

ISSN 2073-7424

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

6 (389) 2024

Главный редактор:
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.
Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф. (Орёл, Россия)
Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф. (Витебск, Республика Беларусь)
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)
Кутер М.И., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф. (Орёл, Россия)
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)
Полиди А.А., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)
Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф. (Симферополь, Россия)
Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)
Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы, Республика Казахстан)
Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф. (Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:
302020, Орловская обл., г. Орёл,
Наугорское шоссе, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**
по объединенному каталогу
«Пресса России»
на сайтах www.ppressa-ru.ru и www.akc.ru
© Составление ОГУ имени И.С. Тургенева, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Баженова Е.Е., Куприянов А.Н. Проблемы и перспективы инновационного развития системы управления отходами в Орловской области на основе механизмов экономики замкнутого цикла..... 3

Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Иваничев О.И., Усенко А.М. Корпоративное финансирование в условиях меняющегося финансового рынка и поведения его участников..... 15

Научное развитие экономики и управления предприятием

Гуревич Н.А. Роль платформенных решений в оптимизации ресурсной базы предприятия..... 23

Гордина В.В. Государственная поддержка сельского хозяйства как фактор обеспечения продовольственной безопасности России..... 30

Тронина И.А., Татенко Г.И. Семейство гибких методологий в современной концепции менеджмента продукта..... 44

Гафиатуллин В.А., Тищенко И.А. Место контроллинга в современной системе управления организации..... 56

Куприна И.В., Новикова Е.В. Анализ внешнеэкономической деятельности легкой промышленности России: проблемы и пути их решения..... 66

Лаврикова Н.И., Третьякова М.С. Маркетинг взаимоотношений с клиентами как фактор успешного позиционирования организации сферы услуг..... 75

Сизова И.Ю., Сизов О.В. Развитие нефтегазового сектора топливно-энергетического комплекса Российской Федерации в условиях структурной трансформации экономики: угрозы ускоренного энергетического перехода и векторы государственной политики..... 86

Скоблякова И.В., Ефремова С.М. Предпринимательский университет – основа подготовки кадров для рыночной экономики..... 98

Щепотьев А.В., Маслов Б.Г. Тенденции к международной интеграции оценочной деятельности в России..... 110

Scientifically-practical journal

Published since 1995.
The journal is published
12 times a year

№ 6(389)2024

Economic Science and Humanities

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher
Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»
(Orel State University)

Editor-in-chief:

Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec.,
Prof.

Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,
Russia)

Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Vitebsk, Republic of Belarus)

Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof. (Nice,
France)

Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Krasnodar, Russia)

Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,
Russia)

Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Krasnodar, Russia)

Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Simferopol, Russia)

Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Moscow, Russia)

Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof.
(Rostov-on-Don, Russia)

Responsible for edition:

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye
highway, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of
supervision in telecommunications,
information technology and mass
communications. The certificate of
registration ПИ № ФС77-67026 from
30.08.2016

Index on the catalogue of the «**Pressa
Rossii**» 29503
on websites www.pressa-rf.ru and
www.akc.ru

© Compilation Orel State University,
2024

CONTENTS

Scientific tendencies of development of investments and innovations

**Bazhenova E.E., Kupriyanov A.N. Problems and prospects for innovative
development of the waste management system in the Orel region based
on close-cycle economy mechanisms.....** 3

Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit

**Ivanichev O.I., Usenko A.M. Corporate finance in a changing financial
market environment.....** 15

Scientific development of economy and operation of business

**Gurevich N.A. The role of platform solutions in optimizing the resource
base of the enterprise.....** 23

**Gordina V.V. State support of agriculture as a factor of ensuring food
security in Russia.....** 30

**Tronina I.A., Tatenko G.I. A family of flexible methodologies in the
modern concept of product management.....** 44

**Gafiatullin B.A., Tishchenko I.A. Place of controlling in the modern
management system of the organization.....** 56

**Kuprina I.V., Novikova E.V. Analysis of the foreign economic activity of
the Russian light industry: problems and ways to solve them.....** 66

**Lavrikova N.I., Tretyakova M.S. Customer relationship marketing as a
factor for successful positioning of service-oriented
organizations.....** 75

**Sizova I.Yu., Sizov O.V. Development of the oil and gas sector of the fuel
and energy complex of the Russian Federation in the context of
structural transformation of the economy: threats of accelerated energy
transition and vectors of state policy.....** 86

**Skobliakova I.V., Efremova S.M. Entrepreneurial university is the basis for
training personnel for a market economy.....** 98

**Shchepot'ev A.V., Maslov B.G. Trends in the international integration of
valuation activities in Russia.....** 110

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.354: 614.8

doi: 10.33979/2073-7424-2024-389-6-3-14

Баженова Елена Евгеньевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: len.kononowa@yandex.ru

Куприянов Алексей Николаевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ В ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ МЕХАНИЗМОВ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА

Аннотация. В статье рассмотрены основные проблемы отрасли переработки отходов и перспективы развития системы управления отходами на региональном уровне, предлагаются к внедрению механизмы экономики замкнутого цикла и инновационные технологии для решения выявленных проблем в Орловской области.

Ключевые слова: инновационное развитие, управление отходами, экономика замкнутого цикла, регион.

Bazhenova Elena Evgenievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the department of Management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: len.kononowa@yandex.ru

Kupriyanov Alexey Nikolaevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the department of Management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

© Баженова Е.Е., Куприянов А.Н., 2024

PROBLEMS AND PROSPECTS FOR INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE WASTE MANAGEMENT SYSTEM IN THE OREL REGION BASED ON CLOSE-CYCLE ECONOMY MECHANISMS

Abstract. The article discusses the main problems of the waste recycling industry and prospects for the development of a waste management system at the regional level, and proposes the implementation of circular economy mechanisms and innovative technologies to solve identified problems in the Orel region.

Keywords: innovative development, waste management, circular economy, region.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19109/bb9e97fad9d14ac66df4b6e67c453d1be3b77b4c/
2. «ГОСТ 30772-2001. Межгосударственный стандарт. Ресурсосбережение. Обращение с отходами. Термины и определения» (введен Постановлением Госстандарта России от 28.12.2001 г. № 607-ст) (ред. от 24.05.2023 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_135735/
3. Приказ Росприроднадзора от 22.05.2017 г. № 242 (ред. от 18.01.2024) «Об утверждении Федерального классификационного каталога отходов» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rpn.gov.ru/fkko/>
4. Федеральный закон от 14.07.2022 г. № 268-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202207140034>
5. Распоряжение Правительства РФ от 25.01.2018 г. «Об утверждении Стратегии развития промышленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_289114/
6. Распоряжение Правительства РФ от 12.11.2020 г. №1657 г «О Единых требованиях к объектам обработки, утилизации, обезвреживания, размещения твердых коммунальных отходов» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74662540/>
7. ГОСТ Р 56828.31-2017 Наилучшие доступные технологии. Ресурсосбережение. Иерархический порядок обращения с отходами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200146682>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 24.06.1998 g. № 89-FZ «Ob othodah proizvodstva i potrebleniya» [Elektronnyj resurs] // Spravochno-pravovaya sistema «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19109/bb9e97fad9d14ac66df4b6e67c453d1be3b77b4c/
2. «GOST 30772-2001. Mezhgosudarstvennyj standart. Resursosberezhenie. Obrashchenie s othodami. Terminy i opredeleniya» (vveden Postanovleniem Gosstandarta Rossii ot 28.12.2001 g. № 607-st) (red. ot 24.05.2023 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_135735/

3. Приказ Росприроднадзора от 22.05.2017 г. № 242 (ред. от 18.01.2024) «Об утверждении Федерального классификационного каталога отходов» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rpn.gov.ru/fkko/>
4. Federal'nyj zakon ot 14.07.2022 g. № 268-FZ «O vnesenii izmenenij v Federal'nyj zakon «Ob othodah proizvodstva i potrebleniya» i otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202207140034>
5. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 25.01.2018 g. «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya promyshlennosti po obrabotke, utilizacii i obezvrezhivaniyu othodov proizvodstva i potrebleniya na period do 2030 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_289114/
6. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 12.11.2020 g. №1657 g «O Edinyh trebovaniyah k ob"ektam obrabotki, utilizacii, obezvrezhivaniya, razmeshcheniya tverdyh kommunal'nyh othodov» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74662540/>
7. GOST R 56828.31-2017 Nailuchshie dostupnye tekhnologii. Resursosberezhenie. Ierarhicheskij poryadok obrashcheniya s othodami [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/1200146682>

НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА

УДК 336.64

doi: 10.33979/2073-7424-2024-389-6-15-22

Иваничев Олег Игоревич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: lvp_134@mail.ru

Усенко Анастасия Михайловна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет» (РИНХ), доктор экономических наук, доцент
344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 69, e-mail: ln-u@mail.ru

КОРПОРАТИВНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ МЕНЯЮЩЕГОСЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА И ПОВЕДЕНИЯ ЕГО УЧАСТНИКОВ

***Аннотация.** Введение экономических санкций против крупных финансовых организаций, заморозка активов за рубежом усложняют экономические взаимоотношения субъектов рынка, связанные с заимствованием, выпуском, покупкой, продажей ценных бумаг, драгоценных металлов, валют и других инструментов инвестирования. Коммерческие кредитно-финансовые организации вынуждены менять правила кредитования предприятий, ужесточая условия выдачи заемных средств. Несмотря на возникающие проблемы по привлечению финансирования, предприятия приспосабливаются к новым «правилам игры» и находят пути и формы сотрудничества с банками. Кредитно-финансовые организации, в свою очередь, помогают компаниям, в первую очередь малым и средним предприятиям, преодолеть проблемы с финансированием и использовать свои возможности на рынке с помощью банковских и финансовых продуктов, адаптированных к потребностям предпринимателей. В статье изложены результаты исследования в области финансов, которые имеют дело с источниками финансирования и структурой капитала предприятия, раскрыто, в какой степени структурные изменения на финансовых рынках привели к трансформациям в корпоративном финансировании.*

***Ключевые слова:** финансы, финансирование, корпоративное финансирование, финансовый рынок.*

Ivanichev Oleg Igorevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
graduate student
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: lvp_134@mail.ru

© Иваничев О.И., Усенко А.М., 2024

Usenko Anastasia Mikhailovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Rostov State University of Economics (RINH)»,
Doctor of Economics, Associate Professor

344002, Rostov-on-Don, Bolshaya Sadovaya str., 69, e-mail: ln-u@mail.ru

CORPORATE FINANCE IN A CHANGING FINANCIAL MARKET ENVIRONMENT

***Abstract.** The imposition of economic sanctions against major financial organizations and the freezing of assets abroad complicate economic relations between market participants related to borrowing, issuance, purchase, sale of securities, precious metals, currencies and other investment instruments. Commercial credit and financial organizations are forced to change the rules of lending to enterprises, tightening the conditions for issuing borrowed funds. Despite the emerging problems in attracting financing, enterprises adapt to the new «rules of the game» and find ways and forms of cooperation with banks. Financial institutions, in their turn, help companies, primarily small and medium-sized enterprises, to overcome problems with financing and use their opportunities in the market with the help of banking and financial products adapted to the needs of entrepreneurs. The article outlines the results of the study of the field of finance, which deals with the sources of financing and capital structure of the enterprise, reveals to what extent structural changes in the financial markets have led to transformations in corporate finance.*

***Keywords:** finance, financing, corporate finance, financial market.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Самойлова, С.С. Современные способы финансирования корпоративных бизнес-групп / С.С. Самойлова, О.М. Шепелев // Социально-экономические явления и процессы. – 2011. – № 10 (32). – С. 169-172.
2. Кувалдина, Т.Б. Финансирование инноваций: источники и существующие проблемы / Т.Б. Кувалдина, Н.Г. Штурлак // XXX Апрельские экономические чтения: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Омск, 18 апреля 2024 года. – Омск: Омский государственный технический университет, 2024. – С. 51-54.
3. Кувалдина, Т.Б. Финансирование деятельности организации: источники, преимущества и недостатки / Т.Б. Кувалдина // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 6 (353). – С. 78-86.
4. Сайт Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/45145/inf_material_msp_2022.pdf
5. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ofd.nalog.ru/>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Samojlova, S.S. Sovremennye sposoby finansirovaniya korporativnyh biznes-grupp / S.S. Samojlova, O.M. Shepelev // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy. – 2011. – № 10 (32). – S. 169-172.
2. Kuvaldina, T.B. Finansirovanie innovacij: istochniki i sushchestvuyushchie problemy / T.B. Kuvaldina, N.G. SHturlak // XXX Aprel'skie ekonomicheskie chteniya: Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Omsk, 18 aprelya 2024 goda. – Omsk: Omskij gosudarstvennyj tehnikeskij universitet, 2024. – S. 51-54.
3. Kuvaldina, T.B. Finansirovanie deyatel'nosti organizacii: istochniki, preimushchestva i nedostatki / T.B. Kuvaldina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 6 (353). – S. 78-86.
4. Sajt Banka Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/45145/inf_material_msp_2022.pdf
5. Edinyj reestr sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ofd.nalog.ru/>

НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

УДК 338.2

doi: 10.33979/2073-7424-2024-389-6-23-29

Гуревич Наталья Александровна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия», аспирант кафедры экономики и управления на предприятии АПК

214000, г. Смоленск, ул. Б. Советская, д. 10, e-mail: anakonda_33@mail.ru

РОЛЬ ПЛАТФОРМЕННЫХ РЕШЕНИЙ В ОПТИМИЗАЦИИ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация.** Условия платформенной экономики ориентируют современный бизнес к наращиванию объемов производства и качества клиентской базы. Данная потребность является мощным побудительным мотивом для совершенствования системы коммуникационного взаимодействия, что, в свою очередь, стимулирует современный бизнес к оптимизации значительных категорий расходов, предполагающей также удержание клиентской базы и выход к новым группам потребителей. Выделенные условия являются побудительным основанием для приоритетного развития платформенных инструментов в бизнес-среде, что, в свою очередь, стимулирует современное бизнес-сообщество пересматривать приоритетность распределения имеющейся ресурсной базы. В статье предлагается поэтапное содержание жизненного цикла платформенной модели в перспективном развитии на этапах, предшествующих формированию квазиплатформенной модели социально-экономических отношений. Определены риски независимых участников рынка в условиях развития платформенных решений. Приводится сравнение закрытой и открытой модели экосистемы. Обосновывается приоритет закрытой модели организации бизнеса для отечественной хозяйственной практики.*

***Ключевые слова:** платформенная экономика, интеграция, бизнес-процессы, экосистема.*

Gurevich Natalia Alexandrovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Smolensk State Agricultural Academy», postgraduate student of the Department of Economics and Management at the agro-industrial complex enterprise 214000, Smolensk, B. Sovetskaya str., 10, e-mail: anakonda_33@mail.ru

THE ROLE OF PLATFORM SOLUTIONS IN OPTIMIZING THE RESOURCE BASE OF THE ENTERPRISE

© Гуревич Н.А., 2024

Abstract. *The conditions of the platform economy orient modern business towards increasing production volumes and the quality of the customer base. This need is a powerful incentive to optimize the system of communication interaction, which, in turn, stimulates modern business to optimize significant categories of expenses, which also involves retaining the client base and reaching new consumer groups. The highlighted conditions are an incentive for the priority development of platform tools in the business environment, which, in turn, stimulates the modern business community to reconsider the priority distribution of the existing resource base. The article proposes the stage-by-stage content of the life cycle of the platform model in the long-term development until the emergence of a quasi-platform model of socio-economic relations. The risks of independent market participants in the context of the development of platform solutions are identified. A comparison of closed and open ecosystem models is provided. The priority of a closed model of business organization for domestic economic practice is substantiated.*

Keywords: *platform economy, integration, business processes, ecosystem.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ложкина, С.Л. Цифровой капитал и маркетинговые стратегии / С.Л. Ложкина, Т.В. Боровикова // Естественнo-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6(50). – С. 266-271.
2. PwC публикует результаты глобального исследования технологий, рабочих мест и навыков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2019/global-skills-survey-2019.html>.
3. Макафи, Э. Машина, платформа, толпа. Наше цифровое будущее / Э. Макафи, Э. Бриньолфсон. – Издательство: Манн, Иванов и Фербер, 2019.
4. Паркер, Дж. Революция платформ. Как сетевые рынки меняют экономику — и как заставить их работать на вас / Дж. Паркер, М. Ван Альстин, С. Чаудари. – Издательство: Манн, Иванов и Фербер, 2017.
5. Moody's увидело риски в планах ЦБ по регулированию финансовых экосистем [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.vedomosti.ru/finance/news/2021/04/08/865180-moodys-uidelo-riski-v-planah-tsb-po-regulirovaniyu-finansovih-ekosistem
6. Apple легализует сторонние магазины приложений на iOS. Как все будет устроено? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rozetked.me/articles/32134-apple-legalizuet-storonnie-magaziny-prilozheniy-na-ios-kak-vse-budet-ustroeno>
7. Ложкина, С.Л. Платформенные индикаторы оценки устойчивости организации / С.Л. Ложкина, Е.В. Зеленкина, В.А. Ложкин // Естественнo-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6(50). – С. 271-275.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Lozhkina, S.L. Cifrovoy kapital i marketingovye strategii / S.L. Lozhkina, T.V. Borovikova // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2023. – № 6(50). – S. 266-271.
2. PwC publikuet rezul'taty global'nogo issledovaniya tekhnologij, rabochih mest i navykov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2019/global-skills-survey-2019.html>.
3. Makafi, E. Mashina, platforma, tolpa. Nashe cifrovoe budushchee / E. Makafi, E. Brin'olfson. – Izdatel'stvo: Mann, Ivanov i Ferber, 2019.
4. Parker, Dzh. Revolyuciya platform. Kak setevye rynki menyayut ekonomiku — i kak zastavit' ih rabotat' na vas / Dzh. Parker, M. Van Al'stin, S. CHaudari. – Izdatel'stvo: Mann, Ivanov i Ferber, 2017.
5. Moody's uvidelo riski v planah CB po regulirovaniyu finansovyh ekosistem [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: www.vedomosti.ru/finance/news/2021/04/08/865180-moodys-uidelo-riski-v-planah-tsb-po-regulirovaniyu-finansovih-ekosistem
6. Apple legalizuet storonnie magaziny prilozheniy na iOS. Kak vse budet ustroeno? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rozetked.me/articles/32134-apple-legalizuet-storonnie-magaziny-prilozheniy-na-ios-kak-vse-budet-ustroeno>
7. Lozhkina, S.L. Platformennye indikatory ocenki ustojchivosti organizacii / S.L. Lozhkina, E.V. Zelenkina, V.A. Lozhkin // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2023. – № 6(50). – S. 271-275.

Гордина Виктория Викторовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Аннотация. В статье проведен анализ развития отрасли сельского хозяйства в России за последние несколько лет с целью рассмотрения и оценки результатов от реализации мер государственной финансовой поддержки в рамках Государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». Рассмотрены актуальные в настоящее время меры государственной финансовой поддержки, дана оценка их результативности. Выявлены проблемы в аграрном секторе, требующие решения, разработаны рекомендации по совершенствованию мер государственной финансовой поддержки.

Ключевые слова: сельское хозяйство, государственная программа, финансовая поддержка, развитие отрасли, результаты, продовольственная безопасность.

Gordina Victoria Viktorovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

STATE SUPPORT OF AGRICULTURE AS A FACTOR OF ENSURING FOOD SECURITY IN RUSSIA

Abstract. The article analyzes the development of the agricultural sector in Russia over the past few years in order to consider and evaluate the results of the implementation of state financial support measures within the framework of the State program «Development of Agriculture and Regulation of Markets for Agricultural Products, Raw Materials and Food». Currently relevant measures of state financial support are considered, and an assessment of their effectiveness is given. Problems in the agricultural sector that require solutions have been identified, and recommendations have been developed to improve measures of state financial support.

Keywords: agriculture, state program, financial support, industry development, results, food security.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Климентова, Э.А. Результативность государственной поддержки регионального сельского хозяйства / Э.А. Климентова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 8. – С. 36-41.
2. Мазлоев, В.З. Оценка эффективности механизма государственной поддержки сельского хозяйства / В.З. Мазлоев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2019. – № 4. – С. 6-15.
3. Пантелеева, А.П. Анализ государственных мер по поддержке сельского хозяйства Российской Федерации / А.П. Пантелеева, С.В. Петров // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. – 2021. – № 4. – С. 137-151.
4. Рябчиков, А.М. Проблемные вопросы эффективности оценки использования бюджетных средств, предоставляемых государством для развития сельского хозяйства / А.М. Рябчиков // Стратегии бизнеса. – 2021. – Т. 9. – № 4. – С. 133-135.
5. Сушенцова, С.С. Эффективность системы государственной поддержки фермерской кооперации / С.С. Сушенцова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2021. – № 3 (72). – С. 35-45.
6. Гордина, В.В. Влияние финансовых инструментов поддержки сельского хозяйства на развитие региональной экономики (на примере Орловской области) / В.В. Гордина, О.А. Федорова, // Цифровизация экономики и образования: новые технологии: материалы Международ. науч.- прак. конф. (г. Орёл, 27-28 ноября 2023 г.). – Орёл: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2024. – 415 с. – С. 198-209.
7. Госпрограмма развития сельского хозяйства // Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/activity/state-support/programs/program-2013-2020/>
8. Господдержка российского АПК в 2023 году составила 540 млрд рублей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/19899349>
9. План льготного кредитования, текущий остаток субсидии, максимальный размер льготных краткосрочных кредитов // Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/activity/state-support/measures/preferential-credit/info-plan-lgotnogo-kreditovaniya-tekushchiy-ostatok-subsidii-perechen-odobrennykh-zayavok-maksimalnyy-raz/>
10. Направления господдержки АПК в 2024 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sfera.fm/articles/zakonodatelstvo/napravleniya-gospodderzhki-apk-v-2024-godu>
11. Минсельхоз России совершенствует механизмы господдержки АПК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/press-service/news/minselkhoz-rossii-sovershenstvuet-mekhanizmy-gospodderzhki-apk/>
12. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство // Федеральная служба государственной статистики (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/prod_sx_RF_31-01-2024.xls
13. Сельское хозяйство в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Сельское_хозяйство_в_России
14. Об эффективности и достаточности мер государственной поддержки предприятий агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов, пищевой и перерабатывающей промышленности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vniiesh.ru/novosti/ob-effektivnosti-i-dostatochnosti-mer-gosudarstvennoj-podderzhki-predpriyatij-agropromyshlennogo-i-rybohozyajstvennogo-kompleksov-pishhevoj-i-pererabatyvayushhej-promyshlennosti/>
15. Оборин, М.С. Направления повышения эффективности мер антикризисной поддержки сельскохозяйственной отрасли России / М.С. Оборин // Вестник НГИЭИ. – 2024. – № 1 (152). – С. 114-123.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Klimentova, E.A. Rezul'tativnost' gosudarstvennoj podderzhki regional'nogo sel'skogo hozyajstva / E.A. Klimentova // *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij*. – 2020. – № 8. – S. 36-41.
2. Mazloev, V.Z. Ocenka effektivnosti mekhanizma gosudarstvennoj podderzhki sel'skogo hozyajstva / V.Z. Mazloev // *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij*. – 2019. – № 4. – S. 6-15.
3. Panteleeva, A.P. Analiz gosudarstvennyh mer po podderzhke sel'skogo hozyajstva Rossijskoj Federacii / A.P. Panteleeva, S.V. Petrov // *Izvestiya vysshih uchebnyh zavedenij. Povolzhskij region. Obshchestvennye nauki*. – 2021. – № 4. – S. 137-151.
4. Ryabchikov, A.M. Problemnye voprosy effektivnosti ocenki ispol'zovaniya byudzhetnyh sredstv, predostavlyaemyh gosudarstvom dlya razvitiya sel'skogo hozyajstva / A.M. Ryabchikov // *Strategii biznesa*. – 2021. – T. 9. – № 4. – S. 133-135.
5. Sushencova, S.S. Effektivnost' sistemy gosudarstvennoj podderzhki fermerskoj kooperacii / S.S. Sushencova // *Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom hozyajstve*. – 2021. – № 3 (72). – S. 35-45.
6. Gordina, V.V. Vliyanie finansovyh instrumentov podderzhki sel'skogo hozyajstva na razvitie regional'noj ekonomiki (na primere Orlovskoj oblasti) / V.V. Gordina, O.A. Fedorova, // *Cifrovizaciya ekonomiki i obrazovaniya: novye tekhnologii: materialy Mezhdunarod. nauch.- prak. konf. (g. Oryol, 27-28 noyabrya 2023 g.)*. – Oryol: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2024. – 415 s. – S. 198-209.
7. Gosprogramma razvitiya sel'skogo hozyajstva // Oficial'nyj sajt Ministerstva sel'skogo hozyajstva RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mcx.gov.ru/activity/state-support/programs/program-2013-2020/>
8. Gospodderzhka rossijskogo APK v 2023 godu sostavila 540 mlrd rublej [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tass.ru/ekonomika/19899349>
9. Plan l'gotnogo kreditovaniya, tekushchij ostatok subsidii, maksimal'nyj razmer l'gotnyh kratkosrochnnyh kreditov // Oficial'nyj sajt Ministerstva sel'skogo hozyajstva RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mcx.gov.ru/activity/state-support/measures/preferential-credit/info-plan-lgotnogo-kreditovaniya-tekushchij-ostatok-subsidii-perechen-odobrennykh-zayavok-maksimalnyy-raz/>
10. Napravleniya gospodderzhki APK v 2024 godu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sfera.fm/articles/zakonodatelstvo/napravleniya-gospodderzhki-apk-v-2024-godu>
11. Minsel'hoz Rossii sovershenstvuet mekhanizmy gospodderzhki APK [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mcx.gov.ru/press-service/news/minselkhoz-rossii-sovershenstvuet-mekhanizmy-gospodderzhki-apk/>
12. Sel'skoe hozyajstvo, ohta i lesnoe hozyajstvo // Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/prod_sx_RF_31-01-2024.xls
13. Sel'skoe hozyajstvo v Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya:Sel'skoe_hozyajstvo_v_Rossii
14. Ob effektivnosti i dostatochnosti mer gosudarstvennoj podderzhki predpriyatij agropromyshlennogo i rybohozyajstvennogo kompleksov, pishchevoj i pererabatyvayushchej promyshlennosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://vniiesh.ru/novosti/ob-effektivnosti-i-dostatochnosti-mer-gosudarstvennoj-podderzhki-predpriyatij-agropromyshlennogo-i-rybohozyajstvennogo-kompleksov-pishhevoj-i-pererabatyvayushhej-promyshlennosti/>
15. Oborin, M.S. Napravleniya povysheniya effektivnosti mer antikrizisnoj podderzhki sel'skohozyajstvennoj otrasli Rossii / M.S. Oborin // *Vestnik NGIEI*. – 2024. – № 1 (152). – C. 114-123.

Тронина Ирина Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

Татенко Галина Ивановна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

СЕМЕЙСТВО ГИБКИХ МЕТОДОЛОГИЙ В СОВРЕМЕННОЙ КОНЦЕПЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОДУКТА

***Аннотация.** В статье рассмотрены основные инструменты гибкого управления как актуального тренда развития современной концепции менеджмента продукта. Отмечено появление не просто отдельных методов и управленческих решений, а формирование целого семейства гибких методологий, объединенных под общим названием Agile со своей уникальной философией и мышлением. Уделено внимание вопросам организационного развития на основе формирования и поддержания гибкости как важной характеристики действующей организации, необходимой для ее выживания в условиях турбулентности внешней среды. Также дается описание гибкого подхода и возможности его использования для командной работы в системе менеджмента организации и проектной деятельности.*

***Ключевые слова:** гибкость, организационное развитие, гибкие методологии Agile, менеджмент продукта.*

Tronina Irina Alekseevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Management and Public Administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

Tatenko Galina Ivanovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

A FAMILY OF FLEXIBLE METHODOLOGIES IN THE MODERN CONCEPT OF PRODUCT MANAGEMENT

***Abstract.** The article discusses the main tools of flexible management as an actual trend in the development of the modern concept of product management. The emergence of not just individual methods and management solutions is noted, but the formation of a whole family of flexible methodologies, united under the general name Agile with its own unique philosophy and thinking. Attention is paid to the issues of organizational development based on the formation and maintenance of flexibility as an important characteristic of an operating organization necessary for its survival in the conditions of turbulence of the external environment. It also describes a flexible approach and the possibility of using it for teamwork in the organization's management system and project activities.*

Keywords: flexibility, organizational development, Agile methodologies, product management.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Жуков, Б.М. Управленческая гибкость как фактор поддержания инновационной активности предприятия / Б.М. Жуков // Бизнес в законе. – 2012. – №1. – С. 304-306.
2. Мартынова, А.В. Фасилитация как технология организационного развития изменений / А.В. Мартынова // Организационная психология. – 2011. – Т. 1. – №2. – С. 53-91.
3. Обзор Agile. Что это: методология, метод или философия? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/scrumtrek/909147-obzor-agile-chto-eto-metodologiya-metod-ili-filosofiya>
4. Плотников, А.В. Концептуальная модель организационной гибкости / А.В. Плотников // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – №12. – С. 4851-4862.
5. Сазерленд, Д. Scrum. Революционный метод управления проектами / Д. Сазерленд: пер. с англ. М. Гескиной. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 288 с.
6. Татенко, Г.И. Концепция менеджмента продукта в управленческой парадигме 21 века / Г.И. Татенко, И.А. Тронина // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – №7(378). – С. 70-79.
7. Что такое экстремальное программирование [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://netology.ru/blog/exp>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Zhukov, B.M. Upravlencheskaya gibkost' kak faktor podderzhaniya innovacionnoj aktivnosti predpriyatiya / B.M. Zhukov // Biznes v zakone. – 2012. – №1. – S. 304-306.
2. Martynova, A.V. Fasilitaciya kak tekhnologiya organizacionnogo razvitiya izmenenij / A.V. Martynova // Organizacionnaya psihologiya. – 2011. – T. 1. – №2. – S. 53-91.
3. Obzor Agile. CHto eto: metodologiya, metod ili filosofiya? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://vc.ru/scrumtrek/909147-obzor-agile-chto-eto-metodologiya-metod-ili-filosofiya>
4. Plotnikov, A.V. Konceptual'naya model' organizacionnoj gibkosti / A.V. Plotnikov // Kreativnaya ekonomika. – 2021. – Tom 15. – №12. – S. 4851-4862.
5. Sazerlend, D. Scrum. Revolyucionnyj metod upravleniya proektami / D. Sazerlend: per. s angl. M. Geskinoy. – M.: Mann, Ivanov i Ferber, 2016. – 288 s.
6. Tatenko, G.I. Konceptiya menedzhmenta produkta v upravlencheskoj paradigme 21 veka / G.I. Tatenko, I.A. Tronina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2023. – №7(378). – S. 70-79.
7. CHto takoe ekstremal'noe programmirovaniye [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://netology.ru/blog/exp>

Гафиатуллин Валерий Анатольевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: lvp_134@mail.ru

Тищенко Ирина Александровна

Ростовский филиал государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия», доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и международных экономических отношений

344002, г. Ростов-на-Дону, проспект Буденновский, 20, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

МЕСТО КОНТРОЛЛИНГА В СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

***Аннотация.** Современные системы управления на предприятиях не статичны. Они изменяются под влиянием факторов внешней и внутренней среды. Менеджеры российских компаний постоянно изучают опыт зарубежных коллег и внедряют передовые методы управления, которые расширяют диапазон техники администрирования. Одним из эффективных инструментов управления признается контроллинг, который позволяет менеджменту компании достичь запланированных целей и задач. В статье раскрыта сущность понятия термина «контроллинг», определено его место в современной системе управления предприятия, описаны его процессы. Сделан вывод о контроллинге как ядре, вокруг которого консолидируются все основные элементы системы менеджмента современного предприятия.*

***Ключевые слова:** контроль, управление, система управления, контроллинг, модель контроллинга.*

Gafiatullin Valery Anatolyevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Postgraduate student of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: lvp_134@mail.ru

Tishchenko Irina Alexandrovna

Rostov Branch of the State Treasury Educational Institution of Higher Education «Russian Customs Academy», Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economic Theory and International Economic Relations

344002, Rostov-on-Don, Budenny Avenue, 20, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

PLACE OF CONTROLLING IN THE MODERN MANAGEMENT SYSTEM OF THE ORGANIZATION

© Гафиатуллин В.А., Тищенко И.А., 2024

***Abstract.** Modern management systems at enterprises are not static. They change under the influence of external and internal environment factors. Managers of Russian companies constantly study the experience of foreign colleagues and introduce advanced management methods that expand the range of administration techniques. One of the effective management tools is recognized as controlling, which allows the company's management to achieve the planned goals and objectives. The article reveals the essence of the concept of the term «controlling», defines its place in the modern enterprise management system, describes its processes. The conclusion is made about controlling as the core around which all the main elements of the management system of a modern enterprise are consolidated.*

Keywords: control, management, management system, controlling, controlling model.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Клименко, Я.И. Эволюция дефиниции «контроллинг» в России / Я.И. Клименко, В.Н. Клименко // Вестник экономики и менеджмента. – 2019. – № 2. – С. 37-40.
2. Кондрашова, Н.Г. Контроллинг качества аудита: взаимосвязь управления и обеспечения качества в аудиторской организации / Н.Г. Кондрашова // Международный бухгалтерский учет. – 2013. – № 47. – С. 39-45.
3. Кувалдина, Т.Б. Контроллинг: теоретическое исследование экономической сущности / Т.Б. Кувалдина, И.А. Югансон // Учет и статистика. – 2006. – № 1 (8). – С. 194-198.
4. Кувалдина, Т.Б. Внутренний контроль в системе контроллинга / Т.Б. Кувалдина // Экономические и гуманитарные науки. – 2017. – № 11 (310). – С. 29-39.
5. Лебедев, П. Контроллинг – организация «новых финансов» / П. Лебедев // Консультант. – 2007. – № 1. – С. 3-7.
6. Мамбетова, Н. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Н. Мамбетова // Известия Иссыйк-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. – 2022. – № 3-2 (38). – С. 166-169.
7. Нечеухина, Н.С. Особенности и перспективы моделирования учета в системе контроллинга / Н.С. Нечеухина // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 30. – С. 2-9.
8. Попова, Л.В. Теоретическое исследование контроллинга как управленческого инструмента учетно-аналитической системы предприятия / Л.В. Попова, И.А. Коростелкина // Управленческий учет. – 2017. – № 4. – С. 39-43.
9. Попова, Л.В. Ретроспективный анализ формирования современной концепции контроллинга в промышленной организации / Л.В. Попова // Экономические и гуманитарные науки. – 2014. – № 4 (267). – С. 113-118.
10. Попова, Л.В. Формирование системы контроллинга на промышленном предприятии / Л.В. Попова, Б.Г. Маслов, К.С. Храмова // Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – № 4 (327). – С. 79-84.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Klimenko, YA.I. Evolyuciya definicii «kontrolling» v Rossii / YA.I. Klimenko, V.N. Klimenko // Vestnik ekonomiki i menedzhmenta. – 2019. – № 2. – S. 37-40.
2. Kondrashova, N.G. Kontrolling kachestva audita: vzaimosvyaz' upravleniya i obespecheniya kachestva v auditorskoj organizacii / N.G. Kondrashova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2013. – № 47. – S. 39-45.
3. Kuvaldina, T.B. Kontrolling: teoreticheskoe issledovanie ekonomicheskoy sushchnosti / T.B. Kuvaldina, I.A. YUganson // Uchet i statistika. – 2006. – № 1 (8). – S. 194-198.

4. Kuvaldina, T.B. Vnutrennij kontrol' v sisteme kontrollinga / T.B. Kuvaldina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2017. – № 11 (310). – S. 29-39.
5. Lebedev, P. Kontrolling – organizaciya «novyh finansov» / P. Lebedev // Konsul'tant. – 2007. – № 1. – S. 3-7.
6. Mambetova, N. Kontrolling kak instrument upravleniya predpriatiem / N. Mambetova // Izvestiya Issyk-Kul'skogo foruma buhgalterov i auditorov stran Central'noj Azii. – 2022. – № 3-2 (38). – S. 166-169.
7. Necheuhina, N.S. Osobennosti i perspektivy modelirovaniya ucheta v sisteme kontrollinga / N.S. Necheuhina // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2011. – № 30. – S. 2-9.
8. Popova, L.V. Teoreticheskoe issledovanie kontrollinga kak upravlencheskogo instrumenta uchetno-analiticheskoy sistemy predpriyatiya / L.V. Popova, I.A. Korostelkina // Upravlencheskij uchet. – 2017. – № 4. – S. 39-43.
9. Popova, L.V. Retrospektivnyj analiz formirovaniya sovremennoj koncepcii kontrollinga v promyshlennoj organizacii / L.V. Popova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2014. – № 4 (267). – S. 113-118.
10. Popova, L.V. Formirovanie sistemy kontrollinga na promyshlennom predpriyatii / L.V. Popova, B.G. Maslov, K.S. Hramcova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2019. – № 4 (327). – S. 79-84.

Куприна Ирина Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Товароведение и таможенное дело»

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: iruc57@mail.ru

Новикова Екатерина Витальевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Товароведение и таможенное дело»

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: katuynya_law@mail.ru

АНАЛИЗ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Аннотация. В данной статье анализируется ситуация легкой промышленности России в период санкционных ограничений со стороны недружественных стран. Особое внимание уделяется проблемам данной отрасли, а также предложены перспективы развития с учетом рыночной трансформации. Дается экономическая оценка состояния рынка легкой промышленности.

Ключевые слова: легкая промышленность, внешнеэкономическая деятельность, проблемы развития, экспорт, импорт.

Kuprina Irina Vladimirovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Customs

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: iruc57@mail.ru

Novikova Ekaterina Vitalievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Customs

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: katuynya_law@mail.ru

ANALYSIS OF THE FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF THE RUSSIAN LIGHT INDUSTRY: PROBLEMS AND WAYS TO SOLVE THEM

***Abstract.** This article analyzes the situation of the Russian light industry during the period of sanctions restrictions by unfriendly countries. Special attention is paid to the problems of this industry, and development prospects are proposed taking into account market transformation. An economic assessment of the state of the light industry market is given*

***Keywords:** light industry, foreign economic activity, development problems, export, import.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Обзор текстильной легкой промышленности России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://at-rus.com/news/podvedeny-itogi-rynka-legproma-za-2023/>
2. Обзор состояния рынка легкой промышленности в субъектах Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nnck.gov.ru/news/ano-nntsk-predstavil-obzor-rynka-legkoj-promyshlennosti-za-iii-kvartal-2023-goda-i-dannye-po-vyyavle/>
3. Легкая промышленность России в разрезе государственной политики импртозамещения и инновационного развития / В.Р. Смирнова, С.В. Чернявский, Ю.С. Васильева // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2023. – №63. – С.74-91.
4. Кожина, К.С. Анализ современного состояния рынка легкой промышленности в мире и России: проблемы и тенденции / К.С. Кожина, Т.Ю. Кудрявцева // Экономические науки. – 2021. – № 5 (198). – С. 61-67.
5. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_457874/

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Obzor tekstil'noj legkoj promyshlennosti Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://at-rus.com/news/podvedeny-itogi-rynka-legproma-za-2023/>
2. Obzor sostoyaniya rynka legkoj promyshlennosti v sub"ektah Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nnck.gov.ru/news/ano-nntsk-predstavil-obzor-rynka-legkoj-promyshlennosti-za-iii-kvartal-2023-goda-i-dannye-po-vyyavle/>
3. Legkaya promyshlennost' Rossii v razreze gosudarstvennoj politiki imprtozameshcheniya i innovacionnogo razvitiya / V.R. Smirnova, S.V. Chernyavskij, YU.S. Vasil'eva // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika. – 2023. – №63. – S.74-91.
4. Kozhina, K.S. Analiz sovremennogo sostoyaniya rynka legkoj promyshlennosti v mire i Rossii: problemy i tendencii / K.S. Kozhina, T.YU. Kudryavceva // Ekonomicheskie nauki. – 2021. – № 5 (198). – S. 61-67.
5. Prognoz social'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii na 2024 god i na planovyj period 2025 i 2026 godov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_457874/

Лаврикова Наталия Игоревна

ФГКВОУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации» (Академия ФСО России),
доктор экономических наук, доцент
302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

Третьякова Марина Сергеевна

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», аспирант
кафедры менеджмента и маркетинга,
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: mrs.tretyakova.m@yandex.ru

МАРКЕТИНГ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С КЛИЕНТАМИ КАК ФАКТОР УСПЕШНОГО ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ УСЛУГ

Аннотация. В данном исследовании осуществляется анализ модели лояльности клиентов с помощью маркетинга отношений и удовлетворенности клиентов. Данные были обработаны при помощи структурного моделирования и метода частичных наименьших квадратов.

Удалось выяснить, что удовлетворенность клиентов учреждений здравоохранения оказывает прямое влияние на лояльность и при этом не выступает посредником между маркетингом отношений и лояльностью. Хотя организации сферы услуг могут повысить удовлетворенность клиентов через демонстрацию надежности, преданности и использование хороших коммуникативных навыков, оказывающих обций положительный эффект, эти факторы не оказывают значительного влияния на лояльность.

Ключевые слова: маркетинг взаимоотношений, лояльность, позиционирование, организации сферы услуг, учреждения здравоохранения, клиентоориентированность.

Lavrikova Natalia Igorevna

Russian Federation Security Guard Service Federal Academy, Doctor of Economics, Associate Professor
302015, Orel, Priborostroitelnaya str., 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

Tretyakova Marina Sergeevna

Belgorod State National Research University, Postgraduate student of the Department of Management and Marketing
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: mrs.tretyakova.m@yandex.ru

CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING AS A FACTOR FOR SUCCESSFUL POSITIONING OF SERVICE-ORIENTED ORGANIZATIONS

Abstract. *This research analyzes the model of customer loyalty using relationship marketing and customer satisfaction. The data was processed using structural modeling and partial least squares methods.*

It was discovered that customer satisfaction in healthcare institutions directly influences loyalty and does not act as a mediator between relationship marketing and loyalty. Although service organizations can increase customer satisfaction through demonstrating reliability, commitment, and using good communication skills, which have an overall positive effect, these factors do not significantly influence loyalty.

Keywords: *relationship marketing, loyalty, positioning, service organizations, healthcare institutions, customer orientation.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Salgaonkar, Pradeep B. (2006) Marketing of Healthcare Services: Abhijeet Publications, Delhi. India.
2. Naidu, GM, Parvatiyar, Atul, Sheth, Jagdish N, & Westgate, Lori. (1999) Does relationship marketing pay? An empirical investigation of relationship marketing practices in hospitals // Journal of Business Research, 46(3), pp. 207-218.
3. Акулич, И. Л. Маркетинг взаимоотношений : учебно-методическое пособие / И.Л. Акулич. – Минск: Вышэйшая школа, 2010. – 252 с. – ISBN 978-985-06-1808-5.
4. Jenkinson, Crispin, Coulter, A, Bruster, S, Richards, N, & Chandola, T. (2002) Patients' experiences and satisfaction with health care: results of a questionnaire study of specific aspects of care // Quality and Safety in Health Care, 11(4), pp. 335-339.
5. Ishikawa, Hirono, Takayama, Tomoko, Yamazaki, Yoshihiko, Seki, Yukiko, Katsumata, Noriyuki, & Aoki, Yutaka (2002) The interaction between physician and patient communication behaviors in Japanese cancer consultations and the influence of personal and consultation characteristics // Patient education and counseling, 46(4), pp. 277-285.
6. Беляевский, И.К. Маркетинговое исследование. Информация, анализ, прогноз: учебное пособие / И.К. Беляевский. – Москва: Финансы и статистика, 2014. – 320 с. – ISBN 5-279-02220-9.
7. Fornell, Claes, Johnson, Michael D, Anderson, Eugene W, Cha, Jaesung, & Bryant, Barbara Everitt (1996) The American Customer Satisfaction Index: Nature, Purpose, And Findings //The Journal of Marketing, pp.7-18.
8. Gronholdt, Lars, Martensen, Anne, & Kristensen, Kai (2000) The relationship between customer satisfaction and loyalty: cross-industry differences // Total Quality Management, 11(4-6), pp. 509-514.
9. Baker, S.K. (1998) Managing patient expectations: the art of finding and keeping loyal patients: Jossey Bass Publishers. – 304 p.
10. Griffin, Simon J, Kinmonth, Ann-Louise, Veltman, Marijke WM, Gillard, Susan, Grant, Julie, & Stewart, Moira (2004) Effect on health-related outcomes of interventions to alter the interaction between patients and practitioners: a systematic review of trials // The Annals of Family Medicine, 2(6), pp. 595-608.
11. Yoon, C., Cole, C. A., & Lee, M.P. (2009) Consumer decision making and aging: Current knowledge and future directions // Journal of Consumer Psychology, 19(1), 2-16. doi:10.1016/j.jcps.2008.12.002
12. Monitoring progress on universal health coverage and the health-related Sustainable Development Goals in the WHO South-East Asia Region: 2022 update. SDGs, UHC and financial protection: Leaving no one behind. – 116 p.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Salgaonkar, Pradeep B. (2006) Marketing of Healthcare Services: Abhijeet Publications, Delhi. India.
2. Naidu, GM, Parvatiyar, Atul, Sheth, Jagdish N, & Westgate, Lori. (1999) Does relationship marketing pay? An empirical investigation of relationship marketing practices in hospitals // Journal of Business Research, 46(3), pp. 207-218.

3. Akulich, I. L. Marketing vzaimootnoshenij : uchebno-metodicheskoe posobie / I.L. Akulich. – Minsk: Vyshejschaya shkola, 2010. – 252 s. – ISBN 978-985-06-1808-5.
4. Jenkinson, Crispin, Coulter, A, Bruster, S, Richards, N, & Chandola, T. (2002) Patients' experiences and satisfaction with health care: results of a questionnaire study of specific aspects of care // *Quality and Safety in Health Care*, 11(4), pp. 335-339.
5. Ishikawa, Hirono, Takayama, Tomoko, Yamazaki, Yoshihiko, Seki, Yukiko, Katsumata, Noriyuki, & Aoki, Yutaka (2002) The interaction between physician and patient communication behaviors in Japanese cancer consultations and the influence of personal and consultation characteristics // *Patient education and counseling*, 46(4), pp. 277-285.
6. Belyaevskij, I.K. Marketingovoe issledovanie. Informaciya, analiz, prognoz: uchebnoe posobie / I.K. Belyaevskij. – Moskva: Finansy i statistika, 2014. – 320 s. – ISBN 5-279-02220-9.
7. Fornell, Claes, Johnson, Michael D, Anderson, Eugene W, Cha, Jaesung, & Bryant, Barbara Everitt (1996) The American Customer Satisfaction Index: Nature, Purpose, And Findings // *The Journal of Marketing*, pp.7-18.
8. Gronholdt, Lars, Martensen, Anne, & Kristensen, Kai (2000) The relationship between customer satisfaction and loyalty: cross-industry differences // *Total Quality Management*, 11(4-6), pp. 509-514.
9. Baker, S.K. (1998) *Managing patient expectations: the art of finding and keeping loyal patients*: Jossey Bass Publishers. – 304 p.
10. Griffin, Simon J, Kinmonth, Ann-Louise, Veltman, Marijcke WM, Gillard, Susan, Grant, Julie, & Stewart, Moira (2004) Effect on health-related outcomes of interventions to alter the interaction between patients and practitioners: a systematic review of trials // *The Annals of Family Medicine*, 2(6), pp. 595-608.
11. Yoon, C., Cole, C. A., & Lee, M.P. (2009) Consumer decision making and aging: Current knowledge and future directions // *Journal of Consumer Psychology*, 19(1), 2-16. doi:10.1016/j.jcps.2008.12.002
12. Monitoring progress on universal health coverage and the health-related Sustainable Development Goals in the WHO South-East Asia Region: 2022 update. SDGs, UHC and financial protection: Leaving no one behind. – 116 p.

Сизова Ирина Юрьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: Sizova_meis@mail.ru

Сизов Олег Витальевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: oleg_sizov@mail.ru

РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ: УГРОЗЫ УСКОРЕННОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА И ВЕКТОРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Аннотация. Рассмотрены основные аспекты развития нефтегазового сектора как составляющей топливно-энергетического комплекса России. Выделены угрозы энергетической безопасности в рамках нефтегазового сектора и факторы, определяющие их, выделены и охарактеризованы векторы государственной политики энергетического развития в области нефтегазового сектора. ТЭК России, в частности нефтегазовый сектор, оказывает сильное влияние на отрасли народного и мирового хозяйства, стимулирует их развитие. Поэтому воздействие санкционной политики и ускоренного энергетического перехода создают определенные угрозы не только для состояния защищенности ТЭК, но и оказывает деструктивное влияние на экономические системы различных уровней. Особенно значимым здесь становится именно определение векторов государственной энергетической политики, направленных на минимизацию негативного влияния угроз и создание условий эффективного функционирования ТЭК России, в частности нефтегазового сектора в условиях структурной трансформации и неопределенности.

Ключевые слова: топливно-энергетический комплекс, санкционная политика, энергетический переход, энергетическая безопасность, угрозы нефтегазового сектора, векторы энергетической государственной политики нефтегазового сектора.

Sizova Irina Yurievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: Sizova_meis@mail.ru

Sizov Oleg Vitalievich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: oleg_sizov@mail.ru

DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS SECTOR OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF STRUCTURAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY: THREATS OF ACCELERATED ENERGY TRANSITION AND VECTORS OF STATE POLICY

Abstract. The main aspects of the development of the oil and gas sector as a component of the fuel and energy complex of Russia are considered. Threats to energy security within the oil and gas sector and the factors determining them are identified, vectors of state policy for energy development in the oil and gas sector are identified and characterized. The Russian fuel and energy complex, in particular the oil and gas sector, has a strong influence on sectors of the national and world economy and stimulates their development. Therefore, the impact of sanctions policies and the accelerated energy transition create certain threats not only to the security of the fuel and energy complex, but also have a destructive impact on economic systems at various levels. Particularly significant here is the identification of vectors of state energy policy aimed at minimizing the negative impact of threats and creating conditions for the effective functioning of the Russian fuel and energy complex, in particular the oil and gas sector in conditions of structural transformation and uncertainty.

Keywords: fuel and energy complex, sanctions policy, energy transition, energy security, threats to the oil and gas sector, vectors of energy state policy of the oil and gas sector.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 года №1523-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/128340/>
2. Хлопов, Ю.А. Энергетическая безопасность в условиях энергетического перехода [Электронный ресурс] / Ю.А. Хлопов // Власть. – 2023. – № 5. – С. 257-264. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskaya-bezopasnost-v-usloviyah-energeticheskogo-perehoda/viewer>
3. Кондраков, О.В. Классификация угроз энергетической безопасности региона [Электронный ресурс] / О.В. Кондраков // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – №10. – С. 85-89. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-ugroz-energeticheskoy-bezopasnosti-regiona>
4. Краткая ежегодная информация об исполнении федерального бюджета // Минфин России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/execute?id_57=80041-kratkaya_ezhagodnaya_informatsiya_ob_ispolnenii_federalnogo_byudzhet_a_mlr_d_rub
5. Григорьева, Н.А. Проблемы российской газовой отрасли [Электронный ресурс] / Н.А. Григорьева, Е.М. Овсянников, Ф.Г.Жагфаров // Деловой журнал «Neftegaz.RU». – 2023. – № 10. – Режим доступа: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/798477-problemy-rossiyskoj-gazovoy-otrasli/>
6. Мастепанов, А. Нефтяные рынки в годы великих трансформаций [Электронный ресурс] / А. Мастепанов // Энергетическая политика. – 2023. – № 4. – С. 18-33. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/neftyanye-rynki-v-gody-velikih-transformatsiy/viewer>
7. Топ стран по добыче нефти: когда закончатся запасы в России [Электронный ресурс] // РИА Новости. – 2022. – Режим доступа: <https://ria.ru/20220413/neft-1783302785.html>
8. Ларченко, Л.В. Нефтегазовый комплекс России в новых условиях: геополитическая ситуация,

диверсификация, формирование новых рынков сбыта [Электронный ресурс] / Л.В. Ларченко, Т.В. Яковлева // Деловой журнал Neftegaz.RU. – 2023. – № 1. – С. 88-91. – Режим доступа: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/767657-neftegazovyuykompleks-rossii-v-novykh-usloviyakh-geopoliticheskaya-situatsiya-diversifikatsiya-formi/>

9. Панина, О.В. Теоретические аспекты государственного управления топливно – энергетическим комплексом Российской Федерации [Электронный ресурс] / О.В. Панина // Вестник Российской академии естественных наук. – 2023. – №4. – С. 120-125. – Режим доступа: https://raen.info/upload/redactorfiles/21_pan_120_125.pdf (дата обращения 9.03.2024).

10. Материалы к правительственному часу в Совете Федерации 22 ноября 2023 года «Об актуальных вопросах развития топливно-энергетического комплекса Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [file:///C:/Users/User/Downloads/ph23114%20\(4\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/ph23114%20(4).pdf)

11. Новак, А. Энергетическая политика России: разворот на Восток [Электронный ресурс] / А. Новак // Энергетическая политика. – 2023. – Режим доступа: <https://energypolicy.ru/energeticheskaya-politika-rossii-razvorot-na-vostok/business/2023/14/08/>

12. Новак, А. Максимальная газификация регионов России – приоритет энергетической политики страны [Электронный ресурс] / А. Новак // Энергетическая политика. – 2023. – Режим доступа: <https://energypolicy.ru/maksimalnaya-gazifikacziya-regionov-rossii-prioritet-energeticheskoy-politiki-strany/business/2023/12/06/>

13. Стратегическое направление в области цифровой трансформации топливно-энергетического комплекса до 2030 года, утвержденное распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 марта 2024 года №581-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408610169/>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Energeticheskaya strategiya Rossijskoj Federacii na period do 2035 goda, utverzhennaya rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 9 iyunya 2020 goda №1523-r [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/all/128340/>

2. Hlopov, YU.A. Energeticheskaya bezopasnost' v usloviyah energeticheskogo perekhoda [Elektronnyj resurs] / YU.A. Hlopov // Vlast'. – 2023. – № 5. – S. 257-264. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskaya-bezopasnost-v-usloviyah-energeticheskogo-perekhoda/viewer>

3. Kondrakov, O.V. Klassifikaciya ugroz energeticheskoy bezopasnosti regiona [Elektronnyj resurs] / O.V. Kondrakov // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy. – 2012. – №10. – S. 85-89. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-ugroz-energeticheskoy-bezopasnosti-regiona>

4. Kratkaya ezhegodnaya informaciya ob ispolnenii federal'nogo byudzhetza // Minfin Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/execute?id_57=80041-kratkaya_ezhegodnaya_informatsiya_ob_ispolnenii_federalnogo_byudzhetza_mlrd_rub

5. Grigor'eva, N.A. Problemy rossijskoj gazovoj otrasli [Elektronnyj resurs] / N.A. Grigor'eva, E.M. Ovsyannikov, F.G.ZHagfarov // Delovoj zhurnal «Neftegaz.RU». – 2023. – № 10. – Rezhim dostupa: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/798477-problemy-rossiyskoj-gazovoy-otrasli/>

6. Mastepanov, A. Neftyanye rynki v gody velikih transformacij [Elektronnyj resurs] / A. Mastepanov // Energeticheskaya politika. – 2023. – № 4. – S. 18-33. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/neftyanye-rynki-v-gody-velikih-transformatsiy/viewer>

7. Top stran po dobyche nefiti: kogda zakonchatsya zapasy v Rossii [Elektronnyj resurs] // RIA Novosti. – 2022. – Rezhim dostupa: <https://ria.ru/20220413/neft-1783302785.html>

8. Larchenko, L.V. Neftegazovyj kompleks Rossii v novyh usloviyah: geopoliticheskaya situaciya, diversifikaciya, formirovanie novyh rynkov sbyta [Elektronnyj resurs] / L.V. Larchenko, T.V. YAKovleva // Delovoj zhurnal Neftegaz.RU. – 2023. – № 1. – S. 88-91. – Rezhim dostupa: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/767657-neftegazovyuykompleks-rossii-v-novykh-usloviyakh-geopoliticheskaya-situatsiya-diversifikatsiya-formi/>

9. Panina, O.V. Teoreticheskie aspekty gosudarstvennogo upravleniya toplivno – energeticheskim kompleksom Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs] / O.V. Panina // Vestnik Rossijskoj akademii estestvennyh nauk.

– 2023. – №4. – С. 120-125. – Режим доступа: https://raen.info/upload/redactorfiles/21_pan_120_125.pdf (дата обращения 9.03.2024).

10. Материалы к правительственному часу в Совете Федерации 22 ноября 2023 года «Об актуальных вопросах развития топливно-энергетического комплекса Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [file:///C:/Users/User/Downloads/ph23114%20\(4\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/ph23114%20(4).pdf)

11. Novak, A. Энергетическая политика России: разворот на Восток [Электронный ресурс] / A. Novak // Энергетическая политика. – 2023. – Режим доступа: <https://energypolicy.ru/energeticheskaya-politika-rossii-razvorot-na-vostok/business/2023/14/08/>

12. Novak, A. Максимальная газификация регионов России – приоритет энергетической политики страны [Электронный ресурс] / A. Novak // Энергетическая политика. – 2023. – Режим доступа: <https://energypolicy.ru/maksimalnaya-gazifikaciya-regionov-rossii-prioritet-energeticheskoy-politiki-strany/business/2023/12/06/>

13. Стратегическое направление в области цифровой трансформации топливно-энергетического комплекса до 2030 года, утвержденное распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 марта 2024 года №581-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408610169/>

Скоблякова Ирина Васильевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и государственного управления
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

Ефремова Светлана Михайловна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры русского языка как иностранного и межкультурной коммуникации
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ – ОСНОВА ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Цель исследования – установить в какой мере предпринимательские университеты реализуют запросы современного рынка труда, как происходит трансформация взаимодействия науки и бизнеса в условиях цифровизации и развития рынка компетенций. Научная новизна – систематизированы показатели оценки деятельности предпринимательского университета, определены ведущие компоненты предпринимательской грамотности, позволяющие обеспечить кадровую безопасность в условиях современной рыночной экономики. Установлено, что в современной экономике предпринимательский университет, как одна из форм образовательной обучающей интеллектуальной организации, является основой подготовки профессионалов в области предпринимательства. Развитие предпринимательских университетов должно гармонично встраиваться в систему реализации национальных проектов и ориентироваться на рост благосостояния членов общества и поддержание национальной безопасности страны. Результаты исследования позволили выявить преимущества предпринимательского университета перед другими типами университетов и определить направления взаимодействия различных субъектов, заинтересованных в повышении эффективности предпринимательской деятельности.

Ключевые слова: предпринимательский университет, предпринимательство, рынок труда, цифровая экономика, рыночная экономика, компетенции, конкуренция

Skobliakova Irina Vasilievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Public Administration
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

Efremova Svetlana Mikhailovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,
Ph.D. in Economics, associate professor of the Department of Russian as a Foreign Language and Intercultural Communication
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

ENTREPRENEURIAL UNIVERSITY IS THE BASIS FOR TRAINING PERSONNEL FOR A MARKET ECONOMY

Abstract. *The purpose of the study is to determine to what extent entrepreneurial universities fulfill the demands of the modern labor market, how the interaction between science and business is being transformed in the context of digitalization and the development of the competence market. Scientific novelty – the indicators for evaluating the activities of an entrepreneurial university are systematized, the leading components of entrepreneurial literacy are identified, which make it possible to ensure personnel security in the conditions of a modern market economy. It is established that in the modern economy, an entrepreneurial university, as one of the forms of an educational educational intellectual organization, is the basis for training professionals in the field of entrepreneurship. The development of entrepreneurial universities should be harmoniously integrated into the system of implementation of national projects and focus on increasing the welfare of members of society and maintaining the national security of the country. The results of the study revealed the advantages of the entrepreneur.*

Keywords: *entrepreneurial university, entrepreneurship, labor market, digital economy, market economy, competencies, competition.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Национальные проекты России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/>
2. Основные направления национальных проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.yaklass.ru/p/history/9-klass/vvedenie-v-noveishuiu-istoriiu-rossii-7279523/rossiiskaia-federatciia-na-sovremennom-etape-7313518/re-c0ef3249-70a5-40f7-9c60-105cffb4a7bf>
3. Дробот, Е. Кадровая безопасность регионов в развитых, развивающихся и периферийных странах: сравнительный анализ [Электронный ресурс] / Е. Дробот, И. Макаров, И. Почаев, Р. Комиссаров, В. Назаренко // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – № 4 (апрель). – С. 1501-1522. – Режим доступа: <file:///C:/Users/ivs25/Downloads/kadrovaya-bezopasnost-regionov-v-razvityh-razvivayuschihya-i-periferiynyh-stranah-sravnitelnyu-analiz.pdf>
4. Константинов, Г.Н. Что такое предпринимательский университет [Электронный ресурс] / Г.Н. Константинов, С.Р. Филонович. – Режим доступа: <file:///C:/Users/ivs25/Downloads/chto-takoe-predprinimatelskiy-universitet.pdf>
5. Смальцев, К.Г. Современный предпринимательский университет: онтические основания и политические риски [Электронный ресурс] / К.Г. Смальцев. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyu-predprinimatelskiy-universitet-onticheskie-osnovaniya-i-politicheskie-riski>
6. Кузнецов, Е. «Университеты 4.0»: точки роста экономики знаний в России [Электронный ресурс] / Е. Кузнецов, А. Энговатова. – Режим доступа: <https://maginnov.ru/assets/files/volumes/2016.05/university-4.0.pdf>
7. Буняк, Н.М. Предпринимательский университет: сущность и особенности формирования [Электронный ресурс] / Н. Буняк. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/predprinimatelskiy-universitet-suschnost-i-osobennosti-formirovaniya/viewer>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Nacional'nye proekty Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://xn--80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/>

2. Osnovnye napravleniya nacional'nyh proektov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.yaklass.ru/p/history/9-klass/vvedenie-v-noveishuiu-istoriiu-rossii-7279523/rossiiskaia-federatciia-na-sovremennom-etape-7313518/re-c0ef3249-70a5-40f7-9c60-105cffb4a7bf>
3. Drobot, E. Kadrovaya bezopasnost' regionov v razvityh, razvivayushchihsya i periferijnyh stranah: sravnitel'nyj analiz [Elektronnyj resurs] / E. Drobot, I. Makarov, I. Pochepaev, R. Komissarov, V. Nazarenko // Kreativnaya ekonomika. – 2021. – Tom 15. – № 4 (aprel'). – S. 1501-1522. – Rezhim dostupa: <file:///C:/Users/ivs25/Downloads/kadrovaya-bezopasnost-regionov-v-razvityh-razvivayuschih-sya-i-periferijnyh-stranah-sravnitelnyy-analiz.pdf>
4. Konstantinov, G.N. CHto takoe predprinimatel'skij universitet [Elektronnyj resurs] / G.N. Konstantinov, S.R. Filonovich. – Rezhim dostupa: <file:///C:/Users/ivs25/Downloads/chto-takoe-predprinimatelskiy-universitet.pdf>
5. Smal'cev, K.G. Sovremennyj predprinimatel'skij universitet: onticheskie osnovaniya i politicheskie riski [Elektronnyj resurs] / K.G. Smal'cev. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremenny-predprinimatelskiy-universitet-onticheskie-osnovaniya-i-politicheskie-riski>
6. Kuznecov, E. «Universitety 4.0»: tochki rosta ekonomiki znaniy v Rossii [Elektronnyj resurs] / E. Kuznecov, A. Engovatova. – Rezhim dostupa: <https://maginnov.ru/assets/files/volumes/2016.05/universitety-4.0.pdf>
7. Bunyak, N.M. Predprinimatel'skij universitet: sushchnost' i osobennosti formirovaniya [Elektronnyj resurs] / N. Bunyak. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/predprinimatelskiy-universitet-suschnost-i-osobennosti-formirovaniya/viewer>

Щепотьев Александр Викторович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Финансы и менеджмент»

300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92, e-mail: shepotevsv@mail.ru

Маслов Борис Григорьевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sb72@mail.ru

ТЕНДЕНЦИИ К МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНТЕГРАЦИИ ОЦЕНОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ

***Аннотация.** В данной статье авторы рассматривают формирующуюся тенденцию формирования многополярного мира, в котором создаются крупные межгосударственные союзы. В современных экономических условиях, несмотря на существующие разногласия между стран, санкции, существование двойных стандартов, в экономических отношениях важно наличие единого унифицированного языка деловой информации. И оценочная деятельность через призму инструментария оценочной деятельности позволяет получать информацию о стоимостных показателях активов по справедливой (рыночной) стоимости. Именно поэтому важно, чтобы профессиональное оценочное сообщество разных стран использовало единый унифицированный инструментарий определения рыночной стоимости. Именно поэтому российские нормы, правила и стандарты в оценочной сфере деятельности имеют тенденцию к интеграции с соответствующими международными нормами.*

***Ключевые слова:** оценочная деятельность, саморегулирование, рыночная стоимость, интеграционные процессы, глобализация.*

Shchepot'ev Alexander Viktorovich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Management

300012, Tula, Lenin Avenue, 92, e-mail: shepotevsv@mail.ru

Maslov Boris Grigorievich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: sb72@mail.ru

TRENDS IN THE INTERNATIONAL INTEGRATION OF VALUATION ACTIVITIES IN RUSSIA

Abstract. In this article, the authors consider the emerging trend of the formation of a multipolar world in which large interstate unions are being created. In modern economic conditions, despite the existing differences between countries, sanctions, and the existence of double standards, it is important to have a single unified language of business information in economic relations. And valuation activities through the prism of valuation tools allows you to obtain information about the value of assets at fair (market) value. That is why it is important that the professional valuation community of different countries use a single unified toolkit for determining market value. That is why Russian norms, rules and standards in the field of valuation tend to integrate with relevant international norms.

Keywords: valuation activity, self-regulation, market value, integration processes, globalization.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ожигина, В.В. Теория и практика международной экономической интеграции и интеграционной политики. Анализ прошлого и проектирование будущего: монография / В.В. Ожигина, В.В. Ожигина; Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский государственный экономический университет. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2023. – 259 с. – ISBN 978-985-564-439-3. – EDN DNNPVB.
2. Условия использования справедливой стоимости в практической деятельности / Л.В. Попова, И.А. Маслова, А.Ю. Бондарева // Аудиторские ведомости. – 2017. – № (1-2). – С. 76-84.
3. Щепотьев, А.В. Определение показателей и верхних границ стоимостных показателей в оценочной деятельности / А.В. Щепотьев, Т.А. Федорова, Т.А. Сафонова // Кузнечно-штамповочное производство. Обработка материалов. – 2023. – № 3. – С. 95-105. – ЭДН КРЕВДР.
4. Эффективность применения цифровых образовательных сервисов в обучении магистров гуманитарных специальностей / С.С. Усов, О.Г. Безрукова, В.А. Симановская, А.С. Курнакова // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков: Сборник материалов XXIV Международной научно-практической конференции, Москва, 27 декабря 2023 года. – Москва: ООО «Издательство АЛЕФ», 2023. – С. 111-117. – EDN PTKWSY.
5. Попова, Л.В. Формирование системы контроллинга на промышленном предприятии / Л.В. Попова, Б.Г. Маслов, К.С. Храмова // Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – № 4(327). – С. 79-84. – EDN UAYIHN.
6. Попова, Л.В. Управленческий учет и бюджетирование как информационная система финансового планирования проектного управления инвестиционной деятельности / Л.В. Попова, Т.В. Одинокова // Управленческий учет в глобальном экономическом пространстве: межстрановой диалог: Сборник статей международной научно-практической конференции, Орел, 28 ноября 2016 года. – Орел: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский политехнический университет», 2016. – С. 191-195. – EDN ZNOYLH.
7. Тихомиров, Ю.А. Курс сравнительного правоведения / Ю.А. Тихомиров. – М.: Издательство НОРМА, 1996. – 432 с.
8. Сравнительное правоведение / Т.Д. Абдурахманова. – Душанбе: РТСУ, 2022. – 54 с.
9. Постановления Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 27 ноября 1996 года № 11 «Об утверждении квалификационной характеристики по должности «Оценщик (Эксперт по оценке имущества)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=12839>
10. Щепотьев, А.В. Тенденции трансформации регулирования консалтинговой деятельности в России к международным нормам и правилам / А.В. Щепотьев, А.И. Щепотьев // Международная научно-практическая конференция «Современные тенденции развития аудита, бухгалтерского учета и финансового анализа в Российской Федерации». – Тула: Изд-во ТулГУ, 2017. – 152 с. – С. 140-143.

11. Концепция развития оценочной деятельности в Российской Федерации (одобрена Межведомственным советом по вопросам регулирования оценочной деятельности в Российской Федерации 06.04.2000 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: labrate.ru

12. Концепция развития оценочной деятельности в Российской Федерации на среднесрочную перспективу 2013-2017 годы (Одобрена I Всероссийским съездом оценщиков 14 марта 2013 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://srosomet.ru/content/files/00/19/f5.pdf>

13. Федеральный закон от 29.07.1998 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19586/

14. Верховина, А.В. Сравнительный анализ международного и российского законодательства в области оценочной деятельности / А.В. Верховина, М.А. Федотова. – М.: Интерреклама, 2013. – 368 с.

15. Санникова, К.А. Особенности регулирования оценочной деятельности в России и за рубежом / К.А. Санникова, Е.К. Торосян // Вестник Челябинского государственного университета. – 2021. – № 10(456). – С. 123-133. – DOI 10.47475/1994-2796-2021-11013. – ЭДН ПХФУПО.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ozhigina, V.V. Teoriya i praktika mezhdunarodnoj ekonomicheskoy integracii i integracionnoj politiki. Analiz proshlogo i proektirovanie budushchego: monografiya / V.V. Ozhigina; V.V. Ozhigina; Ministerstvo obrazovaniya Respubliki Belarus', Belorusskij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet. – Minsk: Belorusskij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2023. – 259 s. – ISBN 978-985-564-439-3. – EDN DNNPVB.

2. Usloviya ispol'zovaniya spravedlivoj stoimosti v prakticheskoy deyatelnosti / L.V. Popova, I.A. Maslova, A.YU. Bondareva // Auditorskie vedomosti. – 2017. – № (1-2). – S. 76-84.

3. SHCHepot'ev, A.V. Opredelenie pokazatelej i verhnih granic stoimostnyh pokazatelej v ochenoj deyatelnosti / A.V. SHCHepot'ev, T.A. Fedorova, T.A. Safonova // Kuznechno-shtampovoe proizvodstvo. Obrabotka materialov. – 2023. – № 3. – S. 95-105. – EDN KREVDV.

4. Effektivnost' primeneniya cifrovyh obrazovatel'nyh servisov v obuchenii magistrrov gumanitarnyh special'nostej / S.S. Usov, O.G. Bezrukova, V.A. Simanovskaya, A.S. Kurnakova // Razvitie nauki i praktiki v global'no menyayushchemsya mire v usloviyah riskov: Sbornik materialov XXIV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Moskva, 27 dekabrya 2023 goda. – Moskva: OOO «Izdatel'stvo ALEF», 2023. – S. 111-117. – EDN PTKWSY.

5. Popova, L.V. Formirovanie sistemy kontrollinga na promyshlennom predpriyatii / L.V. Popova, B.G. Maslov, K.S. Hramcova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2019. – № 4(327). – S. 79-84. – EDN UAYIJH.

6. Popova, L.V. Upravlencheskij uchet i byudzhetrovanie kak informacionnaya sistema finansovogo planirovaniya proektnogo upravleniya investicionnoj deyatelnosti / L.V. Popova, T.V. Odinkova // Upravlencheskij uchet v global'nom ekonomicheskom prostranstve: mezhdunarodnyj dialog: Sbornik statej mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Orel, 28 noyabrya 2016 goda. – Orel: federal'noe gosudarstvennoe byudzhethoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego obrazovaniya «Moskovskij politekhnicheskij universitet», 2016. – S. 191-195. – EDN ZNOYLH.

7. Tihomirov, YU.A. Kurs sravnitel'nogo pravovedeniya / YU.A. Tihomirov. – M.: Izdatel'stvo NORMA, 1996. – 432 s.

8. Sravnitel'noe pravovedenie / T.D. Abdurahmanova. – Dushanbe: RTSU, 2022. – 54 s.

9. Postanovleniya Ministerstva truda i social'nogo razvitiya Rossijskoj Federacii ot 27 noyabrya 1996 goda № 11 «Ob utverzhdenii kvalifikacionnoj harakteristiki po dolzhnosti «Ocnshchik (Ekspert po ocnke imushchestva)» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=12839>

10. SHCHepot'ev, A.V. Tendencii transformacii regulirovaniya konsaltingovoj deyatelnosti v Rossii k mezhdunarodnym normam i pravilam / A.V. SHCHepot'ev, A.I. SHCHepot'ev // Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya «Sovremennye tendencii razvitiya audita, buhgalterskogo ucheta i finansovogo analiza v Rossijskoj Federacii». – Tula: Izd-vo TulGU, 2017. – 152 s. – S. 140-143.

11. Konceptiya razvitiya ocenочноj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii (odobrena Mezhvedomstvennym sovetom po voprosam regulirovaniya ocenочноj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii 06.04.2000 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: labrate.ru
12. Konceptiya razvitiya ocenочноj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii na srednesrochnuyu perspektivu 2013-2017 gody (Odobrena I Vserossijskim s"ezdom ocenshchikov 14 marta 2013 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://srosovet.ru/content/files/00/19/f5.pdf>
13. Federal'nyj zakon ot 29.07.1998 № 135-FZ «Ob ocenочноj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19586/
14. Verhozina, A.V. Sravnitel'nyj analiz mezhdunarodnogo i rossijskogo zakonodatel'stva v oblasti ocenочноj deyatel'nosti / A.V. Verhozina, M.A. Fedotova. – M.: Interreklama, 2013. – 368 s.
15. Sannikova, K.A. Osobennosti regulirovaniya ocenочноj deyatel'nosti v Rossii i za rubezhom / K.A. Sannikova, E.K. Torosyan // Vestnik CHelyabinskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2021. – № 10(456). – S. 123-133. – DOI 10.47475/1994-2796-2021-11013. – EDN PHFUPO.

Уважаемые авторы!
Просим Вас ознакомиться с основными требованиями
к оформлению научных статей.

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

Рисунок 1 – Текст подписи

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте www.oreluniver.ru в разделе «Научные периодические издания»

Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.

Материалы статей печатаются в авторской редакции
Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации

Адрес издателя журнала:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95
Тел.: (4862) 75-13-18
www.oreluniver.ru
E-mail: info@oreluniver.ru

Адрес редакции:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40
Тел./факс: (4862) 41-98-60
www.oreluniver.ru
E-mail: LVP_134@mail.ru.

Материалы статей печатаются в авторской редакции

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 10.09.2024 г.
Дата выхода в свет 14.11.2024 г.
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.
Цена свободная. Тираж 1000 экз.
Заказ № 249

Отпечатано с готового оригинал-макета
на полиграфической базе
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95