. But the changes occurring in the internal and external environment of these systems require new scientific research. The article presents the results of the review of special literature on the sustainability of regional economic systems and methods of its identification, the author's judgment on the essence of this term, the indicators characterizing the sustainability of regional economic systems are disclosed.*

***Keywords:** regional economy, region, economic systems, regional economic systems.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Горелова, Г.В. Развитие региона: когнитивное исследование [Текст] / Г.В. Горелова // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. – 2019. – Т. 33. – № 1. – С. 49-69.
2. Указ Президента РФ от 04.02.1994 № 236 «О государственной стратегии Российской Федерации по охране окружающей среды и обеспечению устойчивого развития» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/5422>
3. Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/9017665>.
4. Ускова, Т.В. Управление устойчивым развитием региона [Текст] / Т.В. Ускова; Российская акад. наук, Ин-т социально-экономического развития территорий РАН. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2009. – 354 с.
5. Репушевская, О.А. Характеристика экономических систем и её индикаторов [Текст] / О.А. Репушевская // Вопросы региональной экономики. – 2023. – № 2 (55). – С. 112-117.
6. Исянбаев, М.Н. Устойчивое развитие региональных социально-экономических систем: приоритетные направления, механизмы управления [Текст] / М.Н. Исянбаев // Проблемы востоковедения. – 2014. – № 4 (66). – С. 12-17.
7. Бусыгина, Н.А. Понятие и основные положения устойчивого развития региона в современной концепции управления хозяйственной системой субъектов экономики [Текст] / Н.А. Бусыгина // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2012. – № 17. – С. 102-106.
8. Янукян, А.П. Новый методический подход к оценке региональных социально-экономических систем [Текст] / А.П. Янукян, К.А. Муравьев, Д.К. Берестин // Modern Economy Success. – 2021. – № 3. – С. 13-18.
9. Мальцева, А.А. Методические подходы к оценке устойчивости территории инновационного развития с использованием теории динамических нормативов [Текст] / А.А. Мальцева // Международный бухгалтерский учет. – 2016. – № 6. – С. 41-60.
10. Черкашенко, В.Н. Управление рисками кредитного портфеля [Текст] / В.Н. Черкашенко, А.Е. Шохин // Банковское кредитование. – 2013. – № 1. – С. 58-77.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Gorelova, G.V. Razvitie regiona: kognitivnoe issledovpnie [Tekst] / G.V. Gorelova // Vestnik Chchenskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.A. Kadyrova. – 2019. – T. 33. – № 1. – S. 49-69.
2. Ukaz Prezidenta RF ot 04.02.1994 № 236 «O gosudarstvennoj strategii Rossijskoj Federacii po ohrane okruzhayushchej sredy i obespecheniyu ustojchivogo razvitiya» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/5422>
3. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 01.04.1996 № 440 «O Konceptii perekhoda Rossijskoj Federacii k ustojchivomu razvitiyu» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/9017665>.
4. Uskova, T.V. Upravlenie ustojchivym razvitiem regiona [Tekst] / T.V. Uskova; Rossijskaya akad. nauk, In-t social'no-ekonomicheskogo razvitiya territorij RAN. – Vologda: ISERT RAN, 2009. – 354 s.
5. Repushevskaya, O.A. Harakteristika ekonomicheskikh sistem i eyo indikatorov [Tekst] / O.A. Repushevskaya // Voprosy regional'noj ekonomiki. – 2023. – № 2 (55). – S. 112-117.
6. Isyanbaev, M.N. Ustojchivoie razvitie regional'nyh social'no-ekonomicheskikh sistem: prioritetnye napravleniya, mekhanizmy upravleniya [Tekst] / M.N. Isyanbaev // Problemy vostokovedeniya. – 2014. – № 4 (66). – S. 12-17.
7. Busygina, N.A. Ponyatie i osnovnye polozheniya ustojchivogo razvitiya regiona v sovremennoj koncepcii upravleniya hozyajstvennoj sistemoy sub"ektov ekonomiki [Tekst] / N.A. Busygina // Sovremennye tendencii v ekonomike i upravlenii: novyj vzglyad. – 2012. – № 17. – S. 102-106.
8. YAnukyan, A.P. Novyj metodicheskij podhod k ocenke regional'nyh social'no-ekonomicheskikh sistem [Tekst] / A.P. YAnukyan, K.A. Murav'yov, D.K. Berestin // Modern Economy Success. – 2021. – № 3. – S. 13-18.
9. Mal'ceva, A.A. Metodicheskie podhody k ocenke ustojchivosti territorii innovacionnogo razvitiya s ispol'zovaniem teorii dinamicheskikh normativov [Tekst] / A.A. Mal'ceva // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2016. – № 6. – S. 41-60.
10. CHerkashenko, V.N. Upravlenie riskami kreditnogo portfelya [Tekst] / V.N. CHerkashenko, A.E. SHohin // Bankovskoe kreditovanie. – 2013. – № 1. – S. 58-77.

Пилипенко Александр Витальевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат технических наук, докторант кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: a@pilipenko.info

СТРУКТУРА ВНУТРЕННЕГО ПЛАНИРОВАНИЯ В КОМПАНИИ

***Аннотация.** Для того, чтобы компания сохранила свои позиции на рынке и добилась устойчивого развития в будущем, важно смоделировать контрольно-информационную систему для руководства, которая должна ему помочь в этом. Достичь успеха организации невозможно без корпоративного планирования. Основой для реальных действий по планированию являются общие корпоративные принципы, действующие в течение неограниченного периода времени и определяемые корпоративной политикой. В статье описана структура внутреннего планирования организации, определено место корпоративного планирования в компании, рассмотрен алгоритм действий при стратегическом планировании, раскрыты факторы, оказывающие влияние на процесс принятия решения менеджментом компании при корпоративном планировании.*

***Ключевые слова:** корпоративное управление, план, планирование, корпоративное планирование, стратегическое планирование, оперативное планирование.*

Pilipenko Alexander Vitalievich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Technical Sciences, doctoral candidate of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel Komsomolskaya str., 95, e-mail: a@pilipenko.info

STRUCTURE OF INTERNAL PLANNING IN THE COMPANY

***Abstract.** In order for a company to maintain its position in the market and achieve sustainable development in the future, it is important to model a control and information system for management to help them do so. It is impossible to achieve organizational success without corporate planning. The basis for real planning actions are general corporate principles valid for an unlimited period of time and defined by corporate policies. The article describes the structure of internal planning of the organization, defines the place of corporate planning in the company, considers the algorithm of actions in strategic planning, reveals the factors that influence the decision-making process of the company's management in corporate planning.*

***Keywords:** corporate governance, plan, planning, corporate planning, strategic planning, operational planning.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Дьяченко, М. Планирование численности персонала промышленной организации [Текст] / М. Дьяченко, О. Коновалова, М. Федотова // Кадровик. Кадровый менеджмент (управление персоналом). – 2013. – № 1. – С. 94-103.
2. Липатова, Н.Г. Планирование имитационных экспериментов при исследовании процессов таможенного контроля [Текст] / Н.Г. Липатова // Вестник Российской таможенной академии. – 2015. – № 3. – С. 130-136.
3. Лебедев, П. Прогнозирование и планирование финансовых показателей деятельности компании [Текст] / П. Лебедев // Консультант. – 2009. – № 17. – С. 26-30.
4. Максуров, А.А. Типичные ошибки при планировании координационной юридической деятельности [Текст] / А.А. Максуров // Налоги. – 2009. – № 40. – С. 9-11.
5. Митрофанова, И.А. Оптимизация налогообложения как инструмент планирования финансовых результатов деятельности организации [Текст] / И.А. Митрофанова, А.Б. Тлисов, Г.А. Яценко // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 28. – С. 34-42.
6. Никулина, Н.Н. Финансовое планирование в страховой организации [Текст] / Н.Н. Никулина, Л.Ф. Суходоева, Д.В. Суходоев // Страховые организации: бухгалтерский учет и налогообложение. – 2016. – № 1. – С. 24-38.
7. Сафонова, М.Ф. Планирование налоговых затрат как элемент учетно-налоговой системы экономического субъекта [Текст] / М.Ф. Сафонова // Аудиторские ведомости. – 2016. – № 7. – С. 64-76.
8. Слабая, И.В. Процессно-ориентированное бюджетирование в системе бизнес-планирования банка [Текст] / И.В. Слабая // Управление в кредитной организации. – 2013. – № 2. – С. 12-28.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. D'yachenko, M. Planirovanie chislennosti personala promyshlennoj organizacii [Tekst] / M. D'yachenko, O. Konovalova, M. Fedotova // Kadrovik. Kadrovyy menedzhment (upravlenie personalom). – 2013. – № 1. – S. 94-103.
2. Lipatova, N.G. Planirovanie imitacionnykh eksperimentov pri issledovanii processov tamozhennogo kontrolya [Tekst] / N.G. Lipatova // Vestnik Rossijskoj tamozhennoj akademii. – 2015. – № 3. – S. 130-136.
3. Lebedev, P. Prognozirovaniye i planirovaniye finansovykh pokazatelej deyatel'nosti kompanii [Tekst] / P. Lebedev // Konsul'tant. – 2009. – № 17. – S. 26-30.
4. Maksurov, A.A. Tipichnye oshibki pri planirovanii koordinacionnoj yuridicheskoy deyatel'nosti [Tekst] / A.A. Maksurov // Nalogi. – 2009. – № 40. – S. 9-11.
5. Mitrofanova, I.A. Optimizaciya nalogooblozheniya kak instrument planirovaniya finansovykh rezul'tatov deyatel'nosti organizacii [Tekst] / I.A. Mitrofanova, A.B. Tliso, G.A. YAcenko // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2014. – № 28. – S. 34-42.
6. Nikulina, N.N. Finansovoe planirovanie v strahovoj organizacii [Tekst] / N.N. Nikulina, L.F. Suhodoeva, D.V. Suhodoev // Strahovyye organizacii: buhgalterskij uchet i nalogooblozhenie. – 2016. – № 1. – S. 24-38.
7. Safonova, M.F. Planirovanie nalogovykh zatrat kak element uchetho-nalogovoj sistemy ekonomicheskogo sub"ekta [Tekst] / M.F. Safonova // Auditorskie vedomosti. – 2016. – № 7. – S. 64-76.
8. Slabaya, I.V. Processno-orientirovannoe byudzhetirowanie v sisteme biznes-planirovaniya banka [Tekst] / I.V. Slabaya // Upravlenie v kreditnoj organizacii. – 2013. – № 2. – S. 12-28.

Крылова Валентина Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.М. Менделеева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

301650, г. Новомосковск, ул. Дружбы, д. 8., e-mail: valechka-krilova@mail.ru

ГЛОБАЛИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА МЕЖДУНАРОДНОМ ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

***Аннотация.** В статье изучается необходимость развития экономического потенциала промышленного предприятия для его выхода на международный финансовый рынок в условиях глобализации. Автором установлено, что для этого промышленное предприятие должно активно развивать финансовый потенциал, без которого невозможно развитие ни одного другого вида потенциалов промышленного предприятия, составляющих экономический потенциал.*

***Ключевые слова:** глобализация, международный финансовый рынок, экономический потенциал, финансовые ресурсы.*

Krilova Valentina Vladimirovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian chemical and technological University name of D.I. Mendeleev», Candidate of Economic science, associate of department «Economics, finance and accounting»

301650, Novomoskovsk town, Druzby street, 8, e-mail: valechka-krilova@mail.ru

GLOBALIZATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISE ACTIVITY IN THE INTERNATIONAL FINANCIAL MARKET

***Abstract.** The article is studied necessary development of industrial enterprise economic potential for its quit to the international financial market in the globalization terms. Author is established that industrial enterprise must develop active economic potential without which is not possible develop another kinds of economic potential of industrial enterprise.*

***Keywords:** globalization, international financial market, economic potential, financial resources.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Глобализация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Глобализация>
2. Цифровая экономика РФ / Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f
3. Шешукова, Т.Г. Экономический потенциал предприятия: сущность, компоненты, структура [Текст] / Т.Г. Шешукова, Е.В. Колесень // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2011. – С. 17-26.
4. Лебедин, Н.Ю. Глобализация и развитие современных предприятий [Текст] / Н.Ю. Лебедин // Теория и практика управления и менеджмента. – 2017. – №6 (140). – С. 43-46.
5. Зайцева, И.А. Финансовые ресурсы предприятия [Текст] / И.А. Зайцева, А.А. Молдован // Московский экономический журнал. – 2019. – №2. – С. 527-530. DOI 10.24411/2413-046X-2019-10030.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Globalizaciya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Globalizaciya>
2. Cifrovaya ekonomika RF / Ministerstvo cifrovogo razvitiya, svyazi i massovyh kommunikacij Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f
3. SHeshukova, T.G. Ekonomicheskij potencial predpriyatiya: sushchnost', komponenty, struktura [Tekst] / T.G. SHeshukova, E.V. Kolesen' // Vestnik Permskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. – 2011. – S. 17-26.
4. Lebedin, N.YU. Globalizaciya i razvitie sovremennyh predpriyatij [Tekst] / N.YU. Lebedin // Teoriya i praktika upravleniya i menedzhmenta. – 2017. – №6 (140). – S. 43-46.
5. Zajceva, I.A. Finansovye resursy predpriyatiya [Tekst] / I.A. Zajceva, A.A. Moldovan // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2019. – №2. – S. 527-530. DOI 10.24411/2413-046H-2019-10030.

Колесникова Татьяна Павловна

Новомосковский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Менеджмент»
301650, г. Новомосковск, ул. Дружбы, д. 8, e-mail: tanyapk@rambler.ru

Седова Ирина Николаевна

Новомосковский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»
301650, г. Новомосковск, ул. Дружбы, д. 8, e-mail: cedow2010@mail.ru

Колесникова Виктория Дмитриевна

Новомосковский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева», студент факультета заочного и очно-заочного обучения кафедры «Менеджмент»
301650, г. Новомосковск, ул. Дружбы, д. 8, e-mail: vikash.15@yandex.ru

ПЕРВИЧНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

***Аннотация.** В статье обоснована актуальность и необходимость формирования требований к участникам образовательного процесса для реализации нового подхода в обучении. Реализация федеральных государственных образовательных стандартов требует выполнения компетентностного практикоориентированного подхода в процессе обучения, но уровень подготовки обучающихся различный, соответственно, необходимо учитывать это при обучающем процессе, именно это и послужило основой данной темы.*

Объектом исследования является компетентностный подход образовательного процесса, заложенный в законодательную базу системы образования. Предметом исследования служат теоретические и практические проблемы института образования. Авторами приведены требования к участникам процесса, от которых зависит качество передаваемой и получаемой информации, уровень их освоения. Основным выводом проведенного исследования можно назвать применение киберфизической системы, которая позволит удовлетворить современные требования к процессу получения знаний.

***Ключевые слова:** образовательный процесс, участники, требования, качество образования, процессный подход, система образования, компетенции.*

Kolesnikova Tatiana Pavlovna

Novomoskovskiy Institute (branch) of the D.I. Mendeleev Russian University of Chemical Technology, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management
301650, Novomoskovsk, Druzhby str., 8, e-mail: tanyapk@rambler.ru

Sedova Irina Nikolaevna

Novomoskovskiy Institute (branch) of the D.I. Mendeleev Russian University of Chemical Technology, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

301650, Novomoskovsk, Druzhby str., 8, e-mail: cedow2010@mail.ru

Kolesnikova Victoria Dmitrievna

Novomoskovskiy Institute (branch) of the D.I. Mendeleev Russian University of Chemical Technology, student of the Faculty of Correspondence and Part-time Studies of the Department of Management

301650, Novomoskovsk, Druzhby str., 8, e-mail: vikash.15@yandex.ru

PRIMARY REQUIREMENTS FOR PARTICIPANTS IN THE EDUCATIONAL PROCESS

Abstract. *The article substantiates the relevance and necessity of forming requirements for participants in the educational process for the implementation of a new approach to learning. The implementation of federal state educational standards requires the implementation of a competence-based approach in the learning process, but the level of training of students is different, respectively, it is necessary to take this into account in the learning process, this is what served as the basis of this topic. The object of the study is the competence-based approach of the educational process embedded in the legislative framework of the education system. The subject of the study is the theoretical and practical problems of the Institute of Education. The author presents the requirements for the participants of the process, on which the quality of the transmitted and received information depends, the level of their development. The main conclusion of the conducted research can be called the use of a cyber-physical system that will meet modern requirements for the process of obtaining knowledge.*

Keywords: *educational process, participants, requirements, quality of education, process approach.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ (ред. от 23.05.2016) «О науке и государственной научно-технической политике» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 23 мая 2015 г. №497 «О Федеральной целевой программе развития образования на 2016-2020 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://минобрнауки.рф/документы/5930/файл/4787/FCPRO_na_2016-2020_gody.pdf
3. Утёмов, В.В. Инновационная деятельность образовательного учреждения как одно из условий повышения качества образования [Текст] / В.В. Утёмов, П.М. Горев // Концепт. –2015. –№ 07(июль).
4. Колесникова, Т.П. Проблемы современного образования в России [Текст] / Т.П. Колесникова, Н.И. Чернышева // Вестник Международной академии системных исследований. Информатика, экология, экономика. – 2018. – Т. 20. – № 2. – С. 80-83.
5. Национальный рейтинг университетов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://academia.interfax.ru/ru/ratings/?page=1&rating=1&year=2021>
6. Топ-100 вузов России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://raex-rr.com/education/universities/rating_of_universities_of_russia
7. Пугач, В.Н. Рейтинги Вузов как один из способов оценки качества образования [Электронный ресурс] / В.Н. Пугач. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rejtingi-vuzov-kak-odin-iz-sposobov-otsenki-kachestva-obrazovaniya/viewer>

8. Колесникова, Т.П. Цифровая экономика в современных условиях нестабильного развития [Текст] / Т.П. Колесникова // В сборнике: Проблемы науки. Материалы Всероссийской научно-технической конференции, посвященной 150-летию Периодической системы химических элементов Д.И. Менделеева и 60-летию Новомосковского института РХТУ им. Д.И. Менделеева. 2019. С. 15-18.

9. Феклистов, И.Ф. Образование в контексте формирования инновационной культуры в обществе [Текст] / И.Ф. Феклистов // Экономика труда. – 2021. – Том 8. – № 11. – С. 1315-1330. – doi: 10.18334/et.8.11.113822.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 23.08.1996 g. № 127-FZ (red. ot 23.05.2016) «O nauke i gosudarstvennoj nauchno-tehnicheskoy politike» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/

2. Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 23 maya 2015 g. №497 «O Federal'noj celevoj programme razvitiya obrazovaniya na 2016-2020 gody» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: http://minobrnauki.rf/dokumenty/5930/fajl/4787/FCPRO_na_2016-2020_gody.pdf

3. Utyomov, V.V. Innovacionnaya deyatel'nost' obrazovatel'nogo uchrezhdeniya kak odno iz uslovij povysheniya kachestva obrazovaniya [Tekst] / V.V. Utyomov, P.M. Gorev // Koncept. –2015. –№ 07(iyul').

4. Kolesnikova, T.P. Problemy sovremennogo obrazovaniya v Rossii [Tekst] / T.P. Kolesnikova, N.I. Chernysheva // Vestnik Mezhdunarodnoj akademii sistemnyh issledovanij. Informatika, ekologiya, ekonomika. – 2018. – Т. 20. – № 2. – S. 80-83.

5. Nacional'nyj rejting universitetov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://academia.interfax.ru/ru/ratings/?page=1&rating=1&year=2021>

6. Top-100 vuzov Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://raex-rr.com/education/universities/rating_of_universities_of_russia

7. Pugach V.N. Rejtingi Vuzov kak odin iz sposobov ocenki kachestva obrazovaniya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/rejtingi-vuzov-kak-odin-iz-sposobov-otsenki-kachestva-obrazovaniya/viewer>

8. Kolesnikova, T.P. Cifrovaya ekonomika v sovremennyh usloviyah nestabil'nogo razvitiya [Tekst] / T.P. Kolesnikova // V sbornike: Problemy nauki. Materialy Vserossijskoj nauchno-tehnicheskoy konferencii, posvyashchennoj 150-letiyu Periodicheskoy sistemy himicheskikh elementov D.I. Mendeleeva i 60-letiyu Novomoskovskogo instituta RHTU im. D.I. Mendeleeva. 2019. S. 15-18.

9. Feklistov, I.F. Obrazovanie v kontekste formirovaniya innovacionnoj kul'tury v obshchestve [Tekst] / I.F. Feklistov // Ekonomika truda. – 2021. – Том 8. – № 11. – S. 1315-1330. – doi: 10.18334/et.8.11.113822.

Кулясов Владислав Андреевич

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», магистрант
423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, д. 68/19, e-mail: VIKulyasov@stud.kpfu.ru

Пуряев Айдар Султангалиевич

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», доктор экономических наук, профессор
423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, д. 68/19, e-mail: ASPuryaev@kpfu.ru

ТЕНДЕНЦИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СФЕРЫ УСЛУГ

***Аннотация.** Переходный период экономики позволил России довольно быстро перенять опыт западных компаний, внедрив их системы мотивации в собственную кадровую политику. Наиболее частой причиной совершенствования подходов к системе мотивации происходило для привлечения новых кадров в компанию. Пандемия COVID-19 привела к возникновению многочисленных проблем и преобразований в социально-экономической сфере, а в последующий за ним ряд наложенных экономических санкций на секторы российской экономики привела к кратковременному росту безработицы и пересмотру компаниями своей кадровой политики. Цель исследования – провести сравнительный анализ и определить направления мотивационных политик в коммерческих предприятиях. Научная и практическая новизна исследования заключается в определении тенденций адаптации компании и государственной политики в условиях неопределенности и экономической рецессии. Основные результаты: обоснована тесная взаимосвязь систем мотиваций предприятий с бюджетно-налоговой политикой государства и состояния мировой экономики.*

***Ключевые слова:** система мотивации персонала, трудовые ресурсы, влияние государственного регулирования на мотивационную политику, стимулирование труда.*

Kulyasov Vladislav Andreevich

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», undergraduate
423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave, 68/19, e-mail: VIKulyasov@stud.kpfu.ru

Puryaev Aidar Sultangalievich

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», Doctor of Economics, Professor
423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave., 68/19, e-mail: ASPuryaev@kpfu.ru

TRENDS AND CURRENT PROBLEMS OF PERSONNEL MOTIVATION SYSTEM DEVELOPMENT AT SERVICE SECTOR ENTERPRISES

Abstract. *The transition period of the economy allowed Russia to quickly adopt the experience of Western companies by introducing their motivation systems into its own personnel policy. The most common reason for improving approaches to the motivation system was to attract new personnel to the company. The COVID-19 pandemic has led to numerous problems and transformations in the socio-economic sphere, and the subsequent series of economic sanctions imposed on sectors of the Russian economy has led to a short-term increase in unemployment and a revision of companies' personnel policy. The purpose of the study is to conduct a comparative analysis and determine the directions of motivational policies in commercial enterprises. The scientific and practical novelty of the research lies in determining the trends of adaptation of the company and public policy in the conditions of uncertainty and economic recession. Main results: the close relationship of motivation systems of enterprises with the fiscal policy of the state and the state of the world economy is substantiated.*

Keywords: *personnel motivation system, labor resources, influence of state regulation on motivational policy, labor stimulation.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Зоткина, Н.С. Человеческий капитал как ведущий фактор развития компании: монография [Текст] / Н.С. Зоткина, М.С. Гусарова, А.В. Копытова. – Чебоксары: Издательский дом «Среда», 2021. – 164 с.
2. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда: Методики формирования фонда оплаты труда Практика. 7-е изд. [Текст] / Е.Н. Ветлужских. – М.: Альпина Пабlishер, 2020. – 149 с.
3. Ставки социального страхования по странам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://take-profit.org/statistics/social-security-rate/>
4. National Insurance rates and categories [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gov.uk/national-insurance-rates-letters>
5. United States Social Security Rate [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tradingeconomics.com/united-states/social-security-rate>
6. Почти половина работников в России заявили о падении мотивации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/society/02/02/2021/60145d409a794772770ed336>
7. Рабочая сила, занятость и безработица в России (по результатам Р13 выборочных обследований рабочей силы): Стат.сб. [Текст] // Росстат. – М., 2022. – 151 с.
8. Рынок труда, занятость и заработная плата [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries
9. Сбербанк поощрит эффективных сотрудников акциями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/61cc5c959a794711b7a27ab8>
10. Эксперты назвали риски рекордно низкой безработицы для экономики России. Издержки бизнеса на удержание и привлечение сотрудников растут [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/03/06/2023/647998c29a794763978930a6>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Zotkina, N.S. Chelovecheskij kapital kak vedushchij faktor razvitiya kompanii: monografiya [Tekst] / N.S. Zotkina, M.S. Gusarova, A.V. Kopytova. – Cheboksary: Izdatel'skij dom «Sreda», 2021. – 164 s.
2. Vetluzskih, E.N. Motivaciya i oplata truda: Metodiki formirovaniya fonda oplaty truda Praktika. 7-e izd. [Tekst] / E.N. Vetluzskih. – M.: Al'pina Pablisher, 2020. – 149 s.
3. Stavki social'nogo strahovaniya po stranam [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://take-profit.org/statistics/social-security-rate/>
4. National Insurance rates and categories [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.uk/national-insurance-rates-letters>
5. United States Social Security Rate [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tradingeconomics.com/united-states/social-security-rate>

6. Pochti polovina rabotnikov v Rossii zayavili o padenii motivacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/society/02/02/2021/60145d409a794772770ed336>
7. Rabochaya sila, zanyatost' i bezrabotica v Rossii (po rezul'tatam R13 vyborochnyh obsledovanij rabochej sily): Stat.sb. [Tekst] // Rosstat. – M., 2022. – 151 c.
8. Rynok truda, zanyatost' i zarabotnaya plata [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries
9. Sberbank pooshchrit effektivnyh sotrudnikov akciyami [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/61cc5c959a794711b7a27ab8>
10. Eksperty nazvali riski rekordno nizkoj bezraboticy dlya ekonomiki Rossii Izderzhki biznesa na uderzhanie i privlechenie sotrudnikov rastut [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/economics/03/06/2023/647998c29a794763978930a6>

Ахполова Виктория Борисовна

Северо-Осетинский Государственный Университет им. К.Л. Хетагурова, доктор экономических наук, доцент кафедры менеджмента, маркетинга и туризма

362025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, e-mail: menegmentnosu@mail.ru

СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИФИКАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

***Аннотация.** В статье раскрывается сущность и значение человеческого капитала в современной России. Приведена классификация человеческого капитала. Раскрыты виды человеческого капитала и проанализирован их состав.*

***Ключевые слова:** человеческий капитал, интеллектуальный капитал, предпринимательский капитал, бренд-капитал.*

Akhpolova Victoria Borisovna

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Management, Marketing and Tourism

362025, Vladikavkaz, Vatutina str., 44-46, e-mail: menegmentnosu@mail.ru

MODERN CLASSIFICATION OF HUMAN CAPITAL

***Abstract.** The chapter reveals the essence and significance of human capital in modern Russia. The classification of human capital is given. The types of human capital are disclosed and their composition is analyzed.*

***Keywords:** human capital, intellectual, entrepreneurial capital, brand capital.*

© Ахполова В.Б., 2023

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Круглов, Д.В. Роль и место человеческого капитала в развитии предпринимательства [Текст] / Д.В. Круглов, О.Д. Круглова // В книге: Технологические тренды и наукоемкая экономика: бизнес, отрасли, регионы. Коллективная монография. Под редакцией О.Н. Кораблевой [и др.]. – Санкт-Петербург, 2021.
2. Москвин, В.А. Человеческий капитал – сущность, формирование, развитие: монография [Текст] / В.А. Москвин. – Москва, 2019.
3. Пичугин, В.Г. Проблема формирования ответственности в развитии человеческого капитала [Текст] / В.Г. Пичугин. – Сер. Научная мысль. – Москва, 2022.
4. Сугарова, И.В. Эффективное использование научного потенциала [Текст] / И.В. Сугарова, Т.И. Токаева. – Владикавказ, 2005.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Kruglov, D.V. Rol' i mesto chelovecheskogo kapitala v razvitii predprinimatel'stva [Tekst] / D.V. Kruglov, O.D. Kruglova // V knige: Tekhnologicheskie trendy i naukoemkaya ekonomika: biznes, otrasli, regiony. Kollektivnaya monografiya. Pod redakciej O.N. Korablevoj [i dr.]. – Sankt-Peterburg, 2021.
2. Moskvina, V.A. Chelovecheskij kapital – sushchnost', formirovanie, razvitie: monografiya [Tekst] / V.A. Moskvina. – Moskva, 2019.
3. Pichugin, V.G. Problema formirovaniya otvetstvennosti v razvitii chelovecheskogo kapitala [Tekst] / V.G. Pichugin. – Ser. Nauchnaya mysl'. – Moskva, 2022.
4. Sugarova, I.V. Effektivnoe ispol'zovanie nauchnogo potentsiala [Tekst] / I.V. Sugarova, T.I. Tokaeva. – Vladikavkaz, 2005.

Исмагилова Гузель Гафуровна

Казанский (Приволжский) федеральный университет, магистрант кафедры экономики предприятий и организаций

423800, г. Казань, ул. Кремлевская, 18, e-mail: guzel2000is@mail.ru

Аетдинова Расуля Рифкатовна

Казанский (Приволжский) федеральный университет, кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры производственного менеджмента

423800, г. Казань, ул. Кремлевская, 18, e-mail: rasulya_a@mail.ru

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПАРКИ: ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

***Аннотация.** В статье рассматривается отраслевая специфика развития промышленных парков, выполнен исторический анализ развития индустриальных парков в России и за рубежом, система сертификации. На основе анализа выделены четыре основных этапа развития промышленных парков, описана их специфика.*

Обосновывается вывод о том, что промышленные парки являются одним из наиболее эффективных инструментов поддержки малого и среднего бизнеса в промышленном секторе экономики. Авторами проведен анализ актуальных статистических данных развития отрасли промышленных парков региона (Республики Татарстан).

***Ключевые слова:** промышленный парк, инвестиции, резидент, промышленность, регион, развитие, сертификация, инфраструктура, промышленная политика, субъекты предпринимательства.*

Ismagilova Guzel Gafurovna

Kazan (Volga Region) Federal University, Master's student of the Department of Economics of Enterprises and 423800, Kazan, Kremlevskaya str., 18, e-mail: guzel2000is@mail.ru

Aetdinova Rasulya Rifkatovna

Kazan (Volga Region) Federal University, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Production Management

423800, Kazan, Kremlevskaya str., 18, e-mail: rasulya_a@mail.ru

INDUSTRIAL PARKS: HISTORY OF CREATION AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT

***Abstract.** The article discusses the industry specifics of the development of industrial parks. Based on the analysis, four main stages of the development of industrial parks are identified.*

The conclusion is substantiated that industrial parks are one of the most effective tools for supporting small and medium-sized businesses in the industrial sector of the economy. The authors analyzed the current statistical data on the development of the industrial parks industry in the region (Republic of Tatarstan).

Keywords: industrial park, investment, resident, industry, region, development, certification, infrastructure, industrial policy, business entities.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Радыгина, С.В. Международный и отечественный опыт создания индустриальных (промышленных) парков для развития малого и среднего бизнеса [Текст] / С.В. Радыгина, И.А. Семенова // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2020. – Т. 30. – № 1. – С. 58-66. – DOI 10.35634/2412-9593-2020-30-1-58-66. – EDN UYHGNN.
2. Федеральный закон № 488-ФЗ от 31.12.2014 г. «О промышленной политике в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173119/?ysclid=lnkup6in7n589787468
3. Симиченко, О.Л. Методический инструментарий оценки эффективности деятельности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков [Электронный ресурс] / О.Л. Симиченко. – Режим доступа: <https://www.dissercat.com/content/meTodich>
4. Хижняков, Б.П. Индустриальный парк: понятие, история, законодательные аспекты [Электронный ресурс] / Б.П. Хижняков // Социально-экономические явления и процессы. – 2015. – №8. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/industrialnyy-park-ponyatie-istoriya-zakonodatelnye-aspekty>
5. Коновалова, Т.В. Индустриальные парки как инновационный фактор современного экономического роста (российская специфика) [Текст] / Т.В. Коновалова, И.М. Теняков // Экономическое возрождение России. – 2018. – № 3(57). – С. 114-125. – EDN XZTLWN.
6. Щетинина, Т.С. Международный опыт развития индустриальных парков [Электронный ресурс] / Т.С. Щетинина, А.Н. Кузнецов // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2017. – № 5. – Режим доступа: <https://ekonomika.snauka.ru/2017/05/14837>
7. Радыгина, С.В. Международный и отечественный опыт создания индустриальных (промышленных) парков для развития малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс] / С.В. Радыгина, И.А. Семенова // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». – 2020. – №1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnyy-i-otechestvennyy-opyt-sozdaniya-industrialnyh-promyshlennyh-parkov-dlya-razvitiya-malogo-i-srednego-biznesa>
8. Головина, Т.А. Индустриальные парки как эффективный инструмент экономического роста [Электронный ресурс] / Т.А. Головина // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2020. – №15-1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/industrialnye-parki-kak-effektivnyy-instrument-ekonomicheskogo-rosta>
9. Обзор индустриальных парков России 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2022>
10. ГОСТ Р 56301-2014 Индустриальные парки. Требования. – М.: Стандартинформ, 2014. – 12 с.
11. Миронов, Д.С. Индустриальные парки России: проблемы, перспективы, модели и стратегии развития: монография [Электронный ресурс] / Д.С. Миронов. – Москва: ИНФРА-М, 2017. – 284 с. – (Научная мысль). – ISBN 978-5-16-013730-8. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/951705>
12. Обзор индустриальных парков России 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2023/>
13. Galiullina G.F., Aetdinova R.R., Sharipova L.R. Managment Model of Administrating Territories with Special Entrepreneurial Treatment // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Т. 7. – № Special Issue. – С. 950-954.
14. Galiullina G.F., Aetdinova R.R., Makarov A.N., Vasilyev A.E. Classification of Territories of Advanced Socio-Economic Development // Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores. – 2018. – Т. 6. – С. 1.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Radygina, S.V. Mezhdunarodnyj i otechestvennyj opyt sozdaniya industrial'nyh (promyshlennyh) parkov dlya razvitiya malogo i srednego biznesa [Tekst] / S.V. Radygina, I.A. Semenova // Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo. – 2020. – T. 30. – № 1. – S. 58-66. – DOI 10.35634/2412-9593-2020-30-1-58-66. – EDN UYHGNN.
2. Federal'nyj zakon № 488-FZ ot 31.12.2014 g. «O promyshlennoj politike v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173119/?ysclid=lnkup6in7n589787468
3. Simichenko, O.L. Metodicheskij instrumentarij ocenki effektivnosti deyatelnosti promyshlennyh predpriyatij-rezidentov industrial'nyh parkov [Elektronnyj resurs] / O.L. Simichenko. – Rezhim dostupa: <https://www.dissercat.com/content/meTodich>
4. Hizhnyakov, B.P. Industrial'nyj park: ponyatie, istoriya, zakonodatel'nye aspekty [Elektronnyj resurs] / B.P. Hizhnyakov // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy. – 2015. – №8. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/industrialnyy-park-ponyatie-istoriya-zakonodatelnye-aspekty>
5. Konovalova, T.V. Industrial'nye parki kak innovacionnyj faktor sovremennogo ekonomicheskogo rosta (rossijskaya specifika) [Tekst] / T.V. Konovalova, I.M. Tenyakov // Ekonomicheskoe vozrozhdenie Rossii. – 2018. – № 3(57). – S. 114-125. – EDN XZTLWH.
6. SHCHetinina, T.S. Mezhdunarodnyj opyt razvitiya industrial'nyh parkov [Elektronnyj resurs] / T.S. SHCHetinina, A.N. Kuznecov // Ekonomika i menedzhment innovacionnyh tekhnologij. – 2017. – № 5. – Rezhim dostupa: <https://ekonomika.snauka.ru/2017/05/14837>
7. Radygina, S.V. Mezhdunarodnyj i otechestvennyj opyt sozdaniya industrial'nyh (promyshlennyh) parkov dlya razvitiya malogo i srednego biznesa [Elektronnyj resurs] / S.V. Radygina, I.A. Semenova // Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya «Ekonomika i pravo». – 2020. – №1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnyy-i-otechestvennyy-opyt-sozdaniya-industrialnyh-promyshlennyh-parkov-dlya-razvitiya-malogo-i-srednego-biznesa>
8. Golovina, T.A. Industrial'nye parki kak effektivnyj instrument ekonomicheskogo rosta [Elektronnyj resurs] / T.A. Golovina // Rossiya: tendencii i perspektivy razvitiya. – 2020. – №15-1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/industrialnye-parki-kak-effektivnyy-instrument-ekonomicheskogo-rosta>
9. Obzor industrial'nyh parkov Rossii 2022 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2022>
10. GOST R 56301-2014 Industrial'nye parki. Trebovaniya. – M.: Standartinform, 2014. – 12 s.
11. Mironov, D.S. Industrial'nye parki Rossii: problemy, perspektivy, modeli i strategii razvitiya: monografiya [Elektronnyj resurs] / D.S. Mironov. – Moskva: INFRA-M, 2017. – 284 s. – (Nauchnaya mysl'). – ISBN 978-5-16-013730-8. – Rezhim dostupa: <https://znanium.com/catalog/product/951705>
12. Obzor industrial'nyh parkov Rossii 2023 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2023/>
13. Galiullina G.F., Aetdinova R.R., Sharipova L.R. Managment Model of Administreating Territories with Special Entrepreneurial Treatment // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – T. 7. – № Special Issue. – S. 950-954.
14. Galiullina G.F., Aetdinova R.R., Makarov A.N., Vasilyev A.E. Classification of Territories of Advanced Socio-Economic Development // Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores. – 2018. – T. 6. – S. 1.

Уважаемые авторы!
Просим Вас ознакомиться с основными требованиями
к оформлению научных статей.

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
 - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
 - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
 - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
 - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
 - не применять произвольные словообразования;
 - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится.

Рисунок 1 – Текст подписи

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте www.oreluniver.ru в разделе «Научные периодические издания»

Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.

Материалы статей печатаются в авторской редакции
Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации

Адрес издателя журнала:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95
Тел.: (4862) 75-13-18
www.oreluniver.ru
E-mail: info@oreluniver.ru

Адрес редакции:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40
Тел./факс: (4862) 41-98-60
www.oreluniver.ru
E-mail: LVP_134@mail.ru.

Материалы статей печатаются в авторской редакции

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 09.10.2023 г.
Дата выхода в свет 20.10.2023 г.
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.
Цена свободная. Тираж 1000 экз.
Заказ № 219

Отпечатано с готового оригинал-макета
на полиграфической базе
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95