

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

3 (398) 2025

Научно-практический  
журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 3(398)2025**

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**  
**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**

**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Витебск, Республика Беларусь)

**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф.** (Ницца, Франция)

**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Симферополь, Россия)

**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.** (Алматы, Республика Казахстан)

**Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.**  
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от  
30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
**«Пресса России»**  
на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научная область использования учетно-аналитических систем

**Кувалдина Т.Б. Риски негативного воздействия на окружающую  
среду и отражение их в интегрированной отчетности  
компаний.....** 3

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

**Рождественская Е.С. Финансовая безопасность предприятия как  
элемент успешного развития.....** 13

**Домашенко Г.А., Кириллюк О.М. Финансовая логистика и управление  
запасами.....** 30

**Пресслер И.Е. Об особенностях ценообразования облигаций  
федерального займа с индексируемым номиналом.....** 39

**Варакса Н.Г., Лотов Д.С. Международные резервы и суверенные  
финансовые фонды как инструмент финансовой стабильности  
финансового рынка.....** 51

### Научное развитие экономики и управления предприятием

**Колесникова А.В. Механизм обеспечения конкурентоспособности  
нефтегазового комплекса Российской Федерации.....** 61

**Садриев А.И., Прошкина О.В., Хаджибаева О.И. Влияние онлайн-  
платформ на продажи автодилерских центров.....** 71

**Арефьевая А.А. Проблемы и возможности улучшения  
результативности управления процессами повышения  
квалификации персонала промышленной организации.....** 80

**Скорлупина Ю.О. Мировой тренд на достижение углеродной  
нейтральности: риски и последствия для экономики России.....** 90

**Баженова Е.Е., Коне Оти Донуго Ванесса Нефинансовая отчетность  
организации в области устойчивого развития на основе стандарта  
«Global reporting initiative».....** 99

**Куприна И.В., Новикова Е.В. Основные тенденции в развитии  
автомобильного рынка в России.....** 111

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отраслям науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 3(398)2025**

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev» (Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)  
**Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Rostov-on-Don, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*  
302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2025

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

## CONTENTS

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

**Kuvaldina T.B. Risks of negative environmental impact and their reflection in the integrated reporting of companies.....** 3

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Rozhdestvenskaya E.S. Financial security of an enterprise as an element of successful development.....** 13  
**Domashchenko G.A., Kiriluk O.M. Financial logistics and inventory management.....** 30  
**Pressler I.E. On the pricing features of federal loan bonds with indexed face value.....** 39  
**Varaksa N.G., Loto D.S. International reserves and sovereign financial funds as a tool for financial stability of the financial market.....** 51

### *Scientific development of economy and operation of business*

**Kolesnikova A.V. The mechanism of ensuring the competitiveness of the oil and gas complex of the Russian Federation.....** 61  
**Sadriev A.I., Proshkina O.V., Khadzhibaeva O.I. The Impact of Online Platforms on Car Dealership Sales.....** 71  
**Arefeva A.A. Problems and opportunities for improving the effectiveness of management of professional development processes in an industrial organization.....** 80  
**Skorlupina Yu.O. The global trend towards carbon neutrality: risks and consequences for the Russian economy.....** 90  
**Bazhenova E.E., Kone Oti Donugo Vanessa Non-financial reporting of the organization in the field of sustainable development based on the standard «Global reporting initiative».....** 99  
**Kuprina I.V., Novikova E.V. The main trends in the development of the automotive market in Russia.....** 111

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.37

doi: 10.33979/2073-7424-2025-398-3-3-12

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»  
644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **РИСКИ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И ОТРАЖЕНИЕ ИХ В ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИЙ**

*Аннотация. Общественно значимые экономические субъекты призваны выполнять свои обязанности по защите прав человека и окружающей среды. Эта ответственность конкретизируется в так называемой «корпоративной должностной осмотрительности», поскольку компании оказывают влияние на жизнь людей и окружающую среду через свою деятельность. Поэтому они должны учитывать риск того, что их бизнес-процессы могут оказывать негативное воздействие на права человека и окружающую среду.*

В статье сделан обзор рисков негативного воздействия на окружающую среду на отдельных этапах создания стоимости в сфере производства и сбыта готовой продукции, приведены примеры возможных связей между (потенциальным) негативным воздействием на окружающую среду и правами человека, рассмотрен порядок раскрытия информации об экологических рисках в интегрированных отчетах ряда отечественных компаний. В работе предлагаются подходы и меры, которые компании могут использовать для устранения, предотвращения или минимизации экологических рисков в целях управления должностной осмотрительностью.

**Ключевые слова:** отчетность, интегрированная отчетность, риски, экологические риски, окружающая среда.

---

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk State Transport University, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department «Economic Security and financial management»  
644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **RISKS OF NEGATIVE ENVIRONMENTAL IMPACT AND THEIR REFLECTION IN THE INTEGRATED REPORTING OF COMPANIES**

© Кувалдина Т.Б., 2025

*Abstract. Socially relevant economic actors are called upon to fulfill their responsibilities to protect human rights and the environment. This responsibility is concretized in so-called «corporate due diligence», as companies have an impact on people's lives and the environment through their activities. They must therefore consider the risk that their business processes may have a negative impact on human rights and the environment.*

*The paper reviews the risks of negative environmental impacts at certain stages of value creation in the production and marketing of finished products, gives examples of possible links between (potential) negative environmental impacts and human rights, and considers the procedure for disclosing information on environmental risks in integrated reports of a number of domestic companies. The paper suggests approaches and measures that companies can use to eliminate, prevent or minimize environmental risks in order to manage due diligence.*

**Keywords:** reporting, integrated reporting, risks, environmental risks, environment.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бердникова, О.А. Оценка и страхование экологических рисков промышленного предприятия: автореф. дис. .... канд. экон. наук: 08.00.05 / О.А. Бердникова. – Казань, 2003. – 17 с.
2. Наумова, Т.В. Экологические риски современного общества: философско-методологический анализ: автореф. дис. .... д-ра философских наук: 09.00.08 / Т.В. Наумова. – М., 2019. – 40 с.
3. Платонов, К.А. Социальные последствия экологических рисков для населения промышленного моногорода: автореф. дис. .... канд. социологических наук: 22.00.04 / К.А. Платонов. – Санкт-Петербург, 2017. – 28 с.
4. Мамонтова, И.Ю. Экологические риски в системе устойчивого развития / И.Ю. Мамонтова // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9. – № 2. – С. 762-771.
5. Сафонова, И.В. Экологические риски как глобальный тренд повышения информационной прозрачности компаний / И.В. Сафонова // Экономика. Налоги. Право. – 2021. – Т. 14. – № 4. – С. 121-129.
6. Степкин, Ю.И. Оценка и управление риском при обращении с отходами / Ю.И. Степкин, Е.П. Гайдукова // Гигиена и санитария. – 2018. – Т. 97. – № 8. – С. 693-698.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Berdnikova, O.A. Ocenka i strahovanie ekologicheskikh riskov promyshlennogo predpriyatiya: avtoref. dis. .... kand. ekon. nauk: 08.00.05 / O.A. Berdnikova. – Kazan', 2003. – 17 s.
2. Naumova, T.V. Ekologicheskie riski sovremenennogo obshchestva: filosofsko-metodologicheskij analiz: avtoref. dis. .... d-ra filosofskikh nauk: 09.00.08 / T.V. Naumova. – M., 2019. – 40 s.
3. Platonov, K.A. Social'nye posledstviya ekologicheskikh riskov dlya naseleniya promyshlennogo monogoroda: avtoref. dis. .... kand. sociologicheskikh nauk: 22.00.04 / K.A. Platonov. – Sankt-Peterburg, 2017. – 28 s.
4. Mamontova, I.YU. Ekologicheskie riski v sisteme ustojchivogo razvitiya / I.YU. Mamontova // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2024. – T. 9. – № 2. – S. 762-771.
5. Safonova, I.V. Ekologicheskie riski kak global'nyj trend povysheniya informacionnoj prozrachnosti kompanij / I.V. Safonova // Ekonomika. Nalogi. Pravo. – 2021. – T. 14. – № 4. – S. 121-129.
6. Stepkin, YU.I. Ocenka i upravlenie riskom pri obrashchenii s othodami / YU.I. Stepkin, E.P. Gajdukova // Gigiena i sanitariya. – 2018. – T. 97. – № 8. – S. 693-698.

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336

doi: 10.33979/2073-7424-2025-398-3-13-29

**Рождественская Елена Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ**

**Аннотация.** В условиях современного экономического пространства, характеризующегося высокой степенью неопределенности и динамичными изменениями, обеспечение финансовой безопасности предприятия становится одной из ключевых задач для его устойчивого функционирования и развития. В статье представлена методика анализа финансовой безопасности предприятия. Даны оценка показателей деятельности. Рассмотрены этапы анализа финансовой безопасности экономического субъекта. Также изучены факторы, оказывающие влияние на обеспечение финансовой безопасности предприятия.

**Ключевые слова:** финансовая безопасность, анализ, финансовые показатели, предприятие, успешное развитие.

---

**Rozhdestvenskaia Elena Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **FINANCIAL SECURITY OF AN ENTERPRISE AS AN ELEMENT OF SUCCESSFUL DEVELOPMENT**

**Abstract.** In the conditions of modern economic space, characterized by a high degree of uncertainty and dynamic changes, ensuring the financial security of an enterprise becomes one of the key tasks for its sustainable operation and development. The article presents a methodology for analyzing the financial security of an enterprise. An assessment of performance indicators is given. The stages of analysis of the financial security of an economic entity are considered. The factors influencing the financial security of the enterprise have also been studied.

**Keywords:** financial security, analysis, financial performance, enterprise, successful development.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Дрягунова, Д.М. Финансовое состояние предприятия и его анализ / Д.М. Дрягунова // Молодой ученый. – 2018. – №43. – С. 218-220.
2. Румянцева, Е.Е. Экономический анализ: учебник для ВУЗов / Е.Е. Румянцева. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 533 с.
3. Сергеев, А.Ю. Финансовая безопасность / А.Ю. Сергеев, И.А. Сергеева. – Пенза: из-во ПГУ, 2021. – 124 с.
4. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – 15-е изд., испр. и доп. – Москва: ИнфраM, 2023. – 585 с.
5. Варакса, Н.Г. Диагностика показателей финансового состояния как элемент управления финансовыми ресурсами экономического субъекта / Н.Г. Варакса, Е.С. Рождественская // Экономические и гуманитарные науки. – 2024. – № 9 (392). – С. 33-46.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Dryagunova, D.M. Finansovoe sostoyanie predpriyatiya i ego analiz / D.M. Dryagunova // Molodoj uchenyj. – 2018. – №43. – S. 218-220.
2. Rumyanceva, E.E. Ekonomicheskij analiz: uchebnik dlya VUZov / E.E. Rumyanceva. – Moskva: Izdatel'stvo YUrajt, 2024. – 533 s.
3. Sergeev, A.YU. Finansovaya bezopasnost' / A.YU. Sergeev, I.A. Sergeeva. – Penza: iz-vo PGU, 2021. – 124 s.
4. Savickaya, G.V. Ekonomicheskij analiz: uchebnik / G.V. Savickaya. – 15-e izd., ispr. i dop. – Moskva: InfraM, 2023. – 585 s.
5. Varaksa, N.G. Diagnostika pokazatelej finansovogo sostoyaniya kak element upravleniya finansovymi resursami ekonomicheskogo sub"ekta / N.G. Varaksa, E.S. Rozhdestvenskaya // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2024. – № 9 (392). – S. 33-46.

**Домашенко Галина Алексеевна**

Частное образовательное учреждение высшего образования «Омская гуманитарная академия», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления персоналом  
644052, г. Омск, 4-я Челюскинцев, д. 2А, e-mail: gala10d@mail.ru

**Кирилюк Ольга Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет путей сообщения», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, маркетинга и коммерции  
644046, г. Омск, проспект Маркса, д. 35, e-mail: olgaomgau@yandex.ru

## **ФИНАНСОВАЯ ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ**

*Аннотация. В статье рассматриваются современные подходы к организации финансовой логистики и управлению запасами в условиях динамично развивающейся экономической среды. Особое внимание уделяется взаимосвязи между эффективным управлением запасами и оптимизацией финансовых потоков предприятия. Проанализированы методы определения оптимального размера заказа и их влияние на финансовые показатели компании. Исследована роль интеграции финансовых и логистических потоков в цепях поставок, включая применение современных цифровых технологий для повышения эффективности управления. Представлены практические рекомендации по оптимизации оборотного капитала через совершенствование системы управления запасами. Рассмотрены инновационные финансовые инструменты в логистике и их влияние на эффективность бизнес-процессов. В результате исследования предложены методические подходы к построению интегрированной системы управления финансовыми и материальными потоками, направленные на повышение экономической эффективности предприятия.*

**Ключевые слова:** финансовая логистика, управление запасами, оборотный капитал, цепи поставок, логистические затраты, оптимальный размер заказа, материальные потоки, финансовые потоки, WMS-системы, экономическая эффективность, цифровизация логистики, финансовые инструменты.

---

**Domashchenko Galina Alekseevna**

Federal State Budgetary Scientific Institution «Omsk Humanitarian Academy», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Economics and Human Resources Management  
644052, Omsk, 4th Chelyuskintsev, 2A, e-mail: gala10d@mail.ru

**Kiriliuk Olga Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Omsk State Transport University», Candidate of Economics, Associate Professor of Department of Management, Marketing and Commerce.  
644046, Omsk, Marx Avenue, 35, e-mail: olgaomgau@yandex.ru

## **FINANCIAL LOGISTICS AND INVENTORY MANAGEMENT**

**Abstract.** The article examines modern approaches to organizing financial logistics and inventory management in a dynamically developing economic environment. Special attention is paid to the relationship between effective inventory management and optimization of enterprise financial flows. Methods for determining the optimal order quantity and their impact on company financial indicators are analyzed. The role of financial and logistics flows integration in supply chains is investigated, including the application of modern digital technologies to improve management efficiency. Practical recommendations for working capital optimization through improvement of inventory management systems are presented. Innovative financial instruments in logistics and their impact on business process efficiency are considered. Because of the research, methodological approaches to building an integrated system for managing financial and material flows are proposed, aimed at improving the economic efficiency of the enterprise.

**Keywords:** financial logistics, inventory management, working capital, supply chains, logistics costs, optimal order quantity, material flows, financial flows, WMS systems, economic efficiency, logistics digitalization, financial instruments.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Дыбская, В.В. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 559 с
2. Жулидов, С.И. Организация торговли: учебник / С.И. Жулидов. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2023. – 350 с.
3. Иванов, Г.Г. Складская логистика: учебник / Г.Г. Иванов, Н.С. Киреева. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2023. – 192 с.
4. Исследование отечественной логистической трансформации в условиях актуализации вопросов обеспечения экономической безопасности России / И.П. Богомолова, И.Н. Василенко, Г.Н. Струков [и др.] // Экономические отношения. – 2023. – Т. 13. – № 3. – С. 497-514.
5. Маликова, Т.Е. Склады и складская логистика: учебное пособие / Т.Е. Маликова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 157 с.
6. Сергеев, В.И. Логистика снабжения: учебник для бакалавриата и магистратуры / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – М.: Юрайт, 2023. – 481 с.
7. Управление цепями поставок: учебник для вузов / В.В. Щербаков [и др.]; под редакцией В.В. Щербакова. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 234 с.
8. Шарипова, Э. Логистические ресурсы и принципы управления ими / Э. Шарипова, У. Уматова // Вестник науки. – 2023. – №3 (60) том 1. – С. 111-113.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Dybskaya, V.V. Logistika skladirovaniya: uchebnik / V.V. Dybskaya. – M.: INFRA-M, 2023. – 559 s
2. ZHulidov, S.I. Organizaciya torgovli: uchebnik / S.I. ZHulidov. 2-e izd., pererab. i dop. – M.: FORUM: INFRA-M, 2023. – 350 s.
3. Ivanov, G.G. Skladskaya logistika: uchebnik / G.G. Ivanov, N.S. Kireeva. – M.: FORUM: INFRA-M, 2023. – 192 s.
4. Issledovanie otechestvennoj logisticheskoy transformacii v usloviyah aktualizacii voprosov obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti Rossii / I.P. Bogomolova, I.N. Vasilenko, G.N. Strukov [i dr.] // Ekonomicheskie otnosheniya. – 2023. – T. 13. – № 3. – S. 497-514.
5. Malikova, T.E. Sklady i skladskaya logistika: uchebnoe posobie / T.E. Malikova. – M.: Izdatel'stvo YUrajt, 2023. – 157 s.
6. Sergeev, V.I. Logistika snabzheniya: uchebnik dlya bakalavriata i magistratury / V.I. Sergeev, I.P. El'yashevich. – M.: YUrajt, 2023. – 481 s.
7. Upravlenie ceryami postavok: uchebnik dlya vuzov / V.V. SHCHerbakov [i dr.]; pod redakcziej V.V. SHCHerbakova. 2-e izd., pererab. i dop. – M.: Izdatel'stvo YUrajt, 2023. – 234 s.
8. SHaripova, E. Logisticheskie resursy i principy upravleniya imi / E. SHaripova, U. Umatova // Vestnik nauki. – 2023. – №3 (60) tom 1. – S. 111-113.

Пресслер Илья Евгеньевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», аспирант кафедры «Экономика и управление организацией»

426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, д. 7, e-mail: pressler2002@yandex.ru

## ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ ОБЛИГАЦИЙ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАЙМА С ИНДЕКСИРУЕМЫМ НОМИНАЛОМ

**Аннотация.** В статье представлена история ценообразования облигаций федерального займа с индексируемым номиналом за период 2021-2025 годы. Выявлены и подвергнуты анализу основные факторы, повлиявшие на изменение цен. Представлен подробный поэтапный план действий на облигационном рынке, который может послужить основой для принятия решений специалистами финансовых организаций, частными инвесторами, в целях избежать ошибочных действий. Также данное руководство может послужить шаблоном принятия решений об инвестициях на рынке долговых ценных бумаг.

**Ключевые слова:** облигация, ОФЗ, инвестиции в ценные бумаги, эффективная ставка доходности, доходный метод.

---

Pressler Ilya Evgenievich

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov, Postgraduate student of the Department of Economics and Organization Management

426069, Izhevsk, Studencheskaya str., 7, e-mail: pressler2002@yandex.ru

## ON THE PRICING FEATURES OF FEDERAL LOAN BONDS WITH INDEXED FACE VALUE

**Abstract.** The article presents the pricing history of federal loan bonds with indexed face value for the period 2021-2025. The main factors influencing the price change have been identified and analyzed. A detailed step-by-step action plan for the bond market is presented, which can serve as a basis for decision-making by specialists of financial organizations and private investors in order to avoid erroneous actions. This guide can also serve as a template for making investment decisions in the debt securities market.

**Keywords:** bonds, OFZ, investments in securities, effective rate of return, income method.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Эмеретли, Харлампий ОФЗ-ИН: как работают облигации с защитой от инфляции и зачем в них инвестировать [Электронный ресурс] / Харлампий Эмеретли. – Режим доступа: <https://gazprombank.investments/blog/bonds/ofz-in-zashchita-ot-inflyacii>
2. Кузнецов, В.И. Анализ выпуска индексируемых облигаций в Российской и мировой практике [Электронный ресурс] / В.И. Кузнецов, К.В. Кузнецов // Статистика и экономика. – 2016. – №1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vypuska-indeksiruemyh-obligatsiy-v-rossiyskoy-i-mirovoy-praktike>
3. Бундин, М.А. Параметры эмиссии ОФЗ-ИН с учетом ожидаемой инфляции / М.А. Бундин // Дайджест-финансы. – 2019. – Т. 24. – № 2(250). – С. 162-179. – DOI 10.24891/df.24.2.162. – EDN JTCVWA.
4. Воронин, М.И. Задачи, функции и методика проведения аналитических исследований [Электронный ресурс] / М.И. Воронин, А.А. Мхитарян // Вестник ГУУ. – 2013. – №4. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zadachi-funktsii-i-metodika-provedeniya-analiticheskikh-issledovaniy>
5. Цели и принципы денежно-кредитной политики. Банк России: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/dkp/objective\\_and\\_principles](https://www.cbr.ru/dkp/objective_and_principles)
6. Ключевая ставка Банка России. Банк России: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/hd\\_base/KeyRate](https://www.cbr.ru/hd_base/KeyRate)
7. Витрина статистических данных. Федеральная служба государственной статистики: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://showdata.gks.ru/finder>
8. Спецификация торгового инструмента ОФЗ 52003. Московская биржа: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moex.com/ru/issue.aspx?board=TQOB&code=SU52003RMFS9>
9. Информационная среда для профессионалов финансового рынка и инвесторов: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbonds.ru/bonds/767791>
10. Спецификация торгового инструмента ОФЗ 26228. Московская биржа: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moex.com/ru/issue.aspx?board=TQOB&code=SU26228RMFS5>
11. Макроэкономический опрос Банка России. Банк России: офиц. Сайт сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br)
12. Котельникова, Н.В. Чек-лист расчёта справедливой стоимости и доходности облигации для частного инвестора / Н.В. Котельникова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 2(96). – С. 198-201. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-2-198-201. – EDN TGVTRG.
13. Выгодчикова, И.Ю. Оценка доходности и риска операций с долговыми финансовыми инструментами / И.Ю. Выгодчикова, С.К. Акимова, А.С. Андреева // Математическое моделирование в экономике, страховании и управлении рисками: Сборник материалов IV Международной молодежной научно-практической конференции: в 2-х томах, Саратов, 02-05 декабря 2015 года. Том 1. – Саратов: Саратовский национальный исследовательский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского, 2015. – С. 40-44. – EDN VNASCZ.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Emeretli, Harlampij OFZ-IN: kak rabotayut obligacii s zashchitoj ot infljaci i zachem v nih investirovat' [Elektronnyj resurs] / Harlampij Emeretli. – Rezhim dostupa: <https://gazprombank.investments/blog/bonds/ofz-in-zashchita-ot-inflyacii>
2. Kuznecov, V.I. Analiz vypuska indeksiruemyh obligacij v Rossijskoj i mirovoj praktike [Elektronnyj resurs] / V.I. Kuznecov, K.V. Kuznecov // Statistika i ekonomika. – 2016. – №1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vypuska-indeksiruemyh-obligatsiy-v-rossiyskoy-i-mirovoy-praktike>
3. Bundin, M.A. Parametry emissii OFZ-IN s uchetom ozhidaemoj infljaci / M.A. Bundin // Dajdzhest-finansy. – 2019. – T. 24. – № 2(250). – S. 162-179. – DOI 10.24891/df.24.2.162. – EDN JTCVWA.
4. Voronin, M.I. Zadachi, funkci i metodika provedeniya analiticheskikh issledovanij [Elektronnyj resurs] / M.I. Voronin, A.A. Mhitaryan // Vestnik GUU. – 2013. – №4. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/zadachi-funktsii-i-metodika-provedeniya-analiticheskikh-issledovaniy>

5. Celi i principy denezhno-kreditnoj politiki. Bank Rossii: ofic. sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.cbr.ru/dkp/objective\\_and\\_principles](https://www.cbr.ru/dkp/objective_and_principles)
6. Klyuchevaya stavka Banka Rossii. Bank Rossii: ofic. sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.cbr.ru/hd\\_base/KeyRate](https://www.cbr.ru/hd_base/KeyRate)
7. Vitrina statisticheskikh dannyh. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki: ofic. sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://showdata.gks.ru/finder>
8. Specifikaciya torgovogo instrumenta OFZ 52003. Moskovskaya birzha: ofic. sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.moex.com/ru/issue.aspx?board=TQOB&code=SU52003RMFS9>
9. Informacionnaya sreda dlya professionalov finansovogo rynka i investorov: sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbonds.ru/bonds/767791>
10. Specifikaciya torgovogo instrumenta OFZ 26228. Moskovskaya birzha: ofic. sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.moex.com/ru/issue.aspx?board=TQOB&code=SU26228RMFS5>
11. Makroekonomiceskij opros Banka Rossii. Bank Rossii: ofic. Sajt sajt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br)
12. Kotel'nikova, N.V. CHek-list raschyota spravedlivoj stoimosti i dohodnosti obligacii dlya chastnogo investora / N.V. Kotel'nikova // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2023. – № 2(96). – S. 198-201. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-2-198-201. – EDN TGVTGR.
13. Vygodchikova, I.YU. Ocenka dohodnosti i riska operacij s dolgovymi finansovymi instrumentami / I.YU. Vygodchikova, S.K. Akimova, A.S. Andreeva // Matematicheskoe modelirovanie v ekonomike, strahovanii i upravlenii riskami: Sbornik materialov IV Mezhdunarodnoj molodezhnoj nauchno-prakticheskoy konferencii: v 2-h tomah, Saratov, 02-05 dekabrya 2015 goda. Tom 1. – Saratov: Saratovskij nacional'nyj issledovatel'skij gosudarstvennyj universitet im. N.G. CHernyshevskogo, 2015. – S. 40-44. – EDN VNASCZ.

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Лотов Дмитрий Сергеевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: lotovds@yandex.ru

## **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ И СУВЕРЕННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ФОНДЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА**

**Аннотация.** Сфера международных резервов и суверенных финансовых фондов на данный момент находится в процессе глубокой трансформации. В статье показана роль международных резервов в экономике государства как инструмента сглаживания платежного дисбаланса.

Приведены крупнейшие компании по совокупным активам. Проведен анализ востребованности в специальных правах заимствования (SDR). Раскрыта структура международных резервов и сделан вывод, что международные резервы являются основой финансовой стабильности для мирового финансового рынка и отдельных стран.

**Ключевые слова:** международные резервы, суверенный финансовый фонд, платежный баланс, финансовый рынок, финансовая стабильность.

---

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Lotov Dmitry Sergeevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate student  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: lotovds@yandex.ru

## **INTERNATIONAL RESERVES AND SOVEREIGN FINANCIAL FUNDS AS A TOOL FOR FINANCIAL STABILITY OF THE FINANCIAL MARKET**

**Abstract.** The sphere of international reserves and sovereign financial funds is currently in the process of deep transformation. The article shows the role of international reserves in the economy of the state as a tool for smoothing the payment imbalance.

*The largest companies by total assets are listed. The analysis of the demand for special drawing rights (SDR) has been carried out. The structure of international reserves is disclosed and it is concluded that international reserves are the basis of financial stability for the global financial market and individual countries.*

**Keywords:** *international reserves, sovereign financial fund, balance of payments, financial market, financial stability.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Павлова, А.В. Анализ динамики, структуры и распределения международных резервов в период геополитической напряженности / А.В. Павлова // Экономические науки. – 2023. – №4 (221). – С. 484-489.
2. Осадчий, Е.И. Усиление роли и функций золотовалютных резервов в современной практике финансового взаимодействия стран / Е.И. Осадчий // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции //Экономика и бизнес. – 2017. – № 1. – С. 68-75.
3. Наркевич, С.С. Золотовалютные резервы: история, определение, состав и современные функции / С.С. Наркевич // Вопросы экономики. – 2015. – № 4. – С. 36-105.
4. Специальные права заимствования (СДР) [Электронный ресурс] // Международный валютный фонд. – Режим доступа: <https://www.imf.org>
5. Курс СДР (специальные права заимствования) ЦБ РФ на сегодня [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myfin.by/currency/cb-rf/xdr>
6. СМИ назвали страны с крупнейшими золотовалютными резервами [Электронный ресурс] // Известия. – Режим доступа: <https://iz.ru/1465705/2023-02-06/smi-nazvali-strany-s-krupneishimi-zolotovaliutnymi-rezervami>
7. Тимохин, Д.В. Участие стран мира в процессах формирования и управления международными резервами / Д.В. Тимохин, Р. Чунаев // Теория и практика мировой науки. – 2022. – № 12. – С. 78-83.
8. WSJ: Мировая дедолларизация происходит «до смешного медленно» [Электронный ресурс] // FrankMedia. – Режим доступа: <https://frankmedia.ru/141880>
9. Rankings by Total Assets [Электронный ресурс] // SWFI. – Режим доступа: <https://www.swfinstitute.org/fund-rankings>
10. BazobandiS., NiblockT. Arab Sovereign Wealth Funds: The Challenge of Transparency // Shifting Geo-Economic Power of the Gulf. – NY: Routledge, 2018. – p. 128.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Pavlova, A.V. Analiz dinamiki, struktury i raspredeleniya mezhdunarodnyh rezervov v period geopoliticheskoy napryazhennosti / A.V. Pavlova // Ekonomicheskie nauki. – 2023. – №4 (221). – S. 484-489.
2. Osadchij, E.I. Usilenie roli i funkciy zolotovalyutnyh rezervov v sovremennoj praktike finansovogo vzaimodejstviya stran / E.I. Osadchij // Nauchnyj vestnik: finansy, banki, investicii //Ekonomika i biznes. – 2017. – № 1. – S. 68-75.
3. Narkevich, S.S. Zolotovalyutnye rezervy: istoriya, opredelenie, sostav i sovremennye funkci / S.S. Narkevich // Voprosy ekonomiki. – 2015. – № 4. – S. 36-105.
4. Special'nye prava zaimstvovaniya (SDR) [Elektronnyj resurs] // Mezhdunarodnyj valyutnyj fond. – Rezhim dostupa: <https://www.imf.org>
5. Kurs SDR (special'nye prava zaimstvovaniya) CB RF na segodnya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://myfin.by/currency/cb-rf/xdr>
6. SMI nazvali strany s krupnejshimi zolotovalyutnymi rezervami [Elektronnyj resurs] // Izvestiya. – Rezhim dostupa: <https://iz.ru/1465705/2023-02-06/smi-nazvali-strany-s-krupnejshimi-zolotovaliutnymi-rezervami>
7. Timohin, D.V. Uchastie stran mira v processah formirovaniya i upravleniya mezhdunarodnymi rezervami / D.V. Timohin, R. CHunaev // Teoriya i praktika mirovoj nauki. – 2022. – № 12. – S. 78-83.
8. WSJ: Mirovaya dedollarizaciya proiskhodit «do smeshnogo medlenno» [Elektronnyj resurs] // FrankMedia. – Rezhim dostupa: <https://frankmedia.ru/141880>
9. Rankings by Total Assets [Elektronnyj resurs] // SWFI. – Rezhim dostupa: <https://www.swfinstitute.org/fund-rankings>
10. BazobandiS., NiblockT. Arab Sovereign Wealth Funds: The Challenge of Transparency // Shifting Geo-Economic Power of the Gulf. – NY: Routledge, 2018. – p. 128.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 332

doi: 10.33979/2073-7424-2025-398-3-61-70

**Колесникова Анна Владимировна**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», старший преподаватель  
119991, г. Москва, Ленинский пр., д. 65, корпус 1, e-mail: kolesnikova.a@gubkin.ru

## **МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Аннотация.** Механизм обеспечения конкурентоспособности компаний НГК трактуется как тесная причинно-следственная зависимость внутренних и внешних влияющих факторов (виды ресурсов и способы их мобилизации в производство товаров, работ, услуг), стоимость которых (затратность или финансовая ёмкость, в т.ч. ценообразование) измеряется с применением совокупности актуальных моделей, включающих набор предикативных показателей в абсолютном выражении и относительном (индикаторов в процентах).

Мониторинг данных показателей для выстраивания экономической стратегии развития сориентирован сегодня на оперативный мониторинг постоянно меняющейся информации о рыночной конъюнктуре, необходимой для корректировки тактик с самым «коротким» горизонтом, максимум – декада.

Следовательно, перед менеджерами компаний возникла задача, так называемого, «моментального ориентирования» в новых ситуациях, особенно это актуально для российских компаний НГК. Еще до обострения на рынках данные компании развивались в жестких условиях конкуренции с мировыми державами – производителями углеводородов. В настоящее время перед ними встала новая проблема – верное выстраивание конкурентной стратегии.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, нефтегазовый комплекс, рациональное использование, бережливое использование.

---

**Kolesnikova Anna Vladimirovna**

National University of Oil and Gas «Gubkin University», Senior Lecturer  
119991, Moscow, Leninsky prospekt, 65, building 1, e-mail: kolesnikova.a@gubkin.ru

## **THE MECHANISM OF ENSURING THE COMPETITIVENESS OF THE OIL AND GAS COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** The mechanism of ensuring the competitiveness of oil and gas companies is interpreted as a close causal dependence of internal and external influencing factors (types of resources and ways of mobilizing them for the production of goods, works, services), the cost of which (cost or financial capacity, including pricing) is measured using a set of relevant models, including a set of predicative indicators in absolute terms and relative (indicators in %%).

Monitoring of these indicators for building an economic development strategy is now focused on operational monitoring of constantly changing information about market conditions necessary to adjust tactics with the shortest horizon, a maximum of a decade.

Consequently, the managers of companies faced the task of so-called «instant orientation» in new situations, this is especially important for Russian NGK companies. Even before the aggravation in the markets, these companies were developing in harsh conditions of competition with world powers - producers of hydrocarbons. Currently, they are faced with a new problem – the correct alignment of a competitive strategy.

**Keywords:** competitiveness, oil and gas complex, rational manufacturing, lean manufacturing.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Рейтинг стран мира по уровню валового национального дохода на душу населения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gtmarket.ru/ratings/gross-national-income-ranking>
2. Куда мы слезем с нефтяной иглы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://novayagazeta.ru/articles/2021/07/18/kuda-my-slezem-s-neftianoi-igly>
3. Oil market cyclical shocks and fiscal stance in OPEC+ / Kazi Sohag, Irina Kalina, Nahla Samargandi // «Energy». – 2024. – Volume 296, 1. – <https://doi.org/10.1016/j.energy.2024.130949>.
4. Нефтегазовый комплекс России – 2020: в 4 ч. Часть 1. Нефтяная промышленность – 2020: долгосрочные тенденции и современное состояние / И.В. Филимонова, В.Ю. Немов, И.В. Проворная и др. – Новосибирск: Издательство ИНГГ СО РАН, 2021. – 88 с.
5. Хотинская, Г.И. Корпоративный рост: теория, финансовые индикаторы, эмпирические закономерности / Г.И. Хотинская // Управленец. – 2015. – № 4 (56). – С. 12-17.
6. Структура акционерного капитала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.rosneft.ru/Investors/structure/share\\_capital/](https://www.rosneft.ru/Investors/structure/share_capital/)
7. Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/investors/stock/structure/>
8. Корпоративные финансы: учебник [Электронный ресурс] / под ред. Е.И. Шохин и др. – М.: КноПус, 2020. – 318 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/932076>
9. Ивашковская, И.В. Финансовые измерения корпоративных стратегий. Стейкхолдерский подход: монография [Электронный ресурс] / И.В. Ивашковская. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 320 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1085273>
10. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент; теория и практика / В.В. Ковалев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007. – 1024 с.
11. Россия намерена создать свой эталонный сорт нефти для обхода санкций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.audit-it.ru/news/others/1063027.html>
12. Путин поручил переориентировать экспорт энергоресурсов на рынки Юга и Востока [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://iz.ru/1320645/2022-04-14/putin-poruchil-pereorientirovat-eksport-energoresursov-na-rynki-iuga-i-vostoka>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Rejting stran mira po urovnyu valovogo nacional'nogo dohoda na dushu naseleniya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://gtmarket.ru/ratings/gross-national-income-ranking>

2. Kuda my slezem s neftyanoj igly [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://novayagazeta.ru/articles/2021/07/18/kuda-my-slezem-s-neftianoi-igly>
3. Oil market cyclical shocks and fiscal stance in OPEC+ / Kazi Sohag, Irina Kalina, Nahla Samargandi // «Energy». – 2024. – Volume 296, 1. – <https://doi.org/10.1016/j.energy.2024.130949>.
4. Neftegazovyj kompleks Rossii – 2020: v 4 ch. CHast' 1. Neftyanaya promyshlennost' – 2020: dolgosrochnye tendencii i sovremennoe sostoyanie / I.V. Filimonova, V.YU. Nemov, I.V. Provornaya i dr. – Novosibirsk: Izdatel'stvo INGG SO RAN, 2021. – 88 s.
5. Hotinskaya, G.I. Korporativnyj rost: teoriya, finansovye indikatory, empiricheskie zakonomernosti / G.I. Hotinskaya // Upravlenec. – 2015. – № 4 (56). – S. 12-17.
6. Struktura akcionernogo kapitala [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.rosneft.ru/Investors/structure/share\\_capital/](https://www.rosneft.ru/Investors/structure/share_capital/)
7. Struktura akcionernogo kapitala PAO «Gazprom» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gazprom.ru/investors/stock/structure/>
8. Korporativnye finansy: uchebnik [Elektronnyj resurs] / pod red. E.I. SHohin i dr. – M.: KnoRus, 2020. — 318 s. – Rezhim dostupa: <https://book.ru/book/932076>
9. Ivashkovskaya, I.V. Finansovye izmereniya korporativnyh strategij. Stejkkholderskij podhod: monografiya [Elektronnyj resurs] / I.V. Ivashkovskaya. – 2-e izd., pererab. i dop. – M.: INFRA-M, 2020. – 320 s. – Rezhim dostupa: <https://znanium.com/catalog/product/1085273>
10. Kovalev, V.V. Finansovyj menedzhment; teoriya i praktika / V.V. Kovalev. – 2-e izd., pererab. i dop. – M.: TK Velbi, Izd-vo Prospekt, 2007. – 1024 s.
11. Rossiya namerena sozdat' svoj etalonnyj sort nefti dlya obhoda sankcij [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.audit-it.ru/news/others/1063027.html>
12. Putin poruchil pereorientirovat' eksport energoresursov na rynki Yuga i Vostoka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://iz.ru/1320645/2022-04-14/putin-poruchil-pereorientirovat-eksport-energoresursov-na-rynki-yuga-i-vostoka>

**Садриев Артур Ильмирович**

ООО «Авто-1», руководитель отдела клиентской службы и отдела маркетинга  
423602, г. Набережные Челны, Альметьевский тракт 4В, e-mail: sai.avto1@mail.ru

**Прошкина Ольга Владимировна**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», кандидат экономических наук, доцент  
423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, д. 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

**Хаджибаева Омина Исмаилжановна**

ООО «Авто-1», UX UI дизайнер  
423602, г. Набережные Челны, Альметьевский тракт 4В, e-mail: khadzhibaevaomina@gmail.com

## **ВЛИЯНИЕ ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМ НА ПРОДАЖИ АВТОДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ**

**Аннотация.** В статье рассматривается влияние онлайн-платформ на продажи автодилерских центров в условиях растущей цифровизации автомобильного рынка. Цель исследования состоит в выявлении ключевых факторов, которые способствуют увеличению продаж автомобилей через использование онлайн-инструментов, а также в анализе эффективности данных платформ с точки зрения маркетинга, логистики и взаимодействия с клиентами. В рамках исследования применяются методы анализа статистических данных о продажах, сравнительный анализ функциональных возможностей различных онлайн-платформ, а также качественный анализ на основе интервью с представителями автодилеров и их клиентами. Проанализированы стратегии ведущих онлайн-платформ и автодилерских центров по интеграции цифровых инструментов в бизнес-процессы. Делается вывод о том, что онлайн-продажи автомобилей в России имеют значительный потенциал для дальнейшего развития. Результаты исследования помогут разработать рекомендации для автодилеров, направленные на оптимизацию использования онлайн-платформ с целью повышения их конкурентоспособности, улучшения клиентского опыта и увеличения объема продаж.

**Ключевые слова:** цифровизация, интернет, онлайн-платформа, автодилер, автомобиль, технология, маркетплейс, продажа, конкурентоспособность.

---

**Sadriev Artur Ilmirovich**

Avto-1 LLC, Head of the Customer Service and Marketing Department  
423602, Naberezhnye Chelny, Almetyevsky tract 4B, e-mail: sai.avto1@mail.ru

**Proshkina Olga Vladimirovna**

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave., 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

**Khadzhibaeva Omina Ismailzhanovna**

Avto-1 LLC, UX UI designer

423602, Naberezhnye Chelny, Almetyevsky tract 4B, e-mail: khadzhibaevaomina@gmail.com

## THE IMPACT OF ONLINE PLATFORMS ON CAR DEALERSHIP SALES

**Abstract.** The article examines the impact of online platforms on car dealership sales in the context of the growing digitalization of the automotive market. The purpose of the study is to identify key factors that contribute to an increase in car sales through the use of online tools, as well as to analyze the effectiveness of these platforms in terms of marketing, logistics and customer interaction. The study uses methods for analyzing sales statistics, a comparative analysis of the functionality of various online platforms, as well as a qualitative analysis based on interviews with car dealership representatives and their clients. The strategies of leading online platforms and car dealerships for integrating digital tools into business processes are analyzed. It is concluded that online car sales in Russia have significant potential for further development. The results of the study will help develop recommendations for car dealers aimed at optimizing the use of online platforms in order to increase their competitiveness, improve customer experience and increase sales.

**Keywords:** digitalization, Internet, online platform, car dealer, car, technology, marketplace, sale, competitiveness.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гуренко, М.А. Цифровизация автомобильного рынка в современных условиях / М.А. Гуренко // Хроноэкономика. – 2023. – № 1(39). – С. 7-10. – EDN RCFFEU.
2. Ухова, А.И. Анализ состояния и перспектив развития автотранспортной отрасли России с позиции маркетинга / А.И. Ухова, И.Ю. Окольнишникова, А.В. Келлер // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 8. – № 8(149). – С. 116-125. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.08.08.015. – EDN JYPTNV.
3. Садриев, А.И. Современное состояние и перспективы развития электромобильного рынка России / А.И. Садриев, О.В. Прошкина // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 11. – С. 248-256. – EDN UUQHZN.
4. Высочина, М.В. Цифровизация в автомобильной промышленности / М.В. Высочина, Р.Р. Асанов // Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы: Сборник трудов VIII Всероссийской научно-практической конференции, Симферополь, 13-14 апреля 2023 года / Научн. ред. В.М. Ячменевой, редколлегия: М.В. Высочина, А.А. Антонова, Р.А. Тимаев. – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2023. – С. 265-268. – EDN LHEMVB.
5. Идрисов, А.Э. Эволюция моделей и инструментов цифровой трансформации в промышленности / А.Э. Идрисов // Управление устойчивым развитием. – 2022. – № 6(43). – С. 17-24. – DOI 10.5542/2499992X\_2022\_6\_17. – EDN VRLVAZ.
6. Зак, Д.М. Государственная поддержка бизнеса во время пандемии в США, Германии, Англии, Китае и России / Д.М. Зак, О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2022. – № 1(90). – С. 142-152. – EDN KQEXXX.
7. Sullivan, J., & Wong, K. Online Car Sales: The Future of Automotive Retailing // Journal of Digital Commerce, 2020. – Vol. 15(3). – P. 54-68.
8. Ценообразование на рынке технологичной продукции в автомобильной промышленности / С.К. Чиназирова, З.А. Водождкова, З.Х. Курмалиева, А.Ш. Хуажева // Развитие науки, общества, образования в современных условиях: монография. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2022. – С. 63-90. – EDN UVQLQW.
9. Демчук, Ф.А. Тенденции мирового автомобильного рынка / Ф.А. Демчук // Валютное регулирование. Валютный контроль. – 2024. – № 9. – С. 43-68. – EDN MAFQFX.
10. Панов, С.В. Платформенная экономика в России: потенциал развития / С.В. Панов, Ч.Н. Лятифов, А.Н. Дубинская // ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА и НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ для БИЗНЕСА: сборник статей

II Международной научно-практической конференции, Пенза, 30 апреля 2023 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2023. – С. 36-39. – EDN QTKUZF.

11. Каждый третий россиянин готов приобрести автомобиль онлайн: исследование СберАвто и Rambler&Co [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://autogoda.ru/autonews/kazhdyy-tretiy-rossiyanin-gotov-priobresti-avtomobil-onlayn-issledovanie-sberavto-i-rambler-co/>

12. Proshkina, O.V. Digitalization of education: problems of transition / O.V. Proshkina // Res Militaris. – 2022. – Vol. 12, No. 3. – P. 185-191. – EDN KOFZRQ.

13. Насыров, И.М. Совершенствование системы управления инновациями в НИОКР с применением нейросетевых технологий / И.М. Насыров, О.В. Прошкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 7(378). – С. 3-11. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-378-7-3-11. – EDN NKLVAX.

14. Зак, Д.М. Распространение COVID-19 как катализатор развития и применения в компаниях информационных технологий / Д.М. Зак, О.В. Прошкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – № 12(371). – С. 84-92. – DOI 10.33979/2073-7424-2022-371-12-84-92. – EDN GKMDAG.

15. Садриев, А.И. Цифровая трансформация автодилерского бизнеса / А.И. Садриев, О.И. Хаджибаева // XI Международный молодежный симпозиум по управлению, экономике и финансам: Сборник научных трудов, Казань, 24-25 ноября 2022 года. – Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2022. – С. 389-391. – EDN UFJFHR.

16. Веревка, Т.В. Трансформация рынка автомобилестроения на основе цифровых инноваций / Т.В. Веревка // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – Т. 10, № 1. – С. 173-188. – DOI 10.18334/vinec.10.1.100478. – EDN CFYMAE.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gurenko, M.A. Cifrovizaciya avtomobil'nogo rynka v sovremennyh usloviyah / M.A. Gurenko // Hronoekonomika. – 2023. – № 1(39). – S. 7-10. – EDN RCFFEU.

2. Uhova, A.I. Analiz sostoyaniya i perspektiv razvitiya avtotransportnoj otrassli Rossii s pozicii marketinga / A.I. Uhova, I.YU. Okol'nishnikova, A.V. Keller // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2024. – T. 8. – № 8(149). – S. 116-125. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.08.08.015. – EDN JYPTNV.

3. Sadriev, A.I. Sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya elektromobil'nogo rynka Rossii / A.I. Sadriev, O.V. Proshkina // Finansovyj menedzhment. – 2024. – № 11. – S. 248-256. – EDN UUQHZN.

4. Vysochina, M.V. Cifrovizaciya v avtomobil'noj promyshlennosti / M.V. Vysochina, R.R. Asanov // Effektivnoe upravlenie ekonomikoj: problemy i perspektivy: Sbornik trudov VIII Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Simferopol', 13-14 aprelya 2023 goda / Nauchn. red. V.M. YAchmenevoj, redkollegiya: M.V. Vysochina, A.A. Antonova, R.A. Timaev. – Simferopol': Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Izdatel'stvo Tipografiya «Arial», 2023. – S. 265-268. – EDN LHEMVB.

5. Idrisov, A.E. Evolyuciya modelej i instrumentov cifrovoj transformacii v promyshlennosti / A.E. Idrisov // Upravlenie ustojchivym razvitiem. – 2022. – № 6(43). – S. 17-24. – DOI 10.55421/2499992X\_2022\_6\_17. – EDN VRLVAZ.

6. Zak, D.M. Gosudarstvennaya podderzhka biznesa vo vremya pandemii v SSHA, Germanii, Anglii, Kitae i Rossii / D.M. Zak, O.V. Proshkina // Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovaniye, optimizaciya. – 2022. – № 1(90). – S. 142-152. – EDN KQEXXX.

7. Sullivan, J., & Wong, K. Online Car Sales: The Future of Automotive Retailing // Journal of Digital Commerce, 2020. – Vol. 15(3). – P. 54-68.

8. Cenoobrazovanie na rynke tekhnologichnoj produkci v avtomobil'noj promyshlennosti / S.K. CHinazirova, Z.A. Vodozhdokova, Z.H. Kurmalieva, A.SH. Huazheva // Razvitiye nauki, obshchestva, obrazovaniya v sovremennyh usloviyah: monografiya. – Penza: Nauka i Prosveshchenie (IP Gulyaev G.YU.), 2022. – S. 63-90. – EDN UVQLQW.

9. Demchuk, F.A. Tendencii mirovogo avtomobil'nogo rynka / F.A. Demchuk // Valyutnoe regulirovaniye. Valyutnyj kontrol'. – 2024. – № 9. – S. 43-68. – EDN MAFQFX.

10. Panov, S.V. Platformennaya ekonomika v Rossii: potencial razvitiya / S.V. Panov, CH.N. Lyatifov, A.N. Dubinskaya // CIFROVAYA EKONOMIKA i NOVYE VOZMOZHNOTI dlya BIZNESa: sbornik statej II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Penza, 30 aprelya 2023 goda. – Penza: Nauka i Prosveshchenie (IP Gulyaev G.YU.), 2023. – S. 36-39. – EDN QTKUZF.

11. Kazhdyy tretij rossianin gotov priobresti avtomobil' onlajn: issledovanie SberAvto i Rambler&Co [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://autogoda.ru/autonews/kazhdyy-tretiy-rossianin-gotov-priobresti-avtomobil-onlajn-issledovanie-sberavto-i-rambler-co/>
12. Proshkina, O.V. Digitalization of education: problems of transition / O.V. Proshkina // Res Militaris. – 2022. – Vol. 12, No. 3. – P. 185-191. – EDN KOFZRQ.
13. Nasyrov, I.M. Sovershenstvovanie sistemy upravleniya innovaciyami v NIOKR s primeneniem nejrosetevyh tekhnologij / I.M. Nasyrov, O.V. Proshkina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2023. – № 7(378). – S. 3-11. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-378-7-3-11. – EDN NKLVAX.
14. Zak, D.M. Rasprostranenie COVID-19 kak katalizator razvitiya i primeneniya v kompaniyah informacionnyh tekhnologij / D.M. Zak, O.V. Proshkina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2022. – № 12(371). – S. 84-92. – DOI 10.33979/2073-7424-2022-371-12-84-92. – EDN GKMDAG.
15. Sadriev, A.I. Cifrovaya transformaciya avtодilerskogo biznesa / A.I. Sadriev, O.I. Hadzhibaeva // XI Mezhdunarodnyj molodezhnyj simpozium po upravleniyu, ekonomike i finansam: Sbornik nauchnyh trudov, Kazan', 24-25 noyabrya 2022 goda. – Kazan': Kazanskij (Privolzhskij) federal'nyj universitet, 2022. – S. 389-391. – EDN UFJFHR.
16. Verevka, T.V. Transformaciya rynka avtomobilestroeniya na osnove cifrovyh innovacij / T.V. Verevka // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2020. – T. 10, № 1. – S. 173-188. – DOI 10.18334/vinec.10.1.100478. – EDN CFYMAE.

**Арефьева Алиса Александровна**

Московский университет имени А.С. Грибоедова, аспирант  
115035, г. Москва, Космодамианская наб., д. 26/55 стр.7, e-mail: cveiky@mail.ru

## **ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ УЛУЧШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА ПРОМЫШЛЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Предметом настоящей статьи является управление персоналом в части повышения квалификации и развития сотрудников промышленных предприятий. Исследование направлено на изучение и выявление проблем повышения результативности данных процессов и разработку практических рекомендаций для их устранения. Методологической основой исследования являются системный подход, сравнительный и логический анализ, комплексный подход к управлению персоналом и повышению квалификации.

В статье обозначены проблемы повышения квалификации и их влияние на результаты деятельности промышленных предприятий: отсутствие целостного представления о процессе, несоответствие методов обучения потребностям организации, недостаточная мотивация сотрудников, проблемы правового регулирования, краткосрочные подходы к обучению, проблемы адаптации новых знаний, организационные и технические сложности. Для решения выявленных проблем предложен комплексный подход к улучшению результативности управления процессами повышения квалификации персонала. Научно-практическая значимость исследования заключается в разработке подхода, предлагающего всестороннюю оценку и мониторинг различных показателей, связанных с квалификацией сотрудников, который будет способствовать улучшению результативности данных процессов.

**Ключевые слова:** управление процессами, повышение квалификации, проблемы повышения результативности, квалифицированные специалисты, профессиональное образование, комплексный подход, показатели результативности.

---

**Arefeva Alisa Aleksandrovna**

Griboyedov Moscow University, postgraduate student  
115035, Moscow, Kosmodamianskaya embankment, 26/55, building 7, e-mail: cveiky@mail.ru

## **PROBLEMS AND OPPORTUNITIES FOR IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF MANAGEMENT OF PROFESSIONAL DEVELOPMENT PROCESSES IN AN INDUSTRIAL ORGANIZATION**

**Abstract.** The subject of this article is personnel management in terms of advanced training and development of employees of industrial enterprises. The study is aimed at studying and identifying the problems of improving the effectiveness of these processes and developing practical recommendations for their elimination. The methodological basis of the study is a system approach, comparative and logical analysis, an integrated approach to personnel management and advanced training.

*The article indicates the problems of advanced training and their influence on the results of industrial enterprises activity: lack of a holistic view of the process, inconsistency of training methods with the needs of the organization, insufficient motivation of employees, problems of legal regulation, short-term approaches to training, problems of adapting new knowledge, organizational and technical difficulties. To solve the identified problems, an integrated approach to improving the effectiveness of managing the processes of advanced training of personnel is proposed. The scientific and practical significance of the study lies in the development of an approach that offers a comprehensive assessment and monitoring of various indicators related to the qualifications of employees, which will contribute to improving the effectiveness of these processes.*

**Keywords:** process management, advanced training, problems of improving performance, qualified specialists, vocational education, integrated approach, performance indicators.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Смирнов, Д.Ю. Уровневый подход к повышению квалификации сотрудников крупной корпорации / Д.Ю. Смирнов, В.А. Кальней // Вестник РМАТ. – 2023. – №1. – С. 64-72.
2. Кутейница, Т.Г. Дополнительное профессиональное образование и обучение кадров с прикладными квалификациями: отечественный и зарубежный опыт / Т.Г. Кутейница, Н.Ю. Посталюк, В.А. Прудникова // Профессиональное образование в России и за рубежом. – 2023. – №2 (50). – С. 200-212.
3. Дудырев, Ф.Ф. Среднее профессиональное образование в России: ресурс для развития экономики и формирования человеческого капитала: аналитический доклад / Ф.Ф. Дудырев, К.В. Анисимова, И.А. Артемьев [и др.]; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2022. – 164 с.
4. Кязимов, К.Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие: учебник для вузов / К.Г. Кязимов. – М.: Юрайт, 2024. – 203 с.
5. Моргунов, Е.Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение / Е.Б. Моргунов. – М.: Юрайт, 2024. – 425 с.
6. Воронин, В.Н. Роль дополнительного профессионального образования в системе непрерывного образования / В.Н. Воронин // Стандарты и качество. – 2021. – № 9. – С. 63-69.
7. Кузьмина, Н.М. Кадровая политика корпорации: монография / Н.М. Кузьмина. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 167 с.
8. Дуракова, И.Б. Управление персоналом в России: новые функции и новое в функциях: монография / И.Б. Дуракова. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 242 с.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Smirnov, D.YU. Urovnevyyj podhod k povysheniyu kvalifikacii sotrudnikov krupnoj korporacii / D.YU. Smirnov, V.A. Kal'nej // Vestnik RMAT. – 2023. – №1. – S. 64-72.
2. Kutejnicyna, T.G. Dopolnitel'noe professional'noe obrazovanie i obuchenie kadrov s prikladnymi kvalifikaciyami: otechestvennyj i zarubezhnyj opyt / T.G. Kutejnicyna, N.YU. Postalyuk, V.A. Prudnikova // Professional'noe obrazovanie v Rossii i za rubezhom. – 2023. – №2 (50). – S. 200-212.
3. Dudyrev, F.F. Srednee professional'noe obrazovanie v Rossii: resurs dlya razvitiya ekonomiki i formirovaniya chelovecheskogo kapitala: analiticheskij doklad / F.F. Dudyrev, K.V. Anisimova, I.A. Artem'ev [i dr.]; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2022. – 164 s.
4. Kyazimov, K.G. Upravlenie chelovecheskimi resursami: professional'noe obuchenie i razvitiye: uchebnik dlya vuzov / K.G. Kyazimov. – M.: YUralt, 2024. – 203 s.
5. Morgunov, E.B. Upravlenie personalom: issledovanie, ocenka, obuchenie / E.B. Morgunov. – M.: YUralt, 2024. – 425 s.
6. Voronin, V.N. Rol' dopolnitel'nogo professional'nogo obrazovaniya v sisteme nepreryvnogo obrazovaniya / V.N. Voronin // Standarty i kachestvo. – 2021. – № 9. – S. 63-69.
7. Kuz'mina, N.M. Kadrovaya politika korporacii: monografiya / N.M. Kuz'mina. – M.: INFRA-M, 2021. – 167 s.
8. Durakova, I.B. Upravlenie personalom v Rossii: novye funkciyi i novoe v funkciyah: monografiya / I.B. Durakova. – M.: INFRA-M, 2022. – 242 s.

**Скорлупина Юлия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: yu\_nauka@mail.ru

## **МИРОВОЙ ТРЕНД НА ДОСТИЖЕНИЕ УГЛЕРОДНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ: РИСКИ И ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Аннотация.** В статье раскрывается сущность понятия «углеродная нейтральность». Определены основные способы достижения углеродной нейтральности, а также проведена оценка планов достижения углеродной нейтральности ведущими лидерами мировой экономики. Осуществлен анализ возможных последствий и рисков для экономики России процесса достижения углеродной нейтральности и «озеленения» технологий в отдельных отраслях.

Отмечено, что в России внедрение «зеленых» технологий применяется в основном лишь компаниями-лидерами отраслей экономики, а внедрение стандартов циклической экономики затруднено. В целом риски достижения углеродной нейтральности оцениваются как высокие.

Ввиду сильной зависимости развития экономики страны от нефтегазовых доходов бюджета реализация планов по углеродной нейтральности может спровоцировать серьезный экономический кризис. Для полного перехода страны к углеродной нейтральности необходима глобальная диверсификация экономики и серьезные технологические изменения.

**Ключевые слова:** углеродная нейтральность, экономические риски, энергетический сектор экономики, энергетика, «зеленые» технологии, нефтегазовые доходы.

---

**Skorlupina Yuliya Olegovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: yu\_nauka@mail.ru

## **THE GLOBAL TREND TOWARDS CARBON NEUTRALITY: RISKS AND CONSEQUENCES FOR THE RUSSIAN ECONOMY**

**Abstract.** The article reveals the essence of the concept of «carbon neutrality». The main ways to achieve carbon neutrality have been identified, and plans to achieve carbon neutrality have been assessed by the leading leaders of the world economy. An analysis of the possible consequences and risks for the Russian economy of the process of achieving carbon neutrality and greening technologies in certain industries was carried out.

*It was noted that in Russia the introduction of «green» technologies is mainly used only by companies leading the sectors of the economy, and the introduction of cyclical economy standards is difficult. In general, the risks of achieving carbon neutrality are assessed as high.*

*In view of the strong dependence of the development of the country's economy on oil and gas budget revenues, the implementation of plans for carbon neutrality can provoke a serious economic crisis. Global economic diversification and major technological changes are needed to fully transition the country to carbon neutrality.*

**Keywords:** carbon neutrality, economic risks, energy sector of the economy, energy, green technologies, oil and gas revenues.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Официальный сайт Всероссийской академии внешней торговли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vavt.ru/>
2. Официальный сайт Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/>
3. Путин утвердил достижение углеродной нейтральности к 2060 году в новой доктрине [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/6298763>
4. Хань Хаолэй Пути укрепления сотрудничества Китая и России в сфере низкоуглеродной энергетики (в контексте глобального тренда «углеродной нейтральности») / Хань Хаолэй, Чу Лин // Социально-политические науки. – 2021. – №4. – С. 62-69.
5. Мазурин, И.М. Задача достижения углеродной нейтральности энергетики к 2060 году и оценка рисков для безопасности России / И.М. Мазурин // Вестник РАЕН. – 2022. – Т. 22. – №3. – С. 49-57.
6. Ланьшина, Т.А. Переход крупнейших экономик мира к углеродной нейтральности: сферы потенциального сотрудничества с Россией / Т.А. Ланьшина, А.Д. Логинова, Д.Е. Стоянов // Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика. – 2021. – №4. – С. 98-125.
7. Мастепанов, А. Россия на пути к углеродной нейтральности / А. Мастепанов // ЭП. – 2022. – №1(167). – С. 94-103.
8. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/>
9. Официальный сайт ПАО Сбербанк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/>
10. Carbon-free: России грозят падение доходов и безработица [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.if24.ru/carbon-free-rossii-grozyat-padenie-dohodov-i-bezrabotitsa/>
11. Башмаков, И.А. Сценарии движения России к углеродной нейтральности / И.А. Башмаков // Энергосбережение. – 2023. – №1. – С. 40-49.
12. Аляев, И.Д. Перспективы достижения углеродной нейтральности нефтегазового сектора России / И.Д. Аляев, Л.Г. Ахметшина // Самоуправление. – 2022. – №3(131). – С. 131-134.
13. Мартынов, В.Г. Об углеродной нейтральности России / В.Г. Мартынов, В.В. Бессель, А.С. Лопатин // Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина. – 2022. – №1(306). – С. 5-20.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Oficial'nyj sajt Vserossijskoj akademii vneshnej torgovli [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vavt.ru/>
2. Oficial'nyj sajt Banka Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru/>
3. Putin utverdil dostizhenie uglerodnoj nejtral'nosti k 2060 godu v novoj doktrine [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/6298763>

4. Han' Haolej Puti ukrepleniya sotrudnichestva Kitaya i Rossii v sfere nizkouglerodnoj energetiki (v kontekste global'nogo trenda «uglerodnoj nejtral'nosti») / Han' Haolej, CHu Lin // Social'no-politicheskie nauki. – 2021. – №4. – S. 62-69.
5. Mazurin, I.M. Zadacha dostizheniya uglerodnoj nejtral'nosti energetiki k 2060 godu i ocenka riskov dlya bezopasnosti Rossii / I.M. Mazurin // Vestnik RAEN. – 2022. – T. 22. – №3. – S. 49-57.
6. Lan'shina, T.A. Perekhod krupnejshih ekonomik mira k uglerodnoj nejtral'nosti: sfery potencial'nogo sotrudnichestva s Rossiejj / T.A. Lan'shina, A.D. Loginova, D.E. Stoyanov // Vestnik mezhdunarodnyh organizacij: obrazovanie, nauka, novaya ekonomika. – 2021. – №4. – C. 98-125.
7. Mastepanov, A. Rossiya na puti k uglerodnoj nejtral'nosti / A. Mastepanov // EP. – 2022. – №1(167). – S. 94-103.
8. Oficial'nyj sajt Ministerstva finansov Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://minfin.gov.ru/>
9. Oficial'nyj sajt PAO Sberbank [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.sberbank.ru/>
10. Carbon-free: Rossii grozyat padenie dohodov i bezrabortica [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.if24.ru/carbon-free-rossii-grozyat-padenie-dohodov-i-bezrabortitsa/>
11. Bashmakov, I.A. Scenarii dvizheniya Rossii k uglerodnoj nejtral'nosti / I.A. Bashmakov // Energosberezenie. – 2023. – №1. – S. 40-49.
12. Alyaev, I.D. Perspektivy dostizheniya uglerodnoj nejtral'nosti neftegazovogo sektora Rossii / I.D. Alyaev, L.G. Ahmetshina // Samoupravlenie. – 2022. – №3(131). – S. 131-134.
13. Martynov, V.G. Ob uglerodnoj nejtral'nosti Rossii / V.G. Martynov, V.V. Bessel', A.S. Lopatin // Trudy Rossijskogo gosudarstvennogo universiteta nefti i gaza imeni I.M. Gubkina. – 2022. – №1(306). – S. 5-20.

**Баженова Елена Евгеньевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: len.kononowa@yandex.ru

**Коне Оти Донуго Ванесса**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: hotievanessa7@gmail.com

## **НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ СТАНДАРТА «GLOBAL REPORTING INITIATIVE»**

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности составления нефинансовой отчетности в области устойчивого развития российскими компаниями, на основе данных Национального Регистра корпоративных нефинансовых отчетов за период 2001-2025 гг. Выявлены компании лидеры и аутсайдеры по предоставлению нефинансовых отчетов по отраслям экономики, рассмотрены перспективы развития нефинансовой отчетности.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, нефинансовая отчетность, организации, стандарт устойчивого развития.

---

**Bazhenova Elena Evgenievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the department of Management and public administration 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: len.kononowa@yandex.ru

**Kone Oti Donugo Vanessa**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», graduate student 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

## **NON-FINANCIAL REPORTING OF THE ORGANIZATION IN THE FIELD OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT BASED ON THE STANDARD «GLOBAL REPORTING INITIATIVE»**

**Abstract.** The article examines the specifics of non-financial reporting in the field of sustainable development by Russian companies, based on data from the National Register of Corporate Non-Financial Reports for the period 2001-2025. The leading and outsider companies in providing non-financial reports by economic sectors are identified, and the prospects for the development of non-financial reporting are considered.

**Keywords:** sustainable development, non-financial reporting, organizations, sustainable development standard.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Смирнов, В.Д. Управление ESG рисками в коммерческих организациях / В.Д. Смирнов // Управленческие науки. – 2020. – Т. 10. – № 3. – С. 6-20.
2. Батаева, Б.С. Влияние раскрытия ESG-показателей на финансовые результаты российских публичных компаний / Б.С. Батаева, А.Д. Кокурина, Н.А. Карпов // Управленец. – 2021. – Т. 12. – № 6. – С. 20-32.
3. Бжассо, А.А. Концепция устойчивого развития компаний: методические подходы, модели / А.А. Бжассо, Т.И. Козюбров // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2021. – № 3-1(54). – С. 19-22.
4. Хомяченкова, Н.А. Механизм интегральной оценки устойчивости развития промышленных предприятий: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Н.А. Хомяченкова. – М., 2011. – 21 с.
5. Ильчева, А.В. Формирование механизма оценки устойчивого развития территориально-промышленного комплекса: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / А.В. Ильчева. – М., 2014. – 22 с.
6. Перский, Ю.К. Методика и модели оценки промышленного предприятия как устойчивой системы / Ю.К. Перский, В.В. Лепихин, Е.В. Семенова // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2015. – № 1(24). – С. 103-110.
7. Шаламова, О.В. Сущность и обеспечение устойчивого развития предприятия / О.В. Шаламова, А.П. Тяпухин // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2008. – № 30 (130). – С. 82-91.
8. Национальный Регистр корпоративных нефинансовых отчетов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rspp.ru/sustainable\\_development/registr](https://rspp.ru/sustainable_development/registr)
9. Руководство по отчетности в области устойчивого развития. Global Reporting Initiative. G4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <file:///C:/Users/%D1%81omp/Downloads/9c2e77522792061b9ca40337d6225623.pdf>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Smirnov, V.D. Upravlenie ESG riskami v kommercheskikh organizaciyah / V.D. Smirnov // Upravlencheskie nauki. – 2020. – T. 10. – № 3. – S. 6-20.
2. Bataeva, B.S. Vliyanie raskrytiya ESG-pokazatelej na finansovye rezul'taty rossijskih publichnyh kompanij / B.S. Bataeva, A.D. Kokurina, N.A. Karpov // Upravlenec. – 2021. – T. 12. – № 6. – S. 20-32.
3. Bzhasso, A.A. Koncepciya ustojchivogo razvitiya kompanii: metodicheskie podhody, modeli / A.A. Bzhasso, T.I. Kozyubrov // Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyh i estestvennyh nauk. – 2021. – № 3-1(54). – S. 19-22.
4. Homyachenkova, N.A. Mekhanizm integral'noj ocenki ustojchivosti razvitiya promyshlennyyh predpriyatiy: special'nost' 08.00.05 «Ekonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom»: avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk / N.A. Homyachenkova. – M., 2011. – 21 s.
5. Il'icheva, A.V. Formirovanie mekhanizma ocenki ustojchivogo razvitiya territorial'no-promyshlennogo kompleksa: special'nost' 08.00.05 «Ekonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom»: avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk / A.V. Il'icheva. – M., 2014. – 22 s.
6. Perskij, YU.K. Metodika i modeli ocenki promyshlennogo predpriyatiya kak ustojchivoj sistemy / YU.K. Perskij, V.V. Lepihin, E.V. Semenova // Vestnik Permskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. – 2015. – № 1(24). – S. 103-110.
7. SHalamova, O.V. Sushchnost' i obespechenie ustojchivogo razvitiya predpriyatiya / O.V. SHalamova, A.P. Tyapuhin // Vestnik YUZhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i menedzhment. – 2008. – № 30 (130). – S. 82-91.
8. Nacional'nyj Registr korporativnyh nefinansovyh otchetov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rspp.ru/sustainable\\_development/registr](https://rspp.ru/sustainable_development/registr)
9. Rukovodstvo po otchetnosti v oblasti ustojchivogo razvitiya. Global Reporting Initiative. G4 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <file:///C:/Users/%D1%81omp/Downloads/9c2e77522792061b9ca40337d6225623.pdf>

**Куприна Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Товароведение и таможенное дело»

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: iruc57@mail.ru

**Новикова Екатерина Витальевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Товароведение и таможенное дело»

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: katuunya\_law@mail.ru

## ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ АВТОМОБИЛЬНОГО РЫНКА В РОССИИ

**Аннотация.** В статье дана характеристика современного состояния автомобильного рынка России, проведен анализ его состояния в период санкционных ограничений со стороны недружественных стран. Проанализированы ключевые тенденции развития и структура автомобильного рынка, рассмотрена динамика продаж моделей российских и китайских автомобилей. Особое внимание уделяется проблемам развития отрасли автомобилестроения. Предложены перспективы развития с учетом рыночной трансформации.

**Ключевые слова:** автомобильный рынок, санкции, спрос, объем продаж, структура рынка, бренд, проблемы.

---

**Kuprina Irina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Customs 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: iruc57@mail.ru

**Novikova Ekaterina Vitalievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Customs 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: katuunya\_law@mail.ru

## THE MAIN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE AUTOMOTIVE MARKET IN RUSSIA

**Abstract.** The article presents the dynamics of the development of the Russian automotive market during the period of sanctions restrictions from unfriendly countries. The trends in the development and structure of the automotive market are analyzed, and the dynamics of sales of Russian and Chinese car models are considered. Special attention is paid to the problems of this industry, and development prospects are proposed, taking into account market transformation.

**Keywords:** automotive market, sanctions, demand, sales volume, market structure, brand, problems.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2022 № 4261-р «Об утверждении Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации до 2035 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_436471/19dda8b3222cb2be8a11287c131e6e158c7d005b/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436471/19dda8b3222cb2be8a11287c131e6e158c7d005b/)
2. Виснер, О.С. Влияние государственной поддержки на развитие автомобильной промышленности в России: анализ и перспективы развития / О.С. Виснер // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 5(94). – С. 62-65.
3. Журова, Л.И. влияние экономических санкций на развитие автомобильной промышленности России / Л.И. Журова // Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. – 2023. – № 1(65). – С. 32-48.
4. Кабаков, А.С. Государственное управление экономическим развитием автомобильной промышленности и роль управления локализацией производства в ней / А.С. Кабаков // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 2, № 6(147). – С. 87-99.
5. Киселева, Н.П. Статистический анализ конъюнктуры автомобильной отрасли России / Н.П. Киселева // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 4. – С. 117-121.
6. Аналитическое агентство «Автостат» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.autostat.ru/>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Rasporjazhenie Pravitel'stva RF ot 28.12.2022 № 4261-r «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya avtomobil'noj promyshlennosti Rossijskoj Federacii do 2035 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_436471/19dda8b3222cb2be8a11287c131e6e158c7d005b/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436471/19dda8b3222cb2be8a11287c131e6e158c7d005b/)
2. Visner, O.S. Vliyanie gosudarstvennoj podderzhki na razvitiye avtomobil'noj promyshlennosti v Rossii: analiz i perspektivy razvitiya / O.S. Visner // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2018. – № 5(94). – S. 62-65.
3. Zhurova, L.I. vliyanie ekonomicheskikh sankcij na razvitiye avtomobil'noj promyshlennosti Rossii / L.I. Zhurova // Vestnik NII gumanitarnyh nauk pri Pravitel'stve Respubliki Mordoviya. – 2023. – № 1(65). – S. 32-48.
4. Kabakov, A.S. Gosudarstvennoe upravlenie ekonomicheskim razvitiem avtomobil'noj promyshlennosti i rol' upravleniya lokalizacij proizvodstva v nej / A.S. Kabakov // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2024. – T. 2, № 6(147). – S. 87-99.
5. Kiseleva, N.P. Statisticheskij analiz kon'yunktury avtomobil'noj otrazhi Rossii / N.P. Kiseleva // Innovacii i investicii. – 2021. – № 4. – S. 117-121.
6. Analiticheskoe agentstvo «Avtostat» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.autostat.ru/>

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru).

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 21.04.2025 г.  
Дата выхода в свет 17.07.2025 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 116

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95