

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

4 (387) 2024

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук,  
проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон.  
наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)  
**Усенко Л.Н.**, д-р экон. наук, проф.  
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru)

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»  
на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</i>	
<i>Ложкина С.Л., Янов И.Е., Четвертакова Е.В. Траектории развития бизнес-экосистем в условиях платформенной экономики.....</i>	3
<i>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</i>	
<i>Кувалдина Т.Б. Страхование в целях обеспечения кибербезопасности.....</i>	15
<i>Мазур Л.В., Лутовинов Д.С., Мусатова И.В. Тенденции упрощения процедур налогового администрирования и введение единого налогового счета.....</i>	23
<i>Моттаева А.Б., Киреева Д.А., Таршинов Е.И. Анализ реализации системы экологических неналоговых платежей в Российской Федерации.....</i>	33
<i>Попова Л.В. Проблемы конфиденциальности и безопасности, связанные с финансовой информацией.....</i>	46
<i>Научное развитие экономики и управления предприятием</i>	
<i>Цатрян Л.Р., Кузнецов В.П., Семенова Е.В. Экономические и экологические аспекты устойчивого развития лесопромышленного комплекса.....</i>	54
<i>Андронов М.Ю. Клиентоцентричность и совершенствование отдельных регуляторных требований к микрокредитным компаниям.....</i>	64
<i>Щепкина Н.Н., Боярская О.В., Коршик Л.В. Подходы к определению оценки изменений при трансформации структур управления предприятия.....</i>	82
<i>Щепотьев А.В., Маслов Б.Г. Развитие инфраструктуры оценочной деятельности в России.....</i>	93
<i>Гальдикас Л.Н., Гальдикас В.А. Модель формирования средней заработной платы профессорско-преподавательского состава высшей школы.....</i>	105

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отрасли науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published

12 times a year

**№ 4(387)2024**

# Economic Science and Humanities

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher  
Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

**Korostelkina I.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

**Maslov B.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, *Doc. Sc., Prof.* (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Krasnodar, Russia)

**Surnina K.S.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, *Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.*  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

**Usenko L.N.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
(Rostov-on-Don, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Address:*

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye

highway, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «**Pressa Rossii**» 29503 on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2024

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

*Lozhkina S.L., Yanov I.E., Chetvertakova E.V. Development trajectories of business ecosystems in conditions of platform economy.....* 3

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

*Kuvaldina T.B. Cybersecurity insurance.....* 15

*Mazur L.V., Lutovinov D.S., Musatova I.V. Trends in simplification of tax administration procedures and the introduction of a single tax account.....* 23

*Mottaeva A.B., Kireeva D.A., Tarshinov E.I. Analysis of the implementation of the system of environmental non-tax payments in the Russian Federation.....* 33

*Popova L.V. Privacy and security concerns related to financial information.....* 46

### *Scientific development of economy and operation of business*

*Tsatryan L.R., Kuznetsov V.P., Semenova E.V. Economic and ecological foundations of sustainable development of the timber complex.....* 54

*Andronov M.Yu. Client-centricity and improvement of some mandatory requirements for microcredit companies.....* 64

*Shchepkina N.N., Boyarskaya O.V., Korshik L.V. Approaches to determining the assessment of changes in the transformation of enterprise management structures.....* 82

*Shchepot'ev A.V., Maslov B.G. Development of the assessment activity infrastructure in Russia.....* 93

*Galdikas L.N., Galdikas V.A. Model the formation of the average salary of higher education teaching staff.....* 105

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338.2

doi: 10.33979/2073-7424-2024-387-4-3-14

## **Ложкина Светлана Леонидовна**

АНО ВО «Московский международный университет», доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и финансов

125040, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 17, e-mail: sl04@mail.ru

## **Янов Илья Евгеньевич**

АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента

119049, г. Москва, Ленинградский проспект д. 8., стр. 16, e-mail: elenayanova1957@mail.ru

## **Четвертакова Екатерина Вячеславовна**

ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского», аспирант

241036, г. Брянск, ул. Бежицкая, д. 14, e-mail: 9037197875@mail.ru

## **ТРАЕКТОРИИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМ В УСЛОВИЯХ ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

***Аннотация.** В условиях развития платформенной экономики современный бизнес имеет существенное отличие, определяемое влиянием достижениями четвертой промышленной революции на процессы производства, коммуникации, реалии потребительского спроса. В этой связи трансформационные преобразования в бизнес-экосистемах неизбежны. Бизнес-экосистема, определяемая как хозяйственное образование, динамично развивающееся сообщество, создающее новую ценность посредством сотрудничества и конкуренции, в современных условиях существования экономики платформенного типа, подвержено существенным структурным трансформационным преобразованиям.*

*В статье определены особенности функционирования организаций в траектории платформенной экономики. Выделены факторы трансформационных преобразований современных бизнес-экосистем, определяемые: востребованностью цифровых платформ, индивидуализированным воздействием на потребителя, совершенствованием многоуровневой системы сетевой коммуникации, ценообразующим фактором, определяемым конкуренцией с применением экосистемных возможностей. Реализация обозначенных факторов является побудительным основанием не только пересмотра расходов компаний, а также перестройки управленческой структуры организации.*

***Ключевые слова:** интернет-сервисы, промышленная революция, затраты, цифровая платформа, предприятие.*

**Lozhkina Svetlana Leonidovna**

Moscow International University, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Finance

125040, Moscow, Leningradsky Prospekt, 17 e-mail: sl04@mail.ru

**Yanov Ilya Evgenievich**

Moscow University of Humanities and Economics, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management

119049, Moscow, Leningradsky Prospekt, 8, p. 16, e-mail: elenayanova1957@mail.ru

**Chetvertakova Ekaterina Vyacheslavovna**

Bryansk State University named after Academician I.G. Petrovsky, postgraduate student

241036, Bryansk, Bezhitskaya str., 14, e-mail: 9037197875@mail.ru

## DEVELOPMENT TRAJECTORIES OF BUSINESS ECOSYSTEMS IN CONDITIONS OF PLATFORM ECONOMY

***Abstract.** In the context of the development of the platform economy, modern business has a significant difference, determined by the influence of the achievements of the fourth industrial revolution on the processes of production, communication, and the realities of consumer demand. In this regard, transformational changes in business ecosystems are inevitable. A business ecosystem, defined as an economic entity, a dynamically developing community that creates new value through cooperation and competition, in the modern conditions of a platform economy, is subject to significant structural transformational changes.*

*The article identifies the features of the functioning of organizations in the trajectory of the platform economy. The factors of transformational changes in modern business ecosystems are identified, determined by: the demand for digital platforms, individualized impact on the consumer, improvement of the multi-level network communication system, the pricing factor and the factor determined by competition using ecosystem capabilities. The implementation of the identified factors is the motivating basis not only for revising company expenses, but also for restructuring the management structure of the organization.*

***Keywords:** Internet services, industrial revolution, costs, digital platform, enterprise.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. The factors «business environment» and «industry focus» in sustainable development of the region / S.L. Lozhkina, E.V. Zelenkina, G.A. Gorbatkova, G.A. Kulikova // Rivista di Studi sulla Sostenibilita. – 2021. – No. 1. – P. 11-28. – DOI 10.3280/RISS2021-001002. – EDN QLSMBL.
2. PwC публикует результаты глобального исследования технологий, рабочих мест и навыков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2019/global-skills-survey-2019.html>
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 г. № 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/docs/28653/>
4. Российский статистический ежегодник [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12994>
5. Индикаторы цифровой экономики: 2021 г. [Электронный ресурс]. –

Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/353747922\\_Indikatory\\_cifrovoj\\_ekonomiki\\_2021](https://www.researchgate.net/publication/353747922_Indikatory_cifrovoj_ekonomiki_2021)

6. Платформенная экономика в России: потенциал развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/832628936.pdf>

7. Samiev, P. The world of ecosystems requires new approaches to regulation [Electronic resource]. – Access mode: [www.vedomosti.ru/opinion/articles/2021/01/20/854867-mir-ekosistem](http://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2021/01/20/854867-mir-ekosistem).

8. Ложкина, С.Л. Методологические подходы к построению модели рейтинговой оценки отчетности в области устойчивого развития: отраслевой аспект / С.Л. Ложкина, А.А. Новиков, Е.В. Новикова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 4(48). – С. 197-202. – EDN PKEDRR.

9. Крупнейшие интернет-компании по рыночной капитализации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://companiesmarketcap.com/internet/largest-internet-companies-by-market-cap/>

10. Ховалова, Т.В. Использование цифровых платформ для стратегического развития промышленных компаний / Т.В. Хавалова // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2022. – № 13(3). – С. 175-280.

11. Ложкина, С.Л. Бюджетирование как элемент контроллинга / С.Л. Ложкина, Г.З. Тищенко, Г.А. Петушкова // Управленческий учет. – 2019. – № 8. – С. 97-106.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. The factors «business environment» and «industry focus» in sustainable development of the region / S.L. Lozhkina, E.V. Zelenkina, G.A. Gorbatkova, G.A. Kulikova // Rivista di Studi sulla Sostenibilita. – 2021. – No. 1. – P. 11-28. – DOI 10.3280/RISS2021-001002. – EDN QLSMBL.

2. PwC publikuet rezul'taty global'nogo issledovaniya tekhnologij, rabochih mest i navykov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2019/global-skills-survey-2019.html>

3. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 28.07.2017 g. № 1632-r «Ob utverzhdenii programmy «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/28653/>

4. Rossijskij statisticheskij ezhegodnik [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12994>

5. Indikatory cifrovoj ekonomiki: 2021 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.researchgate.net/publication/353747922\\_Indikatory\\_cifrovoj\\_ekonomiki\\_2021](https://www.researchgate.net/publication/353747922_Indikatory_cifrovoj_ekonomiki_2021)

6. Platformennaya ekonomika v Rossii: potencial razvitiya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/832628936.pdf>

7. Samiev, P. The world of ecosystems requires new approaches to regulation [Electronic resource]. – Access mode: [www.vedomosti.ru/opinion/articles/2021/01/20/854867-mir-ekosistem](http://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2021/01/20/854867-mir-ekosistem).

8. Lozhkina, S.L. Metodologicheskie podhody k postroeniyu modeli rejtingovoj ocenki otchetnosti v oblasti ustojchivogo razvitiya: otraslevoj aspekt / S.L. Lozhkina, A.A. Novikov, E.V. Novikova // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2023. – № 4(48). – S. 197-202. – EDN PKEDRR.

9. Krupnejshie internet-kompanii po rynochnoj kapitalizacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://companiesmarketcap.com/internet/largest-internet-companies-by-market-cap/>

10. Hovalova, T.V. Ispol'zovanie cifrovyh platform dlya strategicheskogo razvitiya promyshlennyh kompanij / T.V. Havalova // Strategicheskie resheniya i risk-menedzhment. – 2022. – № 13(3). – S. 175-280.

11. Lozhkina, S.L. Byudzhetrovanie kak element kontrollinga / S.L. Lozhkina, G.Z. Tishchenkova, G.A. Petushkova // Upravlencheskij uchet. – 2019. – № 8. – S. 97-106.

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 368.1

doi: 10.33979/2073-7424-2024-387-4-15-22

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **СТРАХОВАНИЕ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ**

***Аннотация.** Перевод работников на дистанционный режим работы, продолжающаяся цифровизация социально-экономических отношений, обострили проблему кибербезопасности. Государство и руководство компаний с трудом справляются с масштабами и сложностью управления киберрисками, привлекая для этого огромные материально-технические, человеческие и финансовые ресурсы. Одним из инструментов, который может предотвратить, смягчить последствия вредоносных кибердействий со стороны неизвестных лиц и что очень важно, восстановить работу предприятия, является киберстрахование. В России этот вид страхования является новым, но если получит распространение, то сможет сыграть значительную роль в управлении цифровыми рисками.*

*В статье рассматриваются вопросы страхования в целях обеспечения цифровой безопасности, выявляются роль и вклад киберстрахования в улучшение практики кибербезопасности, вскрываются плюсы и минусы этого вида страхования, выделяются вопросы, требующие дополнительных научных исследований.*

***Ключевые слова:** цифровизация, цифровые риски, цифровые угрозы, кибератаки, киберпреступления, кибербезопасность, страхование, киберстрахование.*

---

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk State Transport University (OSTU), Doctor of Science in Economics, Associate Professor, Professor of the Department «Economic Security and Financial Management»

644046, Omsk, K. Marx avenue, 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **CYBERSECURITY INSURANCE**

***Abstract.** The shift of workers to remote working and the ongoing digitalization of social and economic relations have exacerbated the problem of cyber security. The government and company management are struggling to cope with the scale and complexity of cyber risk management, involving huge logistical, human and financial resources. One of the tools that can prevent, mitigate the consequences of malicious cyber actions by unknown persons and, what is very important, restore the operation of the enterprise, is cyber insurance. This type of insurance is new in Russia, but if it becomes widespread, it can play a significant role in digital risk management.*

© Кувалдина Т.Б., 2024

*The article discusses the issues of insurance for digital security, identifies the role and contribution of cyber insurance in improving cyber security practices, reveals the pros and cons of this type of insurance, and highlights issues that require additional research.*

**Keywords:** digitalization, digital risks, digital threats, cyberattacks, cybercrime, cybersecurity, insurance, cyber insurance

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Состояние преступности в Российской Федерации за январь – август 2023 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/41741442/>
2. Канупа, М.С. Обзор мировых тенденций развития киберстрахования / М.С. Канупа, М.Н. Степанова // Экономика. Информатика. – 2023. – Т. 50. – № 1. – С. 122-132.
3. Клишина, Ю.Е. Страхование юридических лиц от киберрисков: проблемы и перспективы развития / Ю.Е. Клишина, О.Н. Углицких, В.А. Серафимова // Финансы и учетная политика. – 2023. – № 2 (30). – С. 11-14.
4. Конюкова, О.Л. Применение киберстрахования в современных условиях развития экономики / О.Л. Конюкова, Н.А. Рагозин // Вектор экономики. – 2020. – № 5 (47). – С. 71.
5. Мамаева, Л.Н. Кибер-страхование как способ обеспечения информационной безопасности / Л.Н. Мамаева, В.И. Ларионов // Экономическая безопасность и качество. – 2018. – № 1 (30). – С. 76-79.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Sostoyanie prestupnosti v Rossijskoj Federacii za yanvar' – avgust 2023 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/41741442/>
2. Kanupa, M.S. Obzor mirovyh tendencij razvitiya kiberstrahovaniya / M.S. Kanupa, M.N. Stepanova // Ekonomika. Informatika. – 2023. – T. 50. – № 1. – S. 122-132.
3. Klishina, YU.E. Strahovanie yuridicheskikh lic ot kiberriskov: problemy i perspektivy razvitiya / YU.E. Klishina, O.N. Uglickih, V.A. Serafimova // Finansy i uchelnaya politika. – 2023. – № 2 (30). – S. 11-14.
4. Konyukova, O.L. Primenenie kiberstrahovaniya v sovremennykh usloviyah razvitiya ekonomiki / O.L. Konyukova, N.A. Ragozin // Vektor ekonomiki. – 2020. – № 5 (47). – S. 71.
5. Mamaeva, L.N. Kiber-strahovanie kak sposob obespecheniya informacionnoj bezopasnosti / L.N. Mamaeva, V.I. Larionov // Ekonomicheskaya bezopasnost' i kachestvo. – 2018. – № 1 (30). – S. 76-79.

**Мазур Лидия Викторовна**

Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Оценочная деятельность и корпоративные финансы»

125315, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 80, к. Г, e-mail: lidi.mazur@yandex.ru

**Лутовинов Дмитрий Сергеевич**

ООО «Правовые и Бухгалтерские услуги», налоговый консультант

127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, этаж 3, ком. 29-31, e-mail: lunin177rus2@mail.ru

**Мусатова Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-mousatova@yandex.ru

## ТЕНДЕНЦИИ УПРОЩЕНИЯ ПРОЦЕДУР НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ И ВВЕДЕНИЕ ЕДИНОГО НАЛОГОВОГО СЧЕТА

*Аннотация.* Совершенствование процедур налогового администрирования является одной из значимых тенденций последних лет. При этом решаются многосторонние задачи, связанные не столько с ужесточением норм налогового законодательства, сколько с упрощением процедур налогового администрирования, обеспечением прозрачности деятельности налогоплательщиков. Существенное значение в этом процессе отводится цифровизации процедур налогового администрирования. Цифровизация происходит как внутри налоговых органов и связана с внедрением специализированных программных продуктов, существенно снижающих временные затраты, упрощающая процедуры и снижающая ошибки для сотрудников налоговых органов, так и непосредственно влияющая на налогоплательщиков, направленная также на упрощение процедур сдачи отчетности, и в то же время позволяющая легализовывать теневой сектор экономики.

*Ключевые слова:* налоговое администрирование, цифровизация, санкции, единый налоговый платеж, единый налоговый счет, совокупная обязанность, сальдо единого налогового счета, собираемость налогов, налоговая задолженность, камеральные налоговые проверки, выездные налоговые проверки.

---

**Mazur Lidiya Viktorovna**

Non-governmental educational private institution of higher education «Moscow Financial and Industrial University «Synergy», candidate of economic sciences, associate professor of the department «Valuation activities and corporate finance»

125315, Moscow, Leningradsky ave., 80, k. G, e-mail: lidi.mazur@yandex.ru

**Lutovinov Dmitry Sergeevich**

Legal and Accounting Services LLC, tax consultant

127015, Moscow, Pravdy str., 23, floor 3, room 29-31, e-mail: lunin177rus2@mail.ru

**Musatova Irina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», candidate of economic sciences, associate professor, associate professor of the Department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irina-musatova@yandex.ru

## **TRENDS IN SIMPLIFICATION OF TAX ADMINISTRATION PROCEDURES AND THE INTRODUCTION OF A SINGLE TAX ACCOUNT**

***Abstract.** The improvement of tax administration procedures is one of the significant trends of recent years. At the same time, multilateral tasks are being solved, related not so much to tightening the norms of tax legislation, but rather to simplifying tax administration procedures and ensuring transparency of taxpayers' activities. Digitalization of tax administration procedures is essential in this process. Digitalization takes place both within tax authorities and is associated with the introduction of specialized software products that significantly reduce time costs, simplify procedures and reduce errors for tax officials, and directly affect taxpayers, aimed also at simplifying reporting procedures, and at the same time, allowing legalizing the shadow sector of the economy.*

***Keywords:** tax administration, digitalization, sanctions, single tax payment, single tax account, aggregate obligation, balance of a single tax account, tax collection, tax arrears, desk tax audits, on-site tax audits.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Варакса, Н.Г. Налоговый контроль как инструмент обеспечения финансовой безопасности государства / Н.Г. Варакса, Е.С. Рождественская // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – № 2 (361). – С. 77-82.
2. Дадашев, А.З. Налоговое администрирование: сущность, механизмы, результативность / А.З. Дадашев // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 2. – № 5 (125). – С. 153-157.
3. Шестакова, Е.В. Налоговое администрирование - 2023 / Е.В. Шестакова // Бюджетный учет. – 2023. – № 3 (219). – С. 52-58.
4. Варакса, Н.Г. Налоговое администрирование в системе обеспечения экономической безопасности региона / Н.Г. Варакса, Е.С. Рождественская // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 9 (380). – С. 28-38.
5. Анисимова, А.А. Налоговое администрирование в изменившейся реальности: как вовлечь налогоплательщиков в цифровую среду? / А.А. Анисимова // Налоги и налогообложение. – 2023. – № 4. – С. 54-66.
6. Надеждина, С.Д. Цифровая экономика и налоговое администрирование: актуальные проблемы и перспективы / С.Д. Надеждина, О.А. Чистякова // Вестник НГУЭУ. – 2023. – № 4. – С. 131-143.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Varaksa, N.G. Nalogovyj kontrol' kak instrument obespecheniya finansovoj bezopasnosti gosudarstva / N.G. Varaksa, E.S. Rozhdestvenskaya // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2022. – № 2 (361). – S. 77-82.

2. Dadashev, A.Z. Nalogovoe administrirovanie: sushchnost', mekhanizmy, rezul'tativnost' / A.Z. Dadashev // *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*. – 2022. – Т. 2. – № 5 (125). – S. 153-157.
3. SHestakova, E.V. Nalogovoe administrirovanie - 2023 / E.V. SHestakova // *Byudzhethnyj uchet*. – 2023. – № 3 (219). – S. 52-58.
4. Varaksa, N.G. Nalogovoe administrirovanie v sisteme obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti regiona / N.G. Varaksa, E.S. Rozhdestvenskaya // *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki*. – 2023. – № 9 (380). – S. 28-38.
5. Anisimova, A.A. Nalogovoe administrirovanie v izmenivshejsya real'nosti: kak вовлеч' nalogoplatel'shchikov v cifrovuyu sredu? / A.A. Anisimova // *Nalogi i nalogooblozhenie*. – 2023. – № 4. – S. 54-66.
6. Nadezhdina, S.D. Cifrovaya ekonomika i nalogovoe administrirovanie: aktual'nye problemy i perspektivy / S.D. Nadezhdina, O.A. CHistyakova // *Vestnik NGUEU*. – 2023. – № 4. – S. 131-143.

**Моттаева Анджела Бахауовна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, факультет «Высшая школа управления», Департамент стратегического и инновационного развития, доктор экономических наук, доцент  
127083, г. Москва, ул. Верхняя Масловка, д. 15, e-mail: doptaganka@yandex.ru

**Киреева Дана Александровна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, факультет «Высшая школа управления», Департамент стратегического и инновационного развития, методист  
127083, г. Москва, ул. Верхняя Масловка, д. 15, e-mail: danakireeva4@gmail.com

**Таршинов Егор Ильич**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, факультет «Высшая школа управления», Департамент стратегического и инновационного развития, методист  
127083, г. Москва, ул. Верхняя Масловка, д. 15, e-mail: tarshinoff@gmail.com

## **АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ НЕНАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

***Аннотация.** В настоящий момент экологические неналоговые платежи выступают в качестве механизма стимулирования экологически ответственного поведения компаний и физических лиц, а также являются методом поддержки экологически значимых проектов и инициатив. Система экологических неналоговых платежей в Российской Федерации имеет свою структуру с особенностями, принципами, методами и механизмами реализации.*

*В данной статье проведён анализ практического функционирования и оценка фактического состояния данной системы. На основе выявленных данных были предложены рекомендации по совершенствованию существующей системы экологических неналоговых платежей.*

***Ключевые слова:** экологические неналоговые платежи, государственное управление, экологический сбор, утилизационный сбор, бюджетная политика, платеж за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС).*

---

**Mottaeva Angela Bahauovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of Higher School of Management, Department of Strategic and Innovative Development, Doctor of Economics, Associate Professor  
127083, Moscow, Verkhnyaya Maslovka St., 15, e-mail: doptaganka@yandex.ru

**Kireeva Dana Alexandrovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of Higher School of Management, Department of Strategic and Innovative Development, Methodist  
127083, Moscow, Verkhnyaya Maslovka St., 15, e-mail: danakireeva4@gmail.com

**Tarshinov Egor Pyich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of Higher School of Management, Department of Strategic and Innovative Development, Methodist  
127083, Moscow, Verkhnyaya Maslovka St., 15, e-mail: tarshinoff@gmail.com

## ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF THE SYSTEM OF ENVIRONMENTAL NON-TAX PAYMENTS IN THE RUSSIAN FEDERATION

***Abstract.** At present, environmental non-tax payments act as a mechanism to stimulate environmentally responsible behavior of companies and individuals, as well as a method of supporting environmentally significant projects and initiatives. The system of environmental non-tax payments in the Russian Federation has its own structure with features, principles, methods and mechanisms of implementation.*

*This article analyzes the practical functioning and assessment of the actual state of this system. On the basis of the identified data, recommendations to improve the existing system of environmental non-tax payments were proposed.*

***Keywords:** environmental non-tax payments, public administration, environmental fee, utilization fee, budget policy, payment for negative impact on the environment.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бюллетень Счетной палаты РФ. Неналоговые платежи [Электронный ресурс] // Счетная палата Российской Федерации. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AHEYo>
2. Доклад о деятельности Росприроднадзора [Электронный ресурс] // Федеральная служба по надзору в сфере природопользования. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AHMFA>
3. Малышева, О.В. Фискальная эффективность платы за негативное воздействие на окружающую среду / О.В. Малышева, О.Г. Аркадьева // Экономические науки. – 2022 г. – №3.
4. Отчет доходов федерального бюджета в разрезе субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс] // Федеральная налоговая служба. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AHMHu>
5. Объем поступлений экологического сбора и платежа НВОС в федеральный бюджет РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/uti\\_sbtor/#t2](https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/uti_sbtor/#t2)
6. Сумма начислений и поступление утилизационного сбора в федеральный бюджет [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rpn.gov.ru/regions/77/for\\_users/management/payment-for-negative-impact/](https://rpn.gov.ru/regions/77/for_users/management/payment-for-negative-impact/)
7. Моттаева, А.Б. Инвестиционные источники региональных инновационных программ / А.Б. Моттаева // Мир экономики и права. – 2012. – № 6. – С. 4-12. – EDN OYMSFV.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Byulleten' Schetnoj palaty RF. Nenalogovye platezhi [Elektronnyj resurs] // Schetnaya palata Rossijskoj Federacii. – Rezhim dostupa: <https://clck.ru/3AHEYo>
2. Doklad o deyatelnosti Rosprirodnadzora [Elektronnyj resurs] // Federal'naya sluzhba po nadzoru v sfere prirodopol'zovaniya. – Rezhim dostupa: <https://clck.ru/3AHMFA>
3. Malysheva, O.V. Fiskal'naya effektivnost' platy za negativnoe vozdejstvie na okruzhayushchuyu sredu / O.V. Malysheva, O.G. Arkad'eva // Ekonomicheskie nauki. – 2022 g. – №3.
4. Otchet dohodov federal'nogo byudzheta v razreze sub"ektov Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs] // Federal'naya nalogovaya sluzhba. – Rezhim dostupa: <https://clck.ru/3AHMHu>
5. Ob'em postuplenij ekologicheskogo sbora i platezha NVOS v federal'nyj byudzheth RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/uti\\_sbtor/#t2](https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/uti_sbtor/#t2)
6. Summa nachislenij i postuplenie utilizacionnogo sbora v federal'nyj byudzheth [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rpn.gov.ru/regions/77/for\\_users/management/payment-for-negative-impact/](https://rpn.gov.ru/regions/77/for_users/management/payment-for-negative-impact/)
7. Mottaeva, A.B. Investicionnye istochniki regional'nyh innovacionnyh programm / A.B. Mottaeva // Mir ekonomiki i prava. – 2012. – № 6. – S. 4-12. – EDN OYMSFV.

**Попова Людмила Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: lvp\_134@mail.ru

## **ПРОБЛЕМЫ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ**

*Аннотация.* Финансовая информация является самым ценным товаром в мире. Она помогает инвесторам принять верные инвестиционные решения, менеджерам – выбрать правильную стратегию развития предприятия, аналитикам – спрогнозировать будущее бизнеса, фискальным органам – проконтролировать доходность экономических субъектов и правильность расчета налоговых платежей. Важным вопросом в условиях турбулентности цифровой среды является конфиденциальность финансовой информации и безопасность информационной системы организации, в которой она формируется и хранится.

В статье раскрыты сущность финансовой информации и её виды, описаны проблемы конфиденциальности и безопасности, связанные с финансовой информацией.

**Ключевые слова:** информация, финансы, финансовая информация, сведения, безопасность.

---

**Popova Ludmila Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: lvp\_134@mail.ru

## **PRIVACY AND SECURITY CONCERNS RELATED TO FINANCIAL INFORMATION**

*Abstract.* Financial information is the most valuable commodity in the world. It helps investors to make the right investment decisions, managers to choose the right strategy for the development of the enterprise, analysts to predict the future of the business, fiscal authorities to control the profitability of economic entities and the correctness of the calculation of tax payments. An important issue in the context of the turbulence of the digital environment is the confidentiality of financial information and the security of the information system of the organization in which it is formed and stored.

The article reveals the essence of financial information and its types, describes the problems of confidentiality and security associated with financial information.

**Keywords:** information, finance, financial, financial information, information, security

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Новый экономический словарь / Под ред. А.Н. Азриляна. – 2-е изд. доп. – М.: Институт новой экономики, 2007. – 1088 с.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система КонсультантПлюс. – Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
3. Петух, А.В. Объективизация и верификация финансовой информации / А.В. Петух, В.В. Башкатов, О.И. Швырева // Учет. Анализ. Аудит. – 2023. – Т. 10. – № 5. – С. 22-37.
4. Байгулов, Р.М. Основные угрозы информационной безопасности предприятия / Р.М. Байгулов, А.Г. Сквиков, Н.А. Сквиков // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. – 2021. – № 3. – С. 26-35.
5. Лашчина, Е. Уверенность аудитора в будущем: проверка прогнозной финансовой информации / Е. Лашчина // МСФО и МСА в кредитной организации. – 2020. – № 4. – С. 65-77.
6. Международный стандарт заданий, обеспечивающих уверенность 3400 «Проверка прогнозной финансовой информации» (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 09.01.2019 № 2н) [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система КонсультантПлюс. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
7. Сафонова, М.Ф. Организационно-методические аспекты аудита прогнозной финансовой информации с учетом требований международных стандартов аудита / М.Ф. Сафонова, А.В. Петух // Международный бухгалтерский учет. – 2020. – № 2. – С. 143-167.
8. Состояние преступности в Российской Федерации за январь – август 2023 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/41741442/>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Novyj ekonomicheskij slovar' / Pod red. A.N. Azrilyana. – 2-e izd. dop. – M.: Institut novoj ekonomiki, 2007. – 1088 s.
2. Nalogovyy kodeks Rossijskoj Federacii (chast' pervaya) ot 31.07.1998 № 146-FZ [Elektronnyj resurs] // Spravochno-pravovaya sistema Konsul'tantPlyus. – Rezhim dostupa: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
3. Petuh, A.V. Ob'ektivizaciya i verifikaciya finansovoj informacii / A.V. Petuh, V.V. Bashkatov, O.I. SHvyreva // Uchet. Analiz. Audit. – 2023. – T. 10. – № 5. – S. 22-37.
4. Bajgulov, R.M. Osnovnye ugrozy informacionnoj bezopasnosti predpriyatiya / R.M. Bajgulov, A.G. Skovikov, N.A. Skovikov // Vestnik Moskovskogo gumanitarno-ekonomicheskogo instituta. – 2021. – № 3. – S. 26-35.
5. Lashchinina, E. Uverennost' auditora v budushchem: proverka prognoznoj finansovoj informacii / E. Lashchinina // MSFO i MSA v kreditnoj organizacii. – 2020. – № 4. – S. 65-77.
6. Mezhdunarodnyj standart zadaniy, obespechivayushchih uverennost' 3400 «Proverka prognoznoj finansovoj informacii» (vveden v dejstvie na territorii Rossijskoj Federacii Prikazom Minfina Rossii ot 09.01.2019 № 2n) [Elektronnyj resurs] // Spravochno-pravovaya sistema Konsul'tantPlyus. – Rezhim dostupa: <https://www.consultant.ru/>
7. Safonova, M.F. Organizacionno-metodicheskie aspekty audita prognoznoj finansovoj informacii s uchetom trebovanij mezhdunarodnyh standartov audita / M.F. Safonova, A.V. Petuh // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2020. – № 2. – S. 143-167.
8. Sostoyanie prestupnosti v Rossijskoj Federacii za yanvar' – avgust 2023 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/41741442/>

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 332.1

doi: 10.33979/2073-7424-2024-387-4-54-63

## **Цатрян Лусине Робертовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», аспирант  
603005, г. Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1, e-mail: lucine@mail.ru

## **Кузнецов Виктор Павлович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», доктор экономических наук, профессор  
603005, г. Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1, e-mail: kuznesov\_vp@mininuniver.ru

## **Семенова Елена Вячеславовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», аспирант  
603005, г. Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1, e-mail: lesemenova@mail.ru

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

***Аннотация.** Сформировавшаяся в России в последние годы концепция лесопользования определяется рядом проблем, в том числе экономических. В статье раскрываются концептуально-теоретические и методические положения по развитию устойчивого лесопользования на основе формирования соответствующего эколого-экономического механизма. Сущность устойчивого управления лесами необходимо анализировать с точки зрения экономических, экологических, социальных и международных аспектов с учетом развития универсального применения лесных ресурсов. Эколого-экономическую систему устойчивого управления лесами предлагается расценивать как комплекс ресурсов и способов их применения. Автономные убеждения на эколого-экономическую систему устойчивого лесопользования можно оценивать как потребность совершенствования имеющихся экономических методов ведения лесного хозяйства, увеличения результативности лесохозяйственной деятельности и создания инструментов с целью получения различных результатов: экономических, экологических и социальных.*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, лесопромышленный комплекс, экономика, экология.*

---

## **Tsatryan Lusine Robertovna**

Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, graduate  
603005, Nizhny Novgorod, Ulyanova str., 1, e-mail: lucine@mail.ru

© Цатрян Л.Р., Кузнецов В.П., Семенова Е.В., 2024

**Kuznetsov Viktor Pavlovich**

Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, doctor of economics, professor  
603005, Nizhny Novgorod, Ulyanova str., 1, e-mail: kuznecov\_vp@mininuniver.ru

**Semenova Elena Vyacheslavovna**

Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, graduate  
603005, Nizhny Novgorod, Ulyanova str., 1, e-mail: lesemenova@mail.ru

## ECONOMIC AND ECOLOGICAL FOUNDATIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TIMBER COMPLEX

*Abstract.* The concept of forest management that has been formed in Russia in recent years is determined by a number of problems, including economic ones. The article reveals the conceptual, theoretical and methodological provisions for the development of sustainable forest management based on the formation of an appropriate ecological and economic mechanism. The essence of sustainable forest management needs to be analyzed from the point of view of economic, environmental, social and international aspects, taking into account the development of universal use of forest resources. The ecological and economic system of sustainable forest management is proposed to be regarded as a complex of resources and ways of their application. Autonomous beliefs on the ecological and economic system of sustainable forest management can be assessed as the need to improve existing economic methods of forestry management, increase the effectiveness of forestry activities and create tools to obtain various types of results: economic, environmental.

*Keywords:* sustainable development, timber complex, economics, ecology.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Устойчивое экологическое развитие глобальной экономической системы: институциональный аспект. Окружающая среда / О. Довгаль, Н. Гончаренко, О. Решетняк, Г. Довгаль // Менеджмент. Тур. 2020. – 11(3). – 728 doi: 10.14505//jemt.v11.3(43).
2. Парадигма техноценоза 2020: Управление устойчивостью лесного предприятия [Электронный ресурс] / М. Ансари, А. Кузьминов, О. Терновский, Т. Медведская, Е. Панявина // IOP Conference Series Earth and Environmental Science 595(1):012008. doi: 10.1088/1755-1315/595/1/012008. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/347302236\\_Technocenosis\\_paradigm\\_sustainability\\_management\\_of\\_a\\_forest\\_enterprise](https://www.researchgate.net/publication/347302236_Technocenosis_paradigm_sustainability_management_of_a_forest_enterprise)
3. Баумгартнер Р.Дж. Цели устойчивого развития на 2019 год и лесной сектор – сложная взаимосвязь [Электронный ресурс] // Forests 2019, 10, 152; doi:10.3390/f10020152. – Режим доступа: <https://www.semanticscholar.org/reader/ffd981898505f6c34a202deb048643018f66ecbd>
4. Определение приоритетов в 2017 году для Научно-технического сотрудничества стран БРИКС / Соколова, С. Шашнов, М. Коцемир, А. Гребенюк // Int. Organ. Res. J. 12(4) 32 doi: 10.17323/1996-7845-2017-04-32.
5. Государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», Постановление Правительства Российской Федерации от 31.03.2021 г. № 502 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gov.garant.ru/document?id=70543464&byPara=1&sub=50211>
6. Социальные и экономические аспекты экологических проблем в глобализованном мире 2020 / А. Гудманян, С. Ягодзинский, У. Кошетар, Л. Орочовская [Электронный ресурс] // Веб-конференция E3S 16411019 doi: 10.1051/e3sconf/202016411019. – Режим доступа <https://typeset.io/papers/social-and-economic-aspects-of-environmental-problems-in-the-lnj5c0fdcv>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Ustojchivoe ekologicheskoe razvitie global'noj ekonomicheskoy sistemy: institucional'nyj aspekt. Okruzhayushchaya sreda / O. Dovgal', N. Goncharenko, O. Reshetnyak, G. Dovgal' // Menedzhment. Tur. 2020. – 11(3). – 728 doi: 10.14505/jemt.v11.3(43).
2. Paradigma tekhnocenoza 2020: Upravlenie ustojchivost'yu lesnogo predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / M. Ansari, A. Kuz'minov, O. Ternovskij, T. Medvedskaya, E. Panyavina // IOP Conference Series Earth and Environmental Science 595(1):012008. doi: 10.1088/1755-1315/595/1/012008. – Rezhim dostupa: [https://www.researchgate.net/publication/347302236\\_Technocenosis\\_paradigm\\_sustainability\\_management\\_of\\_a\\_forest\\_enterprise](https://www.researchgate.net/publication/347302236_Technocenosis_paradigm_sustainability_management_of_a_forest_enterprise)
3. Baumgartner R.Dzh. Celi ustojchivogo razvitiya na 2019 god i lesnoj sektor – slozhnaya vzaimosvyaz' [Elektronnyj resurs] // Forests 2019, 10, 152; doi:10.3390/f10020152. – Rezhim dostupa: <https://www.semanticscholar.org/reader/ffd981898505f6c34a202deb048643018f66ecbd>
4. Opreделение prioritетov v 2017 godu dlya Nauchno-tekhnicheskogo sotrudnichestva stran BRIKS / Sokolova, S. SHashnov, M. Kocemir, A. Grebenyuk // Int. Organ. Res. J. 12(4) 32 doi: 10.17323/1996-7845-2017-04-32.
5. Gosudarstvennaya programma «Razvitie promyshlennosti i povyshenie ee konkurentosposobnosti», Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 31.03.2021 g. № 502 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://gov.garant.ru/document?id=70543464&byPara=1&sub=50211>
6. Social'nye i ekonomicheskie aspekty ekologicheskikh problem v globalizirovannom mire 2020 / A. Gudmanyam, S. YAgodzinskij, U. Koshetar, L. Orochovskaya [Elektronnyj resurs] // Veb-konferenciya E3S 16411019 doi: 10.1051/e3sconf/202016411019. – Rezhim dostupa <https://typeset.io/papers/social-and-economic-aspects-of-environmental-problems-in-the-lnj5c0fdcv>

**Андронов Михаил Юрьевич**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», доцент кафедры «Финансовый мониторинг» Института финансовых технологий и экономической безопасности, директор по развитию компании «Аскорт», координатор отраслевого направления МФО и КПК фирмы «1С»  
115409, г. Москва, Каширское шоссе, д. 31, e-mail: MYAndronov@mephi.ru

## **КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ РЕГУЛЯТОРНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К МИКРОКРЕДИТНЫМ КОМПАНИЯМ**

***Аннотация.** Стандарты клиентоцентричности, утвержденные Минэкономразвития России, способны оптимизировать регуляторную политику. На примере требования Банка России по формированию резервов под обесценение займов проведен анализ содержания правовых норм, описаны сложности их выполнения, предложения по оптимизации, а также их практическая реализация в соответствии с принципами клиентоцентричности. Цель статьи – способствовать развитию системных условий для реализации потенциала непрерывного совершенствования государственного регулирования.*

***Ключевые слова:** клиентоцентричность, регуляторная политика, обязательные требования, непрерывное совершенствование, бережливое регулирование, резервы под обесценение финансовых активов.*

---

**Andronov Mikhail Yurievich**

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «National Research Nuclear University «MEPhI», Associate Professor of the Department of Financial Monitoring at the Institute of Financial Technologies and Economic Security, Director of development of the company «Askort», coordinator of the branch direction of MFO and CCC of 1C company  
115409, Moscow, Kashirskoe Shosse, 31, e-mail: MYAndronov@mephi.ru

## **CLIENT-CENTRICITY AND IMPROVEMENT OF SOME MANDATORY REQUIREMENTS FOR MICROCREDIT COMPANIES**

***Abstract.** The standards of client-centricity asserted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation are able to optimize regulatory policy. Using the example of the Bank of Russia's requirement for the formation of reserves for loan impairment, the analysis of the content of legal norms is carried out, the difficulties of their implementation, optimization proposals, as well as their practical implementation in accordance with the principles of client-centricity. The purpose of the article is to contribute to the development of systemic conditions for realizing the potential of continuous improvement of state regulation.*

***Keywords:** client-centricity, regulatory policy, mandatory requirements, continuous improvement, lean regulation, provisions for impairment of financial assets.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Андронов, М.Ю. Бережливое регулирование предпринимательства в России / М.Ю. Андронов // Государственное управление: Россия в глобальной политике: Материалы XVII Международной конференции, электронное издание сетевого распространения, Москва, 16-18 мая 2019 года. – Москва: ООО «Издательский дом КДУ», Университетская книга, 2019. – С. 373-380. – EDN APDNXB.
2. Рахмеева, И.И. Экономический анализ права: к вопросу о критериях избыточности правовых норм в финансовой сфере / И.И. Рахмеева, М.Ю. Андронов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. – 2023. – № 10. – С. 54-64. – DOI 10.37882/2223-2974.2023.10.23. – ЭДН QKWJRU.
3. Информация о форуме «Контрольно-надзорная и разрешительная деятельность: перспективы развития», 13 февраля 2024 года [Электронный ресурс] // Российский союз промышленников и предпринимателей. – Режим доступа: <https://nrb-rspp.ru/news/item/1143-v-rspp-obsudili-perspektivy-razvitiya-kontrolno-nadzornoj-i-razreshitelnoj-deyatelnosti.html>
4. Видеозапись форума «Контрольно-надзорная и разрешительная деятельность: перспективы развития», 13 февраля 2024 года [Электронный ресурс] // РСПП. – Режим доступа: <https://rutube.ru/video/907cdc1ef78d74381fbbdfdc0ecfe3d5/?r=wd>
5. Стандарты клиентоцентричности [Электронный ресурс] // Минэкономразвития России. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe\\_upravlenie/gosudarstvo\\_dlya\\_lyudey/standarty\\_klientocentrchnosti/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrchnosti/)
6. Декларация ценностей клиентоцентричности [Электронный ресурс] // Минэкономразвития России. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/960f181e39e8b5100ecea7107eb7fe92/deklaraciya\\_cennostey\\_klientocentrchnosti.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/960f181e39e8b5100ecea7107eb7fe92/deklaraciya_cennostey_klientocentrchnosti.pdf)
7. Стандарт «Государство для бизнеса» [Электронный ресурс] // Минэкономразвития России. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/1c2a46f36cdb6a10d60077df579e12c6/standart\\_gosudarstvo\\_dlya\\_biznesa.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/1c2a46f36cdb6a10d60077df579e12c6/standart_gosudarstvo_dlya_biznesa.pdf)
8. Победин, А.А. Проблемы оценки регулирующего воздействия в отношении субъектов финансового рынка / А.А. Победин, М.Ю. Андронов // Дискуссия. – 2023. – № 4(119). – С. 122-132. – DOI 10.46320/2077-7639-2023-4-119-122-132. – ЭДН DWFYQP.
9. Фантаццини, Д. Управление кредитным риском / Д. Фантаццини // Прикладная эконометрика. – 2008. – № 4(12). – С. 84-137. – EDN JWYDGP.
10. Фантаццини, Д. Эконометрический анализ финансовых данных в задачах управления риском / Д. Фантаццини // Прикладная эконометрика. – 2008. – № 2(10). – С. 91-137. – EDN JUIRVJ.
11. Харакоз, Ю.К. Методы признания обесценения финансовых активов / Ю.К. Харакоз // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 1(138). – С. 1246-1249. – DOI 10.34925/EIP.2022.138.1.246. – EDN QMOLSS.
12. Селезнева, М.М. Влияние перехода коммерческих банков на модель ожидаемых кредитных убытков для формирования резервов под обесценение активов на их стратегию / М.М. Селезнева // Актуальные проблемы развития финансового рынка: Сборник трудов молодых ученых, магистрантов и студентов по результатам научной конференции «Научный поиск молодых» / Под редакцией Н.Э. Соколинской, И.В. Шакер. – Москва: Компания КноРус, 2019. – С. 85-93. – EDN HRVXUO.
13. Дружиловская, Т.Ю. Проблемы применения оценочных резервов в современных российских и международных стандартах / Т.Ю. Дружиловская // Международный бухгалтерский учет. – 2017. – Т. 20. – № 20(434). – С. 1164-1182. – DOI 10.24891/ia.20.20.1164. – ЭДН ЗОФРДФ.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Andronov, M.YU. Berezhlivoe regulirovanie predprinimatel'stva v Rossii / M.YU. Andronov // Gosudarstvennoe upravlenie: Rossiya v global'noj politike: Materialy HVII Mezhdunarodnoj konferencii, elektronnoe

izdanie setevogo rasprostraneniya, Moskva, 16-18 maya 2019 goda. – Moskva: ООО «Izdatel'skij dom KDU», Universitetskaya kniga, 2019. – S. 373-380. – EDN APDNXB.

2. Rahmeeva, I.I. Ekonomicheskij analiz prava: k voprosu o kriteriyah izbytochnosti pravovyh norm v finansovoj sfere / I.I. Rahmeeva, M.YU. Andronov // *Sovremennaya nauka: aktual'nye problemy teorii i praktiki*. Seriya: *Ekonomika i pravo*. – 2023. – № 10. – S. 54-64. – DOI 10.37882/2223-2974.2023.10.23. – EDN QKWJRU.

3. Informaciya o forume «Kontrol'no-nadzornaya i razreshitel'naya deyatel'nost': perspektivy razvitiya», 13 fevralya 2024 goda [Elektronnyj resurs] // *Rossijskij soyuz promyslennikov i predprinimatelej*. – Rezhim dostupa: <https://nrb-rspp.ru/news/item/1143-v-rspp-obsudili-perspektivy-razvitiya-kontrolno-nadzornoj-i-razreshitelnoj-deyatelnosti.html>

4. Videozapis' foruma «Kontrol'no-nadzornaya i razreshitel'naya deyatel'nost': perspektivy razvitiya», 13 fevralya 2024 goda [Elektronnyj resurs] // RSPP. – Rezhim dostupa: <https://rutube.ru/video/907cdc1ef78d74381fbbdfdc0ecfe3d5/?r=wd>

5. Standarty klientocentrichnosti [Elektronnyj resurs] // *Minekonomrazvitiya Rossii*. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe\\_upravlenie/gosudarstvo\\_dlya\\_lyudey/standarty\\_klientocentrichnosti/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrichnosti/)

6. Deklaraciya cennostej klientocentrichnosti [Elektronnyj resurs] // *Minekonomrazvitiya Rossii*. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/file/960f181e39e8b5100ecea7107eb7fe92/deklaraciya\\_cennostey\\_klientocentrichnosti.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/960f181e39e8b5100ecea7107eb7fe92/deklaraciya_cennostey_klientocentrichnosti.pdf)

7. Standart «Gosudarstvo dlya biznesa» [Elektronnyj resurs] // *Minekonomrazvitiya Rossii*. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/file/1c2a46f36cdb6a10d60077df579e12c6/standart\\_gosudarstvo\\_dlya\\_biznesa.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/1c2a46f36cdb6a10d60077df579e12c6/standart_gosudarstvo_dlya_biznesa.pdf)

8. Pobedin, A.A. Problemy ocenki reguliruyushchego vozdejstviya v otnoshenii sub"ektov finansovogo rynka / A.A. Pobedin, M.YU. Andronov // *Diskussiya*. – 2023. – № 4(119). – S. 122-132. – DOI 10.46320/2077-7639-2023-4-119-122-132. – EDN DWFYQP.

9. Fantaccini, D. Upravlenie kreditnym riskom / D. Fantaccini // *Prikladnaya ekonometrika*. – 2008. – № 4(12). – S. 84-137. – EDN JWYDGP.

10. Fantaccini, D. Ekonometricheskij analiz finansovyh dannyh v zadachah upravleniya riskom / D. Fantaccini // *Prikladnaya ekonometrika*. – 2008. – № 2(10). – S. 91-137. – EDN JUIRVJ.

11. Harakoz, YU.K. Metody priznaniya obesceneniya finansovyh aktivov / YU.K. Harakoz // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2022. – № 1(138). – S. 1246-1249. – DOI 10.34925/EIP.2022.138.1.246. – EDN QMOLSS.

12. Selezneva, M.M. Vliyanie perekhoda kommercheskih bankov na model' ozhidaemyh kreditnyh ubytkov dlya formirovaniya rezervov pod obescenenie aktivov na ih strategiyu / M.M. Selezneva // *Aktual'nye problemy razvitiya finansovogo rynka: Sbornik trudov molodyh uchenyh, magistrantov i studentov po rezul'tatam nauchnoj konferencii «Nauchnyj poisk molodyh» / Pod redakciej N.E. Sokolinskoj, I.V. SHaker*. – Moskva: Kompaniya KnoRus, 2019. – S. 85-93. – EDN HRVXUO.

13. Druzhilovskaya, T.YU. Problemy primeneniya ochenochnyh rezervov v sovremennyh rossijskih i mezhdunarodnyh standartah / T.YU. Druzhilovskaya // *Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet*. – 2017. – T. 20. – № 20(434). – S. 1164-1182. – DOI 10.24891/ia.20.20.1164. – EDN ZOFRDF.

**Щепкина Наталья Николаевна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент кафедры стратегического и инновационного развития Факультета «Высшая школа управления» 125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: nnshepkina@fa.ru

**Боярская Ольга Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Гжельский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры теории и организации управления 140155, Московская обл., Раменский р-н, пос. Электроизолитор, д. 67, e-mail: boyarskayaov@internet.ru

**Коршик Людмила Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный педагогический университет», кандидат экономических наук, доцент 291011, г. Луганск, ул. Оборонная, 2, e-mail: ludakorshik@mail.ru

## **ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ОЦЕНКИ ИЗМЕНЕНИЙ ПРИ ТРАНСФОРМАЦИИ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация.** Сочетание результатов составления научно-методических подходов к оценке структур управления и научно-теоретического базиса трансформации структур управления позволило развить научно-методические основы оценки качественных изменений структуры управления предприятий через выделение показателей качественности и эффективности (определяющих действенность процесса трансформации структуры управления).*

*Представлен метод определения действенности процесса трансформации структуры управления, который учитывает качественность структуры управления и факторно-критериальное влияние как предпосылки и ограничение процесса трансформации структуры управления. Авторами предложено выделять критерии действенности трансформационного процесса: сопротивление системы изменениям, мобилизованность ресурсов, независимость группы по преобразованию структуры управления и результативность мер трансформации.*

***Ключевые слова:** структуры управления, критерии, трансформация, ресурсы.*

---

**Shchepkina Natalia Nikolaevna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Strategic and Innovative Development of the Faculty of Higher School of Management 125167, Moscow, Leningradsky Ave., 49/2, e-mail: nnshepkina@fa.ru

**Boyarskaya Olga Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Gzhel State University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Theory and Organization of Management 140155, Moscow region, Ramenskoye district, village Electrical insulator, 67, e-mail: boyarskayaov@internet.ru

Korshik Lyudmila Vasilyevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Lugansk State Pedagogical University»,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

291011, Lugansk, Oboronnaya str., 2, e-mail: ludakorshik@mail.ru

## APPROACHES TO DETERMINING THE ASSESSMENT OF CHANGES IN THE TRANSFORMATION OF ENTERPRISE MANAGEMENT STRUCTURES

**Abstract.** *The combination of the results of the compilation of scientific and methodological approaches to the assessment of management structures and the scientific and theoretical basis for the transformation of management structures made it possible to develop scientific and methodological foundations for assessing qualitative changes in the management structure of enterprises through the allocation of indicators of quality and efficiency (determining the effectiveness of the process of transformation of the management structure).*

*A method for determining the effectiveness of the process of transformation of the management structure is presented, which takes into account the quality of the management structure and factor-criterion influence as prerequisites and limitations of the process of transformation of the management structure. The authors propose to identify criteria for the effectiveness of the transformation process: the resistance of the system to change, the mobilization of resources, the independence of the management structure transformation group and the effectiveness of transformation measures.*

**Keywords:** *management structures, criteria, transformation, resources.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Щеглова, Е.С. Совершенствование системы мотивации персонала в организации / Е.С. Щеглова, В.Н. Елкина // Экономика и социум. – 2021. – № 5-2 (84). – С. 775-778.
2. Полевая, Е.В. Ключевые моменты адаптации организационной структуры управления и факторы, влияющие на формирование организационных структур управления / Е.В. Полевая // Наука и бизнес: пути развития. – 2020. – № 4. – С. 150-154.
3. Эралиев, А.А. Значение структуры управления в повышении экономической эффективности промышленных предприятий / А.А. Эралиев // Научный журнал. – 2021. – № 3 (58). – С. 47-49.
4. Моттаева, А.Б. Пространственное распределение транспортной инфраструктуры как основа развития предпринимательских структур региона / А.Б. Моттаева, Д.Г. Родионов; А.Б. Моттаева, Д.Г. Родионов. – Санкт-Петербург: Астерион, 2011. – 175 с. – ISBN 978-5-94856-895-9. – EDN QVJVUB.
5. Луховская, О.К. Моделирование бизнес-процессов в условиях внедрения новых организационных структур управления / О.К. Луховская, Л.С. Курбанова // Актуальные проблемы экономической деятельности и образования в современных условиях. – 2020. – С. 165-170.
6. Моттаева, А.Б. Алгоритм управления рисками инновационной деятельности / А.Б. Моттаева // Нефть, газ и бизнес. – 2011. – № 2. – С. 6-8. – EDN OFWMBF.
7. Аглушевич, А.С. Совершенствование организационной структуры управления на предприятии / А.С. Аглушевич, Н.В. Онищенко // Инновационное развитие региона: интеграция управленческой науки и практики. – 2020. – С. 213-216.
8. Насырова, С.И. Структура управления организацией как элемент развития предприятия / С.И. Насырова // Московский экономический журнал. – 2020. – № 9. – С. 369-376.
9. Моттаева, А.Б. Влияние современных концепций менеджмента на управленческую деятельность предприятий / А.Б. Моттаева // Управленческий учет. – 2023. – № 2. – С. 103-108. – DOI 10.25806/uu22023103-108. – EDN SAJVQN.
10. Meshkova, N. Selection of Methods for Assessing the Resultativeness of the Company's Adaptation to

Market Conditions / N. Meshkova, Ju. Stepanova, S. Kudinova // Finance, Economics, and Industry for Sustainable Development: Proceedings of the 3rd International Scientific Conference on Sustainable Development, St. Petersburg, 21 октября 2022 года / Editors Anna Rumyantseva, Hod Anyigba, Elena Sintsova, Natalia Vasilenko. – Cham, Switzerland: Springer Nature Switzerland AG, 2023. – P. 297-308.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. SHCHeglova, E.S. Sovershenstvovanie sistemy motivacii personala v organizacii / E.S. SHCHeglova, V.N. Elkina // *Ekonomika i socium*. – 2021. – № 5-2 (84). – S. 775-778.
2. Polevaya, E.V. Klyuchevye momenty adaptacii organizacionnoj struktury upravleniya i faktory, vliyayushchie na formirovanie organizacionnyh struktur upravleniya / E.V. Polevaya // *Nauka i biznes: puti razvitiya*. – 2020. – № 4. – S. 150-154.
3. Eraliev, A.A. Znachenie struktury upravleniya v povyshenii ekonomicheskoy effektivnosti promyshlennyh predpriyatij / A.A. Eraliev // *Nauchnyj zhurnal*. – 2021. – № 3 (58). – S. 47-49.
4. Mottaeva, A.B. Prostranstvennoe raspredelenie transportnoj infrastruktury kak osnova razvitiya predprinimatel'skih struktur regiona / A.B. Mottaeva, D.G. Rodionov; A.B. Mottaeva, D.G. Rodionov. – Sankt-Peterburg: Asterion, 2011. – 175 s. – ISBN 978-5-94856-895-9. – EDN QVVFUB.
5. Luhovskaya, O.K. Modelirovanie biznes-processov v usloviyah vnedreniya novyh organizacionnyh struktur upravleniya / O.K. Luhovskaya, L.S. Kurbanova // *Aktual'nye problemy ekonomicheskoy deyatel'nosti i obrazovaniya v sovremennyh usloviyah*. – 2020. – S. 165-170.
6. Mottaeva, A.B. Algoritm upravleniya riskami innovacionnoj deyatel'nosti / A.B. Mottaeva // *Neft', gaz i biznes*. – 2011. – № 2. – S. 6-8. – EDN OFWMBF.
7. Aglushevich, A.S. Sovershenstvovanie organizacionnoj struktury upravleniya na predpriyatii / A.S. Aglushevich, N.V. Onishchenko // *Innovacionnoe razvitie regiona: integraciya upravlencheskoj nauki i praktiki*. – 2020. – S. 213-216.
8. Nasyrova, S.I. Struktura upravleniya organizaciej kak element razvitiya predpriyatiya / S.I. Nasyrova // *Moskovskij ekonomicheskij zhurnal*. – 2020. – № 9. – S. 369-376.
9. Mottaeva, A.B. Vliyanie sovremennyh koncepcij menedzhmenta na upravlencheskuyu deyatel'nost' predpriyatij / A.B. Mottaeva // *Upravlencheskij uchet*. – 2023. – № 2. – S. 103-108. – DOI 10.25806/uu22023103-108. – EDN SAJVQN.
10. Meshkova, N. Selection of Methods for Assessing the Resultativeness of the Company's Adaptation to Market Conditions / N. Meshkova, Ju. Stepanova, S. Kudinova // Finance, Economics, and Industry for Sustainable Development: Proceedings of the 3rd International Scientific Conference on Sustainable Development, St. Petersburg, 21 oktyabrya 2022 goda / Editors Anna Rumyantseva, Hod Anyigba, Elena Sintsova, Natalia Vasilenko. – Cham, Switzerland: Springer Nature Switzerland AG, 2023. – P. 297-308.

**Щепотьев Александр Викторович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Финансы и менеджмент»

300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92, e-mail: shepotevsv@mail.ru

**Маслов Борис Григорьевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sb72@mail.ru

## РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОЦЕНОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ

*Аннотация.* Развитие оценочной деятельности в современной России привело к формированию и расширению инфраструктуры оценочной деятельности. О данном направлении целенаправленной деятельности говорится в отдельных научных работах и нормативно-правовых актах, однако четко сформулированного понятия в законодательстве отсутствует.

Авторы подробно рассматривают элементы инфраструктуры оценочной деятельности, а также описывают разумную потребность в выделении данного направления деятельности в самостоятельное явление, требующее соответствующей терминологии, контроля и поддержки.

**Ключевые слова:** инфраструктура оценочной деятельности, оценочная деятельность, саморегулирование, инструментарий поддержки, рыночная стоимость.

---

**Shchepot'ev Alexander Viktorovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Tula State University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Management

300012, Tula, Lenin Avenue, 92, e-mail: shepotevsv@mail.ru

**Maslov Boris Grigorievich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: sb72@mail.ru

## DEVELOPMENT OF THE ASSESSMENT ACTIVITY INFRASTRUCTURE IN RUSSIA

***Abstract.** The development of valuation activities in modern Russia has led to the formation and expansion of the infrastructure of valuation activities. This area of purposeful activity is discussed in separate scientific papers and normative legal acts, but there is no clearly formulated concept in the legislation.*

*The authors consider in detail the elements of the evaluation activity infrastructure, and also describe the reasonable need to separate this area of activity into an independent phenomenon requiring appropriate terminology, control and support.*

***Keywords:** evaluation activity infrastructure, evaluation activity, self-regulation, support tools, market value.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Условия использования справедливой стоимости в практической деятельности / Л.В. Попова, И.А. Маслова, А.Ю. Бондарева // *Аудиторские ведомости*. – 2017. – № (1-2). – С. 76-84.
2. Федеральный закон от 29.07.1998 г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19586/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19586/)
3. Концепция развития оценочной деятельности в Российской Федерации (одобрена Межведомственным советом по вопросам регулирования оценочной деятельности в Российской Федерации) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.labrate.ru/laws/project\\_koncept\\_od-2000.htm](http://www.labrate.ru/laws/project_koncept_od-2000.htm)
4. Концепция развития оценочной деятельности в Российской Федерации на среднесрочную перспективу 2013-2017 годы (Одобрена I Всероссийским съездом оценщиков 14 марта 2013 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mosexpertiza-pskov.ru/images/doc/konzeptiy.pdf>
5. Аналитическая записка «О концепции развития оценочной деятельности» (подготовлена И.Л. Артеменковым, Е.И. Нейманом, размещена на сайте РОО 19.12.2012). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://srosovet.ru/activities/arhiv/Koncepcija\\_razvitija\\_ocenochnoj\\_dejatelnosti/Alternativnye\\_dokumenty/](https://srosovet.ru/activities/arhiv/Koncepcija_razvitija_ocenochnoj_dejatelnosti/Alternativnye_dokumenty/)
6. Шавров, С.А. Инфраструктура оценки недвижимости / С.А. Шавров // *Экономика, оценка и управление недвижимостью: Материалы Международной научно-практической конференции*, Минск, 01-03 декабря 2004 года. – Минск: Белорусский государственный технологический университет, 2004. – С. 331-343. – EDN BUNXQN.
7. Правовые основы регулирования оценочной деятельности / А.В. Буга, Е.Б. Головина, А.А. Куприн [и др.]. – Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий «Астерион», 2013. – 272 с. – ISBN 978-5-906152-29-9. – EDN SELXDF.
8. Щепотьев, А.В. Инфраструктура оценочной деятельности. Федеральный справочник «Оценочная деятельность в Российской Федерации» / А.В. Щепотьев. – М.: Центр стратегического партнерства. 2008. – С. 81-88.
9. Распоряжение Министерства государственного имущества Российской Федерации от 12 октября 1999 года № 1395-р «О Межведомственном совете по вопросам регулирования оценочной деятельности в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12117988/>
10. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/)
11. Экономическая безопасность (в 2-х частях). Часть 1: учебное пособие / С.А. Коноваленко, Н.Н. Трушина. – Рязань: Рязанский филиал Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя, 2015. – 146 с.
12. Щепотьева, А.В. Инфраструктура аудиторской деятельности: понятие и составляющие элементы / А.В. Щепотьев // *Аудиторские ведомости*. – 2009. – № 2. – С. 60-63.
13. Постановления Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 27 ноября 1996 года № 11 «Об утверждении квалификационной характеристики по должности «Оценщик (Эксперт по оценке имущества)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/9034180>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Usloviya ispol'zovaniya spravedlivoj stoimosti v prakticheskoj deyatel'nosti / L.V. Popova, I.A. Maslova, A.YU. Bondareva // *Auditorskie vedomosti*. – 2017. – № (1-2). – S. 76-84.
2. Federal'nyj zakon ot 29.07.1998 g. № 135-FZ «Ob ocenochnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19586/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19586/)
3. Konceptiya razvitiya ocenochnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii (odobrena Mezhvedomstvennym sovetom po voprosam regulirovaniya ocenochnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.labrate.ru/laws/project\\_koncept\\_od-2000.htm](http://www.labrate.ru/laws/project_koncept_od-2000.htm)
4. Konceptiya razvitiya ocenochnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii na srednesrochnuyu perspektivu 2013-2017 gody (Odobrena I Vserossijskim s"ezdom ocenshchikov 14 marta 2013 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mosexpertiza-pskov.ru/images/doc/konzeptiy.pdf>
5. Analiticheskaya zapiska «O koncepcii razvitiya ocenochnoj deyatel'nosti» (podgotovlena I.L. Artemenkovym, E.I. Nejmanom, razmeshchena na sajte ROO 19.12.2012). [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://srosovnet.ru/activities/arhiv/Koncepcija\\_razvitiya\\_ocenochnoj\\_deyatelnosti/Alternativnye\\_dokumenty/](https://srosovnet.ru/activities/arhiv/Koncepcija_razvitiya_ocenochnoj_deyatelnosti/Alternativnye_dokumenty/)
6. SHavrov, S.A. Infrastruktura ocenki nedvizhimosti / S.A. SHavrov // *Ekonomika, ocenka i upravlenie nedvizhimost'yu: Materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Minsk, 01-03 dekabrya 2004 goda.* – Minsk: Belorusskij gosudarstvennyj tekhnologicheskij universitet, 2004. – S. 331-343. – EDN BUNXQN.
7. Pravovye osnovy regulirovaniya ocenochnoj deyatel'nosti / A.V. Buga, E.B. Golovina, A.A. Kuprin [i dr.]. – Sankt-Peterburg: Centr nauchno-informacionnyh tekhnologij «Asterion», 2013. – 272 s. – ISBN 978-5-906152-29-9. – EDN SELXDF.
8. SHCHepot'ev, A.V. Infrastruktura ocenochnoj deyatel'nosti. Federal'nyj spravochnik «Ocenochnaya deyatel'nost' v Rossijskoj Federacii» / A.V. SHCHepot'ev. – M.: Centr strategicheskogo partnerstva. 2008. – S. 81-88.
9. Rasporyazhenie Ministerstva gosudarstvennogo imushchestva Rossijskoj Federacii ot 12 oktyabrya 1999 goda № 1395-r «O Mezhvedomstvennom sovete po voprosam regulirovaniya ocenochnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/12117988/>
10. Federal'nyj zakon ot 24.07.2007 N 209-FZ «O razvitii malogo i srednego predprinimatel'stva v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/)
11. *Ekonomicheskaya bezopasnost' (v 2-h chastyah). CHast' 1: uchebnoe posobie* / S.A. Konovalenko, N.N. Trushina. – Ryazan': Ryazanskij filial Moskovskogo universiteta MVD Rossii imeni V.YA. Kikotya, 2015. – 146 s.
12. SHCHepot'eva, A.V. Infrastruktura auditorskoj deyatel'nosti: ponyatie i sostavlyayushchie elementy / A.V. SHCHepot'ev // *Auditorskie vedomosti*. – 2009. – № 2. – S. 60-63.
13. Postanovleniya Ministerstva truda i social'nogo razvitiya Rossijskoj Federacii ot 27 noyabrya 1996 goda № 11 «Ob utverzhenii kvalifikacionnoj harakteristiki po dolzhnosti «Ocenshchik (Ekspert po ocenke imushchestva)» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/9034180>

**Гальдикас Лариса Николаевна**

Псковский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры управления, институт права, экономики и управления

180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2, e-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

**Гальдикас Витаутас Адомович**

Псковский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и финансового права, институт права, экономики и управления

180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2, e-mail: galdikasv@rambler.ru

## **МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ**

***Аннотация.** В данной статье рассматривается нормативное регулирование оплаты труда профессорско-преподавательского состава в современной России. Рассмотрены мнения и анализ ученых об оплате труда преподавателя высшего образования. Для контроля оплаты труда в бюджетной сфере предлагается использовать логистический термин «толкающая система». На основе статистических форм рассмотрено количество занятых штатных и вакантных единиц. Авторами выполнен расчет коэффициента совместительства по вакантным должностям. Предложен механизм формирования оплаты труда ППС. Выполнен анализ возрастной структуры преподавателей высшей школы. Авторами предложено планирование численности персонала и фонда оплаты труда по окладу проводить на основе баланса.*

***Ключевые слова:** должностной оклад, толкающая система, вакансии, штатные единицы, преподаватель, механизм, возрастная структура, баланс.*

---

**Galdikas Larisa Nikolaevna,**

Pskov State University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management, Institute of Law, Economics and Management.

180000, Pskov, Lenin Square, 2, e-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

**Galdikas Vytautas Adomovich,**

Pskov State University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Financial Law, Institute of Law, Economics and Management

180000, Pskov, Lenin Square, 2, e-mail: galdikasv@rambler.ru

## **MODEL THE FORMATION OF THE AVERAGE SALARY OF HIGHER EDUCATION TEACHING STAFF**

**Abstract.** This article examines the regulatory regulation of faculty remuneration in modern Russia. The opinions and analysis of scientists on the remuneration of higher education teachers are considered. To control wages in the public sector, it is proposed to use the logistics term «push system». Based on statistical forms, the number of occupied staff and vacant units was considered. The authors calculated the part-time ratio for vacant positions. A mechanism for the formation of remuneration for teaching staff is proposed. An analysis of the age structure of higher education teachers was carried out. The authors proposed planning the number of personnel and the wage fund based on the salary based on the balance.

**Keywords:** push system, vacancies, staffing units, teacher, mechanism, age structure, balance.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Михалкина, Е.В. Исследование трудовой мотивации преподавателей и молодых ученых федерального университета Е.В. Михалкина, О.Я. Герасимова // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2018. – № 3 – С. 30-38.
2. Статус, мотивация и удовлетворенность преподавателя высшей школы: размышления по результатам исследования / А.М. Слинков, О.К. Слинкова, Т.Б. Климова // Научный результат. Педагогика и психология образования. – 2020. – Том 6. – Выпуск № 3. – С. 3-13.
3. Павлова, Ж.Г. Формирование устойчивой мотивации преподавателей вуза средствами системы оценивания их профессиональной деятельностью / Ж.Г. Павлова // Современные проблемы науки и образования. – 2016. – № 4 – С. 198.
4. Пономарева, И. Приоритеты управление трудовой мотивацией / И. Пономарева, С. Левина // Экономист. – 2010. – № 2. – С. 81.
5. Сафронова, О.М. Особенности профессиональной мотивации преподавателей экономических вузов / О.М. Сафронова // Высшее образование в России. – 2009. – С. 152-159.
6. Ричи, Ш. Управление мотивацией. Учеб. Пособие для вузов / Ш. Ричи, П. Мартин. Пер. с англ. – М.:Юнити-Дана, 2009. – 400 с.
7. Тряпицына, С.Ю. Мотивация персонала в современной организации / С.Ю. Тряпицына. – СПб.: ООО «Книжный Дом», 2012. – 240 с.
8. Application research of BSC theory in the salary design of teacher in college and university / J. Zhang, S. Gao, J. Jiang, H. Xing // Proceedings – 2014 6<sup>th</sup> International Conference on Measuring Technology and Mechatronics Automation, ICMTMA. – 2014. – №6802655. – p.144-150. – doi:10.1109/ICMTMA.2014.39
9. Богатырева, И.В. Оплата профессорско-преподавательского персонала высших учебных заведений: проблемы и пути решения / И.В. Богатырева, Г.Ю. Овчаренко // Человеческий и производственный потенциал российской экономики перед глобальными и локальными вызовами: материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Саратов: Издательство «КУБиК», 2018. – С. 56-61.
10. Гальдикас, Л.Н. Влияние мотивации на престиж труда преподавателей высшей школы / Л.Н. Гальдикас, В.А. Гальдикас // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 4. – С. 54-63.
11. Индикаторы науки: 2024: статистический сборник / Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский, М.Н. Коцемир и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. – 412 с.
12. Указ Президента РСФСР от 11.07.1991 г. № 1 «О первоочередных мерах по развитию образования в РСФСР» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/18>
13. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/35261>
14. Постановление Правительства РФ от 5 августа 2008 г. № 583 «О введении новых систем оплаты труда работников федеральных бюджетных, автономных и казенных учреждений и федеральных государственных органов, а также гражданского персонала воинских частей, учреждений и подразделений федеральных органов исполнительной власти, в которых законом предусмотрена военная и приравненная к ней служба, оплата труда которых осуществляется на основе Единой тарифной сетки по оплате труда работников федеральных государственных учреждений» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/193695/>

15. Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 1 февраля 2021 г. № 71 «Об утверждении Примерного положения об оплате труда работников федеральных государственных бюджетных и автономных учреждений, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации, по виду экономической деятельности «Образование» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400565618/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Mihalkina, E.V. Issledovanie trudovoj motivacii prepodavatelej i molodyh uchenyh federal'nogo universiteta E.V. Mihalkina, O.YA. Gerasimova // Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski. – 2018. – № 3 – S. 30-38.

2. Status, motivaciya i udovletvorennost' prepodavatelya vysshej shkoly: razmyshleniya po rezul'tatam issledovaniya / A.M. Slinkov, O.K. Slinkova, T.B. Klimova // Nauchnyj rezul'tat. Pedagogika i psihologiya obrazovaniya. – 2020. – Tom 6. – Vypusk № 3. – S. 3-13.

3. Pavlova, ZH.G. Formirovanie ustojchivoj motivacii prepodavatelej vuza sredstvami sistemy ocenivaniya ih professional'noj deyatel'nost'yu / ZH.G. Pavlova // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya. – 2016. – № 4 – S. 198.

4. Ponomareva, I. Prioritety upravlenie trudovoj motivaciej / I. Ponomareva, S. Levina // Ekonomist. – 2010. – № 2. – S. 81.

5. Safronova, O.M. Osobennosti professional'noj motivacii prepodavatelej ekonomicheskikh vuzov / O.M. Safronova // Vysshee obrazovanie v Rossii. – 2009. – S. 152-159.

6. Richi, SH. Upravlenie motivaciej. Ucheb. Posobie dlya vuzov / SH. Richi, P. Martin. Per. s angl. – M.: YUniti-Dana, 2009. – 400 s.

7. Tryapicyna, S.YU. Motivaciya personala v sovremennoj organizacii / S.YU. Tryapicyna. – SPb.: OOO «Knizhnyj Dom», 2012. – 240 s.

8. Application research of BSC theory in the salary design of teacher in college and university / J. Zhang, S. Gao, J. Jiang, H. Xing // Proceedings – 2014 6th International Conference on Measuring Technology and Mechatronics Automation, ICMTMA. – 2014. – №6802655. – p.144-150. – doi:10.1109/ICMTMA.2014.39

9. Bogatyreva, I.V. Oplata professorsko-prepodavatel'skogo personala vysshih uchebnyh zavedenij: problemy i puti resheniya / I.V. Bogatyreva, G.YU. Ovcharenko // CHElovecheskij i proizvodstvennyj potencial rossijskoj ekonomiki pered global'nymi i lokal'nymi vyzovami: materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii. – Saratov: Izdatel'stvo «KUBiK», 2018. – S. 56-61.

10. Gal'dikas, L.N. Vliyanie motivacii na prestizh truda prepodavatelej vysshej shkoly / L.N. Gal'dikas, V.A. Gal'dikas // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2023. – № 4. – S. 54-63.

11. Indikatory nauki: 2024: statisticheskij sbornik / L.M. Gohberg, K. A. Ditkovskij, M.N. Kocemir i dr.; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: ISIEZ VSHE, 2024. – 412 s.

12. Ukaz Prezidenta RSFSR ot 11.07.1991 g. № 1 «O pervoocherednyh merah po razvitiyu obrazovaniya v RSFSR» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/18>

13. Ukaz Prezidenta RF ot 7 maya 2012 g. № 597 «O meropriyatiyah po realizacii gosudarstvennoj social'noj politiki» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/35261>

14. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 5 avgusta 2008 g. № 583 «O vvedenii novyh sistem oplaty truda rabotnikov federal'nyh byudzhetnyh, avtonomnyh i kazennyh uchrezhdenij i federal'nyh gosudarstvennyh organov, a takzhe grazhdanskogo personala voinskih chastej, uchrezhdenij i podrazdelenij federal'nyh organov ispolnitel'noj vlasti, v kotoryh zakonom predusmotrena voennaya i priravnennaya k nej sluzhba, oplata truda kotoryh osushchestvlyayetsya na osnove Edinoj tarifnoj setki po oplate truda rabotnikov federal'nyh gosudarstvennyh uchrezhdenij» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/193695/>

15. Prikaz Ministerstva nauki i vysshego obrazovaniya RF ot 1 fevralya 2021 g. № 71 «Ob utverzhenii Primernogo polozheniya ob oplate truda rabotnikov federal'nyh gosudarstvennyh byudzhetnyh i avtonomnyh uchrezhdenij, podvedomstvennyh Ministerstvu nauki i vysshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii, po vidu ekonomicheskoy deyatel'nosti «Obrazovanie» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400565618/>

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 10.07.2024 г.  
Дата выхода в свет 18.10.2024 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 192

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95